Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo al Emprendimiento a través de la Innovación Abierta en Nuevo León

Nro. Proyecto: ME-M1052 - Nro. Operación: ATN/ME-12255-ME

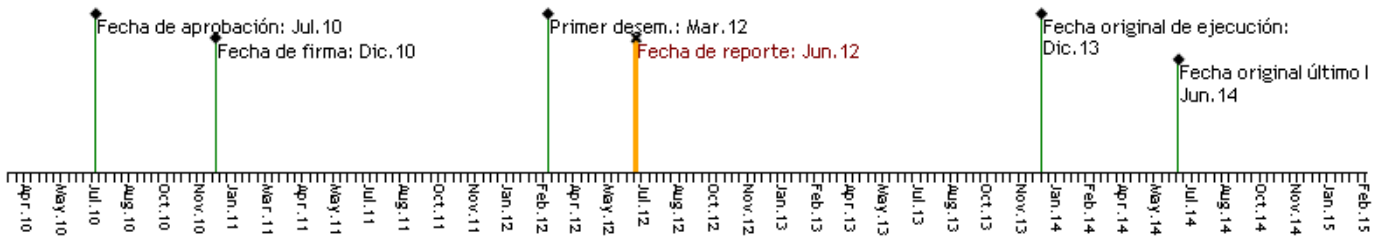
Propósito: El objetivo específico es establecer un mecanismo sostenible deapoyo a las actividades emprendedoras entre las PYMEs y ayudarlas a convertir sus ideasinnovadoras en iniciativas comerciales a través de "Innovación Abierta" – el uso del flujointerno y externo de conocimiento para acelerar la innovación interna y la expansión de losmercados para el uso externo de conocimiento.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
MÉXICO	MÉXICO	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	ENTD - Promoción de emprendimientos dinámicos

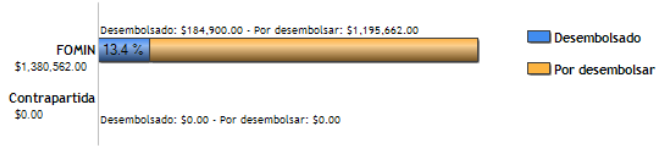
Agencia Ejecutora: Instituto de Innovación y Transferencia de Tecnología

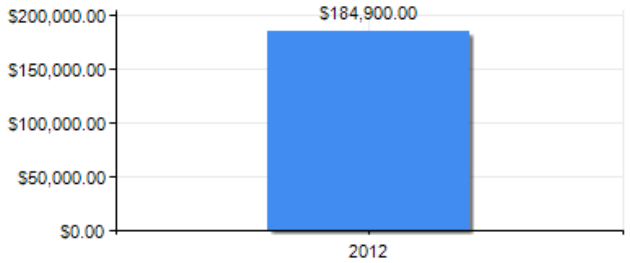
Líder equipo de diseño: Otsuka, Nobuyuki
Líder equipo de supervisión: Almeyda, Miguel Angel

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

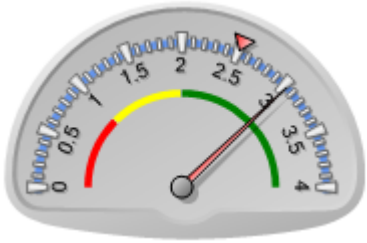


RECURSOS

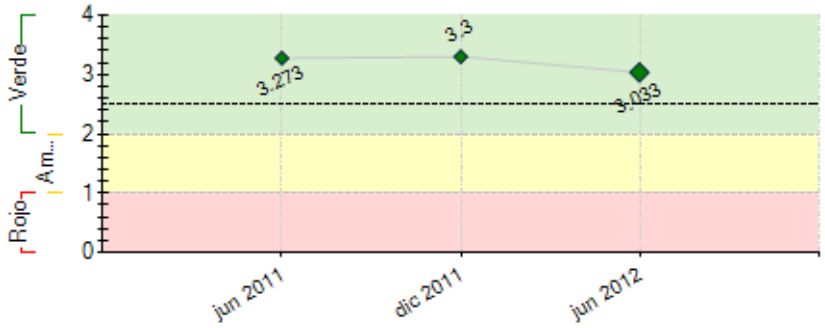




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.033
Promedio FOMIN: 2.509

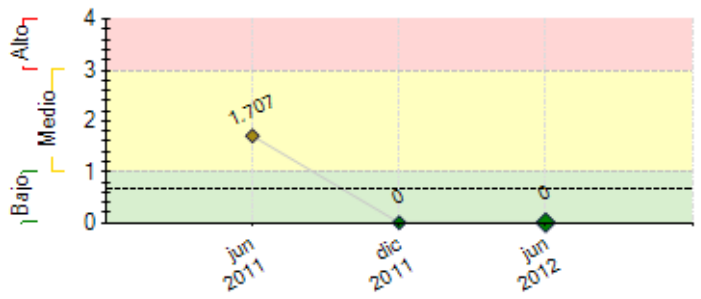


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.651

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se realizó un evento de lanzamiento con más de 500 asistentes. En la UC Berkeley, se capacitaron a entrenadores, así como la identificación de materiales para los talleres

La gran variabilidad detectada, en lo que respecta al tema de innovación e innovación abierta, generó un retraso en la ejecución del proyecto por la realización de actividades adicionales para estandarizar y homogenizar la participación de las PYMEs en el proyecto

No se han presentado riesgos considerables en el proyecto más allá de posibles atrasos por el desarrollo de actividades complementarias que permitan a las PYMEs el mejor aprovechamiento del mismo. Debido a lo anterior, se han identificando actividades que pudieran desarrollarse en paralelo y ajustar las ejecuciones a los tiempos definidos desde el inicio

Las perspectivas del proyecto son positivas, pues con las políticas públicas del Gobierno Estatal, se busca fortalecer un ecosistema que permita la generación de riqueza a través de la innovación. Por otra parte, el sector empresarial, desarrolla distintas actividades que permitirá dar continuidad a objetivos del proyecto

Se considerará dar mayor énfasis en la Capacitación de Propiedad Intelectual, la selección de los Agentes intermediarios, y de la Asesoría que éstos entreguen a las PYMEs

Las acciones críticas identificadas son: la selección definitiva de las PYMEs a participar; el desarrollo del Sistema de Intermediación Abierta; la identificación de los casos de Estudio y su respectivo análisis

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se notificará oficialmente al ejecutor que el hito "El número de PyMES que estan comprometidas a participar en el proyecto" está incuplido por lo que se paralizarán los desembolsos hasta que sea cumplido o prorrogado. Asimismo, se le notificará de la necesidad de solicitar un desembolso a la mayor brevedad. Sus avances se han dado sin usar los recursos aportados por el FOMIN.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Dentro del sector empresarial interesado en incursionar en el tema de innovación abierta, se detectó una gran variabilidad, en lo que respecta al tema. Por lo que se llevaron a cabo distintas actividades adicionales para estandarizar y homogenizar la participación de las empresas PYMES en el proyecto.

En el sector empresarial interesado en incursionar en el tema de innovación e innovación abierta, se detectó una gran variabilidad, en lo que respecta al conocimiento del tema, por lo anterior, se llevaron a cabo distintas actividades adicionales para estandarizar y homogenizar la participación de las empresas PYMEs en el proyecto.

Las acciones críticas que se lograrán en el próximo semestre serán: la selección definitiva de las PYMEs a participar y el desarrollo del Sistema de Intermediación Abierta, lo que implicará también, la capacitación de los Agentes Intermediarios. Quedando pendiente la identificación de los casos de Estudio y su respectivo inicio de análisis.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito: El objetivo específico es establecer un mecanismo sostenible de apoyo a las actividades emprendedoras entre las PYMEs y ayudarlas a convertir sus ideas innovadoras en iniciativas comerciales a través de "Innovación Abierta" – el uso del flujo interno y externo de conocimiento para acelerar la innovación interna y la expansión de los mercados para el uso externo de conocimiento.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
P.I1	Infraestructura social interconectada que estimula la innovación por las PYMES en un periodo más corto de tiempo						No	
						Dic 2013		

Componente 1: Apoyo al proceso de construcción de confianza **Peso:** 7% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Personas sensibilizadas	0				200	0	Finalizado
							Jun 2011	Jun 2011	
	C1.I2	PYMEs comprometidas a participar en el Proyecto.	0				60	0	Finalizado
							Dic 2011	Dic 2011	
	C1.I3	Capacitadores capacitados	0				6	0	Finalizado
							Jun 2011	Jun 2011	
	C1.I4	Profesionales técnicos de las PYMEs de centros de investigación capacitados	0				70	0	Finalizado
							Dic 2011	Dic 2011	
Componente 2: Desarrollo de un mecanismo de "Innovación Abierta" **Peso:** 15% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Funcionarios de I2T2 y centros de investigación capacitados en el mecanismo de entrega de Innovación Abierta						No	Atrasado
							Jun 2012	Jun 2012	
	C2.I2	Base de datos desarrollada de información sobre las empresas	0				1		
							Dic 2012		
	C2.I3	Agentes intermediarios capacitados	0				12	0	Atrasado
							Jun 2012	Jun 2012	
	C2.I4	PYMEs capacitadas en derechos de propiedad intelectual	0				40		
							Dic 2012		
Componente 3: Desarrollo de nuevos emprendimientos y entrenamiento para emprendedores **Peso:** 72% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Prototipos y planes de negocios desarrollados	0				30		
							Dic 2013		
	C3.I2	Grupos PYMEs (cada grupo de 2 en promedio) reciben asistencia técnica especializada para el desarrollo de prototipos de productos/servicios.	0				30		
							Dic 2013		
Componente 4: Diseminación de las lecciones aprendidas e investigación aplicada **Peso:** 6% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Estudios de casos desarrollados	0				3		
							Dic 2013		
	C4.I2	Sitio de Web actualizado (contenidos /información del Proyecto)	0				1		
							Dic 2013		
	C4.I3	Practicantes, académicos, formuladores de políticas sensibilizados de los resultados del Proyecto	0				200		
							Dic 2013		

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	6	Jun 2011	0	Jun 2011	Logrado
H1	El número de capacitadores capacitados	6	Jun 2011	6	May 2011	Logrado
H3	El número de agentes intermediarios capacitados	6	May 2012	10	May 2012	Logrado
H2	[*] El número de PyMES que estan comprometidas a participar en el proyecto.	30	Ago 2012			
H4	El número de PyMEs que estan asesoradas e intermediadas por agentes para involucrarse en el desarrollo de nuevos productos	10	Dic 2012			
H5	El número de nuevos productos-servicios lanzados en el mercado	5	Ago 2013			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
[X] Cambios en la política nacional
[X] Cambios en la política de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La débil protección de los derechos de propiedad intelectual es vista como el mayor de los riesgo a las redes de innovación	Bajo	Este Proyecto pondrá especial énfasis en asuntos relacionados con la propiedad intelectual brindando capacitaciones extensivas del tema, trabajando cercanamente con el IMPI (Instituto Mexicano de Propiedad Intelectual).	Coordinador del Proyecto
2. La falta de suficientes PYMEs capaces de implementar la Innovación Abierta	Bajo	El Estado de Nuevo León posee la infraestructura técnica para facilitar la integración de diferentes tecnologías que están siendo desarrolladas por las PYMEs a través del Parque de Investigación e Innovación Tecnológica (PIIT) con el que I2T2 tiene interacción	Coordinador del Proyecto

		dinámica ya formalizada, donde las PYMEs son capacitadas para mejorar su desarrollo gerencial y tecnológico.	
3. Las PYMEs podrían ser renuentes a la apertura de sus ideas innovadoras y a discutir sus modelos de negocios abiertamente. Esta potencial falta de confianza podría ser un factor de fracaso para el involucramiento del sector privado en esta iniciativa.	Bajo	El presente Proyecto brindará apoyo para la construcción de confianza, enfatizando el hecho de que el conocimiento se ha convertido en un recurso clave para las compañías de manera que la Innovación Abierta está incrustada en una estrategia empresarial global,	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Derivado del Plan de Desarrollo y del Proyecto Estratégico en Ciencia y Tecnología del Estado, se busca fomentar y fortalecer un ecosistema que permita la generación de riqueza a través de la innovación. El Gobierno del Estado, ejecuta actividades en paralelo, lo que permite tener la certeza que este proyecto representa una estrategia importante para el cumplimiento de sus metas. Por otro lado, se han identificado distintas acciones por parte del sector empresarial de la localidad que buscan con apoyo del Gobierno Estatal y Federal, fortalecer sus capacidades para que a través de la innovación fortalezcan sus cadenas productivas, además de generar nuevos negocios basados en procesos, productos o servicios de alto valor agregado. Con este tipo de acciones ejecutadas por los actores involucrados, se ha iniciado la identificación y establecimiento de mecanismos que garanticen la transferencia de resultados de proyectos con características similares a las del presente y así unir esfuerzos e incrementar los resultados esperados. Para asegurar la continuidad del proyecto, se contempla buscar distintas fuentes de financiamiento tanto nacionales como internacionales.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Resulta primordial que se cuente en la zona geográfica identificada para el desarrollo de proyectos con éstas características, con una infraestructura científica y tecnológica además de capital humano especializado para asegurar la consecución de los objetivos y su respectiva diseminación en el sector empresarial.	Design	Mendoza, Maura Isabel
2. Ha resultado de gran interés para el sector empresarial el contar con proyectos de esta naturaleza, por lo que es de vital importancia el generar iniciativas similares que se complementen donde a través de distintos actores y perspectivas se busque la generación de nuevos negocios a través de la innovación, además de la reconversión de empresas con tracto tradicional a empresas que busquen la generación de riqueza a través del conocimiento y la innovación.	Design	Mendoza, Maura Isabel