



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo al Emprendimiento a través de la Innovación Abierta en Nuevo León

Nro. Proyecto: ME-M1052 - Nro. Operación: ATN/ME-12255-ME

Propósito: El objetivo específico es establecer un mecanismo sostenible de apoyo a las actividades emprendedoras entre las PYMES y ayudarlas a convertir sus ideas innovadoras en iniciativas comerciales a través de "Innovación Abierta" – el uso del flujo interno y externo de conocimiento para acelerar la innovación interna y la expansión de los mercados para el uso externo de conocimiento.

País Administrador
MÉXICO

País Beneficiario
MÉXICO

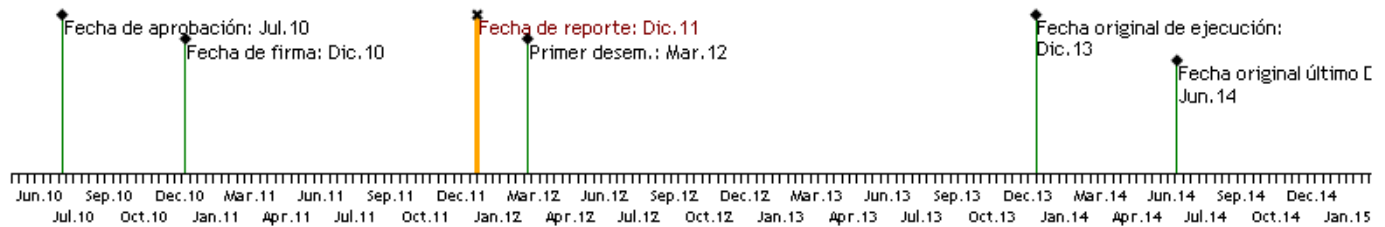
Grupo
SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa

Subgrupo
ENTD - Promoción de emprendimientos dinámicos

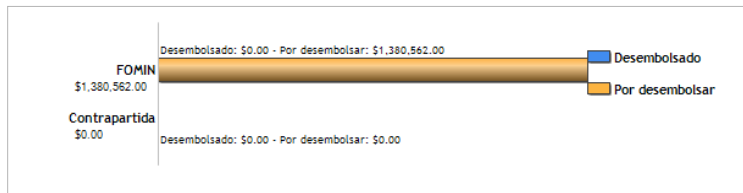
Agencia Ejecutora: Instituto de Innovación y Transferencia de Tecnología

Líder equipo de diseño: Otsuka, Nobuyuki
Líder equipo de supervisión: Almeyda, Miguel Angel

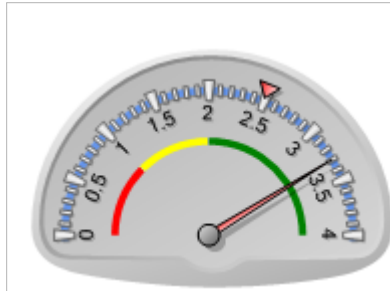
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



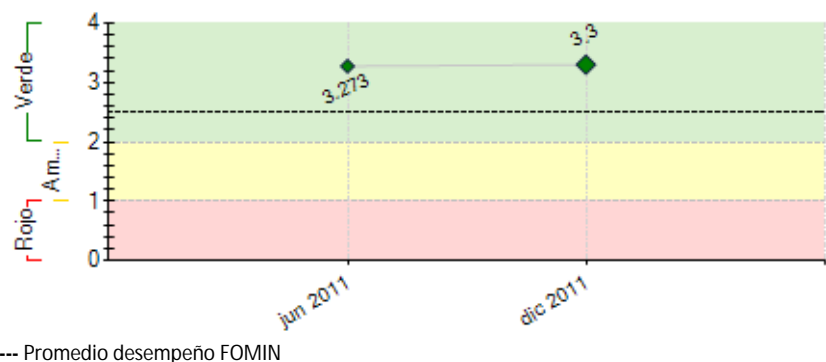
RECURSOS



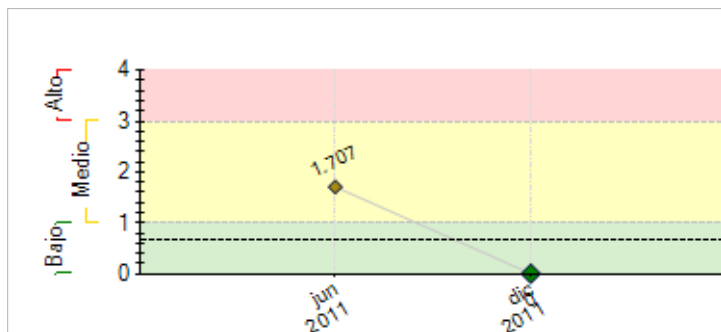
PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.3
Promedio FOMIN: 2.493



RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

- Administración Financiera:** Medio
- Adquisiciones:** Medio
- Capacidad Técnica:** Bajo

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Desarrollo del Temario.

Derivado de la capacitación en el COI, se desarrolló el temario para los talleres por parte de los entrenados, considerando los potenciales participantes, las características del entorno local, y que sea susceptible de aplicarse en otras regiones.

Traducción del Material.

Se llevó a cabo la traducción del material de los talleres al castellano como parte de la segunda etapa. Es importante señalar que la una buena parte de éste fue desarrollado por los especialistas capacitados en el COI, considerándose la incorporación de casos prácticos de la localidad para optimizar la participación en los talleres.

Talleres de Capacitación para PYMES y Centros de Investigación e Instituciones de Educación Superior.

Se tiene preparado una serie de 6 talleres, los cuales se impartirán de manera simultánea, esperando contar con al menos 2 representantes de por lo menos 20 PYMES para participar en el proyecto. Además, se tiene contemplado el que concurren por lo menos 20 representantes de distintas instituciones de educación superior y de los centros de investigación que tienen una importante presencia en la entidad.

Estos talleres, tienen un enfoque donde se incluyen las perspectivas del investigador y profesor, necesarias a fin de que dichas instituciones educativas de nivel superior y centros de investigación se comprometan a participar en los componentes subsecuentes del proyecto.

Dificultades.

Conciliar las agendas y programas de los(as) diferentes participantes para establecer fechas definitivas para los talleres.

Acciones Críticas para el Próximo Semestre.

La ejecución en tiempo y forma de los talleres para pymes, centros de investigación e instituciones de educación superior, así como el desarrollo del mecanismo de intermediación de innovación abierta y la capacitación para las empresas en lo que respecta a la Propiedad Intelectual.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Los avances reportados fueron realizados sin hacer uso de recursos FOMIN. Se notificó al ejecutor sobre la necesidad de solicitar desembolso, a fin de evitar caer en un incumplimiento de contrato. A principios de marzo de 2012 se efectuó el primer desembolso de la operación, solventándose así este problema.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Referirse a sección de Avance Acumulado

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Para efectos prácticos, éste es el primer informe semestral del ejecutor.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base		Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: El objetivo específico es establecer un mecanismo sostenible de apoyo a las actividades emprendedoras entre las PYMES y ayudarlas a convertir sus ideas innovadoras en iniciativas comerciales a través de "Innovación Abierta" – el uso del flujo interno y externo de conocimiento para acelerar la innovación interna y la expansión de los mercados para el uso externo de conocimiento.	P.11 Infraestructura social interconectada que estimula la innovación por las PYMES en un periodo más corto de tiempo						Dic 2013	No	
Componente 1: Apoyo al proceso de construcción de confianza Peso: 7% Clasificación: Satisfactorio	C1.11 Personas sensibilizadas	0					200 Jun 2011	0 Jun 2011	Finalizado
	C1.12 PYMES comprometidas a participar en el Proyecto.	0					60 Dic 2011	0 Dic 2011	Finalizado
	C1.13 Capacitadores capacitados	0					6 Jun 2011	0 Jun 2011	Finalizado
	C1.14 Profesionales técnicos de las PYMES de centros de investigación capacitados	0					70 Dic 2011	0 Dic 2011	Finalizado
Componente 2: Desarrollo de un mecanismo de "Innovación Abierta" Peso: 15%	C2.11 Funcionarios de I2T2 y centros de investigación capacitados en el mecanismo de entrega de Innovación Abierta						Jun 2012		
	C2.12 Base de datos desarrollada de información sobre las empresas	0					1		

Clasificación: Satisfactorio	C2.13	Agentes intermediarios capacitados	0				Dic 2012		
							12		
	C2.14	PYMES capacitadas en derechos de propiedad intelectual	0				Jun 2012		
							40		
Componente 3: Desarrollo de nuevos emprendimientos y entrenamiento para emprendedores Peso: 72% Clasificación: Satisfactorio	C3.11	Prototipos y planes de negocios desarrollados	0				30		
							Dic 2013		
	C3.12	Grupos PYMES (cada grupo de 2 en promedio) reciben asistencia técnica especializada para el desarrollo de prototipos de productos/servicios.	0				30		
							Dic 2013		
Componente 4: Diseminación de las lecciones aprendidas e investigación aplicada Peso: 6% Clasificación: Satisfactorio	C4.11	Estudios de casos desarrollados	0				3		
							Dic 2013		
	C4.12	Sitio de Web actualizado (contenidos /información del Proyecto)	0				1		
							Dic 2013		
	C4.13	Practicantes, académicos, formuladores de políticas sensibilizados de los resultados del Proyecto	0				200		
							Dic 2013		

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0 [*] Condiciones previas	6	Jun 2011	0	Jun 2011	Logrado
H1 El número de capacitadores capacitados	6	Jun 2011	6	May 2011	Logrado
H2 [*] El número de PYMES que están comprometidas a participar en el proyecto.	30	Mar 2012			
H3 El número de agentes intermediarios capacitados	6	May 2012			
H4 El número de PYMES que están asesoradas e intermediadas por agentes para involucrarse en el desarrollo de nuevos productos	10	Dic 2012			
H5 El número de nuevos productos-servicios lanzados en el mercado	5	Ago 2013			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: Apenas se acaba de hacer el primer desembolso de la operación, a la fecha han utilizado solo recursos propios

SECCIÓN 4: RIESGOS**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La débil protección de los derechos de propiedad intelectual es vista como el mayor de los riesgos a las redes de innovación	Bajo	Este Proyecto pondrá especial énfasis en asuntos relacionados con la propiedad intelectual brindando capacitaciones extensivas del tema, trabajando cercanamente con el IMPI (Instituto Mexicano de Propiedad Intelectual).	Coordinador del Proyecto
2. La falta de suficientes PYMES capaces de implementar la Innovación Abierta	Bajo	El Estado de Nuevo León posee la infraestructura técnica para facilitar la integración de diferentes tecnologías que están siendo desarrolladas por las PYMES a través del Parque de Investigación e Innovación Tecnológica (PIIT) con el que I2T2 tiene interacción dinámica ya formalizada, donde las PYMES son capacitadas para mejorar su desarrollo gerencial y tecnológico.	Coordinador del Proyecto
3. Las PYMES podrían ser renuentes a la apertura de sus ideas innovadoras y a discutir sus modelos de negocios abiertamente. Esta potencial falta de confianza podría ser un factor de fracaso para el involucramiento del sector privado en esta iniciativa.	Bajo	El presente Proyecto brindará apoyo para la construcción de confianza, enfatizando el hecho de que el conocimiento se ha convertido en un recurso clave para las compañías de manera que la Innovación Abierta está incrustada en una estrategia empresarial global,	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD****Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El Gobierno de Nuevo León ha establecido en su plan de desarrollo a mediano y largo plazo, el fomento y fortalecimiento del desarrollo científico, tecnológico, y de innovación. Por lo cual este proyecto representa una estrategia importante para el cumplimiento de las metas, de tal manera que el Gobierno de Estado tiene contemplado darle continuidad a este proyecto ya que es una alternativa para que las empresas de Nuevo León, mejoren su competitividad.

Como parte del proyecto, se están identificando y estableciendo los mecanismos para garantizar la transferencia de los resultados, entre estos están, el uso de las bases de datos y eventos de divulgación en la entidad. También se considera la realización de cursos, talleres y actividades de seguimiento.

Para dar continuidad al proyecto se buscarán distintas alternativas de financiamiento tanto nacionales como internacionales. Adicionalmente, se establecerán esquemas para buscar la concurrencia de recursos económicos complementarios por parte de los participantes y beneficiarios.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

<p>1. También se considera relevante, la incorporación de casos prácticos durante la impartición de los talleres, para lograr una mejor comprensión de los conceptos y fundamentos de la innovación</p> <p>2. Atendiendo a la variabilidad detectada de los potenciales participantes, se realizó un análisis detallado para seleccionar temas a cubrir durante la impartición de los talleres, así como el grado de profundidad con el que se tendría que tratar.</p> <p>3. Es importante tomar en cuenta que existe una gran variabilidad entre los(as) participantes respecto al conocimiento y dominio del tema de innovación, y más aún de la innovación abierta. Por lo tanto, se deben llevar a cabo eventos y reuniones que permitan concientizar y unificar criterios. Lo anterior, permite que en los talleres se parta de una base más homogénea. El tratar de integrar a las PYMES, Instituciones de Educación Superior y Centros de Investigación también ha permitido identificar otras áreas de oportunidad en donde requieren apoyo.</p>	Relativa a	Autor
	Design	Mendoza, Maura Isabel
	Design	Mendoza, Maura Isabel
	Design	Mendoza, Maura Isabel