

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

01/01/2020 - 06/30/2020

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

Operation number: AR-T1168

Número de suboperación: ATN/ME-15911-AR

Nombre del proyecto: Development of the Sharing Economy in Cities as a Tool to Promote Social Inclusion, Entrepreneurship, and Innovation

Propósito: El Proyecto vinculará distintos modelos de EC con el desarrollo integral de las

País administrador	País beneficiario:	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA	A	

Agencia ejecutora: Centro De Implementación De Políticas Públicas Para La Equidad Y Crecimiento

Líder de equipo: ERIKAM

Ciclo del Proyecto:

Fecha de Reporte: 2020 - 07 - 01

Fecha de aprobación: 2016 - 11 - 30

Fecha de firma: 2017 - 03 - 01

Primera fecha de desembolso: 2017 - 04 - 18

Plazo de ejecución original: 2020 - 09 - 01

Plazo de ejecución actual: 2020 - 09 - 01

Plazo original de último desembolso: 2021 - 03 - 01

Plazo actual de último desembolso: 2022 - 03 - 01

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El rendimiento ha sido muy satisfactorio. Se han desarrollado gran cantidad talleres y eventos con funcionarios públicos en un gran número de provincias. Se ha desarrollado conocimiento, se han publicado varios elementos de conocimiento, entre libros, artículos y revistas y se ha acompañado -y se sigue haciendo- a gran cantidad de iniciativas de la economía de plataformas de todo el país. Uno de los productos de conocimiento, el libro "Plataformas y Empleo" ha permitido posicionar al proyecto y a las organizaciones en la discusión pública acerca de los trabajadores de plataformas en Argentina.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la AE.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses

El rendimiento durante el último semestre ha sido muy satisfactorio. Se han desarrollado las iniciativas que fueron planificadas y se han ideado e implementado nuevas iniciativas en contexto de COVID-19. Hubo una gran actitud de adaptación en el marco del proyecto (tanto de agencia ejecutora como de equipo de supervisión) para idear e implementar iniciativas orientadas a mitigar efectos de COVID-19 y a la vez continuar siendo actores relevantes en el ecosistema de la economía de plataformas. Actualmente se está llevando a cabo la convocatoria para gestores de plataformas, a la que aplicaron más de 50 iniciativas para recibir acompañamiento y fondos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la AE.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

C1 : Componente I: Concientización y articulación de actores e identificación de reto

Peso 25% Calificación Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Eventos de generación de conciencia sobre principales retos en ciudades.	0	5 (2022 - 06 - 01)	2 (2019 - 10 - 16)	Finished
I2 Desarrollo de estudios técnicos que apoyen la implementación de soluciones de EC en ciudades.	0	8 (2022 - 06 - 01)	5 (2019 - 10 - 16)	In progress

C2 : Componente II: Desarrollo de capacidades locales en EC para la inclusión social

Peso 25% Calificación High Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Selección de socios locales y firma de los correspondientes acuerdos.	0	5 (2022 - 06 - 01)	1 (2019 - 10 - 16)	Finished
I2 Formación de actores del ecosistema en la temática de EC	0	1000 (2022 - 06 - 01)	427 (2019 - 10 - 16)	Finished

C3 : Componente III: Implementación de los modelos de EC en ciudades

Peso 25% Calificación Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Emprendimientos de EC apoyados en beneficio de metas ciudad	0	75 (2022 - 06 - 01)	58 (2019 - 10 - 16)	Finished

I2 Emprendimientos que reciben capacitación técnica, coaching y mentoring	0	75 (2022 - 06 - 01)	87 (2019 - 10 - 16)	Finished
I3 Número proyectos de EC que reciben capital semilla	0	10 (2022 - 06 - 01)	1 (2019 - 10 - 16)	In progress
I4 Volumen de transacciones monetarias y no monetarias intercambiado en las plataformas de EC (en US\$)	0	1000000 (2022 - 06 - 01)	102973 (2019 - 10 - 16)	In progress

C4 : Componente IV: Intercambio de experiencias y análisis sectorial y estratégico so **Peso 25% Calificación** Unsatisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Instituciones participantes en la red internacional de Economías Colaborativas	0	40 (2022 - 06 - 01)	13 (2019 - 10 - 16)	In progress
I2 Estudios temáticos relacionados con aspectos regulatorios y sectoriales de la EC	0	3 (2022 - 06 - 01)	3 (2019 - 10 - 16)	Finished
I3 Investigación específica y en profundidad sobre la EC y las ciudades en los países en vías de desarrollo.	0	8 (2019 - 07 - 01)	4 (2019 - 10 - 16)	Delayed

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
Bases y criterios para la aselección de Ciudades definidos y aprobados	1	1	2017 - 07 - 01	2019 - 10 - 15	Achieved
Al menos un evento de concientización sobre EC realizado	1	3	2017 - 07 - 01	2019 - 10 - 15	Achieved
Condiciones previas	6	6	2017 - 09 - 01	2019 - 10 - 15	Achieved
Trabajo de diagnóstico iniciado en al menos una ciudad argentina	1	1	2017 - 10 - 31	2019 - 10 - 15	Achieved
Expertos para dirigir los cinco estudios de casos sobre modelos de EC en países	1	1	2017 - 12 - 01	2019 - 10 - 15	Achieved
Foros regionales realizados	4	5	2018 - 04 - 01	2019 - 10 - 15	Achieved
Acuerdo para la implementación de modelos de EC ha sido firmado en al menos una	1	5	2018 - 06 - 02	2019 - 10 - 15	Achieved
Trabajo de diagnóstico iniciado en al menos 4 ciudades argentinas	4	4	2018 - 06 - 02	2019 - 10 - 15	Achieved
Emprendimientos de EC en al menos una ciudad han sido seleccionados y se ha come	1	5	2018 - 11 - 01	2019 - 10 - 15	Achieved
Estudios sobre marcos regulatorios/sectoriales, locales e internacionales de la	4	4	2018 - 11 - 01	2019 - 10 - 15	Achieved
Acuerdos para la implementación de modelos de EC han sido firmado en al menos 4	4	5	2019 - 02 - 01	2019 - 10 - 15	Achieved
Emprendimientos de EC en al menos una ciudad han sido seleccionados por jurado a	1	5	2019 - 05 - 31	2019 - 10 - 15	Achieved
Emprendimientos de EC en al menos 4 ciudades han sido seleccionados y se ha come	4	5	2019 - 08 - 03	2019 - 10 - 15	Achieved
Método aprobado para medir el desempeño de los proyectos incubados	1	1	2019 - 12 - 20	2019 - 12 - 19	Achieved
Ciclos de profundización de capacitación iniciados para el fortalecimiento de lo	1	1	2020 - 03 - 30	2020 - 06 - 08	Achieved
Concurso abierto de soluciones colaborativas de Plataformas frente al COVID-19	1	1	2020 - 06 - 15	2020 - 06 - 17	Achieved
Estudio sobre ciudades (intermedias) como polos de empleo tecnológico finalizado	1	0	2020 - 12 - 31		Pending
Informe de seguimiento sobre la ejecución de los pilotos del concurso "Plataform	1	0	2021 - 01 - 01		Pending
Evento de cierre del proyecto	1	0	2021 - 07 - 01		Pending

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores críticos para este periodo]

SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Accion de mitigación
Dificultad en traccionar inversión para emprendimientos de la EC	Final Outcome, Intermediary Outcome, Componente III: Implementación de los modelos de EC en ciudades, Componente II: Desarrollo de capacidades locales en EC para la inclusión social	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 13	Executing Agency	Facilitar la vinculación de los emprendedores del proyecto con organizaciones de apoyo emprendedor especializados en la inversión en estadios tempranos. Acercar posibilidades de inversión en la región a emprendimientos que están buscando expandirse en Latinoamérica.
Alto grado de desconocimiento de la ciudadanía respecto de la EC debido a lo nov	Final Outcome	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Como mecanismo de mitigación de este riesgo, el Proyecto incorpora actuaciones de educación tanto a la ciudadanía como a los funcionarios públicos, así como mecanismos de diálogo abierto, que permitirán generar una estrategia proactiva que se espera contribuyan a minimizar problemas derivados de la falta de conocimiento y comunicación sobre el tema.
Dificultad para generar modelos locales de la EC en las ciudades de intervención	Final Outcome	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Como medidas de mitigación de este riesgo, el Proyecto trabajará activamente con incubadoras, centros de investigación y actores del ecosistema de emprendimiento e innovación urbano, para identificar y fortalecer a emprendedores en las ciudades para que puedan aprovechar las oportunidades de manera temprana. Como medida de mitigación de este riesgo el Proyecto incorpora entre sus primeras actividades la generación de mecanismos de

Posible resistencia a la implementación de los proyectos seleccionados por parte	Final Outcome	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	diálogo permanente, liderados por los Gobiernos Municipales y entidades empresariales en la ciudad (Cámaras de Comercio y similares) de manera que exista un espacio preventivo de resolución de conflictos. En esta línea y a nivel regulatorio, el Proyecto incorpora actividades para replicar mejores prácticas regulatorias internacionales (en temas de licencias o fiscalidad entre otros) para que los Gobiernos Municipales y los actores del ecosistema cuenten con propuestas específicas que plantear en las mesas de diálogo.
Impacto de COVID-19 en implementación de iniciativas de EP (Convocatoria 2020)	Final Outcome, Componente III: Implementación de los modelos de EC en ciudades	(3) Medium	Low 40%	2020 - 07 - 21	Project Coordinator	Se mantendrá un diálogo fluido con las plataformas seleccionadas y se planificará la implementación de sus iniciativas con particular atención a la factibilidad general de las iniciativas así como a los hitos intermedios que se establezcan, para que ello repercuta en una implementación alcanzable y factible.

NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 5 IN EFFECT RISKS: 3 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:

P

Justificación

La sostenibilidad del proyecto estará asociada a las iniciativas de economía de plataformas apoyadas por el proyecto, las cuales continuarán haciendo aportes sociales y ambientales en sus comunidades. Por otro lado, la sostenibilidad está asociada también a los avances en la valoración de estos modelos de negocio en las ciudades en que intervino el proyecto, así como en la sociedad en su conjunto a partir de los productos de conocimiento generados, los cuales aportaron mucho valor a un sector que no contaba con trayectoria de estudios académicos y datos que pudieran alimentar el dialogo multisectorial entre diferentes actores del ecosistema. El sostenimiento de las acciones de apoyo a emprendedores por parte del Programa Ciudades no se estima probable, por estar alejado de su accionar regular. Sin embargo, habiendose consolidado la valoración positiva de estos modelos de negocio en tanto aporte a la actividad económica, a la generación de ingresos para los trabajadores, y sus aportes sociales y ambientales dependiendo del caso, es probable que estos modelos de negocio sean acompañados a futuro por entidades dedicadas al apoyo a emprendimientos.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores críticos para este periodo]

Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

El proyecto se encuentra en una situación de muy buena sostenibilidad, donde es posible vislumbrar la correcta ejecución del proyecto, llevándolo a término y ejecutando la totalidad de los fondos disponibles y consiguiendo los aportes de contrapartida necesarios para ello.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relacionado a	Author	Fecha
El fenómeno de las plataformas digitales es una de las mayores disrupciones en el mundo del trabajo. la información vinculada a las formas de trabajo a través de plataformas digitales no está alcanzada por las estadísticas oficiales, por lo que las mismas quedan invisibilizadas en otras categorías. el fenómeno todavía presenta un desarrollo incipiente, representaba en 2018 el 1% del total de ocupados de la Arg. y aunque ofrece nuevas oportunidades para generar ingresos genera retos desde el punto de vista regulatorio y desafía el alcance de las normas laborales, fiscales y de protección a los trabajadores que fueron pensados para la economía tradicional. La realidad de los trabajadores de plataformas y condiciones de trabajo es heterogénea, máxime si se tiene en cuenta el tipo de tarea y el nivel de calificación requerido.	Risk	Javier Madariaga	2019 - 10 - 22
Los ecosistemas emprendedores de las diferentes ciudades son diferentes entre sí y presentan necesidades muy diversas que dependen de su grado de madurez. Dichas diferencias se observan en el tamaño, alcance, composición, poder de convocatoria, obstáculos y necesidades del ecosistema. La oferta de formación local, por ejemplo, depende en gran medida del tamaño del aglomerado y de la cantidad de empresas privadas y de organizaciones de apoyo emprendedor presentes. El apoyo a emprendedores debería ajustarse a cada realidad, especialmente en el caso de aglomerados pequeños y poco desarrollados.	Implementation	Alejandro Sáez	2020 - 01 - 29
Cuando se llevan adelante concursos, convocatorias y llamados a iniciativas privadas (empresas) para ser acompañadas con dinero, especialmente aquellas en estados de expansión y crecimiento (y no tanto en etapas muy tempranas), resulta recomendable solicitar aportes en especie o efectivo por parte de las iniciativas a participar en el contexto de dichos concursos/convocatorias. Este requisito las obliga a realizar esfuerzos en	Implementation	Alejandro Sáez Reale	2020 - 07 - 21

conseguir fondos y apoyos que posiblemente repercuten en mayor compromiso y en un uso más eficiente y responsable de los fondos que recibirán por parte de BIDLab.