

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

ARGENTINA

LÍNEA DE CRÉDITO CONDICIONAL PARA PROYECTOS DE INVERSIÓN (CCLIP): PROGRAMA DE GESTIÓN DE RECURSOS HÍDRICOS Y SEGURIDAD HÍDRICA EN ARGENTINA

(AR-O0019)

PRIMERA OPERACIÓN INDIVIDUAL: PROGRAMA DE GESTIÓN DE RECURSOS HÍDRICOS Y ACUEDUCTOS EN PROVINCIAS DE ARGENTINA

(AR-L1346)

PROPUESTA DE PRÉSTAMO

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Henry A. Moreno, Jefe de Equipo; Maria Julia Bocco, Jefe de Equipo Alterna; Maria E. Gouvea, Manuela Velasquez, Raúl Muñoz, Mauro Nalesso, Leticia Ortega, Marilyn Guerrero y Carlos Güiza (INE/WSA); Matias Guichon, Marco Antonio Cevallos, Jorge Oyamada y Micaela Suriano (WSA/CAR); Virginia Snyder (ENE/CAR); Paolo De Salvo (RND/CAR); Graciana Rucci (SCL/LMK); Manuel Fernandini (IFD/CMF); Roberto Laguado y Analía La Rosa (VPC/FMP); Juan Manuel Casalino (LEG/SGO); Alfred Grünwaldt y Juliana Almeida (CSD/CCS); Alejandra Catacoli y Maria Amelia Viteri (VPS/ESG); Marianela Cataldi y Blanca Pesado (CSC/CAR).

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para empleados del banco. Se divulgará y se pondrá a disposición del público una vez aprobado.

ÍNDICE

RESUMEN DEL PROYECTO	1
I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y RESULTADOS.....	2
A. Antecedentes, problemática, y justificación.....	2
B. Objetivo, componentes y costo	8
C. Alineación estratégica.....	10
D. Análisis de viabilidad	12
II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y PRINCIPALES RIESGOS	14
A. Instrumentos de financiamiento	14
B. Riesgos ambientales y sociales	16
C. Riesgos fiduciarios.....	16
D. Otros riesgos y temas clave.....	17
III. ESQUEMA DE EJECUCION Y DE MONITOREO DE EVALUACION DE RESULTADOS.....	17
A. Esquema de ejecución.....	17
B. Esquema de monitoreo y evaluacion de resultados	19

ANEXOS	
Anexo I	Matriz de Efectividad en el Desarrollo (DEM)
Anexo II	Matriz de Resultados
Anexo III	Acuerdos y Requisitos Fiduciarios

ENLACES ELECTRÓNICOS	
EE#1	Plan de Ejecución del Proyecto
EE#2	Resumen de la Revisión Ambiental y Social
EE#3	Monitoreo y Evaluación
EE#4	Análisis de Viabilidad Técnica
EE#5	Análisis de Viabilidad Socioeconómica
EE#6	Análisis Institucional y de Viabilidad Financiera
EE#7	ROP
EE#8	Cambio climático
EE#9	Género y diversidad
EE#10	Análisis del Cumplimiento de la Política de Servicios Públicos

ABREVIATURAS	
AyS	Agua y Saneamientos
AP	Agua Potable
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CC	Cambio Climático
CCLIP	Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión
DIGEPPSE	Dirección General de Programas y Proyectos Sectoriales y Especiales
EBITDA	Ganancias antes de Intereses, Impuestos, Depreciación y Amortización
EH	Estrés Hídrico
EIAS	Estudio de Impacto Ambiental y Social
ENOHSA	Ente Nacional de Obras Hídricas de Saneamiento
GEI	Gases Efecto Invernadero
ME	Ministerio de Economía
MGAS	Marco de Gestión Ambiental y Social
MOP	Ministerio Obras Públicas
MPAS	Marco de Políticas Ambientales y Sociales
OCE	Organismos Co-ejecutores
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
OyM	Operación y Mantenimiento
PAAS	Plan de Acción Ambiental y Social
PACI	Plataforma de Análisis de Capacidad Institucional
PcD	Personas con Discapacidad
PEP	Plan de Ejecución del Programa
PGAS	Plan de Gestión Ambiental y Social
PIB	Producto Interno Bruto
ROP	Reglamento Operativo del Programa
RRHH	Recursos Hídricos
SH	Seguridad Hídrica
SIPH	Secretaría de Infraestructura y Política Hídrica
TIRE	Tasa Interna de Retorno Económico
VAN	Valor Actual Neto

RESUMEN DEL PROYECTO

ARGENTINA

LÍNEA DE CRÉDITO CONDICIONAL PARA PROYECTOS DE INVERSIÓN (CCLIP): PROGRAMA DE GESTIÓN DE RECURSOS HÍDRICOS Y SEGURIDAD HÍDRICA EN ARGENTINA (AR-O0019) PRIMERA OPERACIÓN INDIVIDUAL: PROGRAMA DE GESTIÓN DE RECURSOS HÍDRICOS Y ACUEDUCTOS EN PROVINCIAS DE ARGENTINA (AR-L1346)

Términos y Condiciones Financieras						
Prestatario: República Argentina					Facilidad de Financiamiento Flexible ^(a)	
Organismo Ejecutor: El Ministerio de Obras Públicas (MOP) a través de la Secretaría de Infraestructura y Política Hídrica (SIPH) junto con la DiGePPSE y el Ente Nacional de Obras Hídricas de Saneamiento (ENOHSA), serán los Organismos Co-Ejecutores (OCE) del Programa.					Plazo de amortización:	25 años
					Período de desembolso:	5 años
Financiamiento	Línea CCLIP		Primera Operación Individual		Período de gracia:	5,5 años ^(b)
Fuente	Monto (US\$)	%	Monto (US\$)	%	Tasa de interés:	Basada en SOFR
BID (Capital Ordinario) ^(g) :	810.000.000	84	210.000.000	84	Comisión de crédito:	^(c)
					Comisión de inspección y vigilancia:	^(c)
Aporte Local:	150.000.000	16	40.000.000	16	Vida Promedio Ponderada (VPP):	15,25 años
Total:	960.000.000	100	250.000.000	100	Moneda de aprobación:	Dólares de los Estados Unidos de América
Esquema del Proyecto						
Objetivo/descripción del proyecto: El objetivo de la CCLIP es contribuir a mejorar la seguridad hídrica en Argentina. El objetivo general de la primera operación es contribuir a mejorar la calidad de vida de la población que habita en cuencas prioritarias de Argentina, mediante la mejora de la gestión integral de los Recursos Hídricos (RRHH) considerando aspectos de resiliencia al cambio climático. Los objetivos específicos de la primera operación serán: (i) aumentar la disponibilidad de agua en las cuencas prioritarias del territorio argentino, bajo un enfoque de uso multipropósito, e incrementar y/o mejorar el acceso de los servicios de Agua Potable (AP) para consumo humano; y (ii) mejorar las capacidades de planificación y la gestión de los RRHH.						
Condiciones contractuales especiales previas al primer desembolso del financiamiento: (i) la aprobación por los OCE y entrada en vigencia del Reglamento Operativo del Programa (ROP), en los términos y condiciones previamente acordados con el Banco; y (ii) suscripción y entrada en vigencia del convenio entre el MOP y el ENOHSA para la ejecución de las actividades del Programa que estén bajo la responsabilidad del ENOHSA conforme lo indicado en el inciso (i) del ¶3.5. (¶3.6).						
Condiciones contractuales especiales de ejecución: Antes de iniciar la primera adquisición para actividades que tengan como beneficiaria a una provincia, municipio y/u operador, el correspondiente OCE a cargo de la obra deberá suscribir con estas entidades el convenio de adhesión mencionado en el inciso (ii) del ¶3.5. (¶3.7)						
Adicionalmente, ver condiciones contractuales especiales de desembolso y ejecución en el Anexo B del Resumen de la Revisión Ambiental y Social (ESRS). (EE#2)						
Excepciones a las políticas del Banco: Ninguna.						
Alineación Estratégica						
Desafíos ^(d) :	SI <input checked="" type="checkbox"/>		PI <input checked="" type="checkbox"/>		EI <input type="checkbox"/>	
Temas Transversales ^(e) :	GE <input checked="" type="checkbox"/> y DI <input checked="" type="checkbox"/>		CC <input checked="" type="checkbox"/> y ES <input checked="" type="checkbox"/>		IC <input checked="" type="checkbox"/>	
Objetivos de Desarrollo Sostenible ^(f) :	ODS1 <input checked="" type="checkbox"/> ODS2 <input checked="" type="checkbox"/> ODS3 <input checked="" type="checkbox"/>		ODS4 <input type="checkbox"/> ODS5 <input checked="" type="checkbox"/> ODS6 <input checked="" type="checkbox"/> ODS7 <input type="checkbox"/>			
	ODS8 <input type="checkbox"/> ODS9 <input checked="" type="checkbox"/> ODS10 <input checked="" type="checkbox"/>		ODS11 <input checked="" type="checkbox"/> ODS12 <input checked="" type="checkbox"/> ODS13 <input checked="" type="checkbox"/> ODS14 <input type="checkbox"/>			
	ODS15 <input checked="" type="checkbox"/> ODS16 <input type="checkbox"/> ODS17 <input type="checkbox"/>					

^(a) Bajo los términos de la Facilidad de Financiamiento Flexible (documento FN-655-1) el Prestatario tiene la opción de solicitar modificaciones en el cronograma de amortización, así como conversiones de moneda, de tasa de interés, de productos básicos y de protección contra catástrofes. En la consideración de dichas solicitudes, el Banco tomará en cuenta aspectos operacionales y de manejo de riesgos.

^(b) Bajo las opciones de reembolso flexible de la Facilidad de Financiamiento Flexible (FFF), cambios en el periodo de gracia son posibles siempre que la Vida Promedio Ponderada (VPP) Original del préstamo y la última fecha de pago, documentadas en el contrato de préstamo, no sean excedidas.

^(c) La comisión de crédito y la comisión de inspección y vigilancia serán establecidas periódicamente por el Directorio Ejecutivo como parte de su revisión de los cargos financieros del Banco, de conformidad con las políticas correspondientes.

^(d) SI (Inclusión Social e Igualdad); PI (Productividad e Innovación); y EI (Integración Económica).

^(e) GE (Igualdad de Género) y DI (Diversidad); CC (Cambio Climático) y ES (Sostenibilidad Ambiental); y IC (Capacidad Institucional y Estado de Derecho).

^(f) ODS (Objetivo de Desarrollo Sostenible). *Para mayor información sobre los ODS ingrese a [este enlace](#) y para consultar la Metodología del Grupo BID para la Clasificación de Proyectos Según los ODS, ingrese a [este enlace](#).*

^(g) En virtud del documento AB-2990, el desembolso de los recursos del Préstamo estará sujeto a los siguientes límites máximos: (i) hasta un 15% durante los primeros 12 meses; (ii) hasta un 30% durante los primeros 24 meses; y (iii) hasta un 50%, durante los primeros 36 meses, todos los cuales serán contados a partir de la fecha de aprobación del Préstamo por el Directorio Ejecutivo del Banco (¶2.4).

I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y RESULTADOS

A. Antecedentes, problemática, y justificación

- 1.1 **Antecedentes.** La República Argentina, dividida en 23 provincias y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, tiene una población de 47.327.407 habitantes¹ altamente concentrada en el sector urbano (92%). El país tiene una elevada dotación de recursos hídricos superficiales, con un flujo anual de más de 25.000 m³/seg, pero desigualmente distribuidos. El agua subterránea también es fuente de abastecimiento importante para el consumo humano y la actividad agropecuaria (FAO, 2015). Sin embargo, muchos de estos recursos tienen un uso limitado por problemas de calidad (contaminación natural o humana) y vulnerabilidad (sobreexplotación del recurso). En adición, factores externos como el Cambio Climático (CC), amenazan no solamente su disponibilidad y distribución temporal sino también su calidad.
- 1.2 **Problemática.** Argentina enfrenta una latente problemática de Seguridad Hídrica (SH). En 2012 la sequía debida al fenómeno climático de La Niña generó pérdidas en el sector agrícola superiores a 2% del Producto Interno Bruto (PIB), y la de 2018 tuvo un impacto económico negativo estimado entre US\$6.000 y US\$8.000 millones (aproximadamente 1% del PIB). En el período 2004-2017, prácticamente todo el país presentó en algún momento un registro de emergencia por sequía². Por otro lado, en materia de inundaciones, Argentina se encuentra entre los 14 países más afectados por este tipo de eventos catastróficos a nivel mundial, representando la principal amenaza en desastres naturales³; este riesgo registró un aumento en su frecuencia en el período 1960-2010, agravado por una inapropiada ocupación y uso del suelo, dando como resultado zonas con alta exposición y vulnerabilidad⁴.
- 1.3 En el periodo 1970-2015 el país se vio afectado por 90 desastres de origen hidrometeorológico de gran magnitud⁵, los cuales causaron 14 millones de afectados y US\$10.000 millones de pérdidas económicas⁶. Mientras en la década de los 70 se registraron solo 10 desastres, durante 2005-2015 ocurrieron 27, evidenciando el incremento en su frecuencia. Se estima que el costo combinado de sequías e inundaciones para el país está en el orden de 0,8% de su PIB anual promedio. Para el caso de sectores sensibles al clima, tales como el agrícola, las pérdidas debido a la variabilidad del clima han promediado unos US\$3,2 billones al año. Las zonas más afectadas por inundaciones son el Noreste (NEA), Noroeste (NOA), Región Centro y AMBA (Área Metropolitana de Buenos Aires)⁷ y

¹ Censo Nacional de Población Hogares y Viviendas, 2022.

² [Plan de acción nacional de agro y CC \(2019\)](#).

³ [Emergency Events Database \(EM-DAT\), 2016](#).

⁴ [2da Contribución Nacional Determinada \(NDC\) Argentina, 2020](#).

⁵ Desastres que cumplen al menos uno de los siguientes criterios: (i) 10 o más víctimas mortales; (ii) 100 o más personas afectadas; (iii) existe una declaratoria de emergencia; y (iv) se ha efectuado un pedido de asistencia internacional por parte de las autoridades nacionales.

⁶ [Gobernanza del Agua en Argentina, OECD, 2020](#).

⁷ Plan Nacional para la Reducción de Riesgos de Desastres, SINAGIR, 2018.

con respecto al sector agrícola-ganadero, se identificaron 54 producciones diferentes afectadas por estos eventos en 18 provincias⁸.

- 1.4 Los ciclos de sequías e inundaciones registran una creciente intensificación y frecuencia debido a una combinación de factores como el incremento de temperaturas, fenómenos de El Niño y La Niña y efectos del CC. Según la Segunda Contribución Determinada Nacional (2020), los modelos de CC para el escenario de mayores concentraciones de Gases Efecto Invernadero (GEI) (RCP 8.5) predicen una generalización de precipitaciones extremas más intensas en la mayor parte del país⁹ y una creciente intensificación de sequías focalizadas en las regiones del Cuyo y la Patagonia, donde se proyecta un descenso de entre 10 y 20% de la precipitación media anual para fin de siglo. Esto coincide, por ejemplo, con las tendencias observadas en los Andes patagónicos, que registraron una disminución en la precipitación media anual entre 1960–2010. En el caso particular de Cuyo, las tendencias de caudal de algunos ríos indican menor escurrimiento en las cuencas de la cordillera que puede acrecentar el Estrés Hídrico (EH) en la zona, como es el caso de algunas cuencas de la provincia de Mendoza que en la última década han enfrentado el período seco de mayor duración y extensión territorial desde comienzos del siglo XX¹⁰.
- 1.5 Esta problemática impacta a zonas urbanas y rurales, en la capacidad de los sistemas de proveer Agua Potable (AP) para consumo humano. A nivel nacional, 87% de los habitantes en zonas urbanas tiene acceso a AP por red pública¹¹ lo que implica que 5,2 millones de personas no tiene acceso al servicio. A su vez, particularmente en verano, muchas ciudades sufren cortes de servicio o baja presión debido a picos de consumo que los sistemas no pueden abastecer, especialmente en zonas periurbanas, generando riesgos de calidad por deficiente mantenimiento de redes y probabilidad de contaminación. Una investigación del BID a nivel nacional¹² indica que el problema de SH afecta también la seguridad energética y alimentaria desde una perspectiva de NEXO (vínculo agua-energía-alimentos, considerando su interdependencia, impactos mutuos y sinergias al competir por un recurso común). Para la segunda mitad de siglo se espera una menor oferta de agua superficial, en particular en verano cuando es más necesaria para cultivos, implicando aumentos en costos, básicamente por extracción de agua subterránea, poniendo en peligro parte de la producción¹³. Adicionalmente, restricciones en disponibilidad de agua impactarían otras industrias como la minería y la generación hidroeléctrica. En cuanto a seguridad energética, cabe mencionar que en las principales cuencas generadoras del país (río Limay y Neuquén), los caudales anuales medios de los ríos que nacen en la cordillera decrecen desde alrededor de 1980, afectando la generación hidroeléctrica.
- 1.6 Del lado de la demanda de Recursos Hídricos (RRHH), el país también enfrenta grandes desafíos. Existe un sistema de tarifas que en general, no fomenta el uso racional del agua y tampoco promueve una buena gestión de la demanda, la

⁸ Plan Nacional de Agro y Cambio Climático, 2019.

⁹ IPCC (2014), [“AR5 Climate Change 2014: Impacts, Adaptation, and Vulnerability”](#), Part B: Regional Aspects, Central and South America Chapter.

¹⁰ [Atlas de Sequías de Sudamérica](#).

¹¹ Plan Nacional de Agua Potable y Saneamiento, 2017.

¹² [Agua para el futuro: Estrategia de seguridad hídrica para América Latina y el Caribe \(Resumen ejecutivo\)](#).

¹³ Tercera Comunicación Nacional sobre Cambio Climático Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable de la Nación, 2015, Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable de la Nación.

mayoría de los usuarios pagan según un sistema de consumo libre para el cual se cobra un cargo fijo, independiente del volumen de agua consumida¹⁴. El sector no cuenta con un sistema de información sobre los aspectos relevantes de la industria ni con un mecanismo formalizado de actualización y accesibilidad pública, lo que dificulta realizar un seguimiento y diagnóstico del desempeño de las empresas prestadoras de servicios sanitarios¹⁵.

- 1.7 **Políticas y gestión de los RRHH.** El sistema descentralizado de gestión de los RRHH hace responsables de las políticas y la gestión a las Provincias, incluyendo la potestad de reglamentar su aprovechamiento, defensa y conservación (Pochat, 2005), generando desafíos de alineamiento de estrategias y responsabilidad compartida entre niveles de gobierno, pero también oportunidades para que las normas se ajusten a las características locales (CNCPS, 2018). Si bien no existe un código o Ley de aguas nacional¹⁶, todas las provincias disponen de Leyes o Códigos que no siempre recogen los temas o principios que requiere la situación actual de SH. Además existen dificultades para asegurar su efectividad y cumplimiento, entre otros, debido a: (i) poca estabilidad de asignación de recursos para inversión y falta de políticas tarifarias que incentiven al uso eficiente del recurso¹⁷; (ii) administración deficiente (poco mantenimiento de la infraestructura, estructuras no basadas en las cuencas hidrográficas, falta de información, falta de capacidades, descoordinación entre autoridades sectoriales, usuarios y niveles de gobierno); y (iii) planificación hidrológica desactualizada. Se identifican 25 Comités de cuenca y regiones hídricas interjurisdiccionales, pero los modelos organizacionales, funciones, alcance y avance de sus Planes Directores son heterogéneos, siendo en algunos casos inexistentes¹⁸. A nivel nacional, el organismo con competencia sectorial es el Ministerio Obras Públicas (MOP) que a través de la Secretaría de Infraestructura y Política Hídrica (SIPH) ejerce funciones en materia de política y planificación nacional de RRHH y los servicios de Agua y Saneamiento (AyS), y concentra la mayor proporción de recursos financieros asignados al sector. En el ámbito de la SIPH se encuentra el Ente Nacional de Obras Hídricas de Saneamiento (ENOHSA), organismo descentralizado con personería jurídica y autarquía administrativa que canaliza recursos a las provincias y prestadores de AyS. La SIPH monitorea a los organismos de gestión de cuencas en representación del Estado Nacional.
- 1.8 Derivado del contexto institucional y a fin de lograr la SH, se considera clave: (i) mejorar la coordinación y los acuerdos/tratados interprovinciales para cuencas compartidas; (ii) realizar o actualizar planes de manejo e inversión a nivel de cuenca; (iii) fortalecer técnica e institucionalmente los organismos de la cuenca, mejorando la gobernanza y planificación en el territorio; (iv) gestionar los extremos climáticos de manera preventiva; el país aún sigue normas de emergencia, de carácter reactivo; y (v) desarrollar e implementar planes de gestión de sequías e

¹⁴ Gobernanza del Agua en Argentina, OECD, 2020.

¹⁵ MOP, 2021, Recursos Hídricos - documento preliminar.

¹⁶ Si bien la Ley 25.688 define al agua en sus dos primeros artículos, y establece varias obligaciones para la elaboración del Plan Nacional para la preservación, aprovechamiento y uso racional de las aguas, nunca se ha reglamentado.

¹⁷ Es importante aclarar que cuando la tarifa no cubre todos los costos, la brecha se cierra con recursos de transferencias de los Gobiernos Provinciales.

¹⁸ [Entidades de Cuencas Interjurisdiccionales y Regiones Hídricas.](#)

inundaciones a nivel federal, provincial y de cuenca, con herramientas de alarma y mecanismos de gestión específicos.

- 1.9 **Diagnóstico de género y personas con discapacidad.** Al año 2020 el 45% de los hogares argentinos tenía jefatura femenina, 82,7% de ellos con presencia solamente del progenitor femenino. Las mujeres suelen dedicar el doble de tiempo que sus pares varones al trabajo de cuidado no remunerado, además las deficiencias de infraestructura sanitaria, urbana, de AyS aumentan la cantidad de tiempo destinado al trabajo doméstico y de cuidados, lo cual profundiza las inequidades de género. La evidencia empírica ha demostrado que la diversidad puede aumentar la velocidad para innovar, absorber las innovaciones generadas en otras partes y reducir la brecha tecnológica, aumentando la eficiencia del sistema económico (CEPAL, 2018), por lo que es necesario que la fuerza laboral de los organismos y empresas dedicados a la prestación de los servicios esté capacitada en conceptos de perspectiva de género, Personas con Discapacidad (PcD) y en la relación existente entre género y uso del agua, por lo cual es necesario sensibilizar y capacitar en estos temas al personal relacionado con el proyecto. En Argentina hay 3.571.983 PcD, 10,2% de la población. La tasa de actividad de las PcD es de 35,9%. La tasa de ocupación de los hombres es de 40,3% y la de mujeres del 25,8%. La tasa de desempleo de las PcD es de 10,3% (INDEC, 2018). La Ley 25.689 establece un Cupo Laboral Obligatorio de contratación del 4% de PcD en los entes públicos no estatales, las empresas del Estado y las empresas privadas concesionarias de servicios públicos. Es necesario verificar si se cumple esta Ley en los organismos y contratistas relacionados con el proyecto y sensibilizar en la inclusión de PcD.
- 1.10 **Estrategia del Programa y justificación de la CCLIP.** Para apoyar al país a resolver los desafíos de SH, el Programa contempla modernizar políticas para gestionar los RRHH de manera eficiente, sostenible y resiliente frente a los impactos del CC, con una visión y herramientas de financiamiento de largo plazo como la línea CCLIP. El Programa contempla acciones en dos pilares: (i) **Medidas Estructurales**, con inversiones para la recuperación y conservación de fuentes de agua, usando soluciones basadas en la naturaleza, aprovechamiento multipropósito del recurso con enfoque NEXO¹⁹ entre consumo humano, riego y generación de energía en pequeña escala; y protección frente a eventos extremos; y (ii) **Medidas No Estructurales**, para el diseño de políticas y formación de capacidades institucionales y laborales en las autoridades de los distintos niveles de gobierno -nacional, provincial y de cuencas-, de planificación, financiamiento, gestión y control del uso eficiente y sostenible de sus RRHH, y desarrollando e implementando soluciones digitales e innovadoras. La línea CCLIP brindará recursos oportunos y de largo plazo para afrontar adecuadamente el reto de lograr la SH, dando continuidad a la política y plan de inversiones (se han identificado necesidades de inversión en este sector por más de US\$4.300 millones²⁰). Frente a la gran necesidad de recursos, el Programa financiará inversiones en cuencas prioritarias con elevado EH, focalizando acciones en las cuencas de cordillera, apoyará la búsqueda de Fondos Climáticos y otros

¹⁹ Para contar con un enfoque integral que aborde las problemáticas de los distintos sectores de intervención, esta operación se ha preparado en *multiple booking* con las divisiones de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible, Infraestructura y Energía, Medio Ambiente, Desarrollo Rural y Administración de Riesgos por Desastres, y Mercados Laborales y Seguridad Social, del Banco.

²⁰ Plan Nacional de Obras Públicas, Ministerio de Obras Públicas, 2021.

donantes para cofinanciar las necesidades de inversión y gestionará asistencia técnica mediante alianzas con países y organizaciones líderes en la gestión integral de RRHH.

- 1.11 La primera operación apoyará la construcción de infraestructura de gestión hídrica con enfoque de cuenca en zonas de EH, incluyendo herramientas analíticas del NEXO y resiliencia al CC, para asegurar el acceso a RRHH a los distintos usuarios, en especial para abastecimiento humano. Adicionalmente, se implementarán políticas, acciones y herramientas para mejorar la gobernanza y gestión de los RRHH con un enfoque de sostenibilidad, incluyendo el fortalecimiento de autoridades a cargo de su gestión (nacional, provincial y de cuenca) y de los operadores de los servicios. También se incluirán acciones de inclusión social y laboral asociadas a la provisión de los servicios y al uso del agua en actividades productivas. La efectividad de las intervenciones propuestas está demostrada en diversos estudios desarrollados en contextos similares²¹. Adicionalmente, como apoyo a esta primera operación, el Banco está gestionando recursos de asistencia técnica de los gobiernos de Corea e Israel para incorporar elementos de innovación en el manejo de los RRHH en cuencas priorizadas por la SIPH; con foco específico en manejo de sequías, planificación multipropósito, sistemas de información y monitoreo y diseño de intervenciones específicas para mejorar la eficiencia en el uso del recurso. Específicamente, con fondos del Gobierno de Corea se aprobó recientemente, por un valor de US\$500.000, una propuesta de asistencia²² para apoyar el desarrollo de planes de seguridad hídrica con enfoque multisectorial (Nexo) en la cuenca del río Pilcomayo, y estudios de preinversión para proyectos de las fases siguientes del CCLIP. De otra parte, con apoyo del Gobierno de Israel se están preparando productos de asistencia técnica con foco en manejo de sequías y pilotaje de tecnologías para el uso y gestión eficiente de los RRHH, incluyendo esquemas de economía circular en ambientes con alto estrés hídrico, para apoyar esta operación y las subsiguientes de la CCLIP.
- 1.12 **Experiencia del Banco en el sector y en el país.** El Banco tiene amplia experiencia en la preparación y ejecución de programas de gestión integrada de RRHH y de AyS en Argentina, con una cartera actual de 10 operaciones en ejecución por un monto total de US\$2.199 millones de los cuales el 40% se encuentra desembolsado. Esta operación continuará la línea de trabajo que se viene implementando en los Programas de Drenaje y Control de Inundaciones en la Provincia de Buenos Aires ([4427/OC-AR](#)), de Saneamiento Ambiental de la Cuenca del Río Reconquista ([3256/OC-AR](#)) y de Saneamiento Integral de la Cuenca del Río Uruguay ([4822/OC-RG](#)). Adicionalmente, el Banco viene apoyando al país en los últimos años con diversos estudios en materia de SH y resiliencia climática para desarrollar planes de manejo e inversión, tanto a nivel federal como provincial y de cuenca. Así se viene apoyando en varias cuencas el desarrollo de modelos hidrológicos (mediante el uso de HydroBID) y balances hídricos para el desarrollo de planes de cuenca, incluyendo uso multipropósito del

²¹ Galiani et al. (2009) encontraron reducciones en presencia, frecuencia y severidad de episodios de diarrea en niños por expansión de red de agua en Argentina. Esta evidencia complementa los hallazgos de Galiani, Gertler y Schargrotsky (2005) que la provisión de agua potable tiene un efecto positivo en la reducción de la morbilidad de la salud. Ver Plan de Monitoreo y Evaluación ([EE#3](#)) para más evidencia.

²² Knowledge Sharing Program (KPS), por sus siglas en inglés, bajo el auspicio de Ministerio de Economía de Corea y del Korean Development Institute (KDI). Estos fondos son directamente ejecutables por el Gobierno de Corea.

agua y control de inundaciones (cuencas de los ríos Bermejo, Pilcomayo y Colorado); o análisis de incertidumbre climática para la planificación hídrica en contexto de sequías y EH por medio de análisis robusto de decisiones (RDM, en Mendoza); evaluación de impactos y oportunidades entre sectores en el ámbito del uso del recurso hídrico en el contexto de políticas y planes nacionales (como el plan nacional de expansión energética) o de planes específicos de cuenca existentes o en formulación (Colorado, Bermejo) considerando escenarios climáticos y de desarrollo socioeconómico en el marco de los compromisos del país bajo el acuerdo de París (NDCs). Igualmente, se viene apoyando en el desarrollo y pilotaje de soluciones basadas en la naturaleza o infraestructura verde como medio de SH en cuencas de alto EH y con usos múltiples del agua (como el Fondo de Agua de Mendoza).

1.13 Lecciones aprendidas aplicables al Programa. El Programa incorpora lecciones de programas similares en Argentina²³ y en la región ([Marco Sectorial de AyS](#)), incluyendo: (i) generar una cartera de proyectos en los primeros años de ejecución que permita acelerar el compromiso de recursos del Programa, que cuenta con una cartera de 2 proyectos diseñados adicionales a la muestra que serán incorporados al Programa (§1.28); (ii) fortalecer las capacidades de supervisión de obras para reducir desviaciones en plazos y costos; para esto se trabaja con los OCE en la implementación de un sistema digitalizado de procesos de inspección, incluyendo flujo de pagos (aprobación de certificados y redeterminaciones) en el marco del Préstamo [5285/OC-AR](#); (iii) asegurar la oportuna ejecución del componente de fortalecimiento para asegurar una adecuada Operación y Mantenimiento (OyM) de las inversiones y mejorar las capacidades de los organismos de gestión de RRHH, para lo cual se prevé la implementación del [AquaRating](#)²⁴ en operadores de AyS (§1.31) y gestionar una cooperación técnica de apoyo operativo a la ejecución del Programa que impulsará un programa de mejora de capacidades institucionales enfocadas en la gestión de los RRHH, incluyendo transferencia de tecnología de la suite de modelos HydroBID enfocada en programas de inversión; y (iv) asegurar una adecuada coordinación entre el OE, las provincias, municipios y otras instituciones relacionadas como los operadores de agua y/o comités de cuencas, en particular en aquellos proyectos interprovinciales, para lo cual se prevé que estos participen activamente en la definición del alcance y diseño de los proyectos (§3.4), que permitan llegar a acuerdos respecto a las responsabilidades de gestión y OyM de las infraestructuras a ser financiadas.

1.14 Estrategia del país en el sector. La estrategia de país en el sector²⁵ identifica cuatro ejes complementarios de intervención: (i) gestión integrada de RRHH y de cuencas interjurisdiccionales; (ii) reducción de riesgos hidro-climáticos para áreas urbanas y rurales; (iii) impulso de aprovechamientos multipropósito e incremento del acceso universal a agua segura y a saneamiento básico; y (iv) priorización de las zonas más vulnerables del país. Además, como eje transversal, incluye el fortalecimiento de los sistemas de monitoreo para el manejo de los RRHH y de los sistemas de saneamiento con transparencia y participación de sectores de la

²³ Ver informes de terminación de los préstamos 1865/OC-AR, [1895/OC-AR](#), [2048/OC-AR](#) y [2343/OC-AR](#).

²⁴ El Ente Nacional de Obras Hídricas de Saneamiento (ENOHSA) y el BID han firmado un convenio para implementar el AquaRating, estándar internacional para evaluar el desempeño de los operadores en todos sus procesos, mediante el establecimiento de un centro de operaciones de AquaRating en el ENOHSA.

²⁵ Plan Nacional de Obras Públicas, Ministerio de Obras Públicas, 2021.

sociedad civil a través del fortalecimiento institucional y educación a la comunidad. La estrategia además enfatiza la importancia de contar con un Plan Federal de Manejo de RRHH para brindar un marco general para las políticas y acciones.

- 1.15 **Criterios de Elegibilidad de la CCLIP.** La CCLIP propuesta cumple lo establecido en el ¶3.2 del Anexo III del documento GN-2246-13 y en el ¶3.6 de las Guías Operativas CCLIP (GN-2246-15), dado que su objetivo está contemplado entre las prioridades definidas en la Estrategia del Grupo BID con Argentina 2021-2023 (GN-3051), específicamente en dos de sus áreas priorizadas “Reducción de la pobreza y protección social a los más vulnerables”, que contempla acciones de mejoramiento del hábitat y el mejoramiento de la empleabilidad de mujeres y grupos vulnerables (GN-3051, ¶3.13), apoyadas por el Programa, y “Recuperación económica y desarrollo productivo”, por su contribución a una economía resiliente y baja en carbón (GN-3051, ¶3.22).
- 1.16 **Criterios de Elegibilidad de la Primera Operación.** La primera operación individual cumple los criterios de elegibilidad establecidos en ¶3.5 (i) al (iv) del Anexo III del documento GN-2246-13 y en el ¶3.9 de las Guías Operativas CCLIP (GN-2246-15). Al respecto, se efectuó un análisis de capacidad institucional al MOP y al ENOHSA utilizando la Plataforma de Análisis de Capacidad Institucional (PACI), a través del mecanismo de evaluación simple²⁶, el cual arrojó que ambos organismos tienen una capacidad institucional satisfactoria, aunque se incluyen recomendaciones para fortalecer sus capacidades, que serán financiadas con recursos del programa (¶1.31). Asimismo, el objetivo de la primera operación contribuye al logro del objetivo sectorial de la CCLIP. Finalmente, la primera operación está contemplada en el sector y componentes de la CCLIP.

B. Objetivo, componentes y costo

- 1.17 **Objetivo y alcance.** El objetivo de la CCLIP es contribuir a mejorar la seguridad hídrica en Argentina. El objetivo general de la primera operación es contribuir a mejorar la calidad de vida de la población que habita en cuencas prioritarias de Argentina mediante la mejora de la gestión integral de los RRHH considerando aspectos de resiliencia al CC. Los objetivos específicos de la primera operación serán: (i) aumentar la disponibilidad de agua en las cuencas prioritarias del territorio argentino, bajo un enfoque de uso multipropósito, e incrementar y/o mejorar el acceso de los servicios de AP para consumo humano; y (ii) mejorar las capacidades de planificación y la gestión de los RRHH. La primera operación de la CCLIP contempla los siguientes componentes:
- 1.18 **Componente 1. Obras de infraestructura (US\$236,7 millones).** Este componente contribuirá al objetivo específico (i) a través de la construcción de infraestructura de agua, incluyendo obras de captación, almacenamiento, transporte, tratamiento y/o distribución de sistemas de agua para uso multipropósito con énfasis en el consumo humano y acciones para mejorar la eficiencia en el uso y gestión del agua en cuencas con problemas de SH y bajo condiciones de EH vulnerables al CC. Mediante este componente se financiarán las correspondientes inspecciones de obras y las medidas necesarias para la

²⁶ Se aplicó un PACI simplificado considerando que ambos organismos se encuentran ejecutando, de manera satisfactoria, los préstamos 2776/OC-AR y 4312/OC-AR (MOP) y 3451/OC-AR y 5285/OC-AR (ENOHSA).

gestión ambiental y social. Específicamente, se prevé el financiamiento de sistemas de AP nuevos, ampliados, mejorados y/o rehabilitados.

- 1.19 **Componente 2. Estudios y diseños, y fortalecimiento institucional (US\$8,6 millones).** Este componente contribuirá al objetivo específico (ii) al mejorar las capacidades institucionales para gestionar los RRHH, financiando: (i) desarrollo de políticas y marcos de gobernanza; (ii) mejoramiento de la planificación; (iii) estudios de prefactibilidad, diseños y proyectos ejecutivos de obras con criterios de resiliencia climática; y (iv) fortalecimiento de capacidades. Cada eje podrá financiar acciones como: (i) desarrollo de políticas y marcos de gobernanza para la SH, un Plan Federal de Seguridad Hídrica de largo plazo considerando los riesgos asociados al CC, teniendo en cuenta el impacto de las sequías en el abastecimiento humano e incluyendo sectores productivos como el agrícola, que identifique y priorice la inversión en las principales cuencas, las fuentes de financiamiento y los mecanismos institucionales para su implementación (políticas públicas, acuerdos y mecanismos de cooperación y resolución de conflictos, como por ejemplo políticas de riego y debates sobre usos y valor del agua); (ii) mejoramiento de la planificación, desarrollo de planes maestros de gestión y de SH en cuencas prioritarias y vulnerables a impactos de CC, incluyendo planificación hidrológica y manejo de extremos climáticos asociados a inundaciones y sequías, desarrollo de planes maestros multi-sector integrados; (iii) estudios de prefactibilidad, diseños y proyectos ejecutivos (favoreciendo inversiones en infraestructura verde y proyectos con enfoque NEXO); y (iv) fortalecimiento (o conformación) de organismos de gestión hídrica a nivel de cuenca, provinciales y nacionales, desarrollo de planes de negocio para los operadores de AP (mediante la aplicación de AquaRating entre otras herramientas) y los principales usuarios de los RRHH, y formación de capacidades laborales (desarrollando trayectorias de aprendizaje y laborales de calidad en nuevas tecnologías, ocupaciones y habilidades más verdes con enfoque de género, diversidad e inclusión), sistemas de información, monitoreo del recurso y soporte de decisiones (generación de datos, procesamiento, utilización eficiente y difusión), aplicación de innovaciones y tecnologías digitales para monitoreo, planificación y gestión del recurso, modelaje hidro-climático y análisis de robustez e incertidumbre climática para gestión adaptativa y resiliente de los RRHH, planes de contingencia, sistemas de alerta temprana, mejoramiento del uso de RRHH por los distintos usuarios (AP, riego y generación de energía) y su calidad (por contaminación proveniente de uso municipal, agrícola o industrial).
- 1.20 **Administración y gestión del proyecto.** El Programa financiará gastos administrativos y de supervisión, auditoría externa y gastos de evaluación, incluyendo la evaluación estratégica que se llevará a cabo siguiendo los lineamientos fijados por el Ministerio de Economía (ME), por un monto de US\$4,7 millones.
- 1.21 **Principales Indicadores de resultados, beneficios y beneficiarios.** Los indicadores clave de resultados se presentan en la siguiente Tabla I-1 (ver Anexo II).

Tabla I-1 – Indicadores clave

Indicador de Resultado	Unidad de Medida	Línea de Base	Meta
Hogares con servicio de AP mejorado en las áreas de intervención	Hogar	0	121.866
Organismos vinculados a la gestión de los RRHH que incorporan planes integrados de manejo de cuenca o SH	Organismo	0	5

- 1.22 **Beneficios y beneficiarios potenciales.** Se estima que aproximadamente 456 mil personas se beneficiarían directamente del aumento en la disponibilidad de agua en las cuencas prioritarias bajo un enfoque de uso multipropósito. Adicionalmente, se espera beneficiar zonas de cultivo y/o ganadería con el aprovisionamiento de agua. Finalmente, los organismos y entidades responsables de la planificación y la gestión de los RRHH se beneficiarán con actividades de fortalecimiento y apoyo que traerán beneficios a largo plazo en términos de garantizar la SH de estas áreas.

C. Alineación estratégica

- 1.23 El Programa es consistente con la Actualización de la Estrategia Institucional (AB-3190-2) y se alinea con los desafíos de desarrollo de: (i) Inclusión Social e Igualdad, dado que se ampliará y mejorará el acceso a servicios de AyS; y (ii) Productividad e Innovación, por medio de la implementación de medidas que disminuirán las ineficiencias en la gestión de los sistemas y de la implementación de medidas que aumentarán el aprovechamiento del agua para usos productivos. El Programa también se alinea con las áreas transversales de: (i) Capacidad Institucional y Estado de Derecho, al contribuir a mejorar la capacidad de gestión provincial de RRHH; (ii) Igualdad de Género y Diversidad, al fortalecer a los operadores con planes de acción de género y diversidad; y (iii) Cambio Climático y Sostenibilidad Ambiental, ya que los recursos del BID se invierten en actividades que contribuyen con las metas y planes de adaptación del país en materia de recurso hídrico. Estas inversiones incluyen infraestructura de agua en cuencas vulnerables expuestas a sequías y actividades para mejorar la gestión y planificación del recurso hídrico teniendo en cuenta los impactos del CC sobre su disponibilidad y calidad. El 100% de los recursos de la operación se invierten en actividades de adaptación, según la metodología conjunta de los BMD de estimación de financiamiento climático; estos recursos contribuyen a la meta de financiamiento climático del BID. A su vez, la operación contribuirá al Marco de Resultados Corporativos 2020-2023 (GN-2727-12) por medio del indicador “Hogares con acceso nuevo o mejorado a agua y saneamiento” y del indicador “Instituciones con capacidades gerenciales y de tecnología digital reforzadas”. Asimismo, la operación está alineada con la Visión 2025 del Banco en las áreas de promover el progreso social, por medio de una mejora en el acceso y calidad de los servicios públicos, fortalecer una buena gobernanza e instituciones adecuadas, a través del fortalecimiento de las instituciones a cargo del sector, y fortalecer la igualdad de género y el CC. Finalmente, el Programa es consistente con: (i) el Documento de Marco Sectorial de Agua y Saneamiento (GN-2781-13), con la premisa que “los proyectos y programas son ambiental y socialmente sostenibles e incorporan consideraciones de CC y sostenibilidad ambiental y cultural; (ii) el Marco Sectorial de Cambio Climático (GN-2835-8) con la dimensión 4, “los países avanzan con la transversalización del CC en los sectores”; y (iii) el

Marco Sectorial de Género y Diversidad (GN 2800-8) relacionado con la provisión de servicios públicos de calidad que promueven la igualdad de género o el empoderamiento de la mujer.

- 1.24 **Estrategia del Banco en el país.** La CCLIP y esta primera operación se alinean con la Estrategia del Grupo BID con Argentina 2021 - 2023 ([GN-3051](#)), en las áreas prioritarias de “Reducción de la pobreza y protección social a los más vulnerables” y “Recuperación económica y desarrollo productivo 4.0”, al contribuir a los objetivos estratégicos “Mejorar condiciones de hábitat y movilidad de la población” que define como resultado esperado mejorar el acceso y la prestación de servicios básicos, y “Avanzar hacia la sostenibilidad ambiental” que define como resultado esperado mejorar la gestión de riesgos de desastres naturales.
- 1.25 **Estrategia y acciones de género y PcD.** En las etapas de preparación y ejecución se realizarán talleres de sensibilización y capacitación en enfoque de género y perspectiva de inclusión de PcD a los equipos de los Organismos Co-ejecutores (OCE); en los pliegos de licitación se incorporará un texto que comprometa a los contratistas a dictar talleres a su personal sobre enfoque de género, inclusión de PcD, accesibilidad universal y violencia sexual y laboral, así como mantener accesibilidad universal en los espacios durante las obras. En el Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) se incluirá el relevamiento de la situación de violencia de género en el área de influencia directa; en los informes de higiene y seguridad los datos se registrarán desagregados por género y se identificarán los puestos laborales ocupados por PcD, a fin de verificar si se cumple el Cupo Laboral Obligatorio (4%). Previo a la transferencia, los operadores recibirán capacitación en: (i) abordaje y prevención de violencia de género, acoso callejero y acoso laboral; (ii) relación entre enfoque de género y uso y gestión del agua; y (iii) perspectiva de discapacidad ([EE#9](#)). Mediante la Cooperación Técnica “El agua: agregando valor sostenible con habilidades y empleo más verdes en Argentina, Chile y Uruguay”, se apoyarán acciones para generar y/o transformar empleos y negocios alrededor de los RRHH (identificación y desarrollo de trayectorias de aprendizaje y laborales en el sector de AyS y otros como agropecuario, alimentario, turístico y forestal, en colaboración con el sector productivo subregional, proveedores de formación y gobiernos nacional y/o local). La ausencia de este enfoque implica un riesgo en la sostenibilidad de la SH y profundizaría las desigualdades, pues no abordaría la relación entre género y discapacidad, y el acceso, uso y gestión del agua.
- 1.26 **Estrategia de CC.** El Programa contribuye con las prioridades del país en adaptación y resiliencia climática en materia de RRHH, al enfocarse en: (i) construcción de infraestructura de agua en cuencas con problemas de SH y comunidades potencialmente vulnerables al CC; (ii) desarrollo de políticas y marcos de gobernanza para la SH incluyendo un Plan Federal de SH de largo plazo considerando los riesgos de CC; (iii) mejoramiento de la planificación, desarrollo de planes de gestión en cuencas prioritarias incluyendo lineamientos de planificación hidrológica y planes específicos para el manejo de extremos climáticos asociados a inundaciones y sequías; (iv) estudios de prefactibilidad, diseño y proyectos ejecutivos de obras, favoreciendo la inclusión de inversiones en infraestructura verde y proyectos con enfoque nexo; (v) sistemas de información y monitoreo del recurso, la aplicación de innovaciones y tecnologías digitales para el monitoreo y el apoyo a la gestión adaptativa de los RRHH, planes de contingencia, sistemas de alerta temprana; y (vi) actividades de fortalecimiento

institucional que incluyen el mejoramiento de las capacidades de control del uso por los distintos usuarios ([EE#8](#)).

- 1.27 **Estrategia de innovación y digitalización.** Con el Programa, y en el marco de la Iniciativa de Innovación y Transformación Digital para el sector Agua del Banco, tanto para el diseño de inversiones bajo la misma, como para apoyar el diseño de planes de SH de cuencas priorizadas bajo la CCLIP; se promoverá el uso de herramientas analíticas, modelos numéricos y otros productos de innovación para el desarrollo de modelos hidrológicos/hidrodinámicos, balances hídricos, mecanismos de alerta temprana para manejo de extremos (sequías e inundaciones) o el diseño (y pilotaje) de soluciones innovadoras de infraestructura hídrica, favoreciendo particularmente la inclusión de SBNs, inversiones multi-sector o esquemas de innovación basados en el concepto de economía circular del agua para planificación hídrica, entre otros. Además, se prevé financiar redes para levantamiento de información y datos para el manejo de RRHH (física y socioeconómica), tanto de terreno como satelital en base a teledetección, información radar y sistemas de automatización y telemetría, según aplique.

D. Análisis de viabilidad

- 1.28 **Muestra representativa y cartera de proyectos.** Considerando la modalidad del préstamo, programa de obras múltiples, se analizó la viabilidad de una muestra representativa conformada por el proyecto de optimización del servicio de agua para la ciudad de San Miguel de Tucumán, Tafí Viejo y Villa Carmela en la Provincia de Tucumán (Acueducto Vipos), el cual representa el 34,4% del monto total del Programa. El proyecto contempla la construcción de una obra de toma en el río Vipos, con consideraciones no solo del caudal necesario para abastecer a las poblaciones a lo largo del acueducto, sino también los caudales que debe mantener el río para otros usos (riego y pecuario), además del caudal ecológico. Asimismo, contempla una planta potabilizadora, un acueducto de 50km y los reservorios para abastecer las localidades mencionadas. El proyecto de la muestra cumple con todos los criterios de elegibilidad. Se revisaron los estudios técnicos de dos proyectos adicionales²⁷, como parte de la cartera a ser financiada por esta operación, los cuales presentan un grado avanzado de preparación en los aspectos de ingeniería, pero menor en lo económico y ambiental.
- 1.29 **Viabilidad técnica.** El análisis de la muestra (§1.28) concluye que el proyecto responde a las necesidades y prioridades de las poblaciones a beneficiar, en términos de las mejoras en la oferta hídrica disponible. Las principales consideraciones técnicas del análisis son: (i) los estudios y diseños han sido preparados de acuerdo con principios y normas de la ingeniería generalmente aceptados; (ii) las soluciones propuestas corresponden a opciones técnicamente apropiadas; (iii) el cronograma de ejecución del proyecto ha sido formulado teniendo en cuenta las características de la obra; y (iv) el proyecto una vez construido, será operado y mantenido adecuadamente por el operador actual del sistema de agua potable de las ciudades en cuestión. Dados los niveles de EH de las diferentes fuentes de agua que conforman el sistema actual más la que se suma con este proyecto, se deben desarrollar instrumentos operativos para optimizar la explotación de RRHH teniendo en cuenta los retos del CC. Para

²⁷ (i) Red de acueductos de usos múltiples Albigasta y plantas potabilizadoras, Etapa 1 (US\$39,9 millones); y (ii) Acueducto de usos múltiples del Este de San Luis, Etapa 1 (US\$85,3 millones).

apoyar la planificación y gestión de los RRHH de los proyectos del Programa, se impulsará una Cooperación Técnica la cual está en proceso de preparación, un programa de mejora de capacidades institucionales enfocadas en la gestión de los RRHH, incluyendo procesos de implementación guiada de proyectos y transferencia de tecnología de la suite de modelos HydroBID. A este efecto, durante la ejecución del Programa se levantará información hidro-climática y socioeconómica en las zonas de proyecto para la complementación de balances hídricos que provean de sistemas operativos para manejo de fuentes en contextos de EH para asegurar resiliencia al manejo de los sistemas de abastecimiento apoyados por el Programa.

- 1.30 **Viabilidad socioeconómica.** Tratándose de un Programa de obras múltiples, se realizó un análisis costo-beneficio del proyecto de la muestra (¶1.28). El proyecto evaluado es económicamente viable con una Tasa Interna de Retorno Económico (TIRE) y VPN (utilizando una tasa de descuento del 12%) de 19,1% y US\$36,9, respectivamente. Finalmente, según información suministrada por el operador del sistema de agua en Tucumán, el pago por el servicio de agua en el área de intervención es para un hogar promedio de US\$4,6 mensuales, que representa 0,6% del ingreso familiar mensual promedio. Para los hogares ubicados en los estratos de ingresos más bajos existe una tarifa social, por lo que se estima que el monto mensual a pagar estos usuarios es de aproximadamente US\$2,1, que representa un 0,9% del ingreso familiar mensual promedio. Estos valores son aceptables según estándares internacionales ([EE#5](#)).
- 1.31 **Viabilidad Institucional y financiera.** La evaluación financiera demostró que la empresa Sociedad Aguas del Tucumán posee capacidad para afrontar los compromisos derivados de las inversiones del Programa. Los ingresos operativos proyectados cubren la totalidad de sus costos de OyM, presentando un EBITDA positivo durante el período de 10 años analizado. No obstante, los costos de energía están subvencionados por el Gobierno Provincial y el flujo de caja requiere aportes adicionales del Tesoro de la Provincia para cubrir las necesidades de capital de trabajo. El análisis institucional indicó que tiene oportunidades de mejorar la gestión en el área comercial, incluyendo la ampliación del servicio medido, y en el área de recursos humanos. En el marco de un plan de fortalecimiento, se recomienda la aplicación de la herramienta AquaRating y planes de gestión por resultados. El BID y ENOHSA han firmado un convenio de colaboración para la creación de un Centro de Operaciones AquaRating en ENHOSA con el objetivo de apoyar y acompañar a empresas de AyS en aplicación de AquaRating (caracterización y/o certificación), análisis focalizados y/o planes de transformación. El equipo AquaRating capacitará al personal del centro de operaciones en el conjunto de las herramientas AquaRating y acompañar a las empresas de AyS. ENOHSA seleccionará las empresas en las cuales se aplicará la herramienta en colaboración con el equipo del BID y se asignarán recursos de Cooperación Técnica para financiar estas actividades.
- 1.32 **Análisis de Capacidad Institucional.** Los resultados de la evaluación de la capacidad institucional realizada a través de la aplicación de la metodología de la PACI, orientan a una verificación satisfactoria de las condiciones de ejecución del MOP y ENOHSA y recomiendan algunas medidas para el cierre de brechas: (i) mejorar los mecanismos de coordinación interinstitucional a nivel técnico, con la incorporación en el Reglamento Operativo (ROP) de un flujograma que defina la coordinación de tareas entre los intervinientes en el ciclo del proyecto y

establezca los tiempos de respuesta; (ii) fortalecer los procedimientos de articulación y de acuerdos necesarios con los beneficiarios durante las fases del ciclo del proyecto, en particular en la etapa de pre-inversión; (iii) incluir en el modelo de convenio de adhesión (¶3.5) que formará parte del ROP, los compromisos y requerimientos necesarios para que los beneficiarios recepcionen y realicen una adecuada OyM de las obras entregadas por el proyecto; así como el compromiso de los OCE de brindar asistencia técnica y capacitaciones en gestión y OyM a operadores de los servicios de AyS beneficiarios, en el marco del Componente 2; y (iv) acordar un modelo de pliego de licitación estándar para ser utilizado en el marco del Componente 1. Estas actividades serán financiadas con recursos de la categoría de “Gestión operativa, administración y evaluación”.

- 1.33 **Cumplimiento con la Política de Servicios Públicos Domiciliarios (GN-2716-6).** El Programa propuesto y los objetivos sectoriales nacionales son coherentes con los principios de la Política GN-2716-6 y satisfacen las condiciones de sostenibilidad financiera y evaluación económica. La evaluación financiera realizada permitió demostrar que el operador de la muestra cuenta con la capacidad financiera para hacer frente a los compromisos derivados de las inversiones propuestas en el presente Programa a partir de la implementación de las acciones de mejora de la gestión identificadas. El proyecto evaluado es económicamente viable con una TIRE y VPN (usando una tasa de descuento del 12%) de 19,1% y US\$36,9, respectivamente.

II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y PRINCIPALES RIESGOS

A. Instrumentos de financiamiento

- 2.1 **Modalidad y estructura financiera.** La línea CCLIP ([AR-O0019](#)) se estructurará bajo la modalidad de CCLIP Sectorial, por un monto de financiamiento de hasta US\$810 millones y una contrapartida local de hasta US\$150 millones, bajo la cual se prevé financiar tres operaciones individuales de préstamo en un período de utilización de hasta 12 años. La primera operación individual de la CCLIP se estructura por un monto de préstamo de hasta US\$210 millones, con cargo al Capital Ordinario, y una contrapartida local de hasta US\$40 millones. La primera operación individual de la CCLIP se estructurará como préstamo de inversión bajo la modalidad de Programa de Obras Múltiples dado que contempla proyectos físicamente similares pero independientes entre sí, que pueden entrar en operación de manera individual siempre que atiendan los criterios de elegibilidad y priorización establecidos para el Programa.
- 2.2 **Plazo de inicio material de obras.** El plazo para el inicio material de las obras del Programa será de dos años contados a partir de la entrada en vigencia del contrato de préstamo.
- 2.3 **Costo y financiamiento.** Los costos y financiamiento de la operación responden al desglose del Cuadro II-1.

Cuadro II-1. Costos estimados del Programa (US\$ millones)

Componentes ²⁸	Banco (CO)	Aporte Local	Total	%
Componente I. Obras de Infraestructura	199,0	37,7	236,7	94,7
1.1 ENOHSA	143,9	27,4	171,3	
1.2 SIPH-DiGePPSE	55,1	10,3	65,4	
Componente II. Estudios y Diseños, y Fortalecimiento Institucional	7,5	1,1	8,6	3,4
2.1 ENOHSA	4,0	1,1	5,1	
2.2 SIPH-DiGePPSE	3,5	-	3,5	
Administración y Gestión del Programa	3,5	1,2	4,7	1,9
ENOHSA	0,8	1,2	2,0	
SIPH-DiGePPSE	2,7	-	2,7	
Total	210,0	40,0	250,0	100,0

- 2.4 **Cronograma de desembolsos.** El periodo de desembolsos de la primera operación será de cinco años. La programación de desembolsos de la primera operación individual se presenta en el Cuadro II-2. En virtud del documento Mejora de las Salvaguardias Macroeconómicas (AB-2990), el desembolso de los recursos del préstamo estará sujeto a los siguientes límites máximos: (i) hasta un 15% durante los primeros 12 meses; (ii) hasta un 30% durante los primeros 24 meses; y (iii) hasta un 50% durante los primeros 36 meses, todos los cuales serán contados a partir de la fecha de aprobación del Préstamo por el Directorio Ejecutivo del Banco. Estos límites pueden resultar no aplicables en la medida en que se hayan cumplido los requisitos establecidos en la política del Banco, siempre que el prestatario haya sido notificado por escrito.

Cuadro II-2. Cronograma de desembolso (US\$ millones)

Componentes	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Total
BID	1,4	29,1	74,3	55,8	49,3	210,0
%	0,7	14,5	49,9	76,5	100,0	100,0
Aporte Local	0,2	5,6	14,0	10,7	9,5	40,0
%	0,6	14,6	49,6	76,4	10,0	100,0
Total	1,7	34,7	88,3	66,5	58,8	250,0
%	0,7	14,5	49,9	76,5	100,0	100,0

- 2.5 **Criterio adicional para tramitar la segunda y subsiguientes operaciones individuales de la CCLIP.** Además de cumplir los requerimientos para procesar la segunda y subsiguientes operaciones individuales de la CCLIP establecidos en el Anexo III del documento GN-2246-13 y en las Guías Operativas CCLIP (GN-2246-15), el Acuerdo para el Establecimiento de la CCLIP, a ser suscrito por el Banco y el prestatario, incluirá que dichas operaciones individuales deberán incorporar proyectos que se prioricen en cuencas de alta vulnerabilidad a extremos hidro-climáticos, con altos índices de inseguridad hídrica y/o que se enfrenten condiciones de EH severo, incluyendo acciones que mejoren las condiciones de: (i) amortiguamiento y gestión de sequías; (ii) resiliencia climática y seguridad hídrica²⁹ de la cuenca; (iii) eficiencia en el uso del agua en el contexto

²⁸ Los montos mencionados a nivel de cada Organismo Co-Ejecutor son indicativos.

²⁹ Según la definición de [Seguridad Hídrica asumida por el Banco](#).

de demandas múltiples (NEXO); y (iv) gobernanza del agua en el contexto de impactos climáticos crecientes, como las sequías, entre otros.

B. Riesgos ambientales y sociales

- 2.6 De acuerdo con el Marco de Políticas Ambientales y Sociales (MPAS) del Banco y con base en la evaluación desarrollada en la debida diligencia, el Programa se clasifica como categoría “B”, ya que las actividades a desarrollar generarán impactos ambientales y sociales negativos moderados, localizados y de corto plazo. En atención a que los niveles de amenaza por inundación, sequía y sismo son moderados, y que la criticidad y vulnerabilidad de las intervenciones de infraestructura es moderada, la clasificación de riesgo de desastres naturales moderada es adecuada. El Programa ha sido clasificado como substancial en cuanto al riesgo socio-ambiental debido a los pocos instrumentos de planificación de las cuencas a intervenir, los posibles impactos económicos por procesos de expropiación de terrenos, el riesgo de desastres por amenaza natural en el área y la limitada experiencia de los OCE con la implementación del MPAS del Banco.
- 2.7 Siendo una operación de obras múltiples se preparó un EIAS y PGAS para el proyecto de la muestra (§1.28). Durante la etapa de construcción se pueden esperar impactos temporales sobre la calidad del agua, la estructura del suelo y drenajes naturales, remoción de cobertura vegetal, aumento de material particulado y ruido, e inconformidades de la comunidad por cierre de vías o accesos y por incremento de riesgo de accidentes de tránsito por paso de vehículos y maquinaria. En la etapa de operación se proyecta riesgo de afectación de la oferta hídrica en períodos de déficit hídrico, el cuál será gestionado a través de un sistema de restricción de uso de caudal del río y uso de pozos perforados existentes como fuente de abastecimiento complementaria.
- 2.8 Se han preparado un Marco de Gestión Ambiental y Social y un Sistema de Gestión Ambiental y Social para el Programa y un PAAS, en cumplimiento del MPAS y NDAS del Banco. La consulta pública significativa se realizó el 30 de junio de 2022 en formato híbrido, tanto presencial (en Tafí Viejo, Hostería Atahualpa Yupanqui) como virtual, contando con la participación de grupos interesados los cuales apoyaron la realización del proyecto. Se ofrecieron distintas vías de comunicación para el envío de preguntas y comentarios antes de la fecha de realización del evento virtual. Las preocupaciones de las consultas estuvieron referidas a: (i) aspectos técnicos relativos a la obra y los estudios llevados a cabo; (ii) aspectos específicos tomados en cuenta para el cálculo de los caudales del río y el dimensionamiento de la obra de toma; y (iii) aspectos relativos a la infraestructura de riego existente, fueron respondidas oralmente por especialistas vinculados al proyecto. Las versiones finales de los instrumentos ambientales y sociales, así como el informe de la consulta significativa están publicadas en el sitio web del Banco y de los OCE.

C. Riesgos fiduciarios

- 2.9 Se identificó un riesgo fiduciario de nivel medio alto: si no se cuenta con suficiente asignación de crédito presupuestario durante la vida del Programa, la ejecución de los proyectos podría atrasarse, provocando una subejecución de los recursos. Como medida de mitigación se hará una planificación integral de las actividades

del Programa a fin de identificar las necesidades de recursos y gestionar oportunamente la asignación presupuestaria ante las instancias correspondientes. En caso de identificar necesidades de modificaciones o incrementos presupuestarios durante la ejecución de cada año se harán las gestiones oportunamente.

D. Otros riesgos y temas claves

- 2.10 Se detectaron dos de nivel medio-alto: (i) respecto al entorno económico-financiero, durante la ejecución del Programa, podría suceder que la inflación fuera superior a la devaluación de la moneda local, generando incrementos en los costos en dólares de los proyectos. Para este riesgo se optaría por una estrategia de aceptación activa, ajustando el alcance de cada una de las intervenciones planteadas bajo el Programa o el número de las mismas; y (ii) respecto a la sostenibilidad, si las obras no se operan y mantienen de forma adecuada por una insuficiente asignación de recursos humanos capacitados y/o financieros a los operadores, se podría afectar la consecución de los objetivos. Este riesgo se mitigará mediante la incorporación en el ROP de los lineamientos metodológicos para la preparación de un plan para la operación y el mantenimiento sostenibles, la realización de capacitaciones en gestión y OyM de los sistemas a los operadores beneficiarios, y la notificación de los OCE a los operadores de las necesidades de recursos para la OyM de la obra, antes del momento de la recepción provisoria.

III. ESQUEMA DE EJECUCIÓN Y DE MONITOREO DE EVALUACIÓN DE RESULTADOS

A. Esquema de ejecución

- 3.1 **Prestatario y Organismo Ejecutor.** El Prestatario será la República Argentina. El MOP a través de la SIPH junto con la DiGePPSE y ENOHSA, serán los OCE del Programa. La SIPH, junto con la DiGePPSE o aquellas áreas o dependencias con atribuciones y competencias semejantes que en el futuro las reemplacen para efectos de este Programa, con la previa conformidad del Banco y el ENOHSA, de manera independiente, serán responsables de la gestión y ejecución operativa, administrativa, presupuestaria y financiera-contable, comprendiendo las cuestiones fiduciarias y legales, del cumplimiento de cuestiones ambientales y sociales, de los procedimientos de contrataciones, como así también de la planificación, programación, monitoreo y auditoría que correspondan a las obras del Programa que se encuentren a su cargo. La Evaluación Estratégica del Programa tendrá a DiGePPSE como responsable de la ejecución fiduciaria y al ME, a través de la Subsecretaría de Relaciones Financieras Internacionales para el Desarrollo, como responsable de la ejecución técnica-metodológica.
- 3.2 **ROP.** El Programa se regirá por las disposiciones de un ROP ([EE#7](#)) que deberá incluir al menos los siguientes elementos: (i) esquema detallado de ejecución, incluyendo las funciones y responsabilidades de las dependencias de los OCE vinculadas con la ejecución del Programa que le corresponda, del ME y de los municipios, provincias y operadores participantes; (ii) el mecanismo de coordinación y flujo de información entre los OCE y las demás entidades

participantes; (iii) criterios de elegibilidad y priorización; (iv) ciclo de proyecto; (v) normas y procedimientos fiduciarios; (vi) perfiles y cantidad de mínima de especialistas que coordinarán las actividades del Programa, y la estructura de gestión socioambiental del Programa; (vii) procedimientos para monitoreo y evaluación; y (viii) el Marco de Gestión Ambiental y Social (MGAS) con los requerimientos ambientales y sociales incluyendo como anexos el SGAS, el PGAS y el PAAS.

- 3.3 Criterios de elegibilidad y priorización.** Se aplicarán los siguientes criterios de elegibilidad para los proyectos a financiar en el Componente 1: (i) mejoren las condiciones de SH; (ii) cumplan la legislación provincial y/o local y en caso de RRHH compartidos, se respalden en acuerdos interprovinciales; (iii) existencia de un operador legalmente constituido para proveer el servicio de AP, y de una autoridad del agua u organismo de cuenca encargado de la política y la regulación del recurso; (iv) compromiso de las autoridades provinciales y municipales de que los operadores se responsabilicen por operar y mantener adecuadamente las obras y generen mecanismos que promuevan su sostenibilidad técnica y financiera; (v) compromiso de los operadores de tener un plan de mejoramiento de la gestión aprobado e implementarlo durante la ejecución de las obras y de las autoridades del agua para mejorar el uso y distribución del RRHH; y (vi) proyectos que sean viables económica (análisis costo beneficio con $TIRE > 12\%$ o análisis costo eficiencia con alternativa de menor costo económico), socio-ambiental, técnica, legal, financiera e institucionalmente, siguiendo las metodologías y criterios de evaluación aceptadas por el Banco. No serán elegibles: (i) proyectos con clasificación ambiental y social de Categoría A, según el Marco de Política Ambiental y Social del Banco; y (ii) no cumplir los requisitos de exclusión del MGAS. Los proyectos serán priorizados teniendo en cuenta los déficits en la provisión de AP y los problemas de SH que presente la cuenca a intervenir.
- 3.4 Ciclo de proyecto.** El ciclo de proyecto del Componente 1 tendrá cuatro etapas: (i) identificación, en esta fase las provincias, municipios y/u operadores (beneficiarios) presentan la necesidad de desarrollar un proyecto al correspondiente OCE a cargo de la obra y los compromisos requeridos en los criterios de elegibilidad; (ii) preparación y elegibilidad, en esta fase el correspondiente OCE a cargo de la obra y los beneficiarios acuerdan el alcance y las etapas de ejecución del proyecto, incluyendo el plan de mejoramiento de la gestión de los operadores y desarrollan los estudios de pre-inversión necesarios para cumplir los criterios de elegibilidad y para iniciar el proceso licitatorio, esta etapa concluye con la elegibilidad del proyecto y la firma de un convenio de adhesión entre el correspondiente OCE a cargo de la obra y los beneficiarios (inciso (ii) del ¶3.5); (iii) ejecución, en esta fase se realizarán las contrataciones, ejecución y pagos de las actividades de cada proyecto, la inspección y supervisión de las obras, y la implementación del plan de fortalecimiento, será responsabilidad del correspondiente OCE a cargo de la obra, con el acompañamiento de los beneficiarios, esta etapa concluye con la recepción de obras y servicios contratados; y (iv) transferencia y operación, el correspondiente OCE a cargo de la obra y los beneficiarios acuerdan la entrega de los activos para su operación y mantenimiento y firman un Acta de Transferencia conforme a lo estipulado en el convenio de adhesión (inciso (ii) del ¶3.5). En el ROP se describirá en detalle cada una de estas etapas.

- 3.5 **Convenios.** Se prevé la suscripción de los siguientes convenios, en los términos y condiciones previamente acordados con el Banco: (i) un convenio entre el MOP y ENOHSA para la ejecución de las actividades del Programa que estén bajo la responsabilidad del ENOHSA, en el cual se establecerá el compromiso de aplicar los recursos y ejecutar las actividades del Programa de conformidad con los términos y condiciones del contrato de préstamo y del ROP; y (ii) convenios de adhesión entre el correspondiente OCE a cargo de la obra y los beneficiarios, en los cuales se establecerán las condiciones de vinculación al Programa, los compromisos de recibir la infraestructura construida mediante la suscripción de un Acta de Transferencia, y de operar y mantener la misma, de participación de los operadores de agua y/o comités de cuencas, según corresponda, en todo el ciclo del proyecto, y de entrega de información oportuna al correspondiente OCE sobre la implementación de los planes de mejora y los informes de OyM (§3.11), de conformidad con los términos y condiciones del contrato de préstamo y del ROP.
- 3.6 **Condiciones contractuales especiales previas al primer desembolso del financiamiento:** (i) aprobación por los OCE y entrada en vigencia del ROP, en los términos y condiciones previamente acordados con el Banco; y (ii) suscripción y entrada en vigencia del convenio entre el MOP y el ENOHSA para la ejecución de las actividades del Programa que estén bajo la responsabilidad del ENOHSA conforme lo indicado en el inciso (i) en §3.5. Estas dos condiciones se consideran esenciales para asegurar una adecuada ejecución y coordinación del Programa, así como para disponer de los lineamientos detallados sobre aspectos operativos.
- 3.7 **Condiciones contractuales especiales de Ejecución.** Antes de iniciar la primera adquisición para actividades que tengan como beneficiaria a una provincia, municipio y/u operador, el correspondiente OCE a cargo de la obra deberá suscribir con estas entidades un convenio de adhesión mencionado en el inciso (ii) en §3.5. Esta condición se requiere para asegurar que se estipulen los roles y responsabilidades de los beneficiarios, incluyendo las obligaciones de OyM de las obras y los arreglos de coordinación.
- 3.8 **Adquisiciones de obras, bienes y servicios.** Las adquisiciones financiadas, total o parcialmente, con recursos del préstamo se realizarán de conformidad con las Políticas para la Adquisición de Obras y Bienes Financiados por el BID (GN-2349-15) y Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el BID (GN-2350-15).
- 3.9 **Desembolsos.** Los recursos del préstamo podrán desembolsarse mediante las modalidades de anticipo de fondos, reembolso de gastos y pago directo al proveedor. En el caso de la modalidad de anticipo de fondos, se realizarán desembolsos basados en proyecciones de gastos por hasta 180 días. Se regirá por lo establecido en la Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID (OP-273-12), o la que se encuentre vigente durante la ejecución. Los desembolsos posteriores al primero estarán sujetos a la justificación del 80% de los saldos acumulados pendientes de justificación.
- 3.10 **Auditoría.** Dentro de los 120 días siguientes al cierre del ejercicio fiscal, cada OCE presentará al Banco los estados financieros auditados anuales del Programa. La auditoría deberá ser efectuada por una firma auditora independiente elegible para el Banco. El alcance y otros aspectos relacionados se regirá por la OP-273-12, o el que se encuentren vigentes durante la ejecución.

- 3.11 **OyM.** Los OCE se comprometen a presentar al Banco en el primer trimestre de cada año, respecto a las obras a su cargo del correspondiente OCE, empezando en el año en que concluya la primera obra y hasta tres años posteriores al final del periodo de desembolso o sus extensiones, el plan de mantenimiento de obras y bienes financiados por el Programa e información sobre el proceso de OyM efectuado. Si de las inspecciones que realice el Banco, o de los informes que reciba, se determina que el mantenimiento se efectúa por debajo de los niveles convenidos, los OCE, según corresponda, deberá adoptar las medidas necesarias para que se corrijan las deficiencias.

B. Esquema de monitoreo y evaluacion de resultados

- 3.12 **Monitoreo.** Se acordó un plan de monitoreo y evaluación para el Programa ([EE#3](#)), que establece la utilización del Plan de Adquisiciones, Plan de Ejecución del Programa (PEP), Plan Operativo Anual, Plan Fiduciario, que se deberán desarrollar con cada OCE, con base en el PEP ([EE#1](#)) durante el período de arranque de la operación, así como de la MR. Los OCE, en lo que respecta a las obras y otras actividades a su cargo, presentarán los informes semestrales al Banco, reportando los avances alcanzados, los resultados obtenidos y un plan de acción para el semestre siguiente, dentro de los 60 días siguientes a la finalización de cada semestre ([EE#3](#)).
- 3.13 **Evaluación.** Cada uno de los OCE contratará, en lo que respecta a las obras y otras actividades a su cargo: (i) una evaluación intermedia, que se presentará a los 120 días contados a partir de la fecha en que se haya desembolsado el 50% de los recursos del Programa; y (ii) una evaluación final que se presentará a los 90 días contados a partir de la fecha del último desembolso de los recursos del Programa. La metodología de evaluación propuesta será un antes y después, que consistirá en la medición de los indicadores de resultado después de implementadas las intervenciones, y la comparación de las mediciones para constatar el logro de las metas. Como parte de la evaluación final, se realizará una evaluación económica ex post cuya metodología se detalla en el plan de monitoreo y evaluación. Siguiendo lineamientos del gobierno nacional, y complementando las evaluaciones del Programa, los OCE, en coordinación con apoyo del ME, realizará una Evaluación Estratégica del Programa que se enfocará en generar evidencia sobre la contribución de este Préstamo a los logros de las prioridades estratégicas del Gobierno de Argentina y sus lineamientos prioritarios de gestión, que será insumo para mejorar la implementación y complementar los instrumentos de Monitoreo y Evaluación del Programa ([EE#3](#)).

Matriz de Efectividad en el Desarrollo		
Resumen AR-L1346 - AR-O0019		
I. Prioridades corporativas y del país		
1. Prioridades Estratégicas del Grupo BID e Indicadores del CRF		
1. La pestaña de <i>Alineación Estratégica</i> en convergencia muestra la alineación con las prioridades estratégicas del Grupo BID. La pestaña de <i>Matriz de Resultados</i> enumera los indicadores del CRF con banderas		
2. La pestaña de <i>Alineación Estratégica</i> en convergencia muestra información sobre la alineación con los Objetivos de Desarrollo del país		
II. Development Outcomes - Evaluability		Evaluable
3. Evaluación basada en pruebas y solución		8.8
3.1 Diagnóstico del Programa		2.5
3.2 Intervenciones o Soluciones Propuestas		3.5
3.3 Calidad de la Matriz de Resultados		2.8
4. Análisis económico ex ante		10.0
4.1 El programa tiene una TIR/VPN, o resultados clave identificados para ACE		1.5
4.2 Beneficios Identificados y Cuantificados		3.0
4.3 Supuestos Razonables		2.5
4.4 Análisis de Sensibilidad		2.0
4.5 Consistencia con la matriz de resultados		1.0
5. Evaluación y seguimiento		9.5
5.1 Mecanismos de Monitoreo		4.0
5.2 Plan de Evaluación		5.5
III. Matriz de seguimiento de riesgos y mitigación		
6. Calificación de riesgo global = magnitud de los riesgos*probabilidad		Medio Bajo
La pestaña de <i>Datos Ambientales y Sociales</i> en convergencia muestra la clasificación de riesgo ambiental y social del proyecto		
IV. Función del BID - Adicionalidad		
El Anexo III <i>Arreglos Fiduciarios</i> describe la dependencia del proyecto en el uso de sistemas nacionales (Criterios VPC / FMP)		
7. Antes de la aprobación se brindó a la entidad del sector público asistencia técnica adicional (por encima de la preparación de proyecto) para aumentar las probabilidades de éxito del proyecto	Sí	TC AR-T1270

Nota de Valoración de la Evaluabilidad:

Esta es la primera operación individual bajo la Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP), AR-O0019. El objetivo general de la operación es contribuir a mejorar la calidad de vida de la población que habita en cuencas prioritarias de Argentina mediante la mejora de la gestión integral de los RRHH considerando aspectos de resiliencia al CC. Los objetivos específicos son: (i) aumentar la disponibilidad de agua en las cuencas prioritarias del territorio argentino, bajo un enfoque de uso multipropósito, e incrementar y/o mejorar el acceso de los servicios de AP para consumo humano; y (ii) mejorar las capacidades de planificación y la gestión de los RRHH.

La operación presenta un diagnóstico adecuado en el que se identifican las necesidades de mitigar el riesgo hídrico en las cuencas prioritarias. Se identifican brechas en la capacidad de los sistemas para proveer agua para consumo humano y de áreas agropecuarias, así como baja calidad de los servicios (cortes o presión insuficientes) debido a un mantenimiento de redes y capacidad de planificación y gestión de los RRHH deficientes. Para abordar estos desafíos, el programa implementará dos componentes: I) Obras e infraestructura; y II) Estudios y diseños, y fortalecimiento institucional.

La matriz de resultados (MR) es consistente con el diagnóstico y las soluciones propuestas. En general, la MR refleja adecuadamente los Objetivos Específicos existentes, sin embargo, la lógica vertical del programa podría reforzarse con una definición un más precisa de estos objetivos y de sus indicadores de resultado asociados. Los indicadores de producto y resultado presentan sus respectivos valores de línea de base, metas y medios para recopilar la información.

El análisis económico se basó en un análisis costo-beneficio (ACB) del Proyecto de optimización del servicio de agua potable para la ciudad de San Miguel de Tucumán, Tafí Viejo y Villa Carmela en la Provincia de Tucumán, cuya inversión (US\$86.02 millones) representa aproximadamente 35% de la inversión total. El estudio arroja una Tasa Interna de 19,1% (utilizando una tasa de descuento del 12%) y un valor actual neto de US\$36,9. Los parámetros empleados en el análisis económico son consistentes con la Matriz de Resultados. El ACB incluye un análisis de sensibilidad.

El plan de monitoreo y evaluación propone una evaluación reflexiva, la cual se complementa con un análisis costo-beneficio ex post. Asimismo, se propone la realización de una evaluación estratégica que, si bien forma parte de la operación, será diseñada y gestionada directamente por la Secretaría de Asuntos Estratégicos (SAE).

MATRIZ DE RESULTADOS PRELIMINAR

Objetivo del Proyecto:	Los objetivos específicos para esta operación serán: (i) Aumentar la disponibilidad de agua en las cuencas prioritarias del territorio argentino, bajo un enfoque de uso multipropósito, e incrementar y/o mejorar el acceso de los servicios de agua potable para consumo humano; (ii) mejorar las capacidades de planificación y la gestión de los recursos hídricos. El logro de estos objetivos contribuirá al objetivo general: Contribuir a mejorar la calidad de vida de la población que habita en cuencas prioritarias de Argentina, mediante la mejora de la gestión integral de los recursos hídricos considerando aspectos de resiliencia al cambio climático.
-------------------------------	--

OBJETIVOS DE DESARROLLO ESPECÍFICOS (OE)

Indicadores	Unidad de Medida	Valor Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
Objetivo específico de desarrollo 1: Aumentar la disponibilidad de agua en las cuencas prioritarias del territorio argentino, bajo un enfoque de uso multipropósito e incrementar y/o mejorar el acceso de los servicios de agua potable para consumo humano											
Indicador 1: Incremento en el volumen de agua disponible para usos múltiples en las áreas de intervención • SIPH-DiGePPSE • ENOHSA	Metros cúbicos/seg	0	2022	SIPH-DiGePPSE					0,12	0,12	Registros administrativos de los operadores. Sumatoria de metros cúbicos por segundo captados en la obra de toma.
				ENOHSA							
								1,89	1,89		
Indicador 2: Hogares con servicio de agua potable mejorado en las áreas de intervención. • SIPH-DiGePPSE • ENOHSA	Hogares	0	2022	SIPH-DiGePPSE					35.232	35.232	Registros administrativos de co-ejecutores. Se entiende como servicio mejorado a los hogares que reciben los beneficios del aumento en la disponibilidad de agua potable, entendiendo como "mejora" a mayor presión, continuidad del servicio y/o mayor calidad del agua.
				ENOHSA							
								86.634	86.634		

Indicadores	Unidad de Medida	Valor Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
Indicador 3: Incremento de áreas agropecuarias que cuentan con disponibilidad de agua para uso agrícola y/o ganadero. • ENOHSA	Hectáreas	0	2022					2.700	2.700	Registros administrativos de co-ejecutores.	
Objetivo específico de desarrollo 2: Mejorar las capacidades de planificación y la gestión de los recursos hídricos											
Organismos vinculados a la gestión de los recursos hídricos que incorporan planes integrados de manejo de cuenca o seguridad hídrica, con perspectiva de género y discapacidad. • SIPH-DiGePPSE • ENOHSA	Organismos	0	2022	SIPH-DiGePPSE						Registros administrativos de los organismos.	Cantidad de organismos vinculados a la gestión de la cuenca que adoptan los planes integrados en la gestión de los recursos hídricos. Estos planes incluyen el enfoque de género y perspectiva de discapacidad como categoría de análisis para la seguridad hídrica.
								3	3		
				ENOHSA							
Cuencas hídricas que incorporan equipamiento tecnológico para el monitoreo, análisis y gestión de los recursos hídricos.	Cuencas	0	2022	SIPH-DiGePPSE						Registros administrativos de los organismos de gestión de cuencas.	Se considera que una cuenca incorpora el equipamiento tecnológico cuando se empieza a proveer información al sistema de gestión
								1	1		
				ENOHSA							
								2	2		

<ul style="list-style-type: none"> • SIPH-DiGePPSE • ENOHSA 											de cuencas para su procesamiento.
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------------------------------

PRODUCTOS

Indicadores	Unidad de Medida	Valor Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
Componente 1: Obras de Infraestructura											
3.5 Líneas principales de acueducto construidas (SIPH-DiGePPSE)	km	0	2022	0	19	41,48	0	0	60,48	Certificados de obra validados por SIPH-DiGePPSE	
<i>Líneas para uso multipropósito construidas</i>	<i>Km</i>	<i>0</i>	<i>2022</i>	<i>0</i>	<i>15</i>	<i>35</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>50</i>		
<i>Líneas para consumo humano construidas</i>	<i>Km</i>	<i>0</i>	<i>2022</i>	<i>0</i>	<i>4</i>	<i>6,8</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>10,48</i>		
1.2 Plantas potabilizadoras construidas (SIPH-DiGePPSE)	N° Plantas	0	2022	0	0	2	0	0	2	Certificados de obra validados por SIPH-DiGePPSE	
1.3 Líneas principales de acueducto construidas (ENOHSA)	Km	0	2022	0	20	40	30	10	100	Certificados de obra validados por ENOHSA	
<i>Líneas para consumo humano construidas</i>	<i>Km</i>	<i>0</i>	<i>2022</i>	<i>0</i>	<i>20</i>	<i>20</i>	<i>10</i>	<i>0</i>	<i>50</i>		
<i>Líneas para uso multipropósito construidas</i>	<i>Km</i>	<i>0</i>	<i>2022</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>20</i>	<i>20</i>	<i>10</i>	<i>50</i>		
1.4 Plantas potabilizadoras construidas (ENOHSA)	Plantas	0	2022	0	1	0	1	0	2	Certificados de obra validados por ENOHSA	

1.5 Tanques de almacenamiento construidos (ENOHSA)	Reservas	0	2022	0	4	4	0	0	8	Certificados de obra validados por ENOHSA	
1.6 Obras de captación construidas (ENOHSA)	Obras	0	2022	0	1	0	1	0	2	Certificados de obra validados por ENOHSA	
Componente 2: Estudios y diseños, y fortalecimiento institucional											
2.1 Estudios de pre-inversión elaborados (SIPH-DiGePPSE)	Estudios	0	2022	2	0	2	0	0	4	Informes finales de consultoría aprobados por SIPH-DiGePPSE	Incluye estudios del CCLIP.
2.2 Estudios de pre-inversión elaborados (ENOHSA)	Estudios	0	2022	0	0	2	2	0	4	Informes finales de consultoría aprobados por ENOHSA	
2.3 Planes de manejo de cuencas o de seguridad hídrica, que incluyen capacitación en enfoque de género y discapacidad elaborados, (SIPH-DiGePPSE)	Planes	0	2022	0	0	0	0	1	1	Informes finales de consultoría aprobados por SIPH-DiGePPSE	Estos planes incluyen la sensibilización y capacitación en temas de género y PcD como categorías de análisis para la seguridad hídrica.
2.4 Planes de manejo de cuencas o de seguridad hídrica, que incluyen capacitación en enfoque de género y discapacidad elaborados, (ENOHSA)	Planes	0	2022	0	0	0	1	1	2	Informes finales de consultoría aprobados por ENOHSA	Se aplica un plan de manejo por cada cuenca vinculada a los proyectos. Estos planes incluyen la sensibilización y capacitación en temas de género y PcD como categorías de análisis para la seguridad hídrica.

2.5 Sistema tecnológico para la mejora de la gestión hídrica implementado (SIPH-DiGePPSE)	Sistemas tecnológicos	0	2022	0	0	0	0	3	3	Informes finales de consultoría aprobados por SIPH-DiGePPSE	Sistema tecnológico planificado en función de las necesidades de mejora de la gestión del recurso hídrico en cada una de las cuencas vinculadas a los proyectos.
2.6 Sistema tecnológico para la mejora de la gestión hídrica implementado (ENOHSA)	Sistemas tecnológicos	0	2022	0	0	0	1	1	2	Informes finales de consultoría aprobados por ENOHSA	Sistema tecnológico planificado en función de las necesidades de mejora de la gestión del recurso hídrico en cada una de las cuencas vinculadas a los proyectos.
2.7 Organismos vinculados a la gestión de las cuencas del proyecto capacitados para el monitoreo hidroclimático e hidrológico (SIPH-DiGePPSE)	Organismos	0	2022	0	0	0	0	3	3	Informes finales de consultoría aprobados por SIPH-DiGePPSE	
2.8 Organismos vinculados a la gestión de las cuencas del proyecto capacitados para el monitoreo hidroclimático e hidrológico (ENOHSA)	Organismos	0	2022	0	0	0	1	1	2	Informes finales de consultoría aprobados por ENOHSA	
2.9 Planes de mejoramiento de la gestión para prestadores del servicio provinciales implementados (SIPH-DiGePPSE)	Planes	0	2022	0	0	0	0	2	2	Informes finales de consultoría aprobados por SIPH-DiGePPSE	Estos planes incluirán capacitaciones en temas de género y Personas con Discapacidad (PcD). Para la implementación, se priorizarán tres actividades del Plan de Mejoramiento de la

											Gestión que estén orientadas a la sostenibilidad de las inversiones a ser financiadas por el Programa.
2.10 Planes de mejoramiento de la gestión para prestadores del servicio provinciales implementados. (ENOHSA)	Planes	0	2022	0	0	1	1	0	2	Informes finales de consultoría aprobados por ENOHSA	Estos planes incluirán capacitaciones en temas de género y PcD. Para la implementación, se priorizarán tres actividades del Plan de Mejoramiento de la Gestión que estén orientadas a la sostenibilidad de las inversiones a ser financiadas por el Programa.

País: Argentina

División: WSA

No. de operación: AR-L1346

Año: 04/22/2022

Acuerdos y Requisitos Fiduciarios

Organismo Ejecutor: El Ministerio de Obras Públicas (MOP) a través de la Secretaría de Infraestructura y Política Hídrica (SIPH) junto con la DiGePPSE y el Ente Nacional de Obras Hídricas de Saneamiento (ENOHSA) serán los Organismos Co-Ejecutores del Programa.

Nombre de la Operación: Programa de Gestión de Recursos Hídricos y Acueductos en Provincias de Argentina

I. Contexto fiduciario de los Organismos Co-Ejecutores

1. Uso de sistema de país en la operación¹

<input checked="" type="checkbox"/> Presupuesto	<input checked="" type="checkbox"/> Reportes	<input checked="" type="checkbox"/> Sistema Informativo	<input type="checkbox"/> Licitación Pública Nacional (LPN)
<input checked="" type="checkbox"/> Tesorería	<input type="checkbox"/> Auditoría Interna	<input type="checkbox"/> Comparación de Precios	<input type="checkbox"/> Otros
<input checked="" type="checkbox"/> Contabilidad	<input checked="" type="checkbox"/> Control Externo	<input type="checkbox"/> Consultores Individuales	<input type="checkbox"/> Otros

2. Mecanismo de ejecución fiduciaria

<input checked="" type="checkbox"/>	Co-ejecutores /Subejecutores	El MOP a través de la SIPH junto con DiGePPSE y el ENOHSA, serán los Organismos Co-Ejecutores (OCE).
<input checked="" type="checkbox"/>	Particularidades de la ejecución fiduciaria	<p>La SIPH, con apoyo de la DiGePPSE, y el ENOHSA serán responsables de la gestión y ejecución operativa, administrativa, presupuestaria y financiera-contable, comprendiendo las cuestiones fiduciarias y legales, del cumplimiento de cuestiones ambientales y sociales, de los procedimientos de contrataciones, como así también de la planificación, programación, monitoreo y auditoría que correspondan a las obras del Programa que se encuentren a su cargo.</p> <p>Se prevé que la ejecución será centralizada y los OCE en las obras a su cargo deberá firmar los Convenios de Adhesión con los beneficiarios. La firma de los convenios será condición para el inicio de ejecución de las obras y en los mismos se establecerán las responsabilidades y obligaciones de las partes.</p> <p>Los Estados Financieros Auditados, y los planes de adquisiciones serán presentados al Banco de manera individual por cada OCE</p>

3. Capacidad fiduciaria

¹ Cualquier sistema o subsistema que sea aprobado con posterioridad podría ser aplicable a la operación, de acuerdo con los términos de la validación del Banco.

Capacidad fiduciaria de los OCE	Se realizó un análisis de capacidad institucional de los OCE y se confirmó que ambos tienen capacidad institucional con grado de desarrollo satisfactorio para la ejecución del programa. Adicionalmente, se identificaron las oportunidades de mejora y medidas para atender las brechas identificadas: (i) fortalecer la estructura de control interno para la ejecución del programa; (ii) describir en el ROP los arreglos técnicos y operativos específicos e instancias de coordinación para las adquisiciones, gestión financiera, control interno y auditoría del programa; (iii) fortalecer los equipos responsables de la gestión financiera y de adquisiciones en la medida que avance la ejecución del programa. Se considera que los OCE están en capacidad de solventar las acciones identificadas en el corto plazo y afrontar la ejecución de la operación.
---------------------------------	---

4. Riesgos fiduciarios y respuesta al riesgo

Taxonomía del Riesgo	Riesgo	Nivel de riesgo	Respuesta al riesgo
Económico financiero	Si no se cuenta con suficiente asignación del crédito presupuestario durante la vida del programa, la ejecución de los proyectos podría atrasarse, provocando una subejecución de los recursos	Medio-Alto	Se realizará una planificación integral de las actividades del programa, a fin de identificar las necesidades de recursos y gestionar oportunamente la asignación presupuestaria ante las instancias correspondientes. En caso de identificar necesidades de modificaciones o incrementos presupuestarios durante la ejecución de cada año, se harán las gestiones oportunamente.

5. Políticas y Guías aplicables a la operación: Para la gestión financiera se aplicará la OP-273-12 o vigente y para las Adquisiciones regirán las Políticas GN 2349-15 y GN2350-15.

6. Excepciones a Políticas y Guías: No aplica

II. Aspectos a ser considerados en las Estipulaciones Especiales del Contrato de Préstamo

Condiciones especiales previas al primer desembolso: la suscripción y entrada en vigencia del convenio entre el MOP y el ENOHA, para la ejecución de las actividades del Programa que estén bajo la responsabilidad del ENOHA conforme lo indicado en el inciso (i) del ¶3.5.
Tasa de cambio: Para efectos de lo estipulado en el Artículo 4.10 de las Normas Generales, las Partes acuerdan que la tasa de cambio aplicable será la indicada en el inciso (b)(i) de dicho Artículo. Para efectos de determinar la equivalencia de gastos incurridos en Moneda Local con cargo al Aporte Local o del reembolso de gastos con cargo al Préstamo, la tasa de cambio acordada será la tasa de cambio del primer día hábil del mes del pago en que el Prestatario, los Organismos Co-Ejecutores o cualquier otra persona natural o jurídica a quien se le haya delegado la facultad de efectuar gastos, efectúe los pagos respectivos en favor del contratista, proveedor o beneficiario. Adicionalmente se utilizará la tasa de cambio indicada en el inciso (b)(i) del Artículo 4.10 de las Normas Generales, para el reconocimiento del aporte local de gastos cofinanciados con recursos del BID y local.
Tipo de Auditoría: Los estados financieros anuales auditados del programa deberán presentarse al Banco de manera independiente por cada OCE, dentro de un plazo no mayor a 120 días siguientes al cierre de cada ejercicio financiero fiscal de cada OCE, debidamente dictaminados por una firma de auditoría independiente

aceptable para el Banco o por la Auditoría General de la Nación (AGN). Los estados financieros auditados finales deberán presentarse dentro de los 120 días posteriores a la fecha de último desembolso del programa.

III. Acuerdos y Requisitos para la Ejecución de Adquisiciones

<input checked="" type="checkbox"/>	Documentos de Licitación	Para adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios Diferentes de Consultoría ejecutadas de acuerdo con las Políticas de Adquisiciones (documento GN-2349-15), sujetas a LPI, se utilizarán los Documentos Estándar de Licitación (DELS) del Banco o los acordados entre el correspondiente OCE y el Banco para la adquisición particular. Así mismo, la selección y contratación de Servicios de Consultoría serán realizadas de acuerdo con las Políticas de Selección de Consultores (documento GN-2350-15) y se utilizará la Solicitud Estándar de Propuestas (SEP) emitida por el Banco o acordada entre el correspondiente OCE y el Banco para la selección particular. La revisión de las especificaciones técnicas, así como de los términos de referencia de las adquisiciones durante la preparación de procesos de selección, es responsabilidad del especialista sectorial del proyecto. Esta revisión técnica puede ser ex-ante y es independiente del método de revisión de la adquisición												
<input checked="" type="checkbox"/>	Supervisión de las Adquisiciones	<p>El método de supervisión será ex post, salvo en aquellos casos en que se justifique una supervisión ex ante. El método((i) ex ante o (ii) ex post de supervisión se debe determinar para cada proceso de selección. Las revisiones ex post serán cada 18 meses de acuerdo con el Plan de supervisión del proyecto, sujeto a cambios durante la ejecución. Sin perjuicio de la facultad de supervisión del Banco los montos límite para la revisión ex post son los siguientes:</p> <table><tr><td>Organismos Co-Ejecutores</td><td>Obras</td><td>Bienes/Servicios</td><td>Servicios de Consultoría</td></tr><tr><td>ENOHSA</td><td>10.000.000</td><td>1.500.000</td><td>200.000</td></tr><tr><td>SIPH</td><td>5.000.000</td><td>500.000</td><td>200.000</td></tr></table>	Organismos Co-Ejecutores	Obras	Bienes/Servicios	Servicios de Consultoría	ENOHSA	10.000.000	1.500.000	200.000	SIPH	5.000.000	500.000	200.000
Organismos Co-Ejecutores	Obras	Bienes/Servicios	Servicios de Consultoría											
ENOHSA	10.000.000	1.500.000	200.000											
SIPH	5.000.000	500.000	200.000											
<input checked="" type="checkbox"/>	Registros y Archivos	El programa y los dos subejecutores mantendrán archivos físicos o digitales y deberán poner a disposición del Banco los mismos para la supervisión												

Adquisiciones Principales

Descripción de la adquisición	Método de Selección	Nuevos Procedimientos/ Herramientas	Fecha Estimada	Monto Estimado 000'US\$
Bienes				
Sistemas de Organización Provincial (varios procesos)	Licitación Pública Nacional (LPN)		06/2025	2.400
Obras				

Acueducto del Este	Licitación Pública Internacional (LPI)		07/2024	82.000
Acueducto Vipos	Seleccionar método		06/2023	83.000
Red de acueductos Alibagasta y plantas	Licitación Pública Internacional (LPI)		04/2023	60.000
Servicios de no consultoría				
Firmas				
Planes de manejo de cuenca	Selección Basada en Calidad y Costo (SBCC		02/2025	2.000
Preinversiones	Selección Basada en Calidad y Costo (SBCC		06/2024	3.000
Inspección Ac. Albigasta	Selección Basada en Calidad y Costo (SBCC		10/2024	1.200
Inspección Acueductos del Este	Selección Basada en Calidad y Costo (SBCC		07/2024	2.500
Inspección Acueducto Vipos	Selección Basada en Calidad y Costo (SBCC		06/2023	2.500

IV. Acuerdos y Requisitos para la Gestión Financiera

<input checked="" type="checkbox"/>	Programación y Presupuesto	Los OCE son responsables del proceso de formulación y programación del presupuesto anual, así como la realización de todos los procedimientos conducentes a la consolidación del presupuesto anual para su aprobación. A medida que surgen necesidades de ampliaciones o reasignaciones de partidas, los OCE solicitan las modificaciones encargándose de gestionar su aprobación. Los créditos presupuestarios se ejecutan mediante cuotas de compromiso trimestrales y mensuales de devengado, los cuales son asignadas por la Oficina Nacional de Presupuesto (Ministerio de Economía). El aporte local, deberá identificarse la fuente del mismo y garantizarse la oportunidad de la disponibilidad de los mismos.
<input checked="" type="checkbox"/>	Tesorería y Gestión de Desembolsos	<p>Cuentas bancarias. Los OCE manejarán y controlarán las cuentas bancarias que se abran en dólares y moneda local para la gestión exclusiva y separada de los recursos del financiamiento, así como la conciliación bancaria de las mismas.</p> <p>Plan financiero. Los desembolsos se realizarán a cada OCE sobre la base de un plan financiero detallado basado en las necesidades reales de liquidez del programa.</p> <p>Métodos de desembolsos. El Banco desembolsará recursos bajo la modalidad de anticipo de fondos u otra modalidad establecida en la Guía OP-273-12. Los anticipos de fondos se realizarán sobre la base de un plan financiero generado para los próximos seis meses u otro período razonable, cuando se cumplan y</p>

		<p>documenten debidamente los pagos realizados. Exceptuando el primer anticipo de fondos, los subsiguientes podrán tramitarse al haber justificado el 80% del saldo total acumulado de anticipos. De ser necesario, podrá analizarse el uso de las flexibilizaciones establecidas en la Guía OP-273-12. Se utilizará la plataforma electrónica "Online Disbursement" para gestionar los desembolsos ante el Banco.</p> <p>Flujo de fondos del programa. Los fondos del programa a ser ejecutados serán depositados a cada OCE en una cuenta del Banco Central de la República de Argentina, destinada para la recepción de desembolsos del BID y luego transferidos a una cuenta especial para el manejo de los recursos del préstamo en el Banco de la Nación de Argentina. En el caso del co-ejecutor ENOHSA, se seguirá la práctica habitual para las operaciones del Banco, pesificando en la Cuenta Única de la Tesorería General de la República, bajo una cuenta escritural asignada al Programa, la cual le permite ser el ordenador de sus pagos, así como la emisión de reporte de ingresos, pagos y saldos.</p>
<input checked="" type="checkbox"/>	Contabilidad, sistemas de información y generación de reportes	Se utilizará el Sistema de Unidades Ejecutoras de Préstamos Externos (UEPEX) como sistema de administración financiera, el cual permite identificar los fondos del programa y también las fuentes de financiamiento. El sistema UEPEX consigna, de conformidad con el catálogo de cuentas aprobado por el Banco, las inversiones del programa por componente del cuadro de costos. El registro de la contabilidad se hará con base de caja y se seguirán las Normas Internacionales de Información Financiera cuando aplique, de acuerdo con los criterios nacionales establecidos.
<input checked="" type="checkbox"/>	Control Interno y auditoría interna	El control interno está a cargo de la Sindicatura General de la Nación (SIGEN). La auditoría interna se realiza por intermedio de la Unidad de Auditoría Interna de cada OCE.
<input checked="" type="checkbox"/>	Control externo e Informes financieros	La auditoría externa del programa podrá realizarse por una Firma Auditora Independiente elegible para auditar operaciones financiadas por el Banco, seleccionada y contratada de acuerdo con los TDR y modelo de contrato previamente acordados con el Banco. También podrá realizarla la AGN previo acuerdo con el Banco, considerando que se ha validado el Subsistema de Control Externo Nacional, en la medida que su carga de trabajo se lo permita.
<input checked="" type="checkbox"/>	Supervisión Financiera de la operación	El plan de supervisión financiera surgirá a partir de las evaluaciones de riesgo y capacidad fiduciaria realizadas a los OCE y considerará visitas de supervisión in situ y de "escritorio", así como el análisis y seguimiento de los resultados y recomendaciones de las auditorías a los informes financieros anuales del programa.

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-___/22

Argentina. Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP)
Programa de Gestión de Recursos Hídricos y Seguridad Hídrica
en Argentina (AR-O0019)

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar el acuerdo o acuerdos que sean necesarios con la República Argentina para establecer la Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP) Programa de Gestión de Recursos Hídricos y Seguridad Hídrica en Argentina (AR-O0019) (la "Línea") hasta por la suma de US\$810.000.000, con cargo a los recursos del Capital Ordinario del Banco.

2. Establecer que los recursos asignados a la Línea sean utilizados para financiar operaciones individuales de préstamo comprendidas en la Línea, de conformidad con: (a) los objetivos y reglamentos de la Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión aprobados mediante la Resolución DE-58/03 y sus modificaciones aprobadas mediante las Resoluciones DE-10/07, DE-164/07, DE-86/16 y DE-98/19; (b) las disposiciones de los documentos GN-2564-3 y GN-2246-13; y (c) los términos y condiciones que consten en la propuesta de la correspondiente operación individual.

(Aprobada el ____ de _____ de 2022)

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-___/22

Argentina. Préstamo ____/OC-AR a la República Argentina. Programa de Gestión de Recursos Hídricos y Acueductos en Provincias de Argentina. Primera Operación Individual Bajo la Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP) Programa de Gestión de Recursos Hídricos y Seguridad Hídrica en Argentina (AR-O0019)

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar el contrato o contratos que sean necesarios con la República Argentina, como prestatario, para otorgarle un financiamiento destinado a cooperar en la ejecución del Programa de Gestión de Recursos Hídricos y Acueductos en Provincias de Argentina, que constituye la primera operación individual bajo la Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP) Programa de Gestión de Recursos Hídricos y Seguridad Hídrica en Argentina (AR-O0019), aprobada mediante Resolución DE-___/22 de fecha ___ de ____ de 2022. Dicho financiamiento será hasta por la suma de US\$210.000.000, que formen parte de los recursos del Capital Ordinario del Banco, y se sujetará a los Plazos y Condiciones Financieras y a las Condiciones Contractuales Especiales del Resumen del Proyecto de la Propuesta de Préstamo.

(Aprobada el ____ de ____ de 2022)