

DOCUMENTO CONCEPTUAL DE PROYECTO

PERU

I. DATOS BÁSICOS

Título del programa:	Programa de Reforma del Sector Saneamiento I.	
Número del programa:	PE-L1025.	
Jefe de División:	Alvaro Llosa (EN3/CHF)	
Equipo de Proyecto:	Yvon Mellinger (EN3/RE3); Henry Moreno (EN3/RE3); Efraín Rueda (EN3/RE3); Joseph Milewski (COF/CPE); Diego Buchara (OPR/LEG); Giovanna Mahfouz (EN3/RE3); y Sergio Iván Campos (EN3/RE3), Jefe de Proyecto.	
Fecha de Ingreso al Programa Operativo:	26 de febrero de 2007.	
Prestatario / Organismo ejecutor:	La República del Perú / Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).	
Plan de financiamiento:	BID: Capital Ordinario (CO)	US\$200 millones
Fechas tentativas:	Comité de Préstamos DCP:	Mayo, 2007.
	Misión de Análisis:	Junio, 2007.
	Propuesta Préstamo Directorio:	Agosto, 2007.
PTI:	No	
SEQ:	Si califica (¶5.2)	

II. MARCO DE REFERENCIA

A. Introducción

- 2.1 La presente operación ha sido conceptualizada como un programa de apoyo a reformas de política para contribuir a mejorar la eficiencia, equidad y sostenibilidad de la prestación de los servicios de Agua Potable y Saneamiento. Esta operación, estructurada bajo la modalidad programática, constituye la primera de tres operaciones, financiadas en forma independiente. La estructura de esta operación bajo la modalidad programática se justifica en función de: i) la naturaleza compleja de las reformas; ii) los plazos para su implementación; iii) la necesidad de coordinar las reformas entre los diferentes entes sectoriales; y iv) la necesidad de dar seguimiento a la implementación de las reformas para monitorear e ir ajustando las reformas y las condiciones de política de los siguientes programáticos.

B. Contexto macroeconómico

- 2.2 Los indicadores económicos del Perú muestran un notable grado de estabilidad económica, sustentado en una gestión fiscal responsable y en un consenso político

sobre la importancia de mantener el contexto macroeconómico sostenible. Durante los últimos cinco años, el PBI creció constantemente habiéndose alcanzando a diciembre del 2006 una tasa de crecimiento de 8,0% y siendo el promedio anual de 5,7%. El superávit del sector público no financiero al 2006 fue de 2,1% del PBI, la tasa de inflación fue 1,14% y el tipo de cambio se mantuvo estable con Reservas Internacionales Netas apreciables que a inicios de enero del 2007 alcanzó la suma de US\$17.275 millones. Durante los últimos años se ha reducido el riesgo país, pasando de un promedio de 615 puntos básicos en el año 2002 a 118 al final del 2006. Adicionalmente, el Perú ha cumplido con las metas del Acuerdo Stand-By (ASB) suscrito en el 2004 con el Fondo Monetario Internacional, habiéndose aprobado, el 26 de enero del 2006, un nuevo ASB por 25 meses para dar continuidad a las políticas económicas vigentes.

- 2.3 La deuda pública al final del 2006 se situó en US\$28.483 millones, de los cuales los pasivos externos fueron US\$21.972 millones y los internos US\$6.511 millones. Como relación del PBI, la deuda pública total disminuyó de 45,2% a fines del 2004 a 32,7% a fines del 2006, debido principalmente al crecimiento del PBI en dólares. La deuda pública externa disminuyó, entre el 2004 y 2006, en 11,6 puntos porcentuales del PBI, ubicándose en 23,5%, como consecuencia de los factores antes indicados y las operaciones de prepago ejecutadas por el gobierno. En cuanto al perfil de la deuda externa, a fines del 2006, el 35,6% de los compromisos corresponden a entidades multilaterales, y el servicio anual total promedio para los próximos seis años es de US\$2,8 mil millones. El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) requiere por parte del Banco durante el 2007, recursos por la suma de US\$750 millones de libre disponibilidad y para operaciones en el mercado de capitales¹. El nivel actual de la deuda es considerado sostenible y revela el avance en estabilizar las finanzas públicas

C. El sector

- 2.4 La formulación de políticas y la planificación y rectoría sectorial, incluyendo los temas ambientales se encargó al Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS), por intermedio del Viceministerio de Construcción y Saneamiento y su Dirección Nacional de Saneamiento (DNS). La regulación económica y de la calidad del servicio se delegaron a la Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento (SUNASS), labor complementada por el Ministerio de Salud, por medio de la Dirección General de Salud Ambiental y su Dirección Ejecutiva de Saneamiento Básico, así como por el Instituto Nacional de Recursos Naturales, en relación con la gestión de los recursos hídricos. La prestación de los servicios en el ámbito urbano y rural está distribuida entre 45 Empresas Prestadoras de Servicios Municipales de Agua y Saneamiento (EPS) descentralizadas—con excepción de Lima administrada por una empresa del gobierno central; Servicio de

¹ Programático de Saneamiento US\$200; Programa de Recursos Hídricos US\$200 millones; Programa de Mejora de la Calidad de la Gestión del Gasto Público III, US\$200 millones y Programa de Apoyo a la Reforma de Programas de Superación de la Pobreza y Desarrollo de Capital Humano II, US\$150 millones.

Agua y Alcantarillado de Lima; y SEDAPAL. Complementa este escenario las Juntas Administradoras de Saneamiento y municipalidades que en el ámbito rural atienden localidades con menos de 2.000 habitantes y las municipalidades que administran directamente los servicios entre 2.000 y 30.000 habitantes.

D. La Problemática del Sector de Agua y Saneamiento

- 2.5 De acuerdo al último censo de población y vivienda del 2004 en el Perú, las coberturas de agua potable (76%) y de servicios de saneamiento (57%), están por debajo de la cobertura media regional según la OMS-UNICEF, 91% y 77% respectivamente. El diagnóstico del Plan Nacional de Saneamiento indica que la prestación del servicio de agua potable reporta una continuidad promedio de 17 hrs/día, siendo que un 37% de las EPS reporta una continuidad menor a 12 hrs/día y en el ámbito rural; de una muestra de 1,630 sistemas analizados, el 59% no desinfecta el agua por carecer de sistema o insumos necesarios. Las EPS, a nivel nacional reportan un elevado nivel de agua no facturada (46%), conexiones inactivas del orden del 23%, una morosidad promedio de 5 meses, y tarifas insuficientes para cubrir los costos reales del servicio, (17% de margen operativo, excluyendo SEDAPAL). En este contexto la prestación del servicios es deficiente e insostenible y la probabilidad de no alcanzar las metas del milenio alta.
- 2.6 Las principales causas que inciden sobre la situación señalada tiene origen en problemas relacionados con el marco institucional del sector, la política financiera, la política tarifaria, el desempeño de las EPS y la estrategia de participación del sector privado. A continuación se describen los principales aspectos que inciden en esta problemática.
- 2.7 **Falta de planificación de la inversión y cuantificación de las necesidades regionales.** La intervención del Estado en el sector se realiza de manera poco planificada y en ausencia de un plan sectorial que ordene las prioridades, los recursos y las fuentes de financiamiento. La programación de las inversiones en el sector se viene realizando sin adecuada información, lo cual dificulta la priorización de las necesidades de las regiones y de la población, generando ineficiencias en la asignación de los recursos del estado. El sector cuenta con una estimación general de la situación del país en materia de acceso a los servicios de agua potable y saneamiento, y de las necesidades de inversión para alcanzar las metas del milenio, en el Plan Nacional de Saneamiento, ejercicio que es y general y no se ha extendido hacia el nivel regional y empresarial.
- 2.8 **Falta una formalización de los derechos y obligaciones entre prestadores y municipios.** La mayoría de las Municipalidades no han cumplido con la obligación de suscribir contratos de explotación con las EPS públicas, ó de concesión con las EPS privadas o mixtas para la prestación del servicio. La falta de este instrumento contractual que debe hacer explícitas las responsabilidades de cada parte, está limitando la efectividad del esquema regulatorio y la posibilidad de canalizar incentivos a los prestadores en función de sus compromisos de desempeño El

reglamento de la ley general delegó a la DNS y a la SUNASS la facultad de reglamentar este instrumento para lograr la suscripción de los contratos de explotación en el corto plazo.

- 2.9 **Deficiencias en el marco legal y regulatorio para pequeñas ciudades y zona rural.** La prestación de los servicios de agua y saneamiento en las pequeñas ciudades (población entre 2.000 y 30.000 habitantes) y la zona rural es bastante precaria, en gran parte por las debilidades del marco regulatorio vigente que establece que; cuando en éstas no se cuente con una EPS, le corresponde a la municipalidad el cumplimiento de las funciones de regulación, supervisión y prestación del servicio, generando conflictos de interés por el doble papel de juez y parte que cumplen, especialmente en la definición de tarifas. De otra parte, se vienen desarrollando una serie de contratos con pequeñas y medianas empresas (PYMES) de agua, con diversos parámetros y criterios de asignación de responsabilidades entre las partes.
- 2.10 **Insuficiente capacidad operativa y administrativa de la DNS y la SUNASS.** Las funciones de asistencia técnica y apoyo de la DNS a los prestadores presentan problemas de coordinación, administración y falta de recursos que limitan la eficiencia de la ejecución de los programas sectoriales. El cumplimiento de las funciones regulatorias a cargo de la SUNASS esta limitado por la falta de recursos para apoyar los operadores en la preparación de su Plan Maestro Optimizado (PMO). Específicamente las restricciones impuestas por la austeridad presupuestal fijada por el GOP para sus entidades públicas está generando limitaciones para el cumplimiento efectivo de las funciones de política y regulación.
- 2.11 **El financiamiento e intervención del Estado se efectúa con criterios subjetivos y a un alto costo.** Los recursos del Estado se canalizan a través del MVCS pero también de otras entidades y niveles de gobierno, sin reglas de juego transparentes y homogéneas, sin enviar señales a los agentes para promover una gestión eficiente. La existencia de múltiples unidades ejecutoras y múltiples condiciones de acceso a los recursos, incentivan un comportamiento oportunista de los municipios y proveedores de los servicios, quienes buscan capturar rentas sin el mayor esfuerzo.
- 2.12 **Capacidad financiera de las EPS comprometida por el elevado nivel de endeudamiento.** Durante la década de los 90s aproximadamente el 25% de las inversiones del sector en el área urbana fue realizada con recursos del Fondo Nacional de Vivienda (FONAVI). Durante el proceso de descentralización conjuntamente con los activos para la prestación de los servicios de saneamiento se transfiere la deuda del FONAVI como deuda de financiera de las EPS. Muchas EPS y Municipios no han reconocido estas obligaciones y muchas otras no han cumplido con las correspondientes obligaciones de pago. La mora en los pagos al FONAVI convierte el total de la deuda en exigible de corto plazo y genera intereses de mora, colocando a algunas EPS en quiebra financiera.

- 2.13 **Las tarifas son insuficientes, no reflejan los costos de los servicios² y los subsidios no son focalizados.** La gran mayoría de EPS no alcanza a cubrir con sus tarifas sus costos de explotación. La tarifa de alcantarillado se cobra como un porcentaje de la tarifa de agua, aproximadamente el 35% de lo facturado por agua potable, sin consideración alguna de su estructura de costos. No se considera la aplicación de una tarifa especial para el servicio de tratamiento de aguas residuales o los costos ambientales. De otra parte, entre el año 1992 y el 2006, no se permitió que las EPS sin PMO aprobado actualizaran sus tarifas para cubrir la inflación. Si bien esta limitación se levantó mediante la Ley 28870, el rezago acumulado en estas EPS es alto y la norma no es clara respecto de su aplicación retroactiva que permita recuperar el rezago acumulado.
- 2.14 El sistema de financiamiento de los subsidios en el Perú se basa en un esquema de subsidios cruzados, en el que un reducido número de usuarios (comercial e industrial), subsidia a la categoría de usuarios domésticos. Sin embargo, la ausencia de una diferenciación de los usuarios pobres de la categoría de usuarios domésticos, genera problemas de inclusión en el sistema de subsidios, dado ha que se asignan subsidios a usuarios no pobres. Además, por tratarse de un subsidio cruzado sobre la base de consumos y no de ingresos, presenta errores de inclusión importantes.
- 2.15 **Proceso PMO de difícil cumplimiento para las EPS.** Las EPS no han solicitado la aprobación de una nueva tarifa media por falta de capacidad técnica, frente a la complejidad del PMO. El programa diseñado para la incorporación del plan de inversiones requiere de un nivel de precisión técnica que sobrepasa las capacidades de planificación de la mayoría de las EPS. Anteriormente, la aprobación de la tarifa requería de dos etapas, un plan financiero y un plan maestro, y la realización de tres audiencias públicas, proceso que necesitaba en promedio más de 180 días. El Texto Único del reglamento a la Ley General de servicios de Saneamiento unifica ambos planes en el PMO, y la SUNASS, mediante Resolución Directiva reduce el número de audiencias públicas a una audiencia.
- 2.16 **Falta capacidad técnica y administrativa en las EPS e injerencia de los poderes políticos en la gestión de las EPS.** El fortalecimiento institucional de los operadores se viene realizando sin seguir una estrategia de intervención priorizada. Para estructurar las acciones de capacitación del sector, se creó el Sistema de Fortalecimiento de Capacidades para el Sector Saneamiento (SFCS), con tres ejes principales: capacitación de los funcionarios de las EPS, asistencia técnica orientada a replicar las experiencias exitosas y desarrollo de tecnologías sostenibles y costos efectivos para la provisión del servicio. El SFCS debe ahora entrar en su fase de implantación, en paralelo con las iniciativas de inversión del GOP para el sector. En relación con la injerencia política, ésta se traduce en altos índices de rotación gerencial, un horizonte de decisión de corto plazo sin planificación

² El cobro del servicio de agua potable depende de la categoría del usuario, de sí éste es medido o no, y de la localidad donde se encuentre. La tarifa es creciente conforme aumenta el consumo (según rangos). Para los usuarios medidos existe un cobro por consumo mínimo de 8 m³ mensuales.

estratégica y un limitado criterio empresarial. El GOP inició su acción para limitar la influencia política en la gestión de las EPS con la Ley 28870 que define una nueva composición de los directorios de las EPS (EPS de mayor tamaño; 5 directores máximo, incluyendo 1 miembro del gobierno regional y 2 miembros de la sociedad civil. Esta composición se modifican para las EPS de menor a tamaño a 3, 1 y 1 respectivamente). Es todavía necesario reforzar estas disposiciones con una mayor transparencia en las actividades de las EPS y una clarificación de los deberes y responsabilidades de las entidades involucradas en estos servicios por medio del establecimiento de un Código de Gobierno Corporativo y; una mayor transparencia en las actividades de las EPS con la divulgación de los planes, metas y resultados de desempeño de estas. Estas disposiciones se incorporarían en los Contratos de Explotación entre Municipalidades y prestadores de servicios.

- 2.17 **La DNS, ProInversión, SUNASS y el MEF no han logrado simplificar el proceso de estructuración de Participación del Sector Privado PSP³.** En la estructuración de los proyectos de PSP para Tumbes, Piura-Paita, Huancayo, Pucallpa y Trujillo, se ha detectado duplicidad en el procesamiento de información, encarecimiento de los estudios de consultoría para preparar el Caso Base y demoras significativas en las respectivas aprobaciones. El mayor agravante, sin embargo, es que por lo general las ofertas de los operadores especializados se preparan con base en un plan de inversiones diferente al del Caso Base con lo cual muchos de los recursos invertidos en su desarrollo no se justifican. Adicionalmente, durante los últimos 18 meses, han proliferado proyectos de PSP vía iniciativas privadas demandando que las inversiones de estos proyectos sean realizadas con recursos del sector público. Esta situación no solo demanda que ProInversión asigne personal técnico para evaluar dichos proyectos en un plazo de breve sino que además, aprovechando un vacío en la norma se desvirtúa el propósito original de estas iniciativas que consiste en que el sector privado financie inversiones.

E. Estrategia del país en el sector

- 2.18 El GOP ha definido el sector de agua y saneamiento como prioritario en su actual programa de gobierno. La estrategia del país en el sector se define en el Plan Nacional de Saneamiento 2006-2015 (PNS), estableciendo como objetivo central el cumplimiento de las metas del milenio en forma eficiente y sostenible por medio de cinco ejes estratégicos y en la implantación del Programa de Reforma Integral del Sector Saneamiento (PRISS).
- 2.19 **El PNS:** Define como objetivos estratégicos: i) modernizar la gestión del sector saneamiento; ii) promover la sostenibilidad de los servicios; iii) mejorar la calidad de los servicios; iv) promover la viabilidad financiera de las EPS; y v) incrementar el acceso a los servicios. Este Plan se desarrolla con base en los siguientes

³ El GOP, en el marco del préstamo PE-0142, realizó una campaña de promoción del programa; logro el apoyo de seis gobiernos locales; y acordó un programa de sensibilización y comunicación. Después del primer caso exitoso (Tumbes 06/05), la DNS y ProInversión no han replicado el éxito en otras localidades.

programas de inversión: Programa Nacional de Apoyo al Sector Rural, para apoyar tanto el incremento de cobertura como la mejora de la gestión de los sistemas rurales (Banco Mundial); Programa de Agua SEDAPAL para incrementar la capacidad de tratamiento de aguas servidas y la cobertura de agua en zonas marginales de Lima (Banco Mundial, CAF, y JBIC); Programa de Medidas de Rápido Impacto para financiar obras de emergencia y de alta rentabilidad en EPS medianas (KfW); y Programa de Participación del Sector Privado (KfW y BID) para apoyar la vinculación de operadores especializados en las EPS grandes. Estos programas y su prioridad se complementan con el plan “Agua para Todos” (PAT) el cual tiene como meta expandir y mejorar los servicios de agua potable y saneamiento con recursos propios a aproximadamente tres millones de habitantes localizados en las zonas marginales pobres de las ciudades más importantes.

- 2.20 **EL PRISS:** Este Programa de reforma tiene por objetivo *fortalecer el marco sectorial, lograr una mayor eficiencia en la ejecución de inversiones y en la asignación equitativa de los recursos públicos, y lograr que los servicios de agua potable y saneamiento se presten de manera eficiente, sostenible y equitativa*. El PRISS se preparó mediante un proceso estructurado de análisis del sector, de diálogo, consulta y consenso sobre el diagnóstico y las acciones tanto con la sociedad civil, los prestadores de servicios, la comunidad de donantes y con los diferentes entes involucrados y beneficiarios. Este trabajo fue liderado por una de las universidades locales de mayor prestigio en Perú e incluyó siete talleres de trabajo con todos los entes involucrados, entrevistas a múltiples agentes y encuestas, en una primera instancia se realizó el diagnóstico sectorial, posteriormente se hizo un análisis de problemas y causas y finalmente se desarrolló el concepto integral de la reforma.
- 2.21 Como resultado de este proceso, el gobierno priorizó una serie de reformas en seis áreas: i) marco institucional del sector, el cual requiere una definición de las metas y prioridades de inversión a nivel regional y de las EPS, fortalecimiento de las capacidades técnicas y de gestión de la DNS y la SUNASS, y el desarrollo de un marco de regulación para la prestación del servicio en pequeñas localidades; ii) política financiera, la cual debe contar con criterios objetivos de asignación de recursos públicos y el saneamiento de los pasivos financieros de las EPS; iii) política tarifaria, la cual debe simplificar las estructuras tarifarias, focalizar los subsidios, recuperar el rezago inflacionario e incorporar el concepto de costos ambientales; iv) gestión de las EPS, para lo cual se requiere la aplicación de buenas prácticas de gobierno corporativo y el fortalecimiento del sistema de capacitación en temas operativos y gerenciales; v) participación del sector privado, la cual requiere la elaboración de una estrategia única de promoción, el desarrollo de una metodología de sensibilización y comunicación para cada proceso, y la optimización del proceso de estructuración de asociaciones público privadas APP; y vi) Gestión racional del territorio y los recursos hídricos con el objetivo de lograr una gestión integrada por cuencas hidrográficas y ordenamiento que permita planificar la provisión de los servicios.

- 2.22 **Avances del GOP en la Reforma:** Durante los últimos 18 meses el Gobierno ha adoptado las siguientes acciones: i) aprobación PNS, por Decreto Supremo No. 007-2006-Vivienda; ii) unificación de las reglamentaciones de la ley general del sector y definición del alcance del contrato de explotación, unificación de los planes maestro y financiero en el PMO, extensión del marco global de regulación al ámbito rural y a las pequeñas ciudades, y la introducción de la posibilidad de cobrar tarifas diferenciadas de agua y alcantarillado; iii) publicación de la Ley 28870 de 2006, mediante el cual se faculta la reestructuración de las deudas de las EPS con el Fondo Nacional de Vivienda, FONAVI, se transfiere a la SUNASS la competencia de autoridad tarifaria, se modifica la composición de los directorios de las EPS vinculando miembros de la sociedad civil y del gobierno regional, y se simplifica por un año la aplicación del SNIP permitiendo aprobar proyectos de inversión con el perfil del mismo; y iv) creación del Comité Especial de Promoción de la Inversión para el Sector Saneamiento (CEPRI Saneamiento).

F. Estrategia del Banco en el país

- 2.23 La estrategia del Banco con el país tiene como ejes principales: i) elevar la productividad y competitividad de la economía; ii) mejorar la eficiencia de la política social; y iii) crear un estado moderno, descentralizado y eficiente. El Programa apoya a los principales elementos de la estrategia, por cuanto las reformas propuestas optimizarán las inversión en un sector social como es el de agua potable y saneamiento, promoverán la participación conjunta de los sectores público y privado a nivel nacional y subnacional y apoyarán a las municipalidades en el contexto del proceso de descentralización.
- 2.24 Este Programa establece sinergias con el PBL de Recursos Hídricos (PE-L1024) en los aspectos relacionados con sector de agua potable y saneamiento y está alineado con los objetivos de la reciente “Iniciativa de agua potable y saneamiento del Banco”. En relación con el PE-L1024, este Programático refuerza el uso racional del recurso hídrico desde la responsabilidad a cargo del sector saneamiento (en lo relacionado con tarifas y educación a los usuarios), e incentiva la participación del sector en las decisiones de gestión y asignación del recurso de la Autoridad Nacional de Aguas. En lo relacionado con la Iniciativa de Agua y Saneamiento, este programa es consistente con retos sectoriales descritos en ésta⁴ y permitirá cumplir con la meta propuesta para préstamos de política durante el presente año.

G. Acciones del Banco en el sector y lecciones aprendidas

- 2.25 El apoyo del Banco al sector se ha materializado mediante ocho programas de inversión con los cuales el Banco apoyó al GOP en la implementación de reformas institucionales importantes, y ha financiado la expansión de la infraestructura

⁴ i)lograr el acceso sostenible a servicios de calidad, ii) mejorar las condiciones de calidad y confiabilidad de los servicios, iii) atraer más inversiones y capacidad de gestión, iv) lograr instituciones instrumentales del desarrollo sostenible del sector, v) asegurar la calidad, cantidad y confiabilidad del recurso hídrico.

básica y el fortalecimiento de las EPS. A pesar de estos esfuerzos, la falta de continuidad en los planes estratégicos de desarrollo y de una gestión eficiente de las EPS afectan la sostenibilidad en la prestación del servicio⁵.

- 2.26 Las últimas intervenciones del Banco en el sector incluyen la ejecución del préstamo (847/OC-PE, 1994), la ejecución de un Cooperación Técnica (ATN/WP-9606-PE), y la estructuración de un programa para promover la participación del sector privado (1697/OC-PE). El último préstamo ejecutado, Apoyo al Desarrollo del Sector de Saneamiento por US\$140 millones, tenía como objetivo la consolidación del marco jurídico, reglamentario e institucional del sector y el mejoramiento de las EPS mediante la rehabilitación y expansión de su infraestructura. La Cooperación Técnica ejecutada por la SUNASS tiene como propósito el desarrollo de los modelos regulatorios por tamaño de empresa. El último préstamo aprobado por el Banco, Programa de Apoyo al Desarrollo del Sector por US\$50 millones, que incluye una línea FAPEP (1539/OC-PE) de US\$750 mil, tiene como propósito contribuir a la prestación eficiente y sostenible de los servicios vinculando operadores especializados mediante Asociaciones Público Privadas (APP). La firma de éste préstamo se vio afectada por el calendario electoral nacional y municipal del 2006 demorando la decisión de los alcaldes Municipales de adjudicación de las concesiones en proceso. El MEF tomó la decisión de postergar la firma del contrato hasta adjudicar la primera concesión (Piura, Junio del 2007). Por su parte la línea FAPEP asociada al préstamo no se desembolsa debido a la complejidad de incorporar estos recursos en el presupuesto sectorial y a la rotación del personal de la unidad ejecutora.
- 2.27 Las principales lecciones aprendidas indican que: i) es beneficioso contar con un marco sectorial donde las funciones de regulación y definición de política están claramente definidas y separadas; ii) las reformas deben ser participativas, consultadas, consensuadas y adecuadamente comunicadas, especialmente con los entes municipales responsables por la prestación de los servicios; iii) la fijación de tarifas tiene que ser un proceso ágil, transparente y comunicado debidamente a los usuarios; iv) los ajustes de tarifa deben implantarse progresivamente y posterior al mejoramiento de la calidad del servicio, v) es importante incorporar esquemas de monitoreo que fortalezcan los esquemas de regulación y que apoyen la gestión de las EPS; y vi) los modelos de gestión deben distribuir adecuadamente los riesgos y responsabilidades entre el sector público y privado mediante esquemas de APP.

H. Coordinación con otras agencias de financiamiento y cooperación

- 2.28 La presente operación es el resultado de un trabajo conjunto entre gobierno, el KfW y el Banco en el marco de la política del sector. Durante la preparación del presente

⁵ El PCR del último préstamo ejecutado indica que las reformas sectoriales deben complementarse con reformas de gobernabilidad en las EPS que incorporen incentivos para su eficiente desempeño. Muchas EPS beneficiarias del préstamo, a pesar de incrementar su cobertura, aún son ineficientes, carecen de planes estratégicos de desarrollo y tienen dificultades en el apalancamiento de recursos para inversión.

Programa tanto el KfW como el Banco financiaron consultorías para que el GOP realice los estudios necesarios para cumplir con los compromisos del primer tramo. El KfW financiaría el Programático con un préstamo paralelo, (párrafo 4.2). Los resultados del PRISS fueron compartidos con la comunidad de agencias bilaterales y multilaterales como el Banco Mundial, el Banco Japonés para la Cooperación Internacional, la Corporación Andina de Fomento y la Cooperación Suiza.

I. Estrategia del Programa

- 2.29 Este Programa apoyará la implantación del Programa de Reforma Integral del Sector Saneamiento (PRISS), con el objeto atender los siguientes problemas: falta de criterios de asignación de las inversiones públicas, cuantificación de las necesidades y planificación de la inversión; deficiente gestión y desempeño de las EPS y elevados niveles de injerencia política, inadecuada estructura del sistema tarifario para recuperar los costos y focalizar subsidios a los pobres, falta de capacidad y de coordinación en las instituciones sectoriales y falta de una estrategia para promover la vinculación de operadores especializados mediante esquemas de APP. Este préstamo programático se ha estructurado en tres tramos debido a que la implementación de estas reformas es compleja y debe realizarse en forma gradual y flexible posibilitando un seguimiento continuo y correctivo. Esta modalidad además, reafirma el liderazgo y compromiso del MEF, coordinando la implementación de las reformas y alineando los intereses de las entidades sectoriales en forma permanente.
- 2.30 El presente programa se ha estructurado con los siguientes seis componentes: i) Estabilidad Macroeconómica; ii) Marco Institucional; iii) Política Financiera; iv) Política Tarifaria; v) Gestión de los Operadores; y vi) Participación del Sector Privado. La adecuada implementación de la reforma propiciaría: optimizar el uso de los recursos de inversión de manera equitativa y maximizando los retornos sobre la inversión; mejorar la gobernabilidad, transparencia, rendición de cuentas de los prestadores de servicios y blindarlos de la injerencia política en la toma de decisiones corporativas para promover la sostenibilidad en la prestación de los servicios en el largo plazo; fortalecer las capacidades operativas del ente rector y regulador para promover una adecuada ejecución de los programas de gobierno; complementar el marco regulatorio para pequeñas ciudades y zona rural mejorar y transparentar el sistema tarifario incluyendo retribuciones por variables ambientales, para mejorar la eficiencia y sostenibilidad en la prestación de los servicios; y vincular operadores especializados para mejorar la gestión de las EPS.
- 2.31 Este Programa, desarrollado por el GOP, ha contado con el apoyo conjunto del Banco y la KfW mediante el acompañamiento en los talleres de diagnóstico, la contratación de consultorías para definir el alcance de las reformas acordadas, y la identificación de indicadores para monitorear su implementación y efectividad. Los compromisos de reformas identificados se espera resuelvan tanto aspectos globales de la estructura organizacional de los entes sectoriales (DNS, SUNASS, EPS y

ProInversión) y de política financiera y tarifaria nacional; como aspectos puntuales que han obstaculizado la implementación de importantes programas de inversión que forman parte del PNS como ser el programa de PSP, el PRONASAR y el PMRI demorando el logro de los beneficio de estos a la población.

III. EL PROGRAMA

A. Objetivos del Programa

- 3.1 El propósito del programático es mejorar la eficiencia, equidad y sostenibilidad de la prestación de los servicios de agua y saneamiento en el Perú, apoyando un conjunto de acciones que permitan: asignar los recursos con criterios de eficiencia de tal forma que se maximice los beneficios para el país pero respetando criterios de equidad, lograr mayor eficiencia en la gestión del servicio por parte de las entidades prestadoras de los servicios, buscar autosuficiencia de estas entidades, e implantar las bases para alcanzar una cobertura universal con equidad.

B. Componentes del Programa

- 3.2 **Componente I - Estabilidad Macroeconómica.** El objetivo de este componente es asegurar un contexto macroeconómico congruente con los objetivos del programa.
- 3.3 **Componente II - Marco institucional del sector.** Este componente tiene por objetivo: i) dotar al estado con un instrumento de planificación sectorial por regiones y por servicios, basado en un diagnóstico de necesidades y una herramienta para priorizar las intervenciones del estado de manera eficiente y equitativa de tal manera que el país avance en el cumplimiento de las metas del milenio sin que se aumente la brecha de coberturas entre Lima y las regiones; ii) mejorar el clima de incentivos y gobernabilidad entre municipios y EPS, con el fin de asegurar eficiencia en la prestación de los servicios mediante un esquema transparente de asignación de responsabilidades y de rendición de cuentas; iii) crear condiciones para la eficiencia y sostenibilidad en los servicios mediante el establecimiento del esquema de regulación y supervisión, de gestión y tarifas, y de los criterios mínimos para contratación de PYMES; y iv) adecuar la DNS y la SUNASS para que cumplan eficientemente sus funciones.
- 3.4 Para el cumplimiento de los objetivos se mejorará el sistema de planificación de las inversiones a partir de una cuantificación global de necesidades por región, estableciendo metas viables de cobertura de agua potable, alcantarillado y tratamiento de aguas servidas, se prepararán de Planes Sectoriales de Saneamiento Regional (PSSR) a partir de una guía a definir por la DNS y se establecerá de un Sistema Único de Información Sectorial; se definirán las facultades del ente rector, los municipios y las organizaciones comunales y el esquema de tarifas en el ámbito rural; se realizará un estudio de alternativas de regulación para las pequeñas localidades y el ámbito rural, y se evaluará y definirá el esquema normativo de

contratación de PYMES de agua; se analizará y definirá la estructura de organización de la DNS, y se definirá el plan de fortalecimiento institucional de la SUNASS.

- 3.5 **Componente III - Política financiera.** Este componente tiene por objetivo: i) mejorar el sistema de asignación de recursos públicos y de generación de incentivos a los operadores, contribuyendo a la eficiencia y sostenibilidad de los servicios y ii) mejorar el perfil de deuda de las EPS de forma tal que aquellas que presten un servicio de buena calidad y operen y mantengan adecuadamente su infraestructura, sean sujetas de crédito.
- 3.6 Para el cumplimiento de los objetivos se definirán criterios transparentes de asignación de recursos y que promuevan eficiencia y equidad en la prestación de los servicios y se definirán los instrumentos operativos para la asignación del financiamiento a las inversiones (ventanillas únicas de asignación de recursos de apoyo del gobierno, manuales operativos); y a partir de la Ley para sanear los pasivos financieros de las EPS con FONAVI, aprobada en el marco del presente programa de reformas, se reglamentará las opciones de saneamiento de las deudas de las EPS con FONAVI (alternativas, procedimientos, incentivos y plazos) y se elaborará un plan de regularización de deudas.
- 3.7 **Componente IV - Política tarifaria.** Este componente tiene por objetivo: i) permitir que las empresas sean autosostenibles financieramente en el largo plazo al tener una tarifa basada en los costos reales incluyendo costos ambientales, ii) ayudar a que el servicio sea de carácter universal focalizando los subsidios a los que lo necesitan; y iii) procesar el PMO de las EPS en forma ágil.
- 3.8 Para el cumplimiento de los objetivos se definirán las metodologías para establecer costos diferenciados por servicio (agua, alcantarillado sanitario y pluvial y tratamiento y disposición de aguas residuales) y de simplificación de las categorías de uso, se elaborarán lineamientos para la reestructuración tarifaria por categorías y se elaborará un instrumento legal que establezca el cobro por vertimientos industriales a las redes de las EPS con base en la cantidad y calidad de los efluentes; se realizará un estudio de subsidios para definir la política y la metodología para aplicar dicha política, se preparará el instrumento legal para la aplicación de los subsidios, se modificará el cálculo y aprobación de tarifas, se preparará un plan para capacitar las EPS en la preparación de los PMO, y se apoyará a en la preparación de 15 PMO; se elaborará un diagnóstico del rezago tarifario de las EPS, se definirá la mejor alternativa para implementar el ajuste por inflación, se prepara un reglamento a la Ley para la implementación del ajuste por inflación; y se simplificará el proceso PMO por tamaño de EPS.
- 3.9 **Componente V - Gestión de los operadores.** Este componente tiene por objetivo: i) mejorar la capacidad de gestión, operación y administración de las EPS; y ii) disminuir la vulnerabilidad de las EPS a cambios políticos, y mejorar la transparencia de su gestión y del desempeño.

- 3.10 Para el cumplimiento de los objetivos se elaborará un Plan de Acción para el SFCS en el contexto de la implementación del PAT y el PSI; se incorporará en los directorios de las EPS a representantes del gobierno regional y de la sociedad civil, se establecerá un Código de Gobierno Corporativo para las EPS, Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales relativo a sus acciones en la prestación de los servicios de agua y saneamiento y se preparará una Directiva para el establecimiento de un sistema de rendición de cuenta y difusión de resultados de desempeño.
- 3.11 **Componente VI - Participación del sector privado.** Este componente tiene por objetivo: i) desarrollar una metodología de promoción de los procesos de PSP que defina los roles y responsabilidades de las entidades participantes; y ii) optimizar (simplificar y agilizar) los procesos para el cumplimiento de todos los requisitos legales para el debido procesamiento y aprobación de los esquemas de PSP.
- 3.12 Para el cumplimiento de los objetivos se elaborará una Estrategia Nacional para la Promoción de la PSP para el Sector, incluyendo lineamientos generales para la promoción de los procesos de PSP y socialización de la estrategia nacional de PSP entre un grupo potencial EPS, se preparará e implementará un programa de sensibilización de las autoridades locales y de grupos de interés, en Ica, Pucallpa, Chiclayo y Trujillo, para su adhesión al Programa PSP, se Preparará un plan de promoción para la PSP en Piura-Paita, se analizará los procesos de preparación de los proyectos de PSP desde la recepción del encargo por ProInversión, pasando por la determinación de la viabilidad y la licitación hasta la firma del contrato, se analizarán los procesos de transferencia de recursos y de aprobación de los planes de inversiones desde el ingreso del operador privado y se elaborarán criterios para normar la presentación y el procesamiento de las iniciativas privadas.

C. Costos y financiamiento

- 3.13 Esta operación será un préstamo en apoyo de reformas de política con enfoque Programático, por un solo desembolso de US\$200 millones para 2007.

IV. EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

- 4.1 **El Prestatario y Organismo Ejecutor.** El prestatario es la República del Perú y el organismo ejecutor el MEF. La Dirección Nacional de Endeudamiento Público (DNEP) es la instancia responsable de las negociaciones de la operación y la Unidad de Coordinación de Préstamos Sectoriales (UCPS) es la encargada de las coordinaciones técnicas para la preparación y supervisión del Programa.
- 4.2 **Ejecución y administración del programa.** Este Programa se estructuró en tres tramos, en el primero de los cuales el financiamiento BID (Programático I) sería de US\$200 millones a desembolsar en el tercer trimestre del 2007. El programa se complementaría con el financiamiento paralelo de la Cooperación Financiera Alemana, a través del KfW, por hasta € 39 millones (aproximadamente US\$50

millones) a ser desembolsados en dos tramos (US\$25 millones para este primer tramo) según los acuerdos preliminares. Cabe indicar que estos recursos se complementarían con una asignación adicional del Gobierno Alemán para el tercer tramo. La administración y supervisión general de este programa será responsabilidad del MEF con el apoyo de las entidades públicas sectoriales como ser el MVCS, la SUNASS y PROINVERSION las cuales designaron funcionarios responsables de apoyar el cumplimiento de los compromisos del Programa.

- 4.3 **Seguimiento y Evaluación.** El MEF asegurará el cumplimiento oportuno de los compromisos del Programático I y del resto de los compromisos y alcances de la reforma y será responsable de proveer información sobre los avances y evidencias respecto a las matrices de política y de resultados. La matriz de resultados preliminar se presenta con los indicadores para monitorear y evaluar el alcance de los objetivos del Programa de Reformas. La matriz de resultados guiará la evaluación del progreso en la implementación del Programa, así como permitirá su evaluación al terminar los programáticos.

V. IMPACTO SOBRE EL DESARROLLO

- 5.1 **Beneficios y beneficiarios.** Con el programa propuesto se espera que las EPS cuenten con un marco institucional y financiero que les permita la asignación de recursos con base en criterios objetivos, ser autosostenibles y eficientes en la prestación del servicio y en la inversión de la infraestructura. La implementación gradual de las reformas estructurales modificará el sistema de incentivos y apoyará a las EPS en la implementación de las reformas de gobernabilidad y planificación lo cual permitirá que estas presten un servicio de buena calidad, al mínimo costo posible y con posibilidad de expandirlo a toda la población de su jurisdicción. Adicionalmente, los usuarios pobres tendrán la posibilidad de contar con una dotación que les permita tener una higiene adecuada a un precio que pueden y quieren pagar. Al poder traspasar los costos ambientales a las tarifas los usuarios mejorarán la eficiencia en el consumo de agua potenciando la utilización del recurso hídrico en la cuenca y maximizando el retorno económico.
- 5.2 **Aspectos socio ambientales.** La evaluación de los posibles efectos ambientales de la operación se realizó en el marco del punto B13 de la política ambiental del Banco, por ser un préstamo programático de políticas, encontrando lo siguiente: no se espera que el préstamo ocasione efectos directos adversos sobre el medio ambiente y los recursos naturales debido a que no se contempla financiar inversiones físicas; las medidas previstas como condiciones de cumplimiento tienden hacia una gestión más racional de la prestación de los servicios de agua potable y saneamiento, buscando evitar los impactos negativos generados en el pasado por una falta de visión integrada. Así mismo, por la naturaleza de las acciones que apoya el Programa no tendrá impactos adversos directos o indirectos sobre pueblos indígenas. Durante la preparación de los programáticos II y III se podrá revisar los efectos potenciales sobre pueblos indígenas en concordancia con

la política operativa del Banco en esta materia. Por los efectos positivos que el mejoramiento del esquema de asignación de subsidios en las tarifas de los servicios de agua y saneamiento y la creación de reglas más transparentes y equitativas para la asignación de los recursos públicos, esta operación califica como un programa que promueve la equidad social, como se describe en los objetivos claves para la actividad del Banco en el informe sobre el Octavo Aumento de Recursos.

VI. ASPECTOS ESPECIALES Y RIESGOS

- 6.1 La adecuada implementación de los cambios estructurales propuestos toman tiempo y demandan una asignación de recursos oportuna. Este programático se ha estructurado en tres operaciones con el propósito de cerciorarse del cumplimiento de ciertas acciones necesarias para continuar avanzando y de ser necesario adoptar medidas correctivas para logra los objetivos propuestos. Los compromisos acordados para el primer programático se revisaron exhaustivamente con las entidades involucradas quienes han reiterado sus correspondientes compromisos. Los medios de verificación se prepararon con el apoyo de consultorías financiadas por el Banco y el KfW. En relación al riesgo de cumplimiento de los compromisos correspondientes a las siguientes operaciones programáticas, se acordará con el GOP la asignación de los recursos necesarios para su cumplimiento.
- 6.2 Otros aspectos especiales a ser evaluados en la preparación de este programa incluyen: i) el mantenimiento y fortalecimiento de la autonomía del organismo regulador y el posible impacto de las medidas del programa en el marco normativo de otros organismos reguladores sectoriales; ii) la viabilidad de las medidas sobre la estructura y nivel tarifario y de participación privada; iii) la necesidad de apoyar acciones que focalicen los subsidios a la población de menores ingresos; y iv) el financiamiento de la preparación e implementación de las medidas de política para los programáticos II y III.

VII. ESTADO DE PREPARACIÓN

- 7.1 Le GOP ha implementado tres reformas importantes y tiene en ejecución 15 estudios de consultoría con base en los cuales espera dar cumplimiento a los compromisos adquiridos la primera operación programática. Se tiene programada una misión de orientación para la segunda quincena de Junio del 2007, con el fin de elaborar el Informe del Proyecto para presentar la propuesta de préstamo a consideración del Directorio del Banco hacia finales de Agosto del 2007.

PERU (PE-L1025)
PROGRAMA DE REFORMA DE SANEAMIENTO I

MATRIZ DE POLITICAS

Objetivos	Compromisos Programático I	Mecanismos activadores Compromisos Programático II	Mecanismos activadores Compromisos Programático III
I. MARCO GENERAL DE POLÍTICAS MACROECONÓMICAS			
MARCO GENERAL DE POLÍTICAS MACROECONÓMICAS	Marco macroeconómico consistente con los objetivos del Programa y con los lineamientos establecidos en la carta de política sectorial.	Marco macroeconómico consistente con los objetivos del Programa y con los lineamientos establecidos en la carta de política sectorial.	Marco macroeconómico consistente con los objetivos del Programa y con los lineamientos establecidos en la carta de política sectorial.
II. MARCO INSTITUCIONAL DEL SECTOR SANEAMIENTO			
PLANIFICACION DE INVERSIONES: Adoptar un sistema de planificación de la inversión considerando criterios de cobertura, eficiencia, sociales y ambientales.	Ámbitos y criterios de priorización de inversiones del Plan Nacional de Saneamiento y cuantificación global de metas viables y montos de inversión, a nivel regional, incluyendo una guía para la formulación de planes regionales, definidos y publicados, respectivamente.	[x] Planes Sectoriales de Saneamiento Regional aprobados.	Sistema Unico de Información Sectorial implementado. Plan financiero sectorial multianual implementado.
CONTRATOS DE EXPLOTACION: Mejorar la gobernabilidad, transparencia y rendición de cuentas entre municipios y operadores.	Modelo de contrato de explotación, incluyendo incentivos y penalidades, mecanismos de rendición de cuentas y código de buen gobierno corporativo, aprobado ¹ .	[x] Contratos de explotación incluyendo metas, incentivos y penalidades, mecanismos de rendición de cuenta y Código de Gobierno Corporativo firmados entre EPS y Municipios.	[x] Contratos de explotación incluyendo metas, incentivos y penalidades, mecanismos de rendición de cuenta y Código de Gobierno Corporativo firmados entre EPS y Municipios.
ESQUEMA NORMATIVO PARA PEQUEÑAS LOCALIDADES: Instrumentar un esquema normativo para pequeñas localidades y en el ámbito rural, y mejorar la transparencia de los modelos de gestión de las pequeñas y medianas empresas.	Sistema regulatorio para pequeñas ciudades y ámbito rural y esquema de contratación de operadores especializados para pequeñas y medianas localidades, aprobado.	a. [x] Operadores de servicios de saneamiento en pequeñas localidades y ámbito rural acogidos al marco normativo. b. Sistema normativo de contratación de pequeñas y medianas empresas aplicado a todos los procesos realizados.	[x] Operadores de servicios de saneamiento en pequeñas localidades y ámbito rural acogidos al marco normativo.

¹ El modelo de contrato es preparado por SUNASS y aprobado por la DNS.

Objetivos	Compromisos Programático I	Mecanismos activadores Compromisos Programático II	Mecanismos activadores Compromisos Programático III
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL: Mejorar la capacidad de gestión, operación y administración de los servicios de agua potable y saneamiento.	a. Plan de reorganización de la DNS acorde con la Plan Nacional de Saneamiento aprobado. b. Política de financiamiento del fortalecimiento institucional de la SUNASS aprobado.	a. Estructura de organización de la DNS, en implementación. b. <input checked="" type="checkbox"/> funcionarios de la SUNASS capacitados en la evaluación de PMO.	a. Estructura de organización de la DNS implementada y con presupuesto aprobado. b. <input checked="" type="checkbox"/> funcionarios de la SUNASS capacitados en la evaluación de PMO
III. POLÍTICA FINANCIERA DEL SECTOR			
FINANCIAMIENTO DE INVERSIONES: Mejorar el sistema de asignación de recursos de inversión pública para generar inversiones eficientes y servicios sostenibles.	Política de asignación de recursos de inversión en proyectos de saneamiento, aprobados.	Sistema de asignación de recursos de inversión pública para el financiamiento de inversiones aplicado a todos los proyectos.	Sistema de asignación de recursos de inversión pública para el financiamiento de inversiones aplicado a todos los proyectos.
PERFIL DE DEUDA DE EPS: Mejorar el perfil de deuda de EPS	Instrumentos normativos para regularizar las deudas del FONAVI y SUNASS, aprobados.	<input checked="" type="checkbox"/> EPS regularizan sus deudas.	<input checked="" type="checkbox"/> EPS regularizan sus deudas.
IV. POLITICA TARIFARIA DEL SECTOR			
ESTRUCTURA Y NIVEL DE TARIFAS: Permitir que las empresas sean autosostenibles financieramente en el largo plazo pero con eficiencia al tener una tarifa basada en los costos reales incluyendo costos ambientales.	a. Reglamentación de la estructura tarifaria de las EPS (categorías: doméstico, social, comercial, industrial y estatal), emitida. b. Criterios de contabilidad regulatoria para separar el cobro por los diferentes servicios de agua potable y alcantarillado y tratamiento de aguas residuales definidos. c. Reglamento para la publicación de la calidad y cantidad de descarga de efluentes industriales, aprobado. d. Reglamento para el reajuste de tarifas por el incremento tarifario	a. Sistema con reducción de categorías progresivo (rebalanceo tarifario) aplicado a todos los procesos de revisión tarifaria. b. Directiva para separar el cobro por los diferentes servicios de agua potable y alcantarillado y tratamiento de aguas residuales aprobada y en aplicación. c. Cobro por vertimientos industriales con factor contaminante reglamentado. Y Fórmula de cálculo de tarifas de agua y alcantarillado incluye explícitamente los costos económicos por uso de fuentes de	a. Sistema con reducción de categorías progresivo (rebalanceo tarifario) aplicado a todos los procesos de revisión tarifaria. b. Vertimientos industriales a las redes de alcantarillado cobrados por las EPS. c. Reglamento de actualización de tarifas por rezago tarifario aplicado por EPS, incluyendo las que no cuentan con fórmula tarifaria.

Objetivos	Compromisos Programático I	Mecanismos activadores Compromisos Programático II	Mecanismos activadores Compromisos Programático III
	para las EPS que no cuenten con fórmulas tarifarias, aprobado.	agua que incorpore servicios ambientales y por vertimientos de contaminación aprobada. d. Reglamento de actualización de tarifas por rezago tarifario aplicado por EPS, incluyendo las que no cuentan con fórmula tarifaria.	
SUBSIDIOS: Ayudar a que el servicio sea de carácter universal focalizando los subsidios a los que lo necesitan	Lineamientos de política para el establecimiento del sistema de subsidios por nivel socioeconómico, acordados.	Sistema de subsidios por nivel socioeconómico elaborado.	Sistema de subsidios aprobado y en implementación.
PROCESO DE APROBACION DE TARIFAS: Mejora del proceso de aprobación de tarifas debido a la adaptación del PMO al tipo de EPS y al aumento de las capacidades de las EPS.	a. Reglamentación para adaptar los PMO a las realidades de las EPS en función de su tamaño, aprobada. b. Cuatro EPS con PMO, aprobados.	a. Formulación del PMO, según sistema adaptado, puesto en práctica en EPS medianas y pequeñas. b. Quince EPS con PMO preparados y aprobados.	a. [x] EPS con PMO aprobados. b. [x] EPS con PMO vigentes
V. GESTIÓN DE LAS EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS			
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL: Mejorar la capacidad de gestión, operaciones y administración de los servicios de agua y saneamiento.	a. Centro de Fortalecimiento de Capacidades para el Sector Saneamiento constituido. b. Plan de Acción para desarrollar capacidades en el marco del programa “Agua para Todos”, el “Shock de Inversiones” y Plan de capacitación de EPS en la gestión de los PMO acordados.	a. [x] Convenios de cooperación, en el marco del SFCS, con instituciones de capacitación, suscritos. b. [x] Funcionarios de la DNS y de los prestadores de servicios capacitados en áreas relevantes. c. Plan de Acción para desarrollar capacidades en el marco del programa “Agua para Todos” y el “Shock de Inversiones”, implementado.	a. [x] Convenios de cooperación, en el marco del SFCS, con instituciones de capacitación, suscritos. b. [x] Funcionarios de la DNS y de los prestadores de servicios capacitados en áreas relevantes.
GOBIERNO CORPORATIVO: Mejorar la transparencia y sostenibilidad institucional en la gestión y operación de servicios de agua y saneamiento.	a. Directiva Nacional para la formulación de códigos de gobierno corporativo por parte de las EPS y en la participación de los GR y GL en la prestación del servicio,	[x] EPS han adoptado los lineamientos de rendición de cuentas y difunden información sobre su desempeño.	[x] EPS han adoptado los lineamientos de rendición de cuentas y difunden información sobre su desempeño.

Objetivos	Compromisos Programático I	Mecanismos activadores Compromisos Programático II	Mecanismos activadores Compromisos Programático III
	<p>aprobada.</p> <p>b. Directiva Nacional de difusión de rendición de cuentas y desempeño por parte de las EPS y en la participación de los GR y GL en la prestación del servicio, aprobada.</p>		
VI. PARTICIPACION DEL SECTOR PRIVADO			
<p>CRITERIOS Y METODOLOGIA DE PROMOCION:</p> <p>Promocionar la estrategia de PSP del sector saneamiento a nivel nacional.</p>	<p>Estrategia nacional para la PSP en el sector saneamiento, incluyendo políticas de financiamiento de inversiones por parte del Estado, implementada.</p>	<p>a. [x] PSP para la prestación de servicios de agua potable y saneamiento en EPS fuera de Lima, adjudicados.</p> <p>b. [x] PSP en la prestación de servicios de agua potable y saneamiento en Lima, adjudicados.</p>	<p>a. [x] PSP para la prestación de servicios de agua potable y saneamiento en EPS fuera de Lima adjudicados.</p> <p>b. [x] PSP en la prestación de servicios de agua potable y saneamiento en Lima adjudicados.</p>
<p>PROCESOS DE PSP:</p> <p>Optimizar el procesamiento de PSP.</p>	<p>a. Propuesta de ajuste a los procedimientos y procesos operativos y funcionales necesarios para promover la PSP en sus etapas de preparación presentada.</p> <p>b. Criterios de ajuste para el procesamiento de iniciativas privadas, normados.</p>	<p>a. Propuesta de ajuste a los procedimientos y procesos operativos y funcionales necesarios para promover la PSP en sus etapas de promoción y operación, implementada.</p> <p>b. Criterios de ajuste para el procesamiento de iniciativas privadas, vigentes.</p>	<p>Propuesta de ajuste a los procedimientos y procesos operativos y funcionales necesarios para promover la PSP en sus etapas de promoción y operación vigentes.</p>

PERU (PE-L1025)
PROGRAMA DE REFORMA DE SANEAMIENTO I

MATRIZ DE MEDIOS DE VERIFICACION

Objetivos	Institución responsable	Compromisos Programático I	Medios de Verificación
I. MARCO GENERAL DE POLÍTICAS MACROECONÓMICAS			
MARCO GENERAL DE POLÍTICAS MACROECONÓMICAS: Mantener un marco macroeconómico estable	MEF	Marco macroeconómico consistente con los objetivos del Programa y con los lineamientos establecidos en la carta de política sectorial.	Informe independiente del Banco sobre el marco macroeconómico del Prestatario y su consistencia con los objetivos del Programa y con los lineamientos establecidos en la carta de política sectorial.
II. MARCO INSTITUCIONAL DEL SECTOR SANEAMIENTO			
PRIORIZACION DE INVERSIONES: Optimizar el uso de recursos de inversión considerando criterios de cobertura, eficiencia, sociales y ambientales	DNS	Ámbitos y criterios de priorización de inversiones del Plan Nacional de Saneamiento y cuantificación global de metas viables y montos de inversión, a nivel regional, incluyendo una guía para la formulación de planes regionales, definidos y publicados, respectivamente.	<ul style="list-style-type: none"> Oficio DNS aprobando estudio sobre ámbitos y criterios de priorización de inversiones a nivel regional. Guía para la formulación de planes regionales publicada en el Diario Oficial El Peruano.
CONTRATOS DE EXPLOTACION: Mejorar la gobernabilidad, transparencia y rendición de cuentas entre municipios y operadores.	SUNASS/DNS	Modelo de contrato de explotación, incluyendo incentivos y penalidades, mecanismos de rendición de cuentas y código de buen gobierno corporativo, aprobado ¹ .	Informe DNS aprobando modelo de contrato de explotación.
ESQUEMA NORMATIVO PARA PEQUEÑAS LOCALIDADES: Instrumentar un esquema normativo para pequeñas localidades y en el ámbito rural, y mejorar la transparencia de los modelos de gestión de las pequeñas y medianas empresas	DNS DNS	a. Estudio para instrumentar el esquema normativo a adoptar en las pequeñas localidades y en el ámbito rural, contratado. b. Sistema normativo de contratación de operadores especializados para pequeñas y medianas localidades, aprobado.	a. Contrato con la consultora para la realización del estudio de esquema normativo a adoptar en las pequeñas localidades y ámbitos rurales. b. Informe DNS aprobando sistema normativo.

¹ El modelo de contrato es preparado por SUNASS y aprobado por la DNS.

Objetivos	Institución responsable	Compromisos Programático I	Medios de Verificación
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL: Mejorar la capacidad de gestión del ente rector y la capacidad operativa del ente regulador.	DNS SUNASS	a. Plan de reorganización de la DNS aprobado. b. Política de financiamiento del fortalecimiento institucional de la SUNASS aprobado.	a. Informe DNS aprobando estudio de ajuste de la estructura de organización. b. Acuerdo del Consejo Directivo SUNASS aprobando Plan de Trabajo de fortalecimiento institucional.
III. POLÍTICA FINANCIERA DEL SECTOR			
FINANCIAMIENTO DE INVERSIONES: Mejorar el sistema de asignación de recursos de inversión pública para generar inversiones eficientes y servicios sostenibles	DNS	Política de asignación de recursos de inversión en proyectos de saneamiento, aprobados.	a. Resolución Viceministerial aprobando criterios de asignación de recursos de inversión. b. Decreto Supremo INVERSAN. c. Contrato para la elaboración de instrumentos operativos para la asignación de financiamiento en inversiones y la elaboración de los términos de referencia para la preparación del Reglamento de organización y funciones del INVERSAN.
PERFIL DE DEUDA DE EPS: Mejorar el perfil de deuda de EPS.	DNS/MEF DNS/SUNASS	a. Instrumentos normativos para regularizar las deudas del FONAVI y SUNASS, aprobados. b. Comisión de Reestructuración de Deudas FONAVI y SUNASS, conformada.	a. Ley para optimizar la gestión de las Entidades Prestadoras de Servicios de Saneamiento (Ley No. 28870, del 12.ago.2006). b. Decreto Supremo reglamentando el Artículo 1ª de la Ley No. 28870. c. Resoluciones Ministeriales designando a los representantes de la Comisión de Reestructuración.
IV. POLITICA TARIFARIA DEL SECTOR			
ESTRUCTURA Y NIVEL DE TARIFAS: Mejorar y transparentar el sistema tarifario, incluyendo la retribución por variables ambientales y mantener el valor real de las tarifas expost y recuperar los rezagos tarifarios de las EPS.	SUNASS	a. Reglamentación de la estructura tarifaria de las EPS (categorías: doméstico, social, comercial, industrial y estatal), emitida.	a. Resolución de Consejo Directivo, Reglamento General de Regulación Tarifaria (Resolución del Consejo Directivo No. 009-2007-SUNASS-CD, del 05.feb.2007).
	SUNASS	b. Criterios Estudio de contabilidad regulatoria para separar el cobro por los diferentes servicios de agua potable y alcantarillado y tratamiento de aguas residuales, convocado. definidos	b. Propuestas presentadas por las empresas que participan en el proceso de selección y contratación ²

² En caso no se presenten propuestas, el medio de verificación será el documento de convocatoria.

Objetivos	Institución responsable	Compromisos Programático I	Medios de Verificación
	DNS (PRODUCE)	c. Requerimiento de publicación de la calidad y cantidad de descarga de efluentes industriales, aprobado.	c. Documento de avance sobre requerimiento de publicación de calidad y cantidad de descarga de efluentes industriales.
	SUNASS	d. Reglamento para el reajuste de tarifas por el incremento tarifario para las EPS que no cuenten con fórmulas tarifarias, aprobado	d. Directiva SUNASS normando el reajuste de tarifas por el incremento tarifario para las EPS que no cuenten con fórmulas tarifarias reglamentado.
SUBSIDIOS: Ayudar a que el servicio sea de carácter universal focalizando los subsidios a los que lo necesitan.	SUNASS	Lineamientos de política para el establecimiento del sistema de subsidios por nivel socioeconómico, acordados.	Documento Gerencia General – SUNASS aprobando términos de referencia para el estudio de subsidios.
PROCESO DE APROBACION DE TARIFAS: Mejora del proceso de aprobación de tarifas debido a la adaptación del PMO al tipo de EPS y al aumento de las capacidades de las EPS.	SUNASS	a. Reglamentación Lineamientos para adaptar los PMO a las realidades de las EPS en función de su tamaño, aprobados.	a. Documento Gerencia General – SUNASS aprobando lineamientos.
	SUNASS	b. Cuatro EPS con PMO, aprobados.	c. Acuerdos del Consejo Directivo de SUNASS aprobando cuatro PMO aprobados.
V. GESTIÓN DE LAS EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS			
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL: Mejorar la capacidad de gestión, operaciones y administración de los servicios de agua y saneamiento.	DNS	a. Centro de Fortalecimiento de Capacidades para el Sector Saneamiento constituido.	a. Resolución Ministerial creando SFC.
	DNS	b. Plan de Acción para desarrollar capacidades en el marco del programa “Agua para Todos”, el “Shock de Inversiones” y Plan de capacitación de EPS en la gestión de los PMO admitidos por la SUNASS aprobado.	b. Informe DNS aprobando la propuesta de implementación del SFC. c. Resolución Ministerial creando unidad funcional de gestión y contratar al coordinador. d. Contrato para elaboración de Plan de Acción. e. Documento Gerencia General - SUNASS aprobando plan de capacitación.
GOBIERNO CORPORATIVO: Mejorar la transparencia y sostenibilidad institucional en la gestión y operación de servicios de agua y saneamiento.	DNS	a. Directiva Nacional para la formulación de códigos de gobierno corporativo por parte de las EPS y en la participación de los GR y GL en la prestación del servicio, aprobada.	a. Resolución Directoral DNS aprobando lineamientos para la formulación de códigos de gobierno corporativo y difusión de rendición de cuentas y desempeño.

Objetivos	Institución responsable	Compromisos Programático I	Medios de Verificación
	DNS	a. Directiva Nacional de difusión de rendición de cuentas y desempeño por parte de las EPS y en la participación de los GR y GL en la prestación del servicio, aprobada.	
VI. PARTICIPACION DEL SECTOR PRIVADO			
CRITERIOS Y METODOLOGIA DE PROMOCION: Promocionar la estrategia de PSP del sector saneamiento a nivel nacional.	DNS	a. Estrategia nacional para la PSP en el sector saneamiento, incluyendo políticas de financiamiento de inversiones por parte del Estado, implementada.	a. Resolución Viceministerial aprobando la estrategia nacional para la PSP en el sector saneamiento. b. Informe DNS sobre procesos de sensibilización c. Resolución Suprema que ratifica el Acuerdo de PROINVERSION que aprueba el Plan de Promoción de la Inversión Privada en los servicios de agua potable y alcantarillado, a ejecutarse en empresas de Piura y Tumbes (Resolución Suprema No. 160-2002-EF).
PROCESOS DE PSP: Optimizar el procesamiento de PSP.	PROINVERSION PROINVERSION	a. Propuesta de ajuste a los procedimientos y procesos operativos y funcionales necesarios para promover la PSP en sus etapas de preparación presentada. b. Criterios de ajuste para el procesamiento de iniciativas privadas, normados.	a. Documento PROINVERSION remitiendo la propuesta de ajuste a los procedimientos y procesos operativos y funcionales. b. Decreto Supremo aprobando criterios de ajuste al procesamiento de iniciativas privadas.

PERU (PE-L1025)
PROGRAMA DE REFORMA DE SANEAMIENTO I

MATRIZ DE RESULTADOS

Objetivos	Problemática, Indicadores y Línea de Base	Resultados de medio término.	Resultados de Desarrollo	Fuentes de Información
Objetivo General del Programa: mejorar la eficiencia, equidad y sostenibilidad de la prestación de los servicios de agua y saneamiento en el Perú.				
Mejorar la eficiencia, equidad y sostenibilidad de la prestación de los servicios de agua y saneamiento en el Perú ¹	<u>Línea de base</u> Eficiencia: Continuidad del servicio de agua 17 hrs/día Agua no facturada 43% Equidad: Estructuras tarifarias propuestas aprobadas en 4 EPS Sostenibilidad: Margen operativo EBITDA ² EPS sin SEDAPAL 17%		Eficiencia: Continuidad del servicio de agua [x] hrs/día Agua no facturada [x] % Equidad: Estructuras tarifarias propuestas vigentes en [x] EPS Sostenibilidad: Margen operativo EBITDA EPS sin SEDAPAL [x] %	<u>Fuente</u> SUNASS
I. MARCO GENERAL DE POLÍTICAS MACROECONÓMICAS: Mantener un marco macroeconómico estable				
MARCO GENERAL DE POLÍTICAS MACROECONÓMICAS: Mantener un marco macroeconómico estable.		<u>Resultado</u> Marco macroeconómico consistente con los objetivos del Programa y con los lineamientos establecidos en la carta de política sectorial.	<u>Resultado</u> Marco macroeconómico consistente con los objetivos del Programa y con los lineamientos establecidos en la carta de política sectorial.	<u>Fuente</u> Ministerio de Economía y Finanzas. Marco Macroeconómico Multianual: www.mef.gob.pe

¹ El MEF sugirió incluir un indicador de alcance general como participación de la recaudación por impuesto al valor agregado o antes de utilidades.

² EBITDA (“Earnings before interests, taxes, depreciation, and Amortization” o Ingresos antes de intereses, impuestos, depreciación, y amortización).

Objetivos	Problemática, Indicadores y Línea de Base	Resultados de medio término.	Resultados de Desarrollo	Fuentes de Información
II. MARCO INSTITUCIONAL DEL SECTOR SANEAMIENTO				
Mejorar la cobertura y calidad de los servicios, y generar incentivos para la gestión, operación y administración eficiente de los servicios de agua potable y saneamiento.	<u>Problemática</u>	<u>Resultados</u>	<u>Resultados</u>	
	i) Falta una cuantificación de las necesidades regionales.	Plan financiero sectorial multianual implementado.	i) El estado cuenta con un instrumento de planificación sectorial por región y por servicio, basado en un diagnóstico de necesidades para priorizar sus intervenciones de manera eficiente y equitativa;	
	ii) No se ha formalizado de los derechos y obligaciones entre prestadores y municipalidades.	Contratos de explotación entre las Municipalidades provinciales y las EPS en vigencia.	ii) esquema transparente de establecimiento de metas, asignación de responsabilidades entre Municipalidades y EPS y de rendición de cuentas a los usuarios de los servicios.	
	iii) Deficiencias en el marco legal y regulatorio para pequeñas ciudades y zona rural.	[x] Operadores de servicios de saneamiento en pequeñas localidades y ámbito rural acogidos al marco normativo.	iii) Se mejoran las condiciones de eficiencia y sostenibilidad en los servicios mediante el establecimiento del esquema de regulación y supervisión, de gestión y tarifas, y de los criterios mínimos para contratación de PYMES;	
	iv) Insuficiente capacidad operativa y administrativa de la DNS y la SUNASS.	a. Estructura organizacional de la DNS, implementada. b. Capacidades operativas de la SUNASS fortalecidas.	iv) las estructuras de la DNS y de la SUNASS y los recursos de los cuales disponen permiten que cumplan eficientemente sus funciones.	
	<u>Indicadores y Línea de Base</u>	<u>Indicadores</u>	<u>Indicadores</u>	<u>Fuente</u>
	No existe cuantificación global de metas viables y montos de inversión por región. [0] planes regionales, definidos.	Para todas las regiones se tiene una cuantificación global de metas viables y montos de inversión. [x] planes regionales, definidos.	[x] planes regionales, definidos.	Sistema de información DNS

Objetivos	Problemática, Indicadores y Línea de Base	Resultados de medio término.	Resultados de Desarrollo	Fuentes de Información
	[0] Contratos de explotación, incluyendo metas, incentivos y penalidades, mecanismos de rendición de cuentas y código de buen gobierno corporativo, firmados entre EPS y Municipalidades.	[x] Contratos de explotación, incluyendo metas, incentivos y penalidades, mecanismos de rendición de cuentas y código de buen gobierno corporativo, firmados entre EPS y Municipalidades.	[x] Contratos de explotación, incluyendo metas, incentivos y penalidades, mecanismos de rendición de cuentas y código de buen gobierno corporativo, firmados entre EPS y Municipalidades.	Registros SUNASS y DNS
	[0] operadores especializados administrando pequeñas y medianas localidades.	[x] operadores especializados administrando pequeñas y medianas localidades.	[x] operadores especializados administrando pequeñas y medianas localidades.	Registros SUNASS y DNS
	Estructura de organización de la DNS no esta adecuada para cumplir con su mandato.	[x] empleados contratados en acuerdo con estructura de organización y presupuesto aprobado.	[x] empleados contratados en acuerdo con estructura de organización y presupuesto aprobado.	ROF y Presupuesto DNS
	[x %] del presupuesto de la SUNASS para acompañar a las EPS en la elaboración de sus PMO.	[x] funcionarios de la SUNASS capacitados en la preparación y evaluación de PMO.	[x] funcionarios de la SUNASS capacitados en la preparación y evaluación de PMO.	Registros SUNASS

III. POLÍTICA FINANCIERA DEL SECTOR

Definir criterios objetivos de asignación de recursos públicos y saneamiento de los pasivos financieros de las EPS.	<u>Problemática</u> i) El financiamiento e intervención del Estado se efectúa con criterios subjetivos.	<u>Resultados</u> i) Sistema transparente, eficiente y equitativo de asignación de recursos de inversión pública para el financiamiento de inversiones aplicado a todos los proyectos.	<u>Resultados</u> Sistema transparente, eficiente y equitativo de asignación de recursos públicos que contribuyen a los operadores, a ser eficientes y sostenibles de los servicios.	
	ii) Capacidad financiera de las EPS comprometida por el elevado nivel de endeudamiento.	ii) Todas la EPS regularizan sus deudas.	ii) Perfil de deuda de las EPS mejorado. EPS eficientes son sujetas de crédito..	
	<u>Indicadores y Línea de Base</u> [0] millones de asignación de recursos de inversión en proyectos de saneamiento vía las ventanillas únicas.	<u>Indicadores</u> [x] millones de asignación de recursos de inversión en proyectos de saneamiento vía las ventanillas únicas.	<u>Indicadores</u> [x] millones de asignación de recursos de inversión en proyectos de saneamiento vía las ventanillas únicas	<u>Fuente</u> Inversan
	[0] EPS con deudas FONAVI reestructurada.	[x] EPS con deudas FONAVI reestructurada.	[x] EPS con deudas FONAVI reestructurada.	Reportes DNS

Objetivos	Problemática, Indicadores y Línea de Base	Resultados de medio término.	Resultados de Desarrollo	Fuentes de Información
IV. POLITICA TARIFARIA DEL SECTOR				
Contribuir a que el marco tarifario y de subsidios promueva recuperación de los costos, eficiencia y equidad.	<u>Problemática</u>	<u>Resultados</u>	<u>Resultados</u>	
	i) Las tarifas son insuficientes y no reflejan los costos de los servicios.	Sistema con reducción de categorías progresivo (rebalanceo tarifario) aplicado a todos los procesos de revisión tarifaria Vertimientos industriales a las redes de alcantarillado cobrados por las EPS. Reglamento de actualización de tarifas por rezago tarifario aplicado por EPS, incluyendo las que no cuentan con fórmula tarifaria.	Empresas autosostenibles financieramente en el largo plazo al tener una tarifa basada en los costos reales incluyendo costos ambientales	
	ii) Los subsidios no son focalizados.	Sistema de subsidios aprobado.	ii) Ayudar a que el servicio sea de carácter universal focalizando los subsidios a los que lo necesitan.	
	iii) Proceso PMO de difícil cumplimiento para las EPS.	Proceso de aprobación del PMO vigente.	iii) Las EPS procesan PMO en forma ágil.	
	<u>Indicadores y Línea de Base</u>	<u>Indicadores</u>	<u>Indicadores</u>	<u>Fuente</u>
	[4] EPS aplican formulas tarifarias que recuperan el 100% de los costos.	[12] EPS aplican formulas tarifarias que recuperan el 100% de los costos.	[20] EPS aplican formulas tarifarias que recuperan el 100% de los costos.	SUNASS
	[0] EPS aplican los subsidios cruzados por nivel socio-económico.	[x] EPS aplican los subsidios cruzados por nivel socio-económico.	[x] EPS aplican los subsidios cruzados por nivel socio-económico.	SUNASS
	[0] EPS aplican contabilidad regulatoria y separan los costos por servicio.	[X] EPS aplican contabilidad regulatoria y separan los costos por servicio.	[X] EPS aplican contabilidad regulatoria y separan los costos por servicio.	SUNASS

Objetivos	Problemática, Indicadores y Línea de Base	Resultados de medio término.	Resultados de Desarrollo	Fuentes de Información
	[0] EPS cobran por los vertimientos industriales a las redes de alcantarillado	[x] EPS cobran los vertimientos industriales a las redes de alcantarillado están cobrados	[x] EPS cobran los vertimientos industriales a las redes de alcantarillado están cobrados	SUNASS
V. GESTIÓN DE LAS EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS				
Mejorar la transparencia y sostenibilidad institucional de los operadores de agua y saneamiento.	<u>Problemática</u>	<u>Resultados</u>	<u>Resultados</u>	
	i) Falta capacidad técnica y administrativa en las EPS y en el sector	Sistema de Fortalecimiento de Capacidades del Sector (SFCS) funcionando en el marco de los programas “Agua para Todos” y el “Shock de Inversiones”,	SFCS permite la capacitación de los agentes del sector (DNS, EPS y operadores para ciudades pequeñas y la zona rural).	
	ii) Injerencia de los poderes políticos en la gestión de las EPS.	Información sobre desempeño difundida por EPS en función a los lineamientos, adoptados. Código de Gobierno Corporativo implementados y directorios de las EPS con mayoría de directores independientes.	Disminución de la vulnerabilidad de la Empresa a cambios políticos, y mejora en la transparencia de la gestión y del desempeño de las EPS.	
	<u>Indicadores y Línea de Base</u>	<u>Indicadores</u>	<u>Indicadores</u>	<u>Fuente</u>
	[0] Convenios de cooperación, en el marco del SFCS, con instituciones de capacitación, suscritos.	[x] Convenios de cooperación, en el marco del SFCS, con instituciones de capacitación, suscritos.	[x] Convenios de cooperación, en el marco del SFCS, con instituciones de capacitación, ejecutado.	DNS- SFCS
	[0] funcionarios de la DNS y de los prestadores de servicios capacitados.	[x] funcionarios de la DNS y de los prestadores de servicios capacitados en áreas relevantes.	[x] funcionarios de la DNS y de los prestadores de servicios capacitados en áreas relevantes.	
	[1] EPS han adoptado los lineamientos de rendición de cuentas y difunden información sobre su desempeño.	[x] EPS han adoptado los lineamientos de rendición de cuentas y difunden información sobre su desempeño.	[x] EPS han adoptado los lineamientos de rendición de cuentas y difunden información sobre su desempeño	SUNASS

Objetivos	Problemática, Indicadores y Línea de Base	Resultados de medio término.	Resultados de Desarrollo	Fuentes de Información
VI. PARTICIPACION DEL SECTOR PRIVADO				
Definir una estrategia nacional de PSP y una metodología de procesos que optimice el uso de los recursos de preinversión, el tiempo de procesamiento y el cumplimiento de los requerimientos legales de las entidades participantes	<u>Problemática</u> El proceso de PSP no ha logrado consolidar una metodología uniforme para la estructuración de proyectos.	<u>Resultados</u> La metodología de promoción de los procesos de PSP define los roles y responsabilidades de las entidades participantes, mediante la optimización (simplificar, agilizar) los procesos para el cumplimiento de todos los requisitos legales para el debido procesamiento y aprobación de los esquemas de PSP.	<u>Resultados</u> Participación del Sector Privado ejecutada con base en una metodología de procesos que optimice el cumplimiento de los requerimientos legales vigente.	
	<u>Indicadores y Línea de Base</u> No existe una estrategia nacional para PSP en el sector saneamiento.	<u>Indicadores</u> Estrategia nacional para PSP en el sector saneamiento vigente.	<u>Indicadores</u> Estrategia nacional para PSP en el sector saneamiento vigente.	<u>Fuente</u> DNS
	[4] Procesos de sensibilización de PSP en municipios seleccionados, implementados. [1] Plan de promoción para los procesos de PSP en ciudad en ejecución.	[x] procesos de PSP para la prestación de servicios de agua potable y saneamiento en EPS fuera de Lima concluidos.	[x] procesos de PSP para la prestación de servicios de agua potable y saneamiento en EPS fuera de Lima concluidos.	DNS - PROINVERSION

PERU
(PE-L1025)
PROGRAMA DE REFORMA DE SANEAMIENTO I
PROGRAMA DE REFORMA DEL SECTOR SANEAMIENTO I

Presupuesto de Costos para procesar la operación

Presupuesto Administrativo BID		US\$
Misiones	Presupuesto para Misiones 2 misiones	18,000
Consultores BID	Contratación de Consultores	70,000
TOTAL BID		88,000

Presupuesto Administrativo KfW		US\$
Misiones	Presupuesto para Misiones 2 misiones	25,000
Consultores KfW	Contratación de Consultores	200,000
TOTAL KfW		225,000