Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2017 - JUNIO 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: ¿Desarrollo de modelos de economía colaborativa en ciudades de Argentina que con

Nro. Proyecto: AR-T1168 - Proyecto No.: ATN/ME-15911-AR

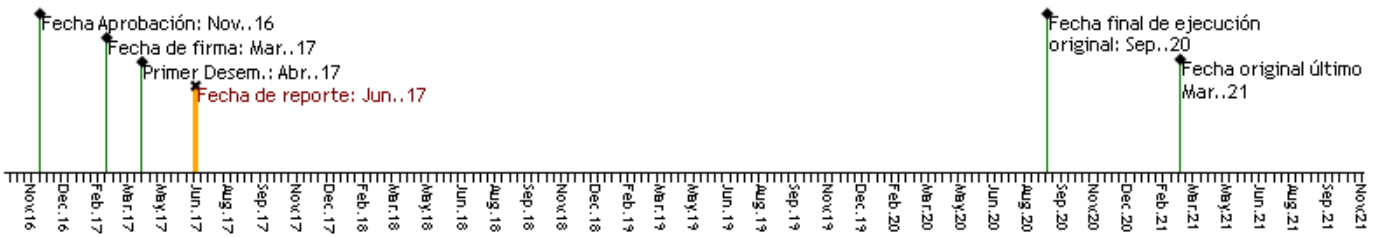
Propósito: El Proyecto vinculará distintos modelos de EC con el desarrollo integral de las ciudades a través de potenciar el emprendimiento urbano vinculado con las líneas estratégicas de desarrollo de las ciudades.

País Administrador	País Beneficiario
ARGENTINA	ARGENTINA

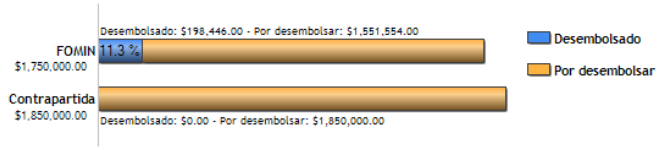
Agencia Ejecutora: CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y CRECIMIENTO

Líder equipo de diseño: ERIKA MOLINA
Líder equipo de supervisión: ERIKA MOLINA

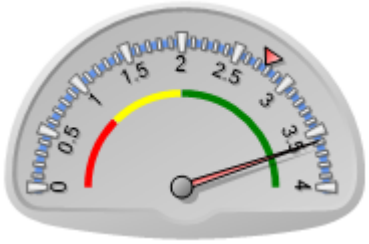
CICLO DEL PROYECTO



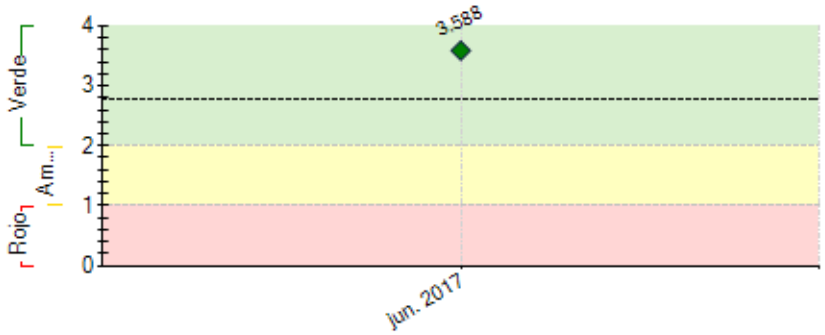
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.588
Promedio FOMIN: 2.769

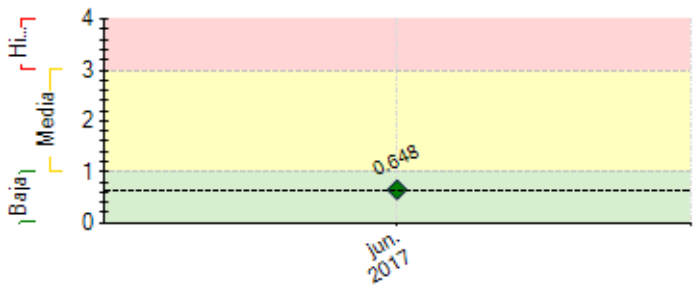


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Media
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.622

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Coordinación

Se seleccionó al coordinador de Proyecto (Javier Madariaga) y a la Asistente de Administración de Proyecto (Paula Ospina).

Componente I: Concientización y articulación de actores para la innovación en EC

Actividad 1.1*: Realización de foros regionales multisectoriales de líderes de ciudades:* Mediante un concurso abierto, y luego comunicar los criterios para postular, se eligieron como sede anfitriona de los foros a las ciudades den Bariloche y Juana Koslay, llevando a cabo los foros el 11 y 12 de Mayo y 18 y 19 de Mayo con gran repercusión en medios.

Actividad 4.3*: Organización y desarrollo de una conferencia internacional sobre EC en ciudades:* El 08 y 09 de Junio, se llevó adelante la XII edición del Foro Líderes de Ciudades en la Usina del Arte de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires la cual contó con conferencias internacionales de expertos en EC y de líderes y gestores locales de ciudades Argentinas y con la participación de más de 400 participantes

Actividad 4.7 *Consultoría internacional de mejores prácticas en EC y de conexión de los modelos con redes internacionales:* Como primer paso se conformó un Comité Asesor de 5 especialistas internacionales. El 1 de abril se lanzó un llamado a concurso para la presentación de propuestas de investigación. Fueron pre-seleccionados seis casos de estudio. El 07 de Junio se llevó a cabo un workshop entre CIPPEC, FOMIN, IDRC, el consejo asesor y los investigadores para ajustar líneas de investigación y metodologías.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Desarrollar modelos y herramientas para que los habitantes de ciudades argentinas puedan mejorar su calidad de vida a través de la promoción integral de las comunidades y de la implementación de modelos de Economía Colaborativa con foco en la inclusión social de la población más desfavorecida.	I.1	Número de habitantes de ciudades beneficiados directamente por modelos de EC.	0 Mar. 2017	2500 Mar. 2018	5000 Mar. 2019	15000 Feb. 2020	25000 Feb. 2021	0	
Propósito: El Proyecto vinculará distintos modelos de EC con el desarrollo integral de las ciudades a través de potenciar el emprendimiento urbano vinculado con las líneas estratégicas de desarrollo de las ciudades.	R.1	Número de ciudades que desarrollan planes y avances en regulación sobre EC.	0 Mar. 2017	1 Mar. 2018	2 Mar. 2019	4 Feb. 2020	4 Feb. 2021	0	
Componente 1: Componente I: Concientización y articulación de actores e identificación de retos en ciudades para la innovación en EC **Peso:** 25%	**C1.I1**	Eventos de generación de conciencia sobre principales retos en ciudades.	0 Mar. 2017	2 Mar. 2018	3 Mar. 2019	5 Feb. 2020	5 Feb. 2021	2 May. 2017	En curso
	C1.I2	Desarrollo de estudios técnicos que apoyen la implementación de soluciones de EC en ciudades.	0 Mar. 2017	2 Mar. 2018	6 Mar. 2019	8 Feb. 2020	8 Feb. 2021		

Clasificación: Muy Satisfactorio

Componente 2: Componente II: Desarrollo de capacidades locales en EC para la inclusión social **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Selección de socios locales y firma de los correspondientes acuerdos.	0	3	5		5	
			Mar. 2017	Mar. 2019	Feb. 2020		Feb. 2021	
	C2.I2	Formación de actores del ecosistema en la temática de EC	0	150	450	700	1000	
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Feb. 2020	Feb. 2021	

Componente 3: Componente III: Implementación de los modelos de EC en ciudades **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Emprendimientos de EC apoyados en beneficio de metas ciudad	0	25	75		75	
			Mar. 2017	Mar. 2019	Feb. 2020		Feb. 2021	
	C3.I2	Emprendimientos que reciben capacitación técnica, coaching y mentoring	0	15	75		75	
			Mar. 2017	Mar. 2019	Feb. 2020		Feb. 2021	
	C3.I3	Número proyectos de EC que reciben capital semilla	0	2	10		10	
			Mar. 2017	Mar. 2019	Feb. 2020		Feb. 2021	
	C3.I4	Volumen de transacciones monetarias y no monetarias intercambiado en las plataformas de EC (en US$)	0	50000	250000		1000000	
			Mar. 2017	Mar. 2019	Feb. 2020		Feb. 2021	

Componente 4: Componente IV: Intercambio de experiencias y análisis sectorial y estratégico sobre el impacto de la Economía Colaborativa en ciudades **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Instituciones participantes en la red internacional de Economías Colaborativas	0	8	16	32	40	
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Feb. 2020	Feb. 2021	
	C4.I2	Estudios temáticos relacionados con aspectos regulatorios y sectoriales de la EC	0	1	2	3	3	
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Feb. 2020	Feb. 2021	
	C4.I3	Investigación específica y en profundidad sobre la EC y las ciudades en los países en vías de desarrollo.	0				8	
			Mar. 2017				Mar. 2018	

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Bases y criterios para la aselección de Ciudades definidos y aprobados	1	Jul. 2017			
H2	Al menos un evento de concientización sobre EC realizado	1	Jul. 2017	3	May. 2017	Logrado
H1	Condiciones previas	6	Sep. 2017	6	Mar. 2017	Logrado
H3	Trabajo de diagnóstico iniciado en al menos una ciudad argentina	1	Oct. 2017			
H4	Expertos para dirigir los cinco estudios de casos sobre modelos de EC en países en desarrollo contratados	1	Dic. 2017			
H5	Foros regionales realizados	4	Abr. 2018			
H6	Acuerdo para la implementación de modelos de EC ha sido firmado en al menos una ciudad argentina	1	Jun. 2018			
H7	Trabajo de diagnóstico iniciado en al menos 4 ciudades argentinas	4	Jun. 2018			
H8	Emprendimientos de EC en al menos una ciudad han sido seleccionados y se ha comenzado el trabajo de apoyo	1	Nov. 2018			
H9	Estudios sobre marcos regulatorios/sectoriales, locales e internacionales de la EC han sido finalizados y aprobados.	4	Nov. 2018			
H10	Acuerdos para la implementación de modelos de EC han sido firmado en al menos 4 ciudades argetinas	4	Feb. 2019			
H11	Emprendimientos de EC en al menos 4 ciudades han sido seleccionados y se ha comenzado el trabajo de apoyo	4	Ago. 2019			
H12	Evento Nacional de cierre y Estrategia de difusión ejecutados	1	Dic. 2020			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Dificultad para generar modelos locales de la EC en las ciudades de intervención, que permitan que emprendedores urbanos de las ciudades generen plataformas autóctonas con potencial de crecimiento y rentabilidad	Media	Como medidas de mitigación de este riesgo, el Proyecto trabajará activamente con incubadoras, centros de investigación y actores del ecosistema de emprendimiento e innovación urbano, para identificar y fortalecer a emprendedores en las ciudades para que puedan aprovechar las oportunidades de manera temprana.	Project Guest
2. Posible resistencia a la implementación de los proyectos seleccionados por parte de actores económicos tradicionales que perciban que esta clase de modelos de EC pueden afectar sus intereses o su posición en el mercado.	Media	Como medida de mitigación de este riesgo el Proyecto incorpora entre sus primeras actividades la generación de mecanismos de diálogo permanente, liderados por los Gobiernos Municipales y entidades empresariales en la ciudad (Cámaras de Comercio y similares) de manera que exista un espacio preventivo de resolución de conflictos. En esta línea y a nivel regulatorio, el Proyecto incorpora actividades para replicar mejores prácticas regulatorias internacionales (en temas de licencias o fiscalidad entre otros) para que los Gobiernos Municipales y los actores del ecosistema cuenten con propuestas específicas que plantear en las mesas de diálogo.	Project Guest
3. Alto grado de desconocimiento de la ciudadanía respecto de la EC debido a lo novedoso del tema, en particular en ciudades que no son capital del país	Baja	Como mecanismo de mitigación de este riesgo, el Proyecto incorpora actuaciones de educación tanto a la ciudadanía como a los funcionarios públicos, así como mecanismos de diálogo abierto, que permitirán generar una estrategia proactiva que se espera contribuyan a minimizar problemas derivados de la falta de conocimiento y comunicación sobre el tema.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se han realizado reuniones con diversas autoridades del ejecutivo nacional, provincial y de ciudades para involucrarlos en el proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se encontraron lecciones aprendidas]