Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2018 - DICIEMBRE 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: ¿Desarrollo de modelos de economía colaborativa en ciudades de Argentina que con

Nro. Proyecto: AR-T1168 - Proyecto No.: ATN/ME-15911-AR

Propósito: El Proyecto vinculará distintos modelos de EC con el desarrollo integral de las ciudades a través de potenciar el emprendimiento urbano vinculado con las líneas estratégicas de desarrollo de las ciudades.

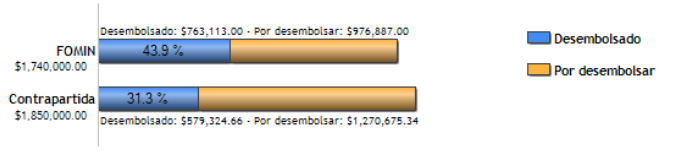
País Administrador	País Beneficiario
ARGENTINA	ARGENTINA

Agencia Ejecutora: CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y CRECIMIENTO

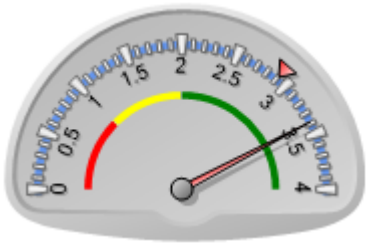
Líder equipo de diseño: ERIKA MOLINA
Líder equipo de supervisión: ERIKA MOLINA

CICLO DEL PROYECTO

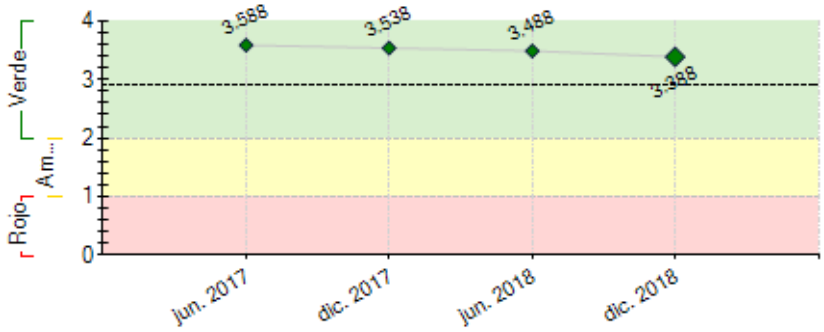
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

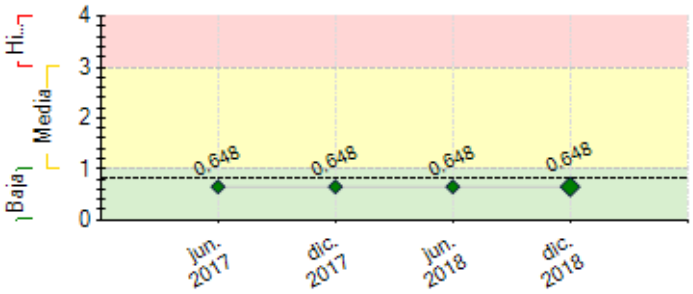


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.388
Promedio FOMIN: 2.91



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.812

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Media
Capacidad Técnica:	Baja

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

CI.

Actividad 1.4.1. Jornadas emprendedores Puerto Madryn, Resistencia, Catamarca y Mendoza.

1.4.2. Desarrollo de proyectos con líderes locales en las ciudades.

Actividad 1.5: XIII Foro de Líderes de Ciudades en marco T20.

CII.

Actividad 2.1: Publicación del manual ABC.

Actividad 2.2: Selección organizaciones de apoyo emprendedor. Firma convenio con AM Mendoza.

Actividad 2.3: Diseño programa de capacitación para emprendedores

Actividad 2.4: Cancelada.

Actividad 2.5: Encuentros de ideación y desarrollo emprendedor en Puerto Madryn, Mendoza, Resistencia

CIII.

Actividad 3.1: Identificación de emprendedores de EC en ciudades. Diseño bases concurso.

CIV.

Actividad 4.2 Edición final estudio EC y futuro del trabajo.

Actividad 4.5: Taller colaborativo sobre EC y turismo. Avances proyecto EC y trabajo discutidos en jornada OIT.

Actividad 4.7: Publicación “Transporte Urbano en la Era de la EC”.

Actividad 4.8: Postergada.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Actividad 1.4*:* Reunión de ideación en Córdoba.

Actividad 2.2: Acuerdos de alianza con las contrapartes locales en Catamarca, Resistencia, Córdoba y Puerto Madryn.

Actividad 2.3: Implementación de programa de capacitación para emprendedores a través de organizaciones de apoyo emprendedor y consultores expertos.

Actividad 2.5: Trabajo con líderes de ciudades y talleres de formación en EC.

Actividad 2.7: Difusión Premio Emprendedor, manual ABC y estudios de empleo.

Actividad 3.1: Premio Emprendedor Digital, selección emprendimientos a acompañar.

Actividad 4.2: Estudios sectoriales sobre el impacto de la EC en ciudades, trabajo y turismo.

Actividad 4.8: diseño de estrategia para evaluación de resultados de modelos de EC implementados una vez que emprendimientos han sido seleccionados.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Desarrollar modelos y herramientas para que los habitantes de ciudades argentinas puedan mejorar su calidad de vida a través de la promoción integral de las comunidades y de la implementación de modelos de Economía Colaborativa con foco en la inclusión social de la población más desfavorecida.	I.1	Número de habitantes de ciudades beneficiados directamente por modelos de EC.	0	2500	5000	15000	25000	408237	
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Feb. 2020	Feb. 2021	Ene. 2019	
Propósito: El Proyecto vinculará distintos modelos de EC con el desarrollo integral de las ciudades a través de potenciar el emprendimiento urbano vinculado con las líneas estratégicas de desarrollo de las ciudades.	R.1	Número de ciudades que desarrollan planes y avances en regulación sobre EC.	0	1	2	4	4	5	
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Feb. 2020	Feb. 2021	Jun. 2018	
Componente 1: Componente I: Concientización y articulación de actores e identificación de retos en ciudades para la innovación en EC **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Eventos de generación de conciencia sobre principales retos en ciudades.	0	2	3	5	5	3	Finalizado
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Feb. 2020	Feb. 2021	Dic. 2017	
	C1.I2	Desarrollo de estudios técnicos que apoyen la implementación de soluciones de EC en ciudades.	0	2	6	8	8	5	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Feb. 2020	Feb. 2021	Dic. 2018	
Componente 2: Componente II: Desarrollo de capacidades locales en EC para la inclusión social **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Selección de socios locales y firma de los correspondientes acuerdos.	0	3	5		5	1	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2019	Feb. 2020		Feb. 2021	Dic. 2018	
	C2.I2	Formación de actores del ecosistema en la temática de EC	0	150	450	700	1000	963	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Feb. 2020	Feb. 2021	Dic. 2018	
Componente 3: Componente III: Implementación de los modelos de EC en ciudades **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Emprendimientos de EC apoyados en beneficio de metas ciudad	0	25	75		75		
			Mar. 2017	Mar. 2019	Feb. 2020		Feb. 2021		
	C3.I2	Emprendimientos que reciben capacitación técnica, coaching y mentoring	0	15	75		75		
			Mar. 2017	Mar. 2019	Feb. 2020		Feb. 2021		
	C3.I3	Número proyectos de EC que reciben capital semilla	0	2	10		10		
			Mar. 2017	Mar. 2019	Feb. 2020		Feb. 2021		
	C3.I4	Volumen de transacciones monetarias y no monetarias intercambiado en las plataformas de EC (en US$)	0	50000	250000		1000000	102973	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2019	Feb. 2020		Feb. 2021	Dic. 2018	
Componente 4: Componente IV: Intercambio de experiencias y análisis sectorial y estratégico sobre el impacto de la Economía Colaborativa en ciudades **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Instituciones participantes en la red internacional de Economías Colaborativas	0	8	16	32	40	15	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Feb. 2020	Feb. 2021	Dic. 2018	
	C4.I2	Estudios temáticos relacionados con aspectos regulatorios y sectoriales de la EC	0	1	2	3	3	3	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Feb. 2020	Feb. 2021	Dic. 2017	
	C4.I3	Investigación específica y en profundidad sobre la EC y las ciudades en los países en vías de desarrollo.	0				8	4	Finalizado
			Mar. 2017				Mar. 2018	Sep. 2018	

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Bases y criterios para la aselección de Ciudades definidos y aprobados	1	Jul. 2017	1	Jul. 2017	Logrado
H1	Al menos un evento de concientización sobre EC realizado	1	Jul. 2017	3	May. 2017	Logrado
H2	Condiciones previas	6	Sep. 2017	6	Mar. 2017	Logrado
H3	Trabajo de diagnóstico iniciado en al menos una ciudad argentina	1	Oct. 2017	1	Nov. 2017	Logrado
H4	Expertos para dirigir los cinco estudios de casos sobre modelos de EC en países en desarrollo contratados	1	Dic. 2017	1	Sep. 2017	Logrado
H5	Foros regionales realizados	4	Abr. 2018	5	Dic. 2017	Logrado
H6	Acuerdo para la implementación de modelos de EC ha sido firmado en al menos una ciudad argentina	1	Jun. 2018	5	Dic. 2017	Logrado

H7	Trabajo de diagnóstico iniciado en al menos 4 ciudades argentinas	4	Jun. 2018	4	May. 2017	Logrado
H8	Emprendimientos de EC en al menos una ciudad han sido seleccionados y se ha comenzado el trabajo de apoyo	1	Nov. 2018	5	Dic. 2018	Logrado
H9	Estudios sobre marcos regulatorios/sectoriales, locales e internacionales de la EC han sido finalizados y aprobados.	4	Nov. 2018	4	Sep. 2018	Logrado
H10	Acuerdos para la implementación de modelos de EC han sido firmado en al menos 4 ciudades argetinas	4	Feb. 2019	5	Jun. 2018	Logrado
H11	Emprendimientos de EC en al menos una ciudad han sido seleccionados por jurado a través de concurso competitivo.	1	May. 2019			
H12	Emprendimientos de EC en al menos 4 ciudades han sido seleccionados y se ha comenzado el trabajo de apoyo	4	Ago. 2019			
H13	Evento Nacional de cierre y Estrategia de difusión ejecutados	1	Dic. 2020			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Insuficiencia de fondos de contrapartida

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Dificultad para generar modelos locales de la EC en las ciudades de intervención, que permitan que emprendedores urbanos de las ciudades generen plataformas autóctonas con potencial de crecimiento y rentabilidad	Media	Como medidas de mitigación de este riesgo, el Proyecto trabajará activamente con incubadoras, centros de investigación y actores del ecosistema de emprendimiento e innovación urbano, para identificar y fortalecer a emprendedores en las ciudades para que puedan aprovechar las oportunidades de manera temprana.	Invitado Proyecto
2. Posible resistencia a la implementación de los proyectos seleccionados por parte de actores económicos tradicionales que perciban que esta clase de modelos de EC pueden afectar sus intereses o su posición en el mercado.	Media	Como medida de mitigación de este riesgo el Proyecto incorpora entre sus primeras actividades la generación de mecanismos de diálogo permanente, liderados por los Gobiernos Municipales y entidades empresariales en la ciudad (Cámaras de Comercio y similares) de manera que exista un espacio preventivo de resolución de conflictos. En esta línea y a nivel regulatorio, el Proyecto incorpora actividades para replicar mejores prácticas regulatorias internacionales (en temas de licencias o fiscalidad entre otros) para que los Gobiernos Municipales y los actores del ecosistema cuenten con propuestas específicas que plantear en las mesas de diálogo.	Invitado Proyecto
3. Alto grado de desconocimiento de la ciudadanía respecto de la EC debido a lo novedoso del tema, en particular en ciudades que no son capital del país	Baja	Como mecanismo de mitigación de este riesgo, el Proyecto incorpora actuaciones de educación tanto a la ciudadanía como a los funcionarios públicos, así como mecanismos de diálogo abierto, que permitirán generar una estrategia proactiva que se espera contribuyan a minimizar problemas derivados de la falta de conocimiento y comunicación sobre el tema.	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	Resta identificar fuentes de financiamiento para el apoyo a emprendimientos de la economía de plataformas, siendo que no se materializó la fuente prevista (Ministerio de Producción nacional)

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se ha mantenido activo e involucrado al proyecto un ecosistema de actores heterogéneo proveniente tanto del sector público, academia como sociedad civil, quienes han sido involucrados en mesas de trabajo multisectoriales identificando oportunidades y debilidades de las áreas metropolitanas/ciudades donde se desenvuelven, lo que ha garantizado que el proyecto se mantenga como prioridad en la agenda de las ciudades.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. El fenómeno de las plataformas digitales es una de las mayores disrupciones en el mundo del trabajo. la información vinculada a las formas de trabajo a través de plataformas digitales no está alcanzada por las estadísticas oficiales, por lo que las mismas quedan invisibilizadas en otras categorías. el fenómeno todavía presenta un desarrollo incipiente, representaba en 2018 el 1% del total de ocupados de la Arg. y aunque ofrece nuevas oportunidades para generar ingresos genera retos desde el punto de vista regulatorio y desafía el alcance de las normas laborales, fiscales y de protección a los trabajadores que fueron pensados para la economía tradicional. La realidad de los trabajadores de plataformas y condiciones de trabajo es heterogénea, máxime si se tiene en cuenta el tipo de tarea y el nivel de calificación requerido.	Risk	Madariaga, Javier