Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: ¿Desarrollo de modelos de economía colaborativa en ciudades de Argentina que con

Nro. Proyecto: AR-T1168 - Proyecto No.: ATN/ME-15911-AR

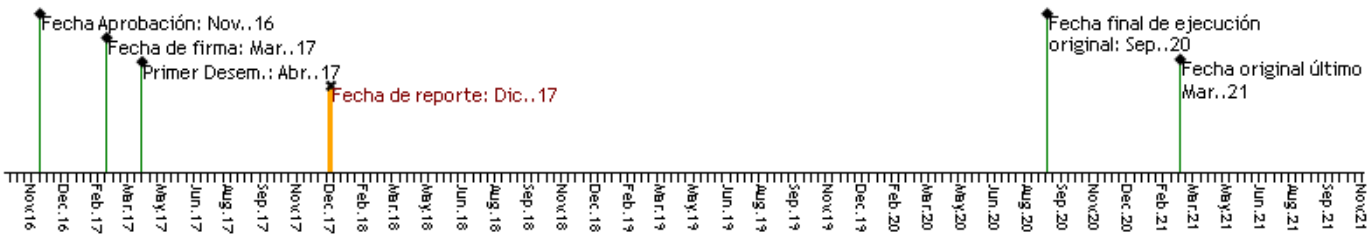
Propósito: El Proyecto vinculará distintos modelos de EC con el desarrollo integral de las ciudades a través de potenciar el emprendimiento urbano vinculado con las líneas estratégicas de desarrollo de las ciudades.

País Administrador	País Beneficiario
ARGENTINA	ARGENTINA

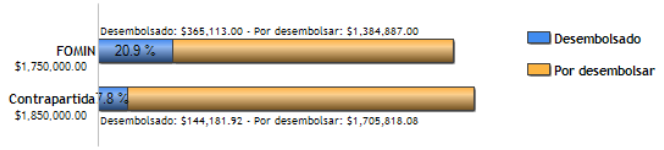
Agencia Ejecutora: CENTRO DE IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA EQUIDAD Y CRECIMIENTO

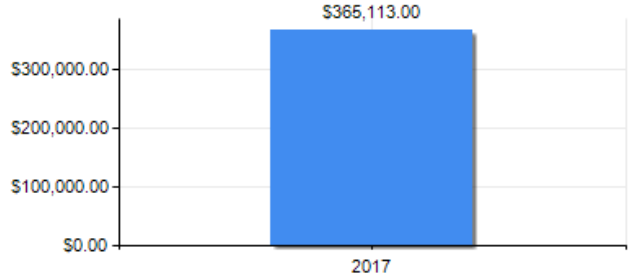
Líder equipo de diseño: ERIKA MOLINA
Líder equipo de supervisión: ERIKA MOLINA

CICLO DEL PROYECTO

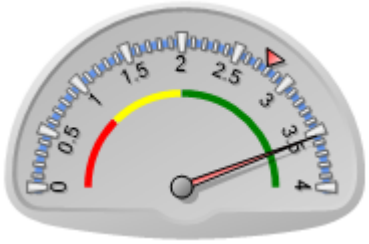


RECURSOS

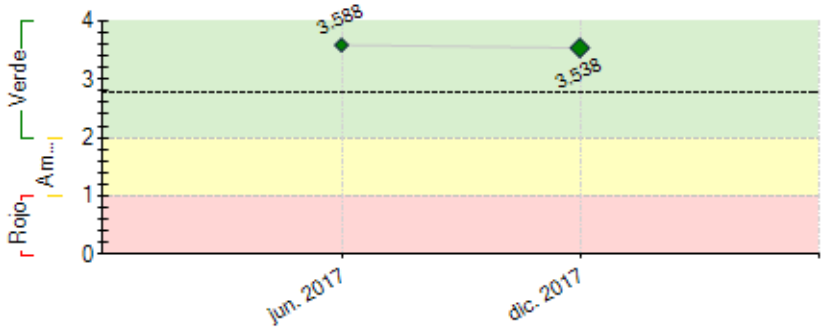




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.538
Promedio FOMIN: 2.785

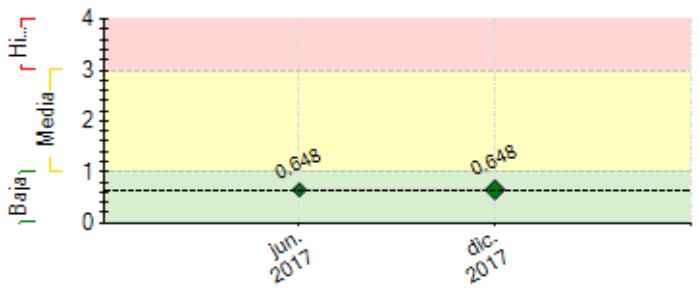


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Media
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.632

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Componente de CONCIENTIZACION finalizado

2 ciudades piloto seleccionadas mediante concurso competitivo (Mendoza, P. Madryn). Proceso de Diagnostico iniciado en primer Ciudad (P. MAdryn).

Desarrollo de ecosistema e identificacion de actores a nivel nacional

Investigaciones internacionales en EC iniciadas

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
el proyecto está en etapa de inicio en forma satisfactoria.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1.1 Realización de foros con participación de referentes de ciudades y mundo emprendedor. Metodología aprendizaje entre pares. Córdoba 14 y 15/9 Asistentes:72. Catamarca 16 y 17/11, 47 Participantes. Resistencia: 4 y 5/12, 70 asistentes. Difusión informe de conclusiones.

1.2 10/17:Propuesta de aglomerados elegibles de regiones Centro,NOA y NEA para concurso de ciudades piloto.11/17: lanzamiento de concursos.

1.3 11 y 12/17 Talleres en Puerto Madryn. Entrevistas a líderes locales para diagnóstico perceptivo y encuesta online.12/17 Lanzamiento encuesta web para Gran Mendoza.

1.4.Incorporación de investigadora asociada

2.5.Se diseñaron proyectos de investigación vinculadas al sector turismo y a las implicancias de la EC en el mercado del trabajo. Se avanzó en conversaciones con estudios jurídicos.

4.2 Se definieron criterios, objetivos, componentes y consultores/investigadores para casos de investigación. Firma de convenio de colaboración y NDA con AirBnB para intercambiar datos e información. Proyecto de investigación en curso

4.7 3/17:reunión IDRC,Ottawa.Reuniones virtuales comité asesor. 4/17: convocatoria investigadores. Selección de 4 proyectos y asignación de un Asesor por estudio. 3/17.Taller en BsAs con investigadores, comité asesor y organizador. 10/17Finalización de formalidades contractuales. Reuniones de seguimiento

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
el proyecto está en etapa de inicio con desempeño en forma satisfactoria.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Desarrollar modelos y herramientas para que los habitantes de ciudades argentinas puedan mejorar su calidad de vida a través de la promoción integral de las comunidades y de la implementación de modelos de Economía Colaborativa con foco en la inclusión social de la población más desfavorecida.	I.1	Número de habitantes de ciudades beneficiados directamente por modelos de EC.	0	2500	5000	15000	25000	0	
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Feb. 2020	Feb. 2021		
Propósito: El Proyecto vinculará distintos modelos de EC con el desarrollo integral de las ciudades a través de potenciar el emprendimiento urbano vinculado con las líneas estratégicas de desarrollo de las ciudades.	R.1	Número de ciudades que desarrollan planes y avances en regulación sobre EC.	0	1	2	4	4	2	
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Feb. 2020	Feb. 2021	Dic. 2017	
Componente 1: Componente I: Concientización y articulación de actores e identificación de retos en ciudades para la innovación en EC **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Eventos de generación de conciencia sobre principales retos en ciudades.	0	2	3	5	5	3	Finalizado
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Feb. 2020	Feb. 2021	Dic. 2017	
	C1.I2	Desarrollo de estudios técnicos que apoyen la implementación de soluciones de EC en ciudades.	0	2	6	8	8		
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Feb. 2020	Feb. 2021		
Componente 2: Componente II: Desarrollo de capacidades locales en EC para la inclusión social **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Selección de socios locales y firma de los correspondientes acuerdos.	0	3	5		5		
			Mar. 2017	Mar. 2019	Feb. 2020		Feb. 2021		
	C2.I2	Formación de actores del ecosistema en la temática de EC	0	150	450	700	1000	439	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Feb. 2020	Feb. 2021	Dic. 2017	
Componente 3: Componente III: Implementación de los modelos de EC en ciudades **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Emprendimientos de EC apoyados en beneficio de metas ciudad	0	25	75		75		
			Mar. 2017	Mar. 2019	Feb. 2020		Feb. 2021		
	C3.I2	Emprendimientos que reciben capacitación técnica, coaching y mentoring	0	15	75		75		
			Mar. 2017	Mar. 2019	Feb. 2020		Feb. 2021		
	C3.I3	Número proyectos de EC que reciben capital semilla	0	2	10		10		
			Mar. 2017	Mar. 2019	Feb. 2020		Feb. 2021		
	C3.I4	Volumen de transacciones monetarias y no monetarias intercambiado en las plataformas de EC (en US$)	0	50000	250000		1000000		
			Mar. 2017	Mar. 2019	Feb. 2020		Feb. 2021		
Componente 4: Componente IV: Intercambio de experiencias y análisis sectorial y estratégico sobre el impacto de la Economía Colaborativa en ciudades **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Instituciones participantes en la red internacional de Economías Colaborativas	0	8	16	32	40	13	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Feb. 2020	Feb. 2021	Jun. 2017	
	C4.I2	Estudios temáticos relacionados con aspectos regulatorios y sectoriales de la EC	0	1	2	3	3	3	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Feb. 2020	Feb. 2021	Dic. 2017	
	C4.I3	Investigación específica y en profundidad sobre la EC y las ciudades en los países en vías de desarrollo.	0				8	4	En curso
			Mar. 2017				Mar. 2018	Dic. 2017	

	Hitos	**Planificado**	**Fecha Vencimiento**	**Logrado**	**Fecha en que se logró**	**Estado**
H1	Bases y criterios para la aselección de Ciudades definidos y aprobados	1	Jul. 2017	1	Jul. 2017	Logrado
H2	Al menos un evento de concientización sobre EC realizado	1	Jul. 2017	3	May. 2017	Logrado
H1	Condiciones previas	6	Sep. 2017	6	Mar. 2017	Logrado
H3	Trabajo de diagnóstico iniciado en al menos una ciudad argentina	1	Oct. 2017	1	Nov. 2017	Logrado
H4	Expertos para dirigir los cinco estudios de casos sobre modelos de EC en países en desarrollo contratados	1	Dic. 2017	1	Sep. 2017	Logrado
H5	Foros regionales realizados	4	Abr. 2018	5	Dic. 2017	Logrado
H6	Acuerdo para la implementación de modelos de EC ha sido firmado en al menos una ciudad argentina	1	Jun. 2018			
H7	Trabajo de diagnóstico iniciado en al menos 4 ciudades argentinas	4	Jun. 2018			
H8	Emprendimientos de EC en al menos una ciudad han sido seleccionados y se ha comenzado el trabajo de apoyo	1	Nov. 2018			
H9	Estudios sobre marcos regulatorios/sectoriales, locales e internacionales de la EC han sido finalizados y aprobados.	4	Nov. 2018			
H10	Acuerdos para la implementación de modelos de EC han sido firmado en al menos 4 ciudades argetinas	4	Feb. 2019			
H11	Emprendimientos de EC en al menos 4 ciudades han sido seleccionados y se ha comenzado el trabajo de apoyo	4	Ago. 2019			
H12	Evento Nacional de cierre y Estrategia de difusión ejecutados	1	Dic. 2020			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Dificultad para generar modelos locales de la EC en las ciudades de intervención, que permitan que emprendedores urbanos de las ciudades generen plataformas autóctonas con potencial de crecimiento y rentabilidad	Media	Como medidas de mitigación de este riesgo, el Proyecto trabajará activamente con incubadoras, centros de investigación y actores del ecosistema de emprendimiento e innovación urbano, para identificar y fortalecer a emprendedores en las ciudades para que puedan aprovechar las oportunidades de manera temprana.	Project Guest
2. Posible resistencia a la implementación de los proyectos seleccionados por parte de actores económicos tradicionales que perciban que esta clase de modelos de EC pueden afectar sus intereses o su posición en el mercado.	Media	Como medida de mitigación de este riesgo el Proyecto incorpora entre sus primeras actividades la generación de mecanismos de diálogo permanente, liderados por los Gobiernos Municipales y entidades empresariales en la ciudad (Cámaras de Comercio y similares) de manera que exista un espacio preventivo de resolución de conflictos. En esta línea y a nivel regulatorio, el Proyecto incorpora actividades para replicar mejores prácticas regulatorias internacionales (en temas de licencias o fiscalidad entre otros) para que los Gobiernos Municipales y los actores del ecosistema cuenten con propuestas específicas que plantear en las mesas de diálogo.	Project Guest
3. Alto grado de desconocimiento de la ciudadanía respecto de la EC debido a lo novedoso del tema, en particular en ciudades que no son capital del país	Baja	Como mecanismo de mitigación de este riesgo, el Proyecto incorpora actuaciones de educación tanto a la ciudadanía como a los funcionarios públicos, así como mecanismos de diálogo abierto, que permitirán generar una estrategia proactiva que se espera contribuyan a minimizar problemas derivados de la falta de conocimiento y comunicación sobre el tema.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

no actions to report

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se encontraron lecciones aprendidas]