Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo al Emprendimiento a través de la Innovación Abierta en Nuevo León

Nro. Proyecto: ME-M1052 - Nro. Operación: ATN/ME-12255-ME

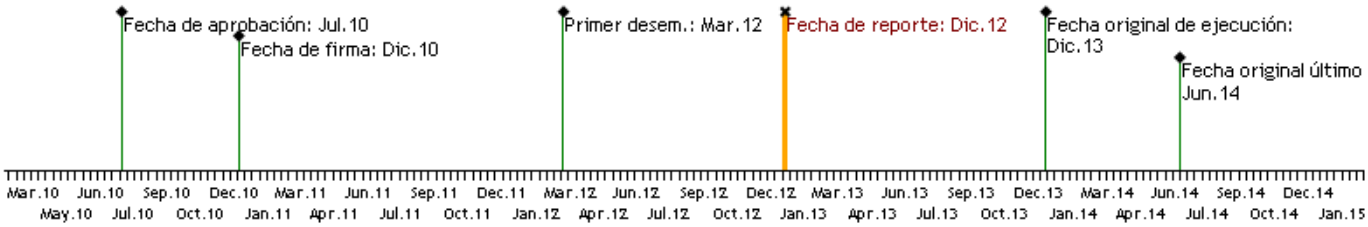
Resultado: El objetivo específico es establecer un mecanismo sostenible deapoyo a las actividades emprendedoras entre las PYMEs y ayudarlas a convertir sus ideasinnovadoras en iniciativas comerciales a través de "Innovación Abierta" – el uso del flujointerno y externo de conocimiento para acelerar la innovación interna y la expansión de losmercados para el uso externo de conocimiento.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
MÉXICO	MÉXICO	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	ENTD - Promoción de emprendimientos dinámicos

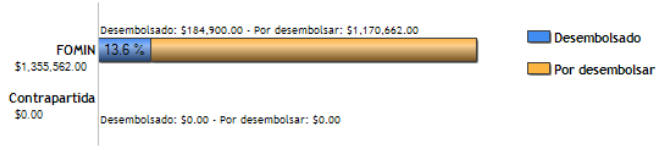
Agencia Ejecutora: Instituto de Innovación y Transferencia de Tecnología

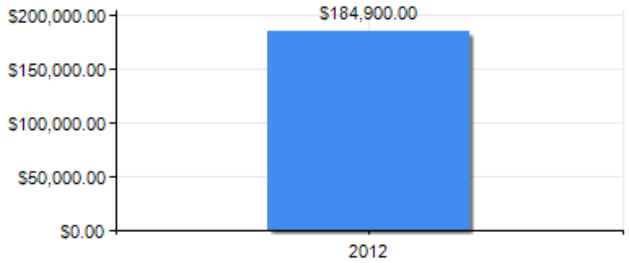
Líder equipo de diseño: Otsuka, Nobuyuki
Líder equipo de supervisión: Almeyda, Miguel Angel

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

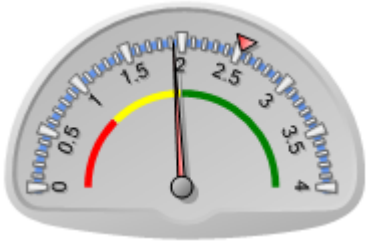


RECURSOS

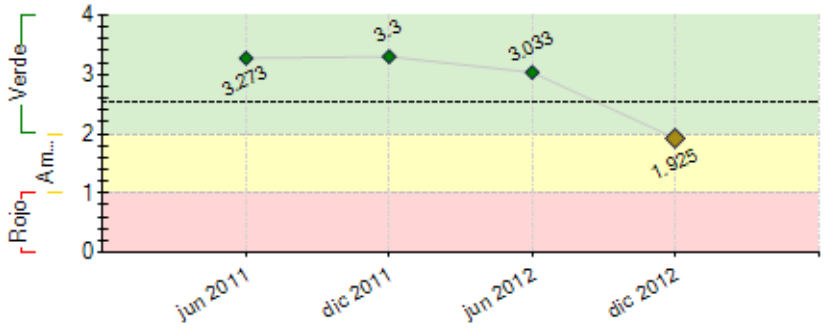




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.925
Promedio FOMIN: 2.527

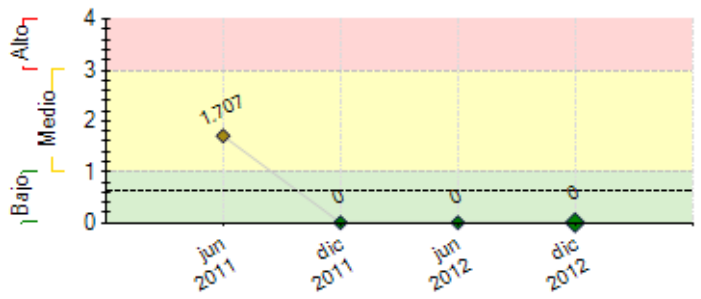


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.642

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Las acciones críticas identificadas son: la selección definitiva de las PYMEs a participar; el desarrollo del Sistema de Intermediación Abierta; la identificación de los casos de Estudio y su respectivo análisis.

Se realizaron acciones para la homogeneización y aplicación de los conceptos de innovación e innovación abierta

Se impartieron los talleres para PYMEs, incorporando a 60 que hubieran reunido las características para participar en el proyecto. Se capacitaron a 131 personas en el tema

La identificación y actualización de los proyectos que las PYMEs presentaron para participar, requirió de un tiempo adicional para el desarrollo del proyecto. Actualmente se está trabajando conjuntamente con el IMPI.

No se han presentado riesgos considerables en el proyecto, sólo retrasos debidos al desarrollo de actividades complementarias. Por lo tanto, se han identificando actividades a desarrollarse en paralelo y ajustar las ejecuciones a los tiempos definidos.

Las perspectivas del proyecto son positivas, pues con las políticas públicas del Gobierno Estatal, se busca fortalecer un ecosistema que permita la generación de riqueza a través de la innovación. Por otra parte, el sector empresarial, desarrolla distintas actividades que permitirán dar continuidad a objetivos del proyecto.

Se considerará dar mayor énfasis en la Capacitación de Propiedad Intelectual, la selección de los proyectos de las PYMEs y de la recopilación correcta de los indicadores relevantes para el caso de estudio.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto es candidato a cancelación debido a que no ha desembolsado en los últimos 12 meses. Cabe señalar que el proyecto ha tenido buen avance técnico con recursos propios, en donde tienen programado hacer uso de los recursos del FOMIN en el presente año y que el ejecutor forma parte de uno de los principales gobiernos estatales de México.

Se notificó al ejecutor acerca de la inminente cancelación del proyecto (IDBDocs 37729886) y se sostuvo una reunión con el equipo a fin de corregir la situación, a partir de la cual se tomó el acuerdo de que el Ejecutor presentaría de inmediato una justificación de gastos y una programación de los mismos, en la forma de un Plan de Adquisiciones y una planificación de gastos actualizados, al tiempo que se comprometía hacer uso inmediato de los recursos del FOMIN para cumplir los objetivos del proyecto. El ejecutor presentó lo solicitado el día 26 de abril (IDBDOCS 37733787 y 37730390).

En conclusión, es la opinión de este Especialista que el proyecto ATN/ME-12255-ME no amerita ser cancelado, debido a:

a) Que el proyecto lleva un avance técnico aceptable con recursos propios,

b) Que el riesgo reputacional para el FOMIN de cancelar un proyecto de tal envergadura con uno de los principales gobiernos estatales de México es significativamente alto, y

c) Que el Ejecutor satisfizo de inmediato con las condiciones exigidas en materia de justificación y programación de recursos tras notificarle el riesgo de cancelación del proyecto.

El curso de acción propuesto fue discutido con el Access Head de la Agenda de Access To Markets and Capabilities, el cual manifestó su acuerdo (IDBDOCS 37733273).

Por otra parte, el proyecto tiene dos hitos pendientes de verificarse su cumplimiento:

H.2. El número de agentes intermediarios capacitados

H.4. El número de PyMEs que estan asesoradas e intermediadas por agentes para involucrarse en el desarrollo de nuevos productos

Se ha solicitado al ejecutor que brinde documentación comprobatoria correspondiente.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Las acciones críticas que se lograrán en el próximo semestre serán: la selección definitiva de las PYMEs a participar; el desarrollo del Sistema de Intermediación Abierta; la identificación de los casos de Estudio y su respectivo análisis.

Se impartieron los talleres para PYMEs donde se incorporaron a 60 PYMEs que reunían las características para participar en el proyecto. Se capacitaron a 131 personas en el tema.

La identificación y actualización de los proyectos que las PYMEs presentaron para participar, requirió de un tiempo adicional para el desarrollo del proyecto. Actualmente se está trabajando conjuntamente con el Instituto Mexicano de Protección Intelectual (IMPI).

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Mismos comentarios que en el caso de desempeño acumulativo.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: El objetivo específico es establecer un mecanismo sostenible de apoyo a las actividades emprendedoras entre las PYMEs y ayudarlas a convertir sus ideas innovadoras en iniciativas comerciales a través de "Innovación Abierta" – el uso del flujo interno y externo de conocimiento para acelerar la innovación interna y la expansión de los mercados para el uso externo de conocimiento.	**P.I1**	Infraestructura social interconectada que estimula la innovación por las PYMES en un periodo más corto de tiempo						No	
							Dic 2013		
Componente 1: Apoyo al proceso de construcción de confianza **Peso:** 7% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Personas sensibilizadas	0				200	511	Finalizado
							Jun 2011	Mar 2011	
	C1.I2	PYMEs comprometidas a participar en el Proyecto.	0				60	100	Finalizado
							Dic 2011	Dic 2011	
	C1.I3	Capacitadores capacitados	0				6	6	Finalizado
							Jun 2011	May 2011	
	C1.I4	Profesionales técnicos de las PYMEs de centros de investigación capacitados	0				70	70	Finalizado
							Dic 2011	Dic 2011	
Componente 2: Desarrollo de un mecanismo de "Innovación Abierta" **Peso:** 15% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Funcionarios de I2T2 y centros de investigación capacitados en el mecanismo de entrega de Innovación Abierta						No	Atrasado
							Jun 2012	Jun 2012	
	C2.I2	Base de datos desarrollada de información sobre las empresas	0				1	57	Finalizado
							Dic 2012	Nov 2012	
	C2.I3	Agentes intermediarios capacitados	0				12	12	
							Jun 2012	Nov 2012	
	C2.I4	PYMEs capacitadas en derechos de propiedad intelectual	0				40		Atrasado
							Dic 2012	Dic 2012	
Componente 3: Desarrollo de nuevos emprendimientos y entrenamiento para emprendedores **Peso:** 72% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Prototipos y planes de negocios desarrollados	0				30		
							Dic 2013	Dic 2012	
	C3.I2	Grupos PYMEs (cada grupo de 2 en promedio) reciben asistencia técnica especializada para el desarrollo de prototipos de productos/servicios.	0				30		
							Dic 2013	Dic 2012	
Componente 4: Diseminación de las lecciones aprendidas e investigación aplicada **Peso:** 6% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Estudios de casos desarrollados	0				3		
							Dic 2013	Dic 2012	
	C4.I2	Sitio de Web actualizado (contenidos /información del Proyecto)	0				1		
							Dic 2013	Dic 2012	
	C4.I3	Practicantes, académicos, formuladores de políticas sensibilizados de los resultados del Proyecto	0				200		
							Dic 2013	Dic 2012	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	6	Jun 2011	6	Jun 2011	Logrado

H1	El número de capacitadores capacitados	6	Jun 2011	6	May 2011	Logrado
H2	El número de agentes intermediarios capacitados	6	May 2012	10	May 2012	No aceptado
H3	[*] El número de PyMES que estan comprometidas a participar en el proyecto.	30	Ago 2012	90	Nov 2012	Logrado tarde
H4	El número de PyMEs que estan asesoradas e intermediadas por agentes para involucrarse en el desarrollo de nuevos productos	10	Dic 2012	0	Dic 2012	No Logrado
H5	El número de nuevos productos-servicios lanzados en el mercado	5	Ago 2013	0	Dic 2012	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: El ejecutor ha tenido aceptables avances técnicos sin hacer uso de los recursos asignados por el FOMIN, lo cual afecta la viabilidad del proyecto en tanto lo hace candidato a ser cancelado por no desembolsar en más de 12 meses.

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La débil protección de los derechos de propiedad intelectual es vista como el mayor de los riesgo a las redes de innovación	Bajo	Este Proyecto pondrá especial énfasis en asuntos relacionados con la propiedad intelectual brindando capacitaciones extensivas del tema, trabajando cercanamente con el IMPI (Instituto Mexicano de Propiedad Intelectual).	Project Coordinator
2. La falta de suficientes PYMEs capaces de implementar la Innovación Abierta	Bajo	El Estado de Nuevo León posee la infraestructura técnica para facilitar la integración de diferentes tecnologías que están siendo desarrolladas por las PYMEs a través del Parque de Investigación e Innovación Tecnológica (PIIT) con el que I2T2 tiene interacción dinámica ya formalizada, donde las PYMEs son capacitadas para mejorar su desarrollo gerencial y tecnológico.	Project Coordinator
3. Las PYMEs podrían ser renuentes a la apertura de sus ideas innovadoras y a discutir sus modelos de negocios abiertamente. Esta potencial falta de confianza podría ser un factor de fracaso para el involucramiento del sector privado en esta iniciativa.	Bajo	El presente Proyecto brindará apoyo para la construcción de confianza, enfatizando el hecho de que el conocimiento se ha convertido en un recurso clave para las compañías de manera que la Innovación Abierta está incrustada en una estrategia empresarial global,	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Derivado del Plan de Desarrollo y del Proyecto Estratégico en Ciencia y Tecnología del Estado, se busca fomentar y fortalecer un ecosistema que permita la generación de riqueza a través de la innovación e innovación abierta. El Gobierno del Estado, ha implementado actividades en paralelo (como es el caso del modelo de la triple hélice), lo que permite tener la certeza que este proyecto representa una estrategia importante para el cumplimiento de sus metas. Por otro lado, se han identificado distintas acciones por parte del sector empresarial de la localidad que buscan, con apoyo del Gobierno Estatal y Federal, fortalecer sus capacidades para que a través de la innovación abierta establezcan sinergias a través de sus cadenas productivas, además de generar nuevos negocios basados en procesos, productos o servicios de alto valor agregado. Con este tipo de acciones ejecutadas por los actores involucrados (academia, industria y gobierno), se ha iniciado la identificación y establecimiento de mecanismos que garanticen la transferencia de resultados de proyectos con características similares a las del presente y así unir esfuerzos e incrementar los resultados esperados.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]