



Operation Number: **HA-L1050**  
Year- PMR Cycle: **First period Jan-Jun 2014**  
Last Update: **11/11/2014**  
PMR Validation Stage: **Validated by Representative**

Chief of Operations validation date: **11/11/2014**  
Division Chief validation date: **11/11/2014**  
Country Representative validation date: **11/11/2014**

Inter-American Development Bank - IDB  
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

## Operation Profile

### Basic Data

|                        |  |                                   |                                      |
|------------------------|--|-----------------------------------|--------------------------------------|
| Operation name:        | Program to Establish a Partial Credit Guarantee Fund for Enterprise Development                      | Loan Number:                      | 2416/GR-HA,2416/GR-HA-1,2416/GR-HA-2 |
| Executing Agency (EA): | Fond de Développement Industriel ,Fond de Développement Industriel ,Fond de Développement Industriel |                                   |                                      |
| Team Leader:           | Filippo,Agustin Ignacio  | Sector/Subsector:                 | BANKING MARKET DEVELOPMENT           |
| Operation Type:        | Loan Operation   | Overall Stage:                    | Approved/Pending Eligibility         |
| Lending Instrument:    | Investment Loan  | Country:                          | HAITI                                |
| Borrower:              | REPUBLIQUE D' HAITI ,REPUBLIQUE D' HAITI ,REPUBLIQUE D' HAITI  | Convergence related Operation(s): | HA-G1022                             |

### Total Cost and Source

|            | Original IDB    | Current Active IDB | Local Counterpart | Co-Financing/Country | Total operation cost - Original Estimate |
|------------|-----------------|--------------------|-------------------|----------------------|--|
| Aggregated | \$32,500,000.00 | \$32,500,000.00    | \$0.00            | \$60,000,000.00      | \$52,500,000.00                          |
| HA-G1022   | \$12,500,000.00 | \$12,500,000.00    | \$0.00            | \$0.00               | \$12,500,000.00                          |
| HA-L1050   | \$20,000,000.00 | \$20,000,000.00    | \$0.00            | \$60,000,000.00      | \$40,000,000.00                          |

### Available Funds (US\$)

|            | Current IDB     | Disb. Amount to Date | % Disbursed | Undisbursed Balance |
|------------|-----------------|----------------------|-------------|---------------------|
| Aggregated | \$20000000.00   | 1850488.99           | 9.25%       | \$18149511.01       |
| HA-L1050   | \$20,000,000.00 | \$1,850,488.99       | 9.25%       | \$18,149,511.01     |
| HA-G1022   | \$0.00          | \$0.00               |             | \$0.00              |

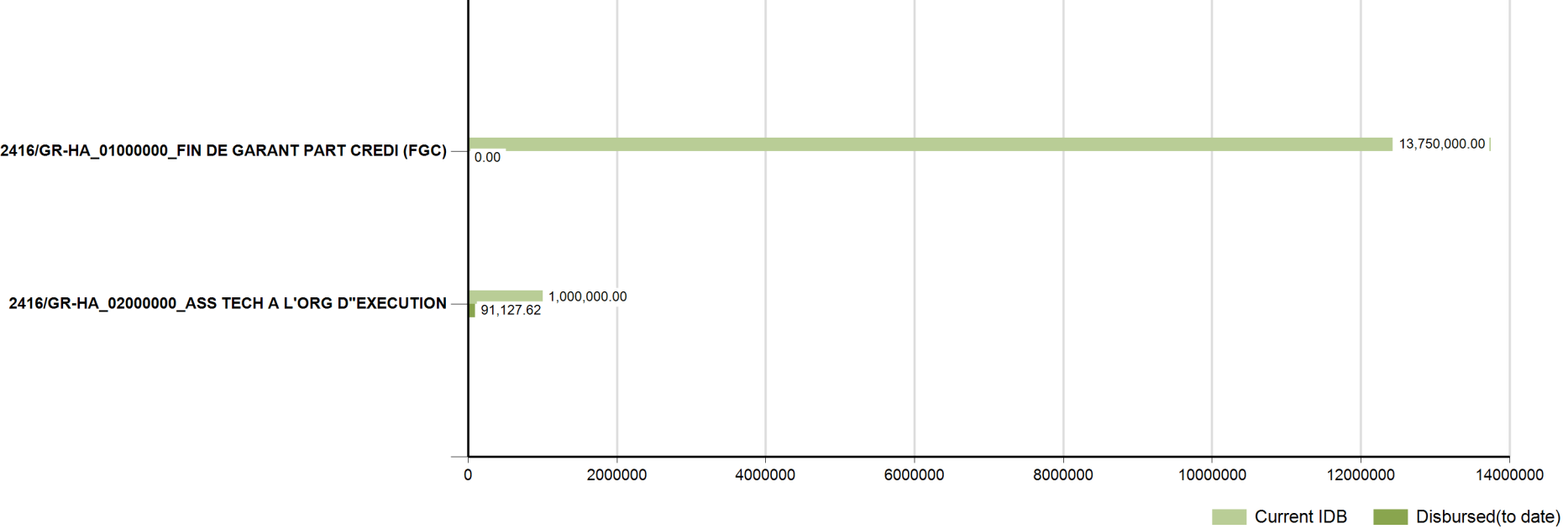
### Environmental and Social Safeguards

|   |  |
|---|--|
| Main Operation                            |  |
| Impacts Category:                         | B13  |
| Safeguard Performance Rating:             | Satisfactory   |
| Safeguard Performance Rating - Rationale: | The first supervision mission was focused on training government agencies on the development and implementation of an environmental management system to manage impacts and risks. |

### Reformulation Information

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
|   | Main Operation | Oper. HA-G1022 |
| Was/Were the objective(s) of this operation reformulated? | NO             | NO             |
| Date of approval:   |                |                |

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



## Results Matrix

## Impacts

No information related to this operation.

## Outcomes

| Outcome:   | 1 Supervivencia de empresas elegibles participantes mejorada  |                 |          |               |   |   |        |        |       |       |       |       |       |       |       |
|--|---|-----------------|----------|---------------|---|---|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Observation:   | El indicador apunta a demostrar la diferencia de supervivencia entre las empresas elegibles que participan en el programa asumiendo que de no haber sido elegidas, las mismas habrían incrementado sustancialmente su probabilidad de default. Su estimación es |                 |          |               |   |   |        |        |       |       |       |       |       |       |       |
| Indicators   | Flags*  | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification                                       | Observations  | 2011   | 2012   | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | EOP   |       |
| 1.1 Nivel de préstamos garantizados devueltos por empresas |   | %               | 100.00   | 2011          | Informes del Agente Fiduciario del Fondo / Informes del BRH | Se estima un horizonte de USD 76 millones (ratio de apalancamiento del fondo: 2:1 y garantía cubre hasta el 50% del crédito presentado). Monto del fondo disponible Pilar 1 (USD 34 Millones, de los cuales el presente proyecto aporta USD 19.000.000). El hor | P      | 100.00 | 85.00 | 65.00 | 50.00 | 50.00 |       |       | 50.00 |
|  | P(a)  |                 |          |               |   |   | 100.00 | 85.00  | 65.00 | 50.00 | 50.00 | 50.00 | 50.00 | 50.00 |       |
|  | A   |                 |          |               |   |   | 99.99  | 99.71  |       | 0.00  |       |       |       |       |       |
|  |   |                 |          |               |   |   |        |        |       |       |       |       |       |       |       |

|   |   |  |  |  |  |   |      |        |       |       |       |       |       |       |       |
|---|---|--|--|--|--|---|------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 1.2 Tasa de supervivencia de empresas participantes |   |  |  |  |  | Se asume que, en caso de tener que ser ejecutada as las garantías s, existe una gran probabilidad que la empresa esté en proceso de liquidación. Se han estimado o un total de 840 empresas en condiciones de participar del programa, sobre la base del total de pré | P    | 100.00 | 85.00 | 65.00 | 50.00 | 50.00 |       | 50.00 |       |
|   |   |  |  |  |  |   | P(a) | 100.00 | 85.00 | 65.00 | 50.00 | 50.00 | 50.00 | 50.00 | 50.00 |
|   |   |  |  |  |  |   | A    | 100.00 | 87.35 |       | 0.00  |       |       |       |       |
|   |   |  |  |  |  |   |      |        |       |       |       |       |       |       |       |
| Outcome:  | 2 Garantías emitidas (prestatarios elegibles presentados para reestructuración)   |  |  |  |  |   |      |        |       |       |       |       |       |       |       |
| Observation:  | El monto de garantías posible de emitir por el fondo en su conjunto es de USD 68 millones como resultado del apalancamiento (2:1). La cifra total de créditos posibles de garantizar, con los recursos disponibles en el proyecto, se elevaría a un máximo de U |  |  |  |  |   |      |        |       |       |       |       |       |       |       |

| Indicators             | Flags*  | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification                                  | Observations   | 2011 | 2012          | 2013          | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | EOP           |
|------------------------|---|-----------------|----------|---------------|--|--|------|---------------|---------------|------|------|------|------|---------------|
| 2.1 Garantías emitidas |   |                 |          |               |  | Se asume una temporalidad del fondo de 9 meses extensible a 12 (18) meses. Tiempo promedio de procesamiento 5 días (3 x oficial + 0,5 Gerente) días. Promedio procesamiento carpeta: 4 /semana . Semanas productivas; 45: Promedio préstamo a ser presentado (US | P    | 22,800,000.00 | 15,200,000.00 |      |      |      |      | 38,000,000.00 |
|                        |   |                 |          |               |  |  | P(a) | 22,800,000.00 | 15,200,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 38,000,000.00 |
|                        |   |                 |          |               |  |  |      | A             | 3,333,289.00  | 0.00 |      |      |      |               |
|                        |   | \$              | 0.00     | 2011          | Informes del Proyecto / Informes del Agente Fiduciario |  |      |               |               |      |      |      |      |               |
| Outcome:               | 3 Garantías emitidas  |                 |          |               |  |  |      |               |               |      |      |      |      |               |
| Observation:           | Se asume una temporalidad del fondo de 9 meses extensible a 12 (18) meses. Tiempo promedio de procesamiento 5 días (3 x oficial + 0,5 Gerente) días. Promedio procesamiento carpeta: 4 /semana. Semanas productivas; 45: Promedio préstamo a ser presentado (US |                 |          |               |  |  |      |               |               |      |      |      |      |               |
| Outcome:               | 4 El FDI está en condiciones de gerenciar el Fondo creado por el Programa u otros con similares características   |                 |          |               |  |  |      |               |               |      |      |      |      |               |
| Observation:           | Dadas las características del proyecto, la formación de los cuadros gerenciales del FDI está basada en un esquema de learning by doing.   |                 |          |               |  |  |      |               |               |      |      |      |      |               |

| Indicators                                    |  | Flags* | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification  | Observations  | 2011   | 2012  | 2013  | 2014 | 2015 | 2016 | 2017   | EOP    |
|---|--|--------|-----------------|----------|---------------|--|---|--------|-------|-------|------|------|------|--------|--------|
| 4.1 Funciones Management Fondo Instrumentadas |  |        | %               | 0.00     | 2011          | Informes de Auditoría del Programa (Capacidad Institucional) | Se han asumido 6 funciones básicas relacionadas con el funcionamiento del Fondo: Finanzas, Riesgos, Evaluación Crediticia, Evaluación Ambiental, Reporting y Back Office (soporte logística integral). En particular, el foco se centrará sobre estas funciones | P      | 50.00 | 50.00 |      |      |      |        | 100.00 |
|   |  | P(a)   |                 |          |               |  | 50.00   | 50.00  | 0.00  | 0.00  | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 100.00 |        |
|   |  | A      |                 |          |               |  | 100.00  | 100.00 |       | 0.00  |      |      |      |        |        |
|   |  |        |                 |          |               |  |   |        |       |       |      |      |      |        |        |
| Outcome:                                      | 5 Personas empleadas por (i) la incubadora de empresas (IE) y (ii) los microparques (Espacios Productivos Conjunto)  |        |                 |          |               |  |   |        |       |       |      |      |      |        |        |
| Observation:                                  | Indica la cantidad de personas que se emplearán como resultado de la instalación de: i) las empresas apoyadas en forma directa por la incubadora de empresas (IE) del programa y; ii) los microparques (Espacios Productivos Conjuntos) en sectores económicos |        |                 |          |               |  |   |        |       |       |      |      |      |        |        |

| Indicators             |                                       | Flags* | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification                | Observations  | 2011 | 2012 | 2013 | 2014   | 2015   | 2016   | 2017  | EOP      |
|------------------------|---------------------------------------|--------|-----------------|----------|---------------|--------------------------------------|---|------|------|------|--------|--------|--------|-------|----------|
| 5.1 Personas Empleadas |                                       |        | Cantidad        | 0.00     | 2013          | Informes de Avance del Programa / OE | Indica la cantidad de personas que se emplearán como resultado de la instalación de: (i) las empresas apoyadas en forma directa por la IE del programa y; (ii) los microparques (EPCs) en sectores económicos estratégicos priorizados por el GoH | P    |      |      |        |        |        |       |          |
|                        |                                       | P(a)   |                 |          |               |                                      |   |      |      | 0.00 | 850.00 | 150.00 | 200.00 | 49.00 | 1,249.00 |
|                        |                                       | A      |                 |          |               |                                      |   |      |      |      | 0.00   |        |        |       |          |
| Outcome:               | 6 Capital aportado por la IE devuelto |        |                 |          |               |                                      |   |      |      |      |        |        |        |       |          |
| Observation:           |                                       |        |                 |          |               |                                      |   |      |      |      |        |        |        |       |          |

| Indicators   |   | Flags* | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification                | Observations   | 2011 | 2012 | 2013 | 2014   | 2015   | 2016   | 2017  | EOP   |        |
|--|---|--------|-----------------|----------|---------------|--------------------------------------|--|------|------|------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|
| 6.1 Empresas al día en los pagos de cuotas de capital aportado por la IE |   |        | %               | 100.00   | 2013          | Informes de Avance del Programa / OE | Indica el grado de avance de la devolución del capital recibido de la IE, a partir de la rentabilidad obtenida por las empresas apoyadas por la IE independiente de la cuantía del pago, es decir, mide si han pagado o no su cuota correspondiente. Dadas | P    |      |      |        |        |        |       |       |        |
|  |   |        |                 |          |               |                                      |  | P(a) |      |      | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 95.00 | 95.00 | 100.00 |
|  |   |        |                 |          |               |                                      |  | A    |      |      |        | 0.00   |        |       |       |        |
| Outcome:   | 7 Capacidad Productiva Microparques (EPC) inicial mantenida |        |                 |          |               |                                      |  |      |      |      |        |        |        |       |       |        |
| Observation:   |   |        |                 |          |               |                                      |  |      |      |      |        |        |        |       |       |        |



| Indicators  |   | Flags* | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification  | Observations  | 2011 | 2012 | 2013 | 2014  | 2015  | 2016  | 2017   | EOP    |
|---|---|--------|-----------------|----------|---------------|--|---|------|------|------|-------|-------|-------|--------|--------|
| 7.1 Tasa de ahorro promedio anual generado por los microproductores (beneficiarios) del microparque (EPC) con respecto del capital mínimo necesario para reponer la capacidad productiva instalada al inicio del programa (incluyendo los equipamientos entregados, |   |        | %               | 0.00     | 2013          | Informes de Avance del Programa / OE / Informes de Avance del Gestor del microparque (EPC) | Mide la relación entre el ahorro generado, en promedio, por año, por los microproductores (beneficiarios) del microparque (EPC) y el capital mínimo necesario para reponer la capacidad de producción originalmente aportada a los microproductores, según el c | P    |      |      |       |       |       |        |        |
|   |   |        |                 |          |               |  | P(a)  |      |      | 0.00 | 10.00 | 30.00 | 50.00 | 100.00 | 100.00 |
|   |   |        |                 |          |               |  | A   |      |      |      | 0.00  |       |       |        |        |
| Outcome:  | 8 Empresas tratadas por el IE son sostenibles |        |                 |          |               |  |   |      |      |      |       |       |       |        |        |
| Observation:  |   |        |                 |          |               |  |   |      |      |      |       |       |       |        |        |

| Indicators   |   | Flags* | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification   | Observations  | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016  | 2017  | EOP   |
|--|---|--------|-----------------|----------|---------------|---|---|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|
| 8.1 Empresas evaluadas como elegibles para ser objeto de financiamiento por los intermediarios financieros |   |        | %               | 0.00     | 2013          | Informes de Avance del Programa / OE - Informe de consultoría de los Program Managers de las empresas asistidas por la IE | Se mide: (i) la efectiva transferencia de las capacidades gerenciales necesarias para la presentación de un pedido de financiación a una IFI y; (ii) la generación de beneficios por encima de las tasas de interés de mercado que las IFIs cobrarían | P    |      |      |      |      |       |       |       |
|  |   | P(a)   |                 |          |               |   |   |      |      | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 54.00 | 80.00 | 80.00 |
|  |   | A      |                 |          |               |   |   |      |      |      | 0.00 |      |       |       |       |
| Outcome:   | 9 Las empresas de arrendamiento son rentables |        |                 |          |               |   |   |      |      |      |      |      |       |       |       |
| Observation:   |   |        |                 |          |               |   |   |      |      |      |      |      |       |       |       |

| Indicators                           | Flags* | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification   | Observations   | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015  | 2016  | 2017  | EOP   |
|--------------------------------------|--------|-----------------|----------|---------------|---|--|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|
| 9.1 Tasa de retorno sobre el capital |        | %               | 0.00     | 2013          | Informes de empresas de arrendamiento / Balances auditados de empresas de arrendamiento / Informes de avance OE | Mide la rentabilidad de la actividad de arrendamiento y demostrará que el mercado es viable. Se mide como EBITDA, según los datos proporcionados por las empresas en sus estados financieros auditados | P    |      |      |      |       |       |       |       |
|                                      |        |                 |          |               |   |  | P(a) |      | 2.00 | 6.00 | 16.00 | 16.00 | 16.00 | 16.00 |
|                                      |        |                 |          |               |   |  | A    |      |      | 0.00 |       |       |       |       |

Outcome:

10 Contratos de arrendamiento pendientes (vigentes)

Observation:

| Indicators   | Flags* | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification   | Observations   | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015         | 2016         | 2017 | EOP          |
|--|--------|-----------------|----------|---------------|---|--|------|------|------|------|--------------|--------------|------|--------------|
| 10.1 Monto de contratos de arrendamiento pendientes (vigentes) |        | USD             | 0.00     | 2013          | Balances auditados de las empresas de arrendamiento / Informes de Avance del OE | Mide el monto (en dólares) del arrendamiento financiero o proporcionado por las empresas financiadas por el programa | P    |      |      |      |              |              |      |              |
|  |        |                 |          |               |   |  | P(a) |      | 0.00 | 0.00 | 2,900,000.00 | 2,900,000.00 | 0.00 | 5,800,000.00 |
|  |        |                 |          |               |   |  | A    |      |      | 0.00 |              |              |      |              |

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

| Emisión de Garantías  |                 | Physical Progress |      |               | Financial Progress |      |               |
|---|-----------------|-------------------|------|---------------|--------------------|------|---------------|
| Outputs   | Unit of Measure | 2014              |      | EOP           | 2014               |      | EOP           |
| Instituciones Financieras Intermedias elegibles para presentar operaciones susceptibles de ser garantizadas   | IFIs            | P                 |      | 5.00          | P                  |      |               |
|   |                 | P(a)              | 0.00 | 6.00          | P(a)               | 0.00 | 3.00          |
|   |                 | A                 |      | 6.00          | A                  |      | 3.00          |
| Garantías en condición de ser emitidas (en función de la capacidad y disponibilidad de los fondos para emitir garantías y de la capacidad operativa del FDI para procesarlas) sobre el total de las garantías disponibles a emitir        | Monto Garantías | P                 |      | 25,200,000.00 | P                  |      | 12,600,000.00 |
|   |                 | P(a)              | 0.00 | 10,000,000.00 | P(a)               | 0.00 | 5,000,000.00  |
|   |                 | A                 |      | 10,000,000.00 | A                  |      | 5,000,000.00  |
| Fondo de Garantías Parciales de Crédito establecido y operando  | %               | P                 |      | 100.00        | P                  |      | 200.00        |
|   |                 | P(a)              | 0.00 | 100.00        | P(a)               | 0.00 | 100.00        |
|   |                 | A                 |      | 100.00        | A                  |      | 100.00        |
| Asistencia Técnica FDI  |                 | Physical Progress |      |               | Financial Progress |      |               |
| Outputs   | Unit of Measure | 2014              |      | EOP           | 2014               |      | EOP           |
| Asistencia Técnica (servicios de consultoría/otros servicios/equipamientos adicionales) para desarrollo e instrumentación operativa dentro del FDI de las funciones necesarias y suficientes para gerenciar Fondos de Garantía de Crédito | %               | P                 |      | 160.00        | P                  |      | 551,093.00    |
|   |                 | P(a)              | 0.00 | 200.00        | P(a)               | 0.00 | 154,393.00    |
|   |                 | A                 |      | 200.00        | A                  |      | 154,393.00    |
| Administración y Supervisión  |                 |                   |      |               |                    |      |               |
| Reformulación Parcial 1: Ampliación Programa Piloto para brindar apoyo a MiPyMEs  |                 | Physical Progress |      |               | Financial Progress |      |               |
| Outputs   | Unit of Measure | 2014              |      | EOP           | 2014               |      | EOP           |
| Empresas asistidas por la incubadora de empresas (IE)   | Empresas        | P                 |      | 0.00          | P                  |      | 0.00          |
|   |                 | P(a)              | 0.00 | 25.00         | P(a)               | 0.00 | 2,357,000.00  |
|   |                 | A                 | 0.00 | 0.00          | A                  | 0.00 | 0.00          |
| Microparque (EPC) instalado y en funcionamiento   | Microparques    | P                 |      | 0.00          | P                  |      | 0.00          |
|   |                 | P(a)              | 0.00 | 2.00          | P(a)               | 0.00 | 4,080,800.00  |
|   |                 | A                 | 0.00 | 0.00          | A                  | 0.00 | 0.00          |
| Reformulación Parcial 1: Financiamiento piloto para mecanismos de arrendamiento   |                 | Physical Progress |      |               | Financial Progress |      |               |
| Outputs   | Unit of Measure | 2014              |      | EOP           | 2014               |      | EOP           |
| Compañías de arrendamiento creadas con recursos del Programa  | Compañías       | P                 |      | 0.00          | P                  |      | 0.00          |
|   |                 | P(a)              | 0.00 | 2.00          | P(a)               | 0.00 | 8,000,000.00  |
|   |                 | A                 | 0.00 | 0.00          | A                  | 0.00 | 0.00          |
| Consultorías Técnicas apoyo creación Empresas Arrendamiento Realizadas  | Consultorías    | P                 |      | 0.00          | P                  |      | 0.00          |
|   |                 | P(a)              | 0.00 | 6.00          | P(a)               | 0.00 | 250,000.00    |
|   |                 | A                 | 0.00 | 0.00          | A                  | 0.00 | 0.00          |
| Reformulación Parcial 1: Asistencia Técnica Firma Especializada   |                 |                   |      |               |                    |      |               |
| Reformulación Parcial 1: Gestión y Supervisión  |                 |                   |      |               |                    |      |               |
| Reformulación Parcial 1: Imprevistos  |                 |                   |      |               |                    |      |               |

| Other Cost   |      | 2014   | Cost            |
|--|------|--------|-----------------|
| Auditoría y Evaluaciones   | P    |        | \$69,500.00     |
|  | P(a) |        | \$14,200.00     |
|  | A    |        | \$14,200.00     |
| Apoyo Técnico Firma Especializada  | P    |        |                 |
|  | P(a) | \$0.00 | \$1,041,851.00  |
|  | A    | \$0.00 | \$0.00          |
| Gestión y Supervisión del Programa (incluye auditorías y evaluación)                           | P    |        |                 |
|  | P(a) | \$0.00 | \$489,001.00    |
|  | A    | \$0.00 | \$0.00          |
| Imprevistos  | P    |        |                 |
|  | P(a) | \$0.00 | \$464,348.00    |
|  | A    | \$0.00 | \$0.00          |
| Monto disponible para la segunda reformulación del programa (la línea de desarrollo "anchors") | P    |        | \$0.00          |
|  | P(a) |        | \$14,831,407.00 |
|  | A    |        | \$0.00          |
| Total Cost   |      | 2014   | Total Cost      |
|  | P    |        | \$13,220,793.00 |
|  | P(a) |        | \$36,322,556.00 |
|  | A    |        | \$5,168,696.00  |

### Changes to the Matrix

No information related to this operation.

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.