Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo al Emprendimiento a través de la Innovación Abierta en Nuevo León

Nro. Proyecto: ME-M1052 - Nro. Operación: ATN/ME-12255-ME

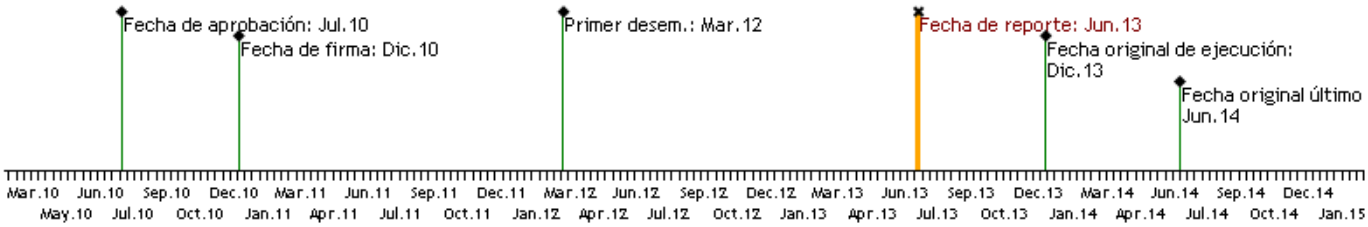
Resultado: El objetivo específico es establecer un mecanismo sostenible deapoyo a las actividades emprendedoras entre las PYMEs y ayudarlas a convertir sus ideasinnovadoras en iniciativas comerciales a través de "Innovación Abierta" – el uso del flujointerno y externo de conocimiento para acelerar la innovación interna y la expansión de losmercados para el uso externo de conocimiento.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
MÉXICO	MÉXICO	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	ENTD - Promoción de emprendimientos dinámicos

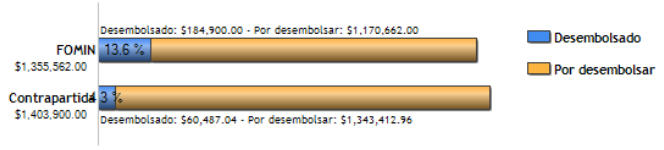
Agencia Ejecutora:

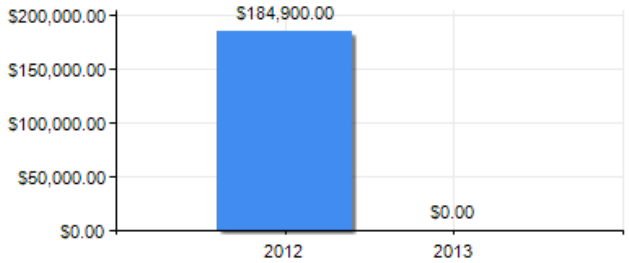
Líder equipo de diseño: Otsuka, Nobuyuki
Líder equipo de supervisión: Almeyda, Miguel Angel

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

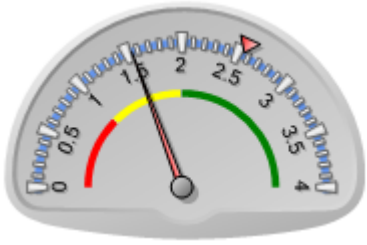


RECURSOS

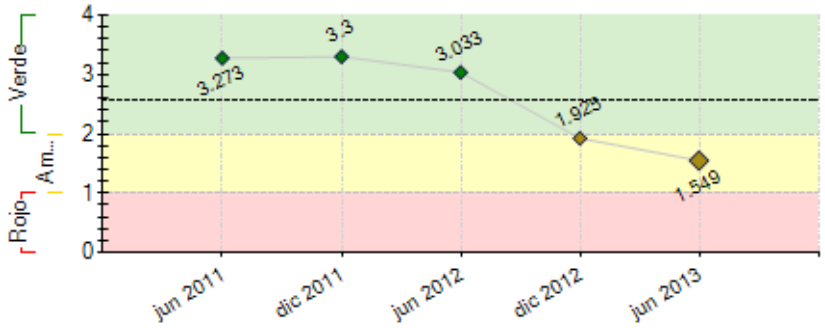




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.549
Promedio FOMIN: 2.556

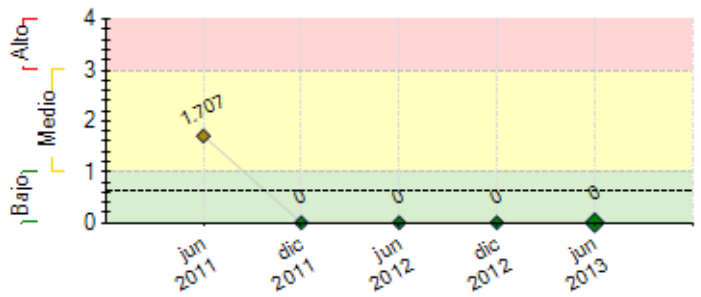


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.63

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1. Se realizaron actividades críticas para el arranque de los Componentes II, III y IV, de tal manera de recuperar parte del tiempo que se ha retrazado el proyecto, sobre todo en lo referente al cumplimiento de los Hitos establecidos.

2. Por desconocimiento del proceso de licitación internacional, se ha dificultado porder arrancar el Componente II, ya que para hacerlo es indispensable contar con el Consultor Internacional. Independientemente se han identificado áreas críticas dentro de cada Componenete para preveerlas y evitar más demoras.

3. El riesgo más importante es la falta de Consultor Internacional, ya que sin este consultor el proyecto simplemente no puede caminar. Para mitigarlo hemos estado en constante contacto con el personal del banco para avanzar lo más rápidamente posible dentro del porceso establecido para ello.

4. Creemos que se alcanzarán los objetivos planteados debido a las previsiones que se han tomado para ello, el entusiasmo que se ha generado entre las PYMEs y la voluntad de la Agencia Ejecutora para lograrlo.

5. Entre las acciones críticas para lograr los objetivos del proyecto tenemos:

i) Reconocimiento de la diferencia cultural de la región hacia el concepto de innovación abierta y las modificaciones necesarias para integrar el concepto en el ánimo y la metodología de las PYMES.

ii) Pre selección de las PYMES en base a su información, ya recopilada, que permita identificar aquellas más avanzadas y que tendrán mejores resultados.

iii) Sistematizaión de las diferentes áreas y actividades del proyecto.

iv) Conocimiento del personal involucrado por parte de la Agencia en los concepto de innovación abierta.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Agradeceré que en el PSR del 2do semestre de 2013 se tomen las siguientes medidas:

1 En la pestaña de EJECUCIÓN del proyecto, favor de:

1 En el indicador ¨I.4 Profesionales técnicos de las PYMEs de centros de investigación capacitados¨, favor de agregar la información de soporte correspondiente.

2

3 En el indicador ¨I.3 Agentes intermediarios capacitados¨, se reporta como valor 12 y se adjunta el siguiente comentario: ¨se han identificado a 12 posibles agentes intermediarios que podrán participar¨. Como información de soporte aparece un listado de 43 personas. Debido a que el indicador establece el objetivo de capacitar a 12 agentes intermediarios capacitados, favor de revisar si dentro de ese listado, sí existen 12 agentes que han sido capacitados e identificarlos, o por ahora solo se ha realizado su identificación, con lo cual no procedería el reportar valor hasta que se ejecute la actividad de capacitación.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. Durante el semestre se avanzó en la preparación de tareas básicas para avanzar parte del camino y que no se atrase más el proyecto, tales como:

a) Identificación de entregables del proyecto por componente

b) Establecimiento de ruta crítica del proyecto

c) Integración de Base de Datos de Consultores Internacionales en Innovación Abierta en PYMES

d) Integración de Base de Datos de Candidatos a Agentes Intermediarios

e) Identificación de posibles consultores de Plataforma Electrónica de Bases de Datos para el proyecto

f) Redacción de documentos necesarios:

i) Términos de Referencia para Consultor Internacional en inglés y en español

ii) Terminos de Referencia patra Consultor en Propiedad Intelectual en inglés y español

iii) Términos de Referencia para Consultor en Bases de Datos en inglés y en español

iv) Términos de Referencia para Consultor en Evaluación Intermedia en español

v) Aviso de Licitación (Procurement Notice) en inglés y en español

vi) Actualización de Plan de Adquisiciones

Todas estas actividades son críticas para iniciar el Componente II del Proyecto y preparar el camino para los COmponentes III y IV y para preparar la base de trabajo para el consultor internacional en innovación abierta en PYMES.

2. Hubo demoras en las fechas establecidas de antemano debido al proceso que requiere la licitación internacional para contratar al consultor que ayudará en el proyecto. Igualmente, hubo demoras por los cambios realizados al Plan de Adquisiciones que requirieron nueva autorización, la cual ha demorado. Para solucionar estos puntos hemos estado en constante contacto con funcionarios del BID para solucionarlos de la mejor manera posible y evitar más demoras en el proyecto.

3. Las actividades críticas para el semestre incluyen la contratación y actividad del consultor internacional y el avance que logremos impulsar en los proyectos que presenten las PYMES para ejecución y seguimiento. Están identificadas las áreas críticas que hay que cuidar e impulsar para que le proyecto avance más rápido y bajo mejores condiciones. El objetivo a alcanzar en el semestre es arrancar los proyectos con las PYMES y avanzar lo más rápidamente posible para empezar a identificar los proyectos más valiosos e impulsarlos para llegar a la etapa de prototipo como está planteado dentro del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto presenta un avance importante en términos técnicos, pero no asi en cuanto al uso de los recursos aportado por el FOMIN. El ejecutor ha sido plenamente informado acerca de la gravedad de este subejercicio de recursos FOMIN y ha tomado medidas al respecto, donde la más importante es la realización de la licitación que le permitirá hacer un uso acelerado de dichos recursos, así como un avance más acentuado de las actividades programadas.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: El objetivo específico es establecer un mecanismo sostenible de apoyo a las actividades emprendedoras entre las PYMEs y ayudarlas a convertir sus ideas innovadoras en iniciativas comerciales a través de "Innovación Abierta" – el uso del flujo interno y externo de conocimiento para acelerar la innovación interna y la expansión de los mercados para el uso externo de	**P.I1**	Infraestructura social interconectada que estimula la innovación por las PYMES en un periodo más corto de tiempo						No	
							Dic 2013		

conocimiento.

Componente 1: Apoyo al proceso de construcción de confianza **Peso:** 7% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Personas sensibilizadas	0				200	511	Finalizado
							Jun 2011	Mar 2011	
	C1.I2	PYMEs comprometidas a participar en el Proyecto.	0				60	100	Finalizado
							Dic 2011	Dic 2011	
	C1.I3	Capacitadores capacitados	0				6	6	Finalizado
							Jun 2011	May 2011	
	C1.I4	Profesionales técnicos de las PYMEs de centros de investigación capacitados	0				70	70	Finalizado
							Dic 2011	Dic 2011	
Componente 2: Desarrollo de un mecanismo de "Innovación Abierta" **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Funcionarios de I2T2 y centros de investigación capacitados en el mecanismo de entrega de Innovación Abierta						No	
							Jun 2013	Jun 2012	
	C2.I2	Base de datos desarrollada de información sobre las empresas	0				1	84	
							Dic 2012	Abr 2013	
	C2.I3	Agentes intermediarios capacitados	0				12	12	Finalizado
							Jun 2013	Nov 2012	
	C2.I4	PYMEs capacitadas en derechos de propiedad intelectual	0				40		Atrasado
							Jun 2013	Jun 2013	
Componente 3: Desarrollo de nuevos emprendimientos y entrenamiento para emprendedores **Peso:** 72% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C3.I1**	Prototipos y planes de negocios desarrollados	0				30		
							Dic 2013	Jun 2013	
	C3.I2	Grupos PYMEs (cada grupo de 2 en promedio) reciben asistencia técnica especializada para el desarrollo de prototipos de productos/servicios.	0				30		
							Dic 2013	Jun 2013	
Componente 4: Diseminación de las lecciones aprendidas e investigación aplicada **Peso:** 6% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Estudios de casos desarrollados	0				3		
							Dic 2013	Jun 2013	
	C4.I2	Sitio de Web actualizado (contenidos /información del Proyecto)	0				1		
							Dic 2013	Jun 2013	
	C4.I3	Practicantes, académicos, formuladores de políticas sensibilizados de los resultados del Proyecto	0				200		
							Dic 2013	Jun 2013	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	6	Jun 2011	6	Jun 2011	Logrado
H1	El número de capacitadores capacitados	6	Jun 2011	6	May 2011	Logrado
H2	El número de agentes intermediarios capacitados	6	May 2012	10	Ene 2013	No aceptado
H3	[*] El número de PyMES que estan comprometidas a participar en el proyecto.	30	Ago 2012	90	Nov 2012	Logrado tarde
H4	El número de PyMEs que estan asesoradas e intermediadas por agentes para involucrarse en el desarrollo de nuevos productos	10	Dic 2012	10	Mar 2013	No aceptado
H5	[*] El número de prototipos lanzados en el mercado	5	Nov 2013	0	Jun 2013	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Dificultades en adquisiciones

[X] Cambios en la política de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La débil protección de los derechos de propiedad intelectual es vista como el mayor de los riesgo a las redes de innovación	Bajo	Este Proyecto pondrá especial énfasis en asuntos relacionados con la propiedad intelectual brindando capacitaciones extensivas del tema, trabajando cercanamente con el IMPI (Instituto Mexicano de Propiedad Intelectual).	Project Coordinator
2. La falta de suficientes PYMEs capaces de implementar la Innovación Abierta	Bajo	El Estado de Nuevo León posee la infraestructura técnica para facilitar la integración de diferentes tecnologías que están siendo desarrolladas por las PYMEs a través del Parque de Investigación e Innovación Tecnológica (PIIT) con el que I2T2 tiene interacción dinámica ya formalizada, donde las PYMEs son capacitadas para mejorar su desarrollo gerencial y tecnológico.	Project Coordinator
3. Las PYMEs podrían ser renuentes a la apertura de sus ideas innovadoras y a discutir sus modelos de negocios abiertamente. Esta potencial falta de confianza podría ser un factor de fracaso para el involucramiento del sector privado en esta iniciativa.	Bajo	El presente Proyecto brindará apoyo para la construcción de confianza, enfatizando el hecho de que el conocimiento se ha convertido en un recurso clave para las compañías de manera que la Innovación Abierta está incrustada en una estrategia empresarial global,	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se requerirán acciones adicionales además del presente proyecto para hacer que el efecto se use y perdure entre las PYMES.

Se ha propuesto realizar actividades de culturización hacia el concepto de innovación abierta para que permee haci tdodas las PYMES de base tecnológica y se familiaricen y usen el concepto.

Se ha propuesto alojar durante el curso del proyecto por lo menos un día a la semana a los ejecutores de los proyectos de las PYMEs dentro de una de las incubadoras de la Agencia Ejecutora para que las PYMES vivan por esos días el ambiente, las condiciones y facilidades necesarias para impulsar sus proyectos.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. El desconocimiento de los procesos internos del banco provoca demoras substanciales que pueden evitarse con capacitación antes del inicio del proyecto a los funcionarios de la Agencia Ejecutora.	Design	Giacomán, Karym
2. Identificar de antemano los consultores con conocimiento del temas en aspectos de avanzada como es la innovación abierta en PYMEs, en donde hay poca experiencia a nivel internacional y existen muy pocos consultores que saben al respecto. Esto requiere un cambio en las políticas de elección y contratación del consultor.	Design	Giacomán, Karym
3. Reconocer las diferencias culturales con otros paises donde surgió el concepto de innovación abierta para culturizar y venecer resistencias, es indispensable para el avance de este tipo de proyectos.	Design	Giacomán, Karym