Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2016 - JUNIO 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo al Emprendimiento a través de la Innovación Abierta en Nuevo León

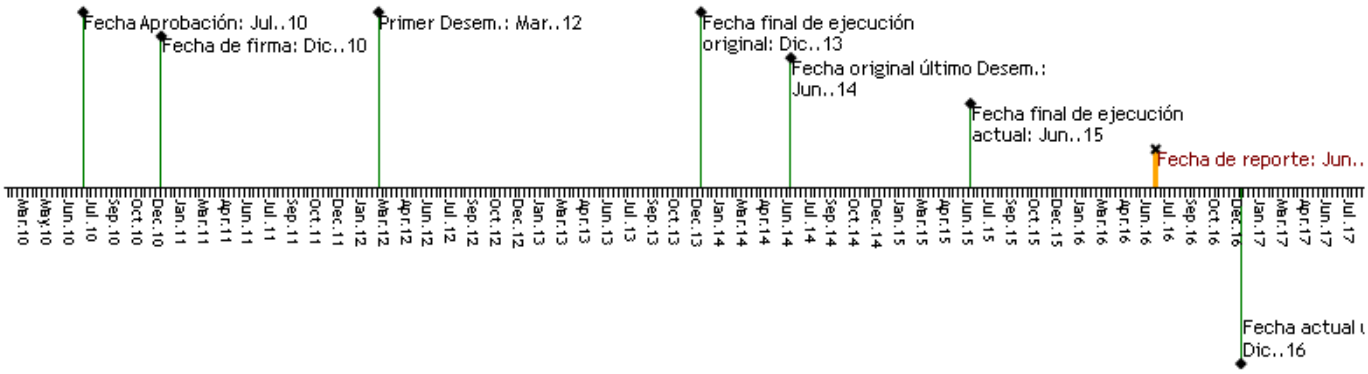
Nro. Proyecto: ME-M1052 - Proyecto No.: ATN/ME-12255-ME

Propósito: El objetivo específico es establecer un mecanismo sostenible deapoyo a las actividades emprendedoras entre las PYMEs y ayudarlas a convertir sus ideasinnovadoras en iniciativas comerciales a través de "Innovación Abierta" – el uso del flujointerno y externo de conocimiento para acelerar la innovación interna y la expansión de losmercados para el uso externo de conocimiento.

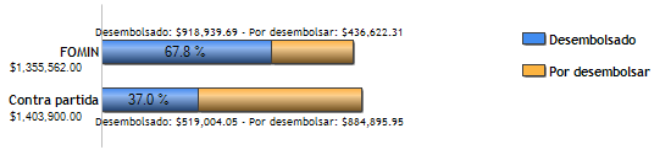
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
MÉXICO	MÉXICO	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	ENTD - Promoción de emprendimientos dinámicos

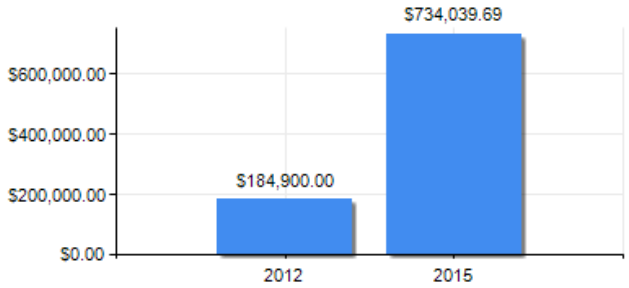
Agencia Ejecutora:	Instituto de Innovación y Transferencia de Tecnología	**Líder equipo de diseño:**	NOBUYUKI OTSUKA
		Líder equipo de supervisión:	ALBERTO BUCARDO

CICLO DEL PROYECTO

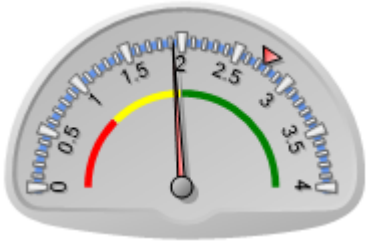


RECURSOS

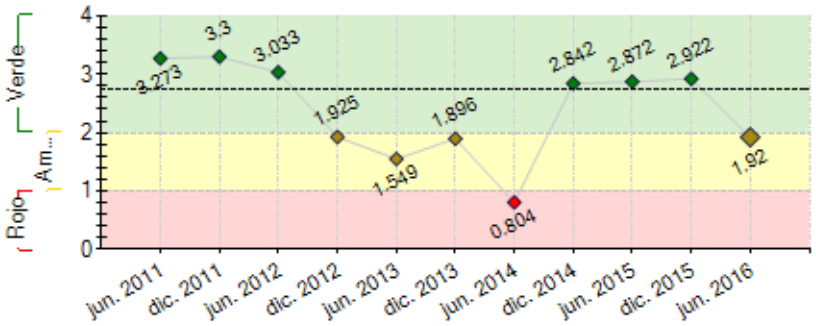




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.92
Promedio FOMIN: 2.753

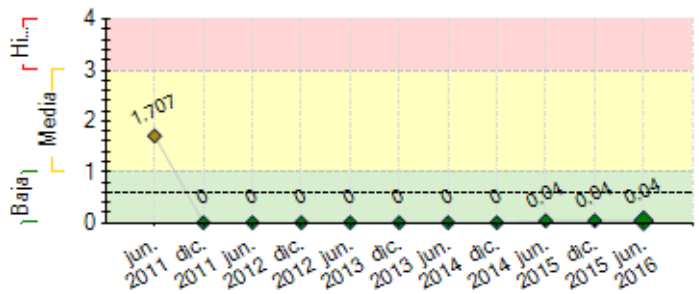


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.604

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1. En base al Plan del Proyecto se integraron: Avances de Proyectos y Prototipos, Reportes Financieros, Planes de Negocio, Estudio de Casos y Casos de Éxito, se está integrando el Marco de Propiedad Intelectual y se integran reportes finales por cada PyME.

2. Hubo demoras en la integración de Planes de Negocio y de Casos, derivadas del escaso tiempo de las PyMEs, se mitigó por medio de la acción de los Agentes Facilitadores Intermediarios.

3. El riesgo más importante con las PyMEs es la falta de tiempo derivada de las presiones de sus cadenas de valor, se mitiga por medio de la acción de los Agentes Facilitadores Intermediarios.

4. La probabilidad de alcanzar los objetivos finales es muy alta ya que prácticamente se alcanzaron todos, faltando solamente el Marco de Propiedad Intelectual que estará listo en tres semanas más.

5. a) Recibir los Reportes Finales de las PyMEs el 22 de julio; b) Agilizar la entrega del marco de Propiedad Intelectual y la correspondiente capacitación en su uso a las PyMEs; c) Organizar la Evaluación FInal del Proyecto; d) Organizar la Auditoría Interna del Proyecto, e) Organizar y ejecutar las sesiones de difusión del proyecto y sus resultados y e) Organizar y Recibir la Auditoría FInal del BID.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto dio inicio muy lentamente por diversos cambios de su coordinador. Sin embargo, en los ultimos dos años el proyecto ha logrado realizer gran parte de las actividades atrasadas lo que le ha permitido generar lecciones aprendidas importantes que se difundiran en el taller de cierre que corresponda.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. Se terminaron: Planes de Negocio, Caso de cada Proyecto, Manual del Proyecto, Reportes Finales de cada PyME.

2. El área que tuvo más demoras fué la de Planes de Negocio debido a la nula experiencia de las PyMEs para realizarlos y el escaso tiempo con que cuenta la PyME, se mitigó por medio de capacitación en el área, uso de un modelo sencillo y seguimiento por parte del Coordinador y de los Agentes Facilitadores Intermediarios.

3. a) Terminar el Marco de Propiedad Intelectual en tres a cuatro semanas más; b) organizar y practicar la Auditoría Interna de las PyMEs; c) Organizar y recibir la Evaluación Final del Proyecto; d) Organizar y difundir el proyecto y sus resultados; e) Organizar y recibir la Auditoría del BID.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se dara inicio a la contratacion de la evaluacion final y del taller de difusion de resultados. Se cuidara que se justifiquen en timepo los recursos desembolsados y se liquiden los pagos pendientes antes de la fecha de ultimo desembolso.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: El objetivo específico es establecer un mecanismo sostenible de apoyo a las actividades emprendedoras entre las PYMEs y ayudarlas a convertir sus ideas	R.1	Infraestructura social interconectada que estimula la innovación por las PYMES en un periodo más corto de tiempo					Dic. 2013	Si Jul. 2016	

innovadoras en iniciativas comerciales a través de "Innovación Abierta" – el uso del flujo
interno y externo de conocimiento para acelerar la innovación interna y la expansión de los
mercados para el uso externo de conocimiento.

Componente 1: Apoyo al proceso de construcción de confianza **Peso:** 7% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Personas sensibilizadas	0				200	511	Finalizado
							Jun. 2011	Mar. 2011	
	C1.I2	PYMEs comprometidas a participar en el Proyecto.	0				60	100	Finalizado
							Dic. 2011	Dic. 2011	
	C1.I3	Capacitadores capacitados	0				6	6	Finalizado
							Jun. 2011	May. 2011	
	C1.I4	Profesionales técnicos de las PYMEs de centros de investigación capacitados	0				70	140	Finalizado
							Dic. 2011	Nov. 2012	
Componente 2: Desarrollo de un mecanismo de "Innovación Abierta" **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Funcionarios de I2T2 y centros de investigación capacitados en el mecanismo de entrega de Innovación Abierta						Si	Finalizado
							Jun. 2013	Jul. 2014	
	C2.I2	Base de datos desarrollada de información sobre las empresas	0				1	84	Finalizado
							Dic. 2012	Abr. 2013	
	C2.I3	Agentes intermediarios capacitados	0				12	12	Finalizado
							Jun. 2013	Jul. 2014	
	C2.I4	PYMEs capacitadas en derechos de propiedad intelectual	0				40	33	Finalizado
							Jun. 2013	Dic. 2015	
Componente 3: Desarrollo de nuevos emprendimientos y entrenamiento para emprendedores **Peso:** 72% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C3.I1**	Prototipos y planes de negocios desarrollados	0				30	14	Finalizado
							Dic. 2013	May. 2016	
	C3.I2	Grupos PYMEs (cada grupo de 2 en promedio) reciben asistencia técnica especializada para el desarrollo de prototipos de productos/servicios.	0				30	32	Finalizado
							Dic. 2013	Nov. 2014	
Componente 4: Diseminación de las lecciones aprendidas e investigación aplicada **Peso:** 6% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Estudios de casos desarrollados	0				3	17	En curso
							Dic. 2013	May. 2016	
	C4.I2	Sitio de Web actualizado (contenidos /información del Proyecto)	0				1	1	En curso
							Dic. 2013	Dic. 2015	
	C4.I3	Practicantes, académicos, formuladores de políticas sensibilizados de los resultados del Proyecto	0				200	0	Atrasado
							Dic. 2013	Dic. 2013	

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	[*] Condiciones previas	6	Jun. 2011	6	Jun. 2011	Logrado
H1	El número de capacitadores capacitados	6	Jun. 2011	6	May. 2011	Logrado
H2	El número de agentes intermediarios capacitados	6	May. 2012	10	May. 2012	Logrado
H3	[*] El número de PyMES que estan comprometidas a participar en el proyecto.	30	Ago. 2012	90	Oct. 2012	Logrado tarde
H4	[*] El número de PyMEs que estan asesoradas e intermediadas por agentes para involucrarse en el desarrollo de nuevos productos	32	Nov. 2014	32	Nov. 2014	Logrado
H5	[*] El número de prototipos lanzados en el mercado	5	Ene. 2016	0	Ene. 2016	No Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Mala aplicación de los apoyos por parte de las PyMEs	Baja	Se estableció un Manual de Políticas y Reglamento del proyecto, se han dado pláticas explicativas y se deberán entregar reportes de los proyectos y se realizará una auditoría al final.	Projecto Coordinator
2. La débil protección de los derechos de propiedad intelectual es vista como el mayor de los riesgo a las redes de innovación	Baja	Este Proyecto pondrá especial énfasis en asuntos relacionados con la propiedad intelectual brindando capacitaciones extensivas del tema, trabajando cercanamente con el IMPI (Instituto Mexicano de Propiedad Intelectual).	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se dio seguimiento a todas las PyMEs con juntas por comunidades una vez al mes, se aprovecharon las mismas para capacitar sobre la necesidad e importancia de la innovación dentro de las cadenas de valor con las empresas eje y de mantener operativas dentro de la empresa las capacidades para innovar.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Observación: El reporte no está reflejando los cambios realizados, no está funcionando bien. Tengo copias de las imágenes de los cambios realizados, que no aparecen en el PSR. Por favor revisar esto porque muchos ejecutores podemos quedar mal evaluados por culpa de la plataforma.	Implementation	Giacomán, Karym
2. El plazo original del proyecto fue muy corto, posiblemente pensado en proyectos de innovación de TI que duran de 6 a 9 meses. Esto provocó retrazos en bases a esos tiempos y solicitudes de ampliación de los mismos. Los proyectos tecnológicos realizados requieren de lapsos entre dos y cinco años para ser terminados adecuadamente	Design	Giacomán, Karym
3. Como consecuencia de la lección anterior, los Hitos y entregables fueron estructurados sin correspondencia a los tiempos de los proyectos de otras tecnologías diferentes a TI.	Design	Giacomán, Karym
4. Los tiempos del proyecto estuvieron mal estimados. Posiblemente se partió de proyectos de TI y no de otras tecnologías, como fue este caso.	Design	Giacomán, Karym