Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2015 - DICIEMBRE 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo al Emprendimiento a través de la Innovación Abierta en Nuevo León

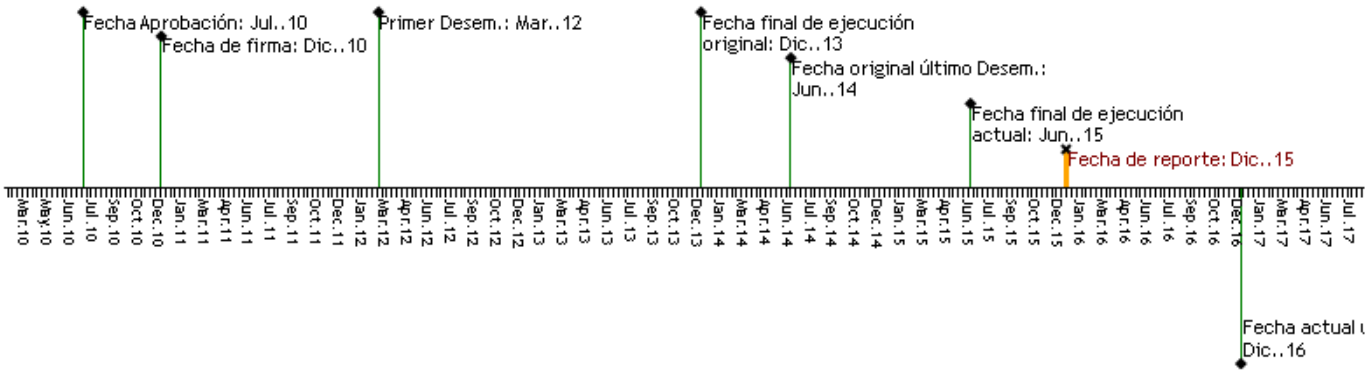
Nro. Proyecto: ME-M1052 - Proyecto No.: ATN/ME-12255-ME

Propósito: El objetivo específico es establecer un mecanismo sostenible deapoyo a las actividades emprendedoras entre las PYMEs y ayudarlas a convertir sus ideasinnovadoras en iniciativas comerciales a través de "Innovación Abierta" – el uso del flujointerno y externo de conocimiento para acelerar la innovación interna y la expansión de losmercados para el uso externo de conocimiento.

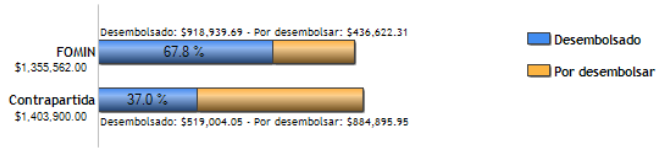
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
MÉXICO	MÉXICO	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	ENTD - Promoción de emprendimientos dinámicos

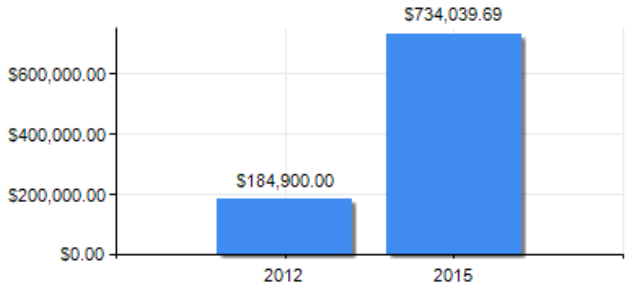
Agencia Ejecutora:	Instituto de Innovación y Transferencia de Tecnología	**Líder equipo de diseño:**	NOBUYUKI OTSUKA
		Líder equipo de supervisión:	ALBERTO BUCARDO

CICLO DEL PROYECTO

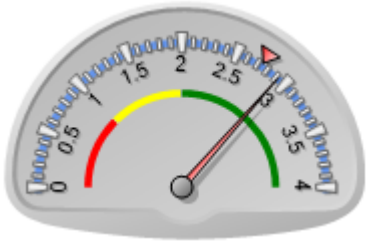


RECURSOS

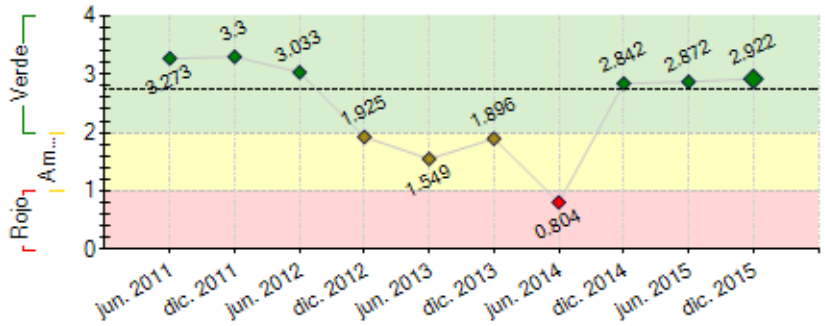




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.922
Promedio FOMIN: 2.742

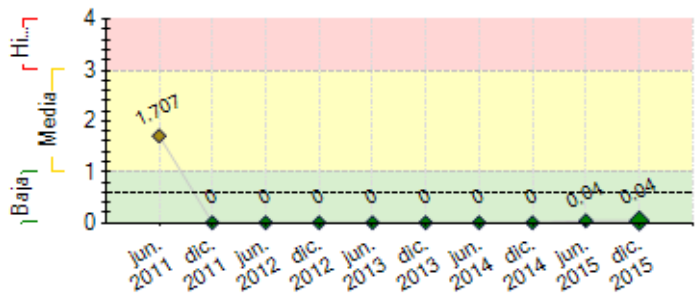


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.609

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1. Terminó la actividad del Consultor Internacional con el establecimiento del Modelo de Innovación Abierta para PyMEs y la entrega del Manual respectivo. Se terminó de entregar la 2a Ministración a cada una de las PyMEs. Continuó el seguimiento de avance de Proyectos, Prototipos y Mapas de Ruta de las PyMEs. 2. Se tuvo un desfase administrativo entre el Banco y la Agencia Ejecutora que se corrigió y no volverá a suceder. 3. No hay riesgos identiicados hacia la terminación y cierre del proyecto. 4. La probabilidad que el proyecto alcance sus objetivos y metas es alta dado el cuidadoso seguimiento que se ha dado a cada PYME. 5. a) Entrega de la 3a y última Ministración a cada una de las PyMEs, b) Desarrollo y entrega de los Planes de Negocio de cada PyME, c) Determinación y redacción de los Casos de éxito del Proyecto, d) Integración del Manual del Proyecto y e) Diseminación de los resultados del Proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Este proyecto fue asignado al especialista en el ultimo trimestre de 2015, por lo que para verificar el avance del mismo se realizo una visita en el mes de noviembre habiendose podido comprobar que el proyecto lleva un avance satisfactorio y acorde a lo reportado.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. Terminó la integración y desarrollo del Modelo de Innovación Abierta para PyMEs. Continuó el seguimiento del desarrollo de Prototipos y avances de proyectos y Mapas de Ruta. 2. No hubo demoras significativas dentro del semestre. 3. Las actividades críticas para el semestre son: a) Entrega de últimas ministraciones, b) Entrega de Planes de Negocio de Proyectos, c) Integración del Esquema de Propiedad Intelectual, d) Desarrollo de un Taller de Co Creación de ideas y prototipos, e) Integración de Casos de éxito, f) Integración del Manual del proyecto, g) Diseminación de los resultados del Proyecto, h) actividades de cierre del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: El objetivo específico es establecer un mecanismo sostenible de apoyo a las actividades emprendedoras entre las PYMEs y ayudarlas a convertir sus ideas innovadoras en iniciativas comerciales a través de "Innovación Abierta" – el uso del flujo interno y externo de conocimiento para acelerar la innovación interna y la expansión de los mercados para el uso externo de conocimiento.	R.1	Infraestructura social interconectada que estimula la innovación por las PYMES en un periodo más corto de tiempo						No	
							Dic. 2013	Ene. 2015	
Componente 1: Apoyo al proceso de construcción de confianza **Peso:** 7% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Personas sensibilizadas	0				200	511	Finalizado
							Jun. 2011	Mar. 2011	
	C1.I2	PYMEs comprometidas a participar en el Proyecto.	0				60	100	Finalizado
							Dic. 2011	Dic. 2011	
	C1.I3	Capacitadores capacitados	0				6	6	Finalizado
							Jun. 2011	May. 2011	
	C1.I4	Profesionales técnicos de las PYMEs de centros de investigación capacitados	0				70	140	Finalizado
							Dic. 2011	Nov. 2012	
Componente 2: Desarrollo de un mecanismo de "Innovación Abierta" **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Funcionarios de I2T2 y centros de investigación capacitados en el mecanismo de entrega de Innovación Abierta						Si	Finalizado
							Jun. 2013	Jul. 2014	
	C2.I2	Base de datos desarrollada de información sobre las empresas	0				1	84	Finalizado
							Dic. 2012	Abr. 2013	
	C2.I3	Agentes intermediarios capacitados	0				12	12	Finalizado
							Jun. 2013	Jul. 2014	
	C2.I4	PYMEs capacitadas en derechos de propiedad intelectual	0				40	33	Finalizado
							Jun. 2013	Dic. 2015	

Componente 3: Desarrollo de nuevos emprendimientos y entrenamiento para emprendedores **Peso:** 72% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C3.I1**	Prototipos y planes de negocios desarrollados	0				30 Dic. 2013	0 Dic. 2015	Atrasado
	C3.I2	Grupos PYMEs (cada grupo de 2 en promedio) reciben asistencia técnica especializada para el desarrollo de prototipos de productos/servicios.	0				30 Dic. 2013	32 Nov. 2014	Finalizado

Componente 4: Diseminación de las lecciones aprendidas e investigación aplicada **Peso:** 6% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Estudios de casos desarrollados	0				3 Dic. 2013	0 Ene. 2015	Atrasado
	C4.I2	Sitio de Web actualizado (contenidos /información del Proyecto)	0				1 Dic. 2013	1 Dic. 2015	En curso
	C4.I3	Practicantes, académicos, formuladores de políticas sensibilizados de los resultados del Proyecto	0				200 Dic. 2013	0 Dic. 2013	Atrasado

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	[*] Condiciones previas	6	Jun. 2011	6	Jun. 2011	Logrado
H1	El número de capacitadores capacitados	6	Jun. 2011	6	May. 2011	Logrado
H2	El número de agentes intermediarios capacitados	6	May. 2012	10	May. 2012	Logrado
H3	[*] El número de PyMES que estan comprometidas a participar en el proyecto.	30	Ago. 2012	90	Oct. 2012	Logrado tarde
H4	[*] El número de PyMEs que estan asesoradas e intermediadas por agentes para involucrarse en el desarrollo de nuevos productos	32	Nov. 2014	32	Nov. 2014	Logrado
H5	[*] El número de prototipos lanzados en el mercado	5	Ene. 2016	0	Jul. 2014	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Demoras en el cumplimiento de condiciones contractuales

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Mala aplicación de los apoyos por parte de las PyMEs	Baja	Se estableció un Manual de Políticas y Reglamento del proyecto, se han dado pláticas explicativas y se deberán entregar reportes de los proyectos y se realizará una auditoría al final.	Projecto Coordinator
2. La débil protección de los derechos de propiedad intelectual es vista como el mayor de los riesgo a las redes de innovación	Baja	Este Proyecto pondrá especial énfasis en asuntos relacionados con la propiedad intelectual brindando capacitaciones extensivas del tema, trabajando cercanamente con el IMPI (Instituto Mexicano de Propiedad Intelectual).	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	No queda claro aun si este proyecto contara con recursos y de donde para continuar una vez que el FOMIN concluya su participacion.
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	No se ha presentado aun el plan para la sostenibilidad del proyecto.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La Agencia Ejecutora presupuestó para el año en curso una cantidad suficiente para replicar el proyecto con PyMEs adicionales sin entrega de apoyos, solamente la capacitación.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. La entrega del Modelo por parte del Consultor Internacional no es suficiente para transmitir el conocimiento por lo que es necesario derivarlo en un Manual del Proyecto donde se explique detalladamente su aplicación.	Implementation	Giacomán, Karym
2. La entrega del Modelo por parte del Consultor Internacional no es suficiente para transmitir el conocimiento por lo que es necesario derivarlo en un Manual del Proyecto donde se explique detalladamente su aplicación.	Implementation	Giacomán, Karym