



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Inclusión Financiera para una Agricultura Climáticamente Inteligente en Argentina

Nro. Proyecto: AR-T1170 - Proyecto No.: ATN/ME-15925-AR

Propósito: Mejorar las condiciones económicas y la capacidad de resiliencia al cambio climático de pequeños productores en zonas "extrapampeanas" de Argentina a través de una intervención integral, basada en la adopción de tecnología, el desarrollo de capacidades y el acceso a crédito especializado.

País Administrador

ARGENTINA

País Beneficiario

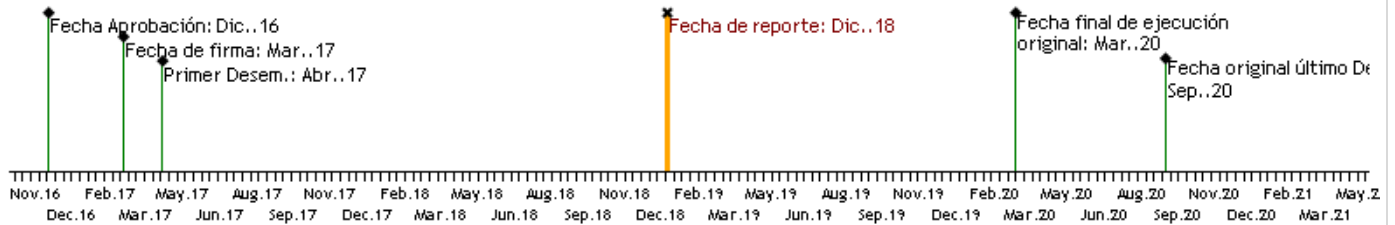
ARGENTINA

Agencia Ejecutora: FUNDACION BANCO CREDICOOP

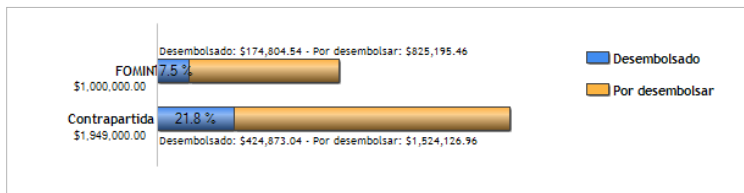
Líder equipo de diseño: ALEJANDRO PARDO

Líder equipo de supervisión: MARIEL SABRA

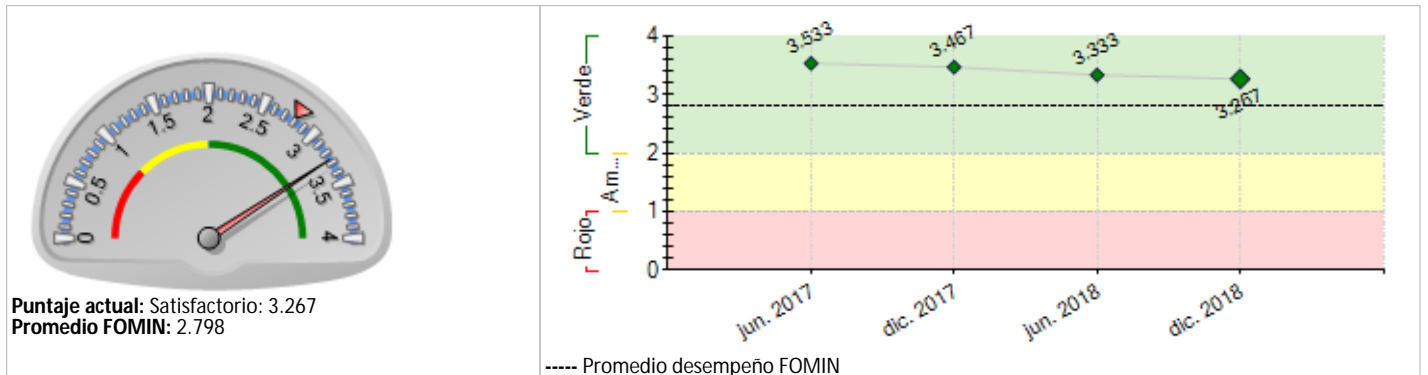
CICLO DEL PROYECTO



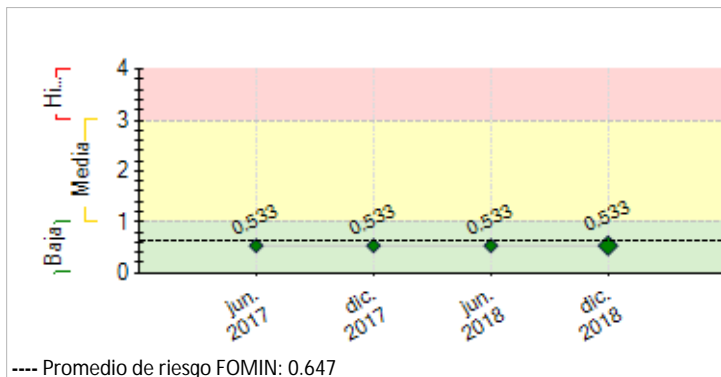
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Baja

Adquisiciones: Baja

Capacidad Técnica: Media

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Principales logros: i) cumplimiento inmediato de las CP; ii) lanzamiento de la réplica antes del tiempo previsto; iii) desarrollo del primer grupo de semillas adaptadas genéticamente (región Cuyo), que posibilitará incrementar la productividad y competitividad de los beneficiarios; iv) realización de estudios de suelo para la región NEA; v) mesas de articulación PP en funcionamiento en la región Cuyo; vi) realización de actividades de capacitación y AT en las dos regiones, incluyendo actividades específicas para jóvenes; vii) estudio de mercado y estrategia de comercialización de semillas realizadas; viii) instrumentación de la estrategia de difusión. Se considera que el proyecto podrá cumplir con sus objetivos, aunque quizás requerirá de un plazo adicional.

El principal riesgo del proyecto continúa siendo que los productores no efectúen las inversiones necesarias vinculadas a la mitigación de los problemas climáticos, ante la situación económica actual (retracción de ventas, aumento de insumos, imposibilidad de pagar los aumentos tarifarios, etc). Para minimizar el problema se realizan acciones de sensibilización, se generan nuevos productos financieros y se suscriben convenios con otras fuentes crediticias. Entre las acciones futuras se destaca la realización de actividades tendientes a la incorporación del paquete tecnológico y de diversificación por parte de los beneficiarios.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El proyecto se desempeña en forma satisfactoria, si bien el contexto económico desfavorable es un riesgo para adopción de financiamiento para inversiones climáticamente inteligentes. De todas formas, los avances en desarrollo de productos (semillas modificadas), y la asistencia técnica en las dos zonas, sientan las bases para que una vez revertido el ciclo, puedan acelerarse las inversiones.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Principales actividades: i) se entregaron a beneficiarios las primeras semillas mejoradas por INTA; ii) se consolidaron las mesas de articulación PP en San Juan; iii) se extendió el Programa de FECOAGRO a pequeños productores de otras actividades agrícolas de la región Cuyo; iv) se aprobaron los planes de mejora en la zona de réplica, sobre la base de los diagnósticos y estudios de suelos realizados; v) se continuó con la capacitación y AT a productores de Cuyo y NEA; vi) se continuó con el Programa de Formación de Jóvenes Rurales para el desarrollo cooperativo y sustentable; vii) se continuaron las actividades de fortalecimiento cooperativo; viii) se crearon nuevas líneas de crédito y se realizaron acuerdos con otras instituciones crediticias para ampliar las posibilidades de los beneficiarios del proyecto; ix) se continuaron las actividades de comercialización de semillas.

Para el próximo semestre se espera: i) incorporar nuevos de beneficiarios al programa; ii) continuar con la entrega de semillas desarrolladas por el INTA; iii) continuar la capacitación y AT necesarias para esta etapa; iv) conformar mesas de articulación PP en la Pcia. de Misiones; iii) continuar el fortalecimiento a cooperativas; iv) desarrollar nuevas propuestas de actividades de capacitación para jóvenes rurales; v) generar acciones tendientes a la aplicación de nuevos paquetes tecnológicos y diversificación, por parte de los beneficiarios.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

De acuerdo con el ejecutor. El desempeño en el semestre fue satisfactorio, de acuerdo a las metas planteadas. El contexto desfavorable es un riesgo para el proyecto, pero se estima que se podrá generar productos de crédito y actividades y servicios de AT para los productores que les sirvan de base para eficientizar su producción en las condiciones actuales.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base		Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Pequeños productores, con acceso integral a financiamiento, tecnología y capacidades CSA, incrementan su productividad y sus ingresos.	I.1	800 productores obtienen asistencia técnica y capacitaciones para implementar medidas de mitigación y adaptación al cambio climático.	0				800 Mar. 2020	282 May. 2018	
Propósito: Mejorar las condiciones económicas y la capacidad de resiliencia al cambio climático de pequeños productores en zonas "extrapampeanas" de Argentina a través de una intervención integral, basada en la adopción de tecnología, el desarrollo de capacidades y el acceso a crédito especializado.	R.1	Valor estimado total de los créditos CSA otorgados por el proyecto, para el conjunto de productos financiero desarrollados a partir de este piloto, en varias regiones del país, en función de la demanda	0 Abr. 2017	50000 Ene. 2019	250000 Ene. 2020		750000 Ene. 2021	201961.84 Nov. 2018	
	R.2	Número estimado de productores que obtienen acceso a créditos CSA otorgados por el proyecto, para el conjunto de productos financiero desarrollados a partir de este piloto, en varias regiones del país, en función de la demanda.	0	50 Ene. 2019	500 Ene. 2020		2000 Ene. 2021	14 Nov. 2018	
	R.3	Incremento del porcentaje de ingresos brutos por ventas de beneficiarios que aplican el paquete tecnológico CSA en las dos regiones piloto.	0 Mar. 2017	15 Ene. 2019	25 Ene. 2020		30 Ene. 2021	0	
	R.4	Incremento de al menos 50%, en la productividad, medida como total de producción por unidad de área, para los beneficiarios que modifican el sistema de riego y renuevan sus plantaciones las dos regiones piloto.	0 Mar. 2017	30 Ene. 2019	40 Ene. 2020		50 Ene. 2021	0	
Componente 1: Incorporación de un paquete tecnológico CSA para pequeños productores Peso: 40% Clasificación: Satisfactorio	C1.11	Número de productores capacitados en el nuevo paquete tecnológico, asociatividad y comercialización	0 Mar. 2017	200 Mar. 2018	500 Mar. 2019	800 Mar. 2020	800 Mar. 2020	350 Nov. 2018	En curso
	C1.12	Número de productores que adoptan el nuevo paquete tecnológico.	0 Mar. 2017	50 Mar. 2018	150 Mar. 2019	300 Mar. 2020	300 Mar. 2020	28 Nov. 2018	Atrasado
	C1.13	Número de nuevas especies agrícolas y productos agroindustriales desarrollados de acuerdo a la demanda detectada.	0 Mar. 2017	10 Mar. 2019	40 Mar. 2020		40 Mar. 2020	13 Nov. 2018	En curso
	C1.14	Número de nuevos clientes compradores a los que los productores agrícolas logran vender	0 Mar. 2017	5 Mar. 2019	10 Mar. 2020		10 Mar. 2020	5 May. 2018	En curso
	C1.15	Número de localidades con mesas de articulación público	0	1	3	5	10	5	En curso

	privadas	Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Ago. 2020	Nov. 2018		
C1.16	Número de cooperativas fortalecidas en gestión cooperativa y gobernanza	0	10	30	40	40	68	En curso	
		Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2020	Nov. 2018		
Componente 2: La prueba de mercado y desarrollo de una línea de productos financieros de CSA Peso: 30% Clasificación: Satisfactorio	C2.11	Número de sucursales de Banco Credicoop que aplican los productos financieros CSA desarrollados por el proyecto	0	5	70	150	150	183	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2020	Nov. 2018	
	C2.12	Número de productos financieros adaptados o desarrollados para CSA	0	1	3	3	3	5	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2020	Nov. 2018	
	C2.13	Número de oficiales de crédito capacitados y comercializando productos financieros CSA	0	5	70	150	150	152	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2020	Nov. 2018	
	C2.14	Número de productores que acceden al crédito de agricultura climáticamente inteligente del Banco Credicoop en las 2 regiones piloto	0	50	100	400	400	14	Atrasado
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2020	Nov. 2018	
	C2.15	Número de productores que cuentan con seguro agrícola.	0	100	300		300		
			Mar. 2017	Mar. 2019	Mar. 2020		Mar. 2020		
Componente 3: Sistematización y Réplica del Modelo Peso: 30% Clasificación: Satisfactorio	C3.11	Número de evaluaciones de impacto, estudios de caso y sistematizaciones	0	1			1		
			Mar. 2017	Mar. 2020			Mar. 2020		
	C3.12	Numero de instituciones que acceden a productos y/o actividades de transferencia de conocimiento	0	5	10	15	15	21	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2020	Nov. 2018	
	C3.13	Coordinación y complementación con el Programa PROSAP y otros programas	0	1	2	3	3	1	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2020	Oct. 2017	
	C3.14	Porcentaje de ANRs del PROSAP vinculados a incorporación de tecnología y crédito CSA, en regiones en las que se actuó en conjunto	0	3	5	10	10		Atrasado
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2020		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1 Contrato con INTA firmado y en ejecución	1	Sep. 2017	1	Jun. 2017	Logrado
H2 Sistema de monitoreo diseñado y en implementación	1	Sep. 2017	1	Sep. 2017	Logrado
H1 Condiciones previas	8	Sep. 2017	8	Mar. 2017	Logrado
H3 Consultoría sobre estrategia comercial nuevas especies y agroindustria de San Juan realizada	1	Mar. 2018	1	Mar. 2018	Logrado
H4 Réplica del proyecto comenzada	1	Sep. 2018	1	Ago. 2017	Logrado
H5 Consultoría con propuesta de paquete tecnológico en la región a replicar, realizada	1	Sep. 2018	1	Ago. 2018	Logrado
H6 Al menos 3 localidades instalaron mesas de articulación público privadas	3	Mar. 2019			
H7 [*] Al menos 50 productores recibieron créditos del Banco Credicoop, de la línea especial del programa.	50	Jun. 2019			
H9 [*] Al menos 500 productores recibieron capacitación y AT vinculadas al nuevo paquete tecnológico	500	Jun. 2019			
H8 [*] Al menos 100 productores introdujeron nuevas especies agrícolas y/o productos agroindustriales	100	Dic. 2019			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**[No se reportaron factores para este período]****SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. eventos extremos relacionados con el cambio climático en un periodo particular de siembra-cosecha	Media	apoyo a los productores en el manejo del riesgo climático, mediante la capacitación y asistencia técnica para introducir un nuevo paquete tecnológico, además de productos financieros orientados a la adaptación al cambio climático y creación de resiliencia climática, específicamente a través de un seguro agrícola;	Coordinador del proyecto
2. posible ralentización de la demanda de financiamiento CSA por parte del sector agropecuario o restricciones sobrevenidas de carácter regulatorio;	Baja	Desarrollo de una línea de crédito especial, contemplando fechas de pago vinculadas a las de cosecha y comercialización. Articulación con entidades públicas para la obtención de subsidios de tasa y/o disminución del costo del crédito	Coordinador del proyecto
3. cambios inesperados en las demandas del mercado en relación con las nuevas variedades a introducir y los nuevos productos provenientes del proceso de diversificación	Baja	realización de un estudio de mercado y rentabilidad sobre las nuevas variedades y potenciales nuevos productos, para determinar los alcances y características de la demanda, además de fortalecer al área comercial de las cooperativas;	Coordinador del proyecto
4. disponibilidad limitada de fondos públicos para desarrollo del sector agropecuario, debido a restricciones fiscales para el financiamiento de las inversiones necesarias a realizar por las cooperativas y los productores.	Baja	generación de acuerdos con el Banco Credicoop con la posibilidad de duplicar los fondos de la línea de crédito que atenderá las necesidades de financiamiento de los beneficiarios del proyecto.	Coordinador del proyecto
5. retornos menores o riesgos climáticos mayores a los proyectados para la aplicación de tecnología CSA, particularmente en fase de ampliación a productores en otras regiones, con condiciones de partida diferentes	Baja	Los retornos menores se mitigarán con estudios de mercado que posibilitarán producir las variedades solicitadas por el mercado y con una rentabilidad aceptable. Los riesgos climáticos se tratarán de minimizar, con tecnologías más acordes (genética y sistemas de riego), junto con un seguro climático para parte de los riesgos climáticos (granizo).	Coordinador del proyecto
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 6 RIESGOS VIGENTES: 6 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Hasta el momento se han realizado las siguientes acciones: (i) Incorporar a los servicios habituales de la FBC, la temática de Agricultura Climáticamente Inteligente. Esto posibilitará la continuidad de las actividades de capacitación y asistencia técnica a pequeños productores, a través de nuevos programas específicos y/o acciones puntuales. (ii) Fortalecer la capacitación de recursos humanos de la Fundación en la temática del Proyecto. (iii) Articular acciones con actores de los sectores público, privado, universitario e institutos tecnológicos (INTA), que actúan en las regiones beneficiarias del proyecto, a través de la creación de Mesas de Articulación, que continuarán funcionando. (iv) Desarrollar, en coordinación con el Banco Credicoop, líneas de crédito específicas para atender las inversiones de los productores, vinculadas a la mitigación de los problemas climáticos. (v) Fortalecer a las cooperativas de productores y federaciones de las regiones beneficiarias, capacitando a sus dirigentes e instrumentando programas específicos para jóvenes. (vi) Desarrollar una metodología de intervención que pueda ser replicada en otras regiones del país.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. La inclusión financiera de pequeños productores sin acceso al crédito, no se resuelve solamente con nuevos productos financieros. Es necesario realizar una importante sensibilización a los potenciales tomadores de crédito, porque en general, a los productores les cuesta asumir la inversión, por temor a los riesgos productivos y de comercialización	Design	CASTELLO, HECTOR LUIS
2. Para poder lograr un mayor impacto del programa, es fundamental articular el mismo con organismos públicos y privados que actúen en la región, en la misma problemática.	Implementation	CASTELLO, HECTOR LUIS
3. En el caso de pequeños productores, la capacitación y AT vinculada a agricultura inteligente, debe ir acompañada con otras temáticas, tales como gestión, comercialización y asociatividad, para que éstos puedan aprovechar plenamente el resultado de una mayor productividad.	Implementation	CASTELLO, HECTOR LUIS
4. La conformación de la Unidad Ejecutora, luego de la aprobación del proyecto y previo a la firma del convenio, posibilita un rápido cumplimiento de las condiciones previas y ejecución del programa, facilitando el cumplimiento de los objetivos en las fechas previstas.	Design	CASTELLO, HECTOR LUIS
5. La conformación de la Unidad Ejecutora, luego de la aprobación del proyecto y previo a la firma del convenio, posibilita un rápido cumplimiento de las condiciones previas y ejecución del programa, facilitando el cumplimiento de los objetivos en las fechas previstas.	Design	CASTELLO, HECTOR LUIS
6. La sensibilización y capacitación específica a jóvenes, hijos de productores, es muy importante para la continuidad hacia una nueva ruralidad	Implementation	CASTELLO, HECTOR LUIS
7. Los procesos de cambio genético resultaron ser más extensos que los plazos previstos en el Programa. Ante esta situación es importante sentar las bases del proceso iniciado, junto con mecanismos de articulación consolidados, para que puedan finalizar con la tarea.	Implementation	CASTELLO, HECTOR LUIS
8. Los procesos de cambio genético resultaron ser más extensos que los plazos previstos en el Programa. Ante esta situación es importante sentar las bases del proceso iniciado, junto con mecanismos de articulación consolidados, para que puedan finalizar con la tarea.	Implementation	CASTELLO, HECTOR LUIS