

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

01/01/2020 - 06/30/2020

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

Operation number: AR-T1170

Número de suboperación: ATN/ME-15925-AR

Nombre del proyecto: Financial Inclusion for Climate-smart Agriculture in Argentina

Propósito: Mejorar las condiciones económicas y la capacidad de resiliencia al cambio climático

País administrador	País beneficiario:	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA	A	

Agencia ejecutora: Fundacion Banco Credicoop

Lider de equipo: MARIELS

Ciclo del Proyecto:

Fecha de Reporte: 2020 - 07 - 01

Fecha de aprobación: 2016 - 12 - 01

Fecha de firma: 2017 - 03 - 03

Primera fecha de desembolso: 2017 - 04 - 20

Plazo de ejecución original: 2020 - 09 - 03

Plazo de ejecución actual: 2020 - 09 - 03

Plazo original de último desembolso: 2020 - 09 - 03

Plazo actual de último desembolso: 2021 - 09 - 03

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Principales logros: i) cumplimiento inmediato de las CP y de la totalidad de los hitos en los períodos preestablecidos; ii) lanzamiento de la réplica antes del tiempo previsto; iii) desarrollo de semillas adaptadas genéticamente por parte del INTA (región Cuyo); iv) realización de estudios de suelo para la región NEA e instrumentación de diversificación de la producción; v) extensión del Programa de FECOAGRO a pequeños productores de otras actividades agrícolas de la región Cuyo; vi) mesas de articulación PP en funcionamiento en las regiones beneficiarias del proyecto; vii) realización de actividades de capacitación y AT en las dos regiones, incluyendo actividades específicas para jóvenes; viii) instrumentación de la estrategia de difusión del Programa y ix) se comenzó con la instrumentación de proyectos de transformación digital para la agricultura, en la región de Cuyo. Se considera que el proyecto podrá cumplir con sus objetivos. El principal riesgo del proyecto continúa siendo que los productores no efectúen las inversiones necesarias vinculadas a la mitigación de los problemas climáticos, ante la situación económica actual. Para minimizar el problema se realizan acciones de sensibilización, se generan nuevos productos financieros y se suscriben convenios con otras fuentes crediticias. Entre las acciones futuras se destaca la realización de actividades tendientes a la incorporación del paquete tecnológico y de diversificación por parte de los beneficiarios.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

a pesar de las dificultades de contexto, fundamentalmente por la inestabilidad macroeconómica y las restricciones crediticias a pequeños productores, el programa ha podido avanzar satisfactoriamente, integrando el apoyo y asistencia a organizaciones, la gestión de alianzas con actores estratégicos, la innovación tecnológica y las soluciones de agtech. Se espera que este trabajo integral permita cumplir objetivos relacionados con aumento de productividad y posibilidad de crédito.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses

Durante el último semestre se destaca la realización de las siguientes actividades: a) Se continuó con las actividades de capacitación y asistencia técnica a pequeños productores beneficiarios del proyecto en ambas regiones. Ante la imposibilidad de volver a reunir grupos de productores, en el período de la pandemia, se generaron contenidos en formato de videos cortos, de modo que cualquier productor tenga la posibilidad de capacitarse en forma virtual en el momento que tenga disponible y con cualquier dispositivo. Se realizó una actividad de capacitación interna, que permitió a los consultores la realización de videos didácticos. b) En la zona Cuyo se implementó el primer proyecto de soluciones del tipo "Ag-Tech" (utilización de herramientas de transformación digital para la agricultura), consistente en una plataforma de agricultura de precisión y sistema de información geográfica, para la gestión y toma de decisiones de cultivos de tomates para industria. c) En relación a las actividades de diversificación de la producción, se continuó con el trabajo con diversos sectores de actividad y grupos de productores. d) Se continuó su implementación el proyecto junto a la Fundación CRICyT – CONICET Mendoza, para desarrollar una experiencia de mitigación de cambio climático con la Comunidad Francisco Talquena. e) Se elaboraron nuevos productos de conocimiento: "Sistematización de experiencia de la Mesa para el desarrollo del Melón de Media Agua - San Juan - e innovación tecnológica en el cultivo"; y "Fortalecimiento de la producción y comercialización de hortalizas en el departamento Caucete - San Juan, y apoyo a la instalación de un mercado local: experiencia de economía social y solidaria". f) Durante el mes de Diciembre de 2019, se realizó la difusión del libro que sistematiza las acciones realizadas en el Programa de Formación de Jóvenes rurales, en el marco de Crecer Cooperando Misiones

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

el COVID presentó desafíos sin precedentes, por lo que se debió generar soluciones para llegar en forma virtual a productores y destinatarios del programa. estos retrasos generaron la necesidad de una prórroga, que fue otorgada con la expectativa de aumentar las prestaciones virtuales, y enfatizar la necesidad de uso de tecnología tipo agtech para no generar más rezagos productivos en las comunidades con las que se trabaja. Durante el semestre se avanzó en este sentido, con desafíos propios de zonas con dificultades de conectividad. Sin embargo, se estima que se podrá avanzar en el tiempo remanente de ejecución en generar soluciones acordes a las necesidades productivas, compromiso de jóvenes y vínculos institucionales.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

C1 : Incorporación de un paquete tecnológico CSA para pequeños productores

Peso 40% Calificación ~not selected~

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Número de productores capacitados en el nuevo paquete tecnológico, asociatividad y comercialización	0	800 (2021 - 06 - 03)	200 (2019 - 10 - 16)	Finished
I2 Número de productores que adoptan el nuevo paquete tecnológico.	0	300 (2021 - 06 - 03)	28 (2019 - 10 - 16)	In progress
I3 Número de nuevas especies agrícolas y productos agroindustriales desarrollados de acuerdo a la demanda detectada.	0	40 (2021 - 06 - 03)	13 (2019 - 10 - 16)	Finished
I4 Número de nuevos clientes compradores a los que los productores agrícolas logran vender	0	10 (2021 - 06 - 03)	1 (2019 - 10 - 16)	Finished
I5 Número de localidades con mesas de articulación público privadas	0	10 (2021 - 11 - 03)	1 (2019 - 10 - 16)	Finished
I6 Número de cooperativas fortalecidas en gestión cooperativa y gobernanza	0	40 (2021 - 06 - 03)	28 (2019 - 10 - 16)	Finished

C2 : La prueba de mercado y desarrollo de una línea de productos financieros de CSA

Peso 30% Calificación ~not selected~

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Número de sucursales de Banco Credicoop que aplican los productos financieros CSA desarrollados por el proyecto	0	150 (2021 - 06 - 03)	16 (2019 - 10 - 16)	Finished
I2 Número de productos financieros adaptados o desarrollados para CSA	0	3 (2021 - 06 - 03)	1 (2019 - 10 - 16)	Finished
I3 Número de oficiales de crédito capacitados y comercializando productos financieros CSA	0	150 (2021 - 06 - 03)	3 (2019 - 10 - 16)	Finished
I4 Número de productores que acceden al crédito de agricultura climáticamente inteligente del Banco Credicoop en las 2 regiones piloto	0	400 (2021 - 06 - 03)	2 (2019 - 10 - 16)	In progress
I5 Número de productores que cuentan con seguro agrícola.	0	300 (2021 - 03 - 01)	0 (2019 - 10 - 16)	In progress

C3 : Sistematización y Réplica del Modelo

Peso 30% Calificación ~not selected~

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Número de evaluaciones de impacto, estudios de caso y sistematizaciones	0	1 (2021 - 06 - 03)	7 (2019 - 10 - 16)	Finished
I2 Numero de instituciones que acceden a productos y/o actividades de transferencia de conocimiento	0	15 (2021 - 06 - 03)	3 (2019 - 10 - 16)	Finished
I3 Coordinación y complementación con el Programa PROSAP y otros programas	0	3 (2021 - 06 - 03)	1 (2019 - 10 - 16)	In progress
I4 Porcentaje de ANRs del PROSAP vinculados a incorporación de tecnología y crédito CSA, en regiones en las que se actuó en conjunto	0	10 (2021 - 03 - 01)	0 (2019 - 10 - 16)	In progress

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
Condiciones previas	8	8	2017 - 09 - 03	2019 - 10 - 15	Achieved
Contrato con INTA firmado y en ejecución	1	1	2017 - 09 - 02	2020 - 02 - 14	Achieved
Sistema de monitoreo diseñado y en implementación	1	1	2017 - 09 - 02	2019 - 10 - 15	Achieved
Consultoría sobre estrategia comercial nuevas especies y agroindustria de San Ju	1	1	2018 - 03 - 03	2019 - 10 - 15	Achieved
Réplica del proyecto comenzada	1	1	2018 - 09 - 02	2019 - 10 - 15	Achieved
Planes de mejora en la zona de réplica diseñados sobre la base de diagnósticos y	1	1	2018 - 09 - 02	2019 - 10 - 15	Achieved
Al menos 3 localidades instalaron mesas de articulación público privadas	3	3	2019 - 03 - 04	2019 - 10 - 15	Achieved
Al menos 50 productores recibieron créditos del Banco Credicoop, de la línea esp	50	81	2019 - 06 - 28	2020 - 02 - 19	Achieved
Al menos 100 productores introdujeron nuevas especies agrícolas y/o productos ag	100	158	2019 - 12 - 15	2020 - 02 - 19	Achieved
Al menos 500 productores recibieron capacitación y AT vinculadas al nuevo paquet	500	551	2019 - 06 - 28	2020 - 02 - 18	Achieved
Al menos 5 mesas de articulación público privada desarrolladas en la región dond	1	5	2020 - 06 - 30	2020 - 08 - 21	Achieved
capacitación virtual de al menos 50 jóvenes en la zona de réplica, y elaboración	50	0	2020 - 12 - 15		Pending
Al menos 2 proyectos de transformación digital en agricultura inteligente instru	2	0	2021 - 02 - 28		Pending

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

Otros. ¿Cuáles?

la crisis macroeconómica afectó especialmente al sector y los créditos otorgados.

SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Acción de mitigación
cambios inesperados en las demandas del mercado en relación con las nuevas variedades	Final Outcome, La prueba de mercado y desarrollo de una línea de productos financieros de CSA	(2) Low	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	realización de un estudio de mercado y rentabilidad sobre las nuevas variedades y potenciales nuevos productos, para determinar los alcances y características de la demanda, además de fortalecer al área comercial de las cooperativas;
dificultades de carácter idiosincrático para la coordinación de acciones entre I	Final Outcome, Incorporación de un paquete tecnológico CSA para pequeños productores	(1) Very Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	promoción de espacios de articulación y concertación público-privada en cada una de las localidades en donde se ejecute el proyecto
disponibilidad limitada de fondos públicos para desarrollo del sector agropecuario	La prueba de mercado y desarrollo de una línea de productos financieros de CSA	(2) Low	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	generación de acuerdos con el Banco Credicoop con la posibilidad de duplicar los fondos de la línea de crédito que atenderá las necesidades de financiamiento de los beneficiarios del proyecto.
eventos extremos relacionados con el cambio climático en un período particular d	Intermediary Outcome	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	apoyo a los productores en el manejo del riesgo climático, mediante la capacitación y asistencia técnica para introducir un nuevo paquete tecnológico, además de productos financieros orientados a la adaptación al cambio climático y creación de resiliencia climática, específicamente a través de un seguro agrícola;
posible ralentización de la demanda de financiamiento CSA por parte del sector a	La prueba de mercado y desarrollo de una línea de productos financieros de CSA	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Desarrollo de una línea de crédito especial, contemplando fechas de pago vinculadas a las de cosecha y comercialización. Articulación con entidades públicas para la obtención de subsidios de tasa y/o disminución del costo del crédito
retornos menores o riesgos climáticos mayores a los proyectados para la aplicación	Incorporación de un paquete tecnológico CSA para pequeños productores	(1) Very Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Los retornos menores se mitigarán con estudios de mercado que posibilitarán producir las variedades solicitadas por el mercado y con una rentabilidad aceptable. Los riesgos climáticos se tratarán de minimizar, con tecnologías más acordes (genética y sistemas de riego), junto con un seguro climático para parte de los riesgos climáticos (granizo).

NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 6 IN EFFECT RISKS: 6 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:

P

Justificación

La Fundación ha generado una red de aliados que permitirán continuar con las prestaciones a productores en las zonas destinatarias del proyecto. Se trabajará una estrategia de sostenibilidad en el próximo semestre.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores críticos para este periodo]

Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

Se han adoptado distintas acciones tendientes a la sostenibilidad del proyectos. Entre estas: 1) El fortalecimiento de las Mesas de Articulación Público-Privadas, en las regiones en donde se ejecuta el Proyecto. 2) El fortalecimiento de las cooperativas beneficiarias del Programa (capacitación y asistencia técnica). 3) La creación de líneas de crédito específicas. 4) La suscripción de Convenios de la Fundación Banco Credicoop con: i) Entidades Co-ejecutoras (FECOAGRO en San Juan y FECOFE en la Región NEA)

ii) Gobiernos Provinciales; iii) Gobiernos locales; iv) Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA); v) Entidades crediticias locales (Fondo. Misionero); 5) Financiamiento a escuelas técnicas. 6) La generación de productos de conocimiento (libro, estudio de casos).

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relacionado a	Author	Fecha
Los procesos de cambio genético resultaron ser más extensos que los plazos previstos en el Programa. Ante esta situación es importante sentar las bases del proceso iniciado, junto con mecanismos de articulación consolidados, para que puedan finalizar con la tarea.	Implementation	HECTOR CASTELLO	2019 - 10 - 22
La sensibilización y capacitación específica a jóvenes, hijos de productores, es muy importante para la continuidad hacia una nueva ruralidad	Implementation	HECTOR CASTELLO	2019 - 10 - 22
1. La conformación de la Unidad Ejecutora, luego de la aprobación del proyecto y previo a la firma del convenio, posibilita un rápido cumplimiento de las condiciones previas y ejecución del programa, facilitando el cumplimiento de los objetivos en las fechas previstas. (Alberto Gandulfo)	Implementation	HECTOR CASTELLO	2019 - 10 - 22
2. En el caso de pequeños productores, la capacitación y AT vinculada a agricultura inteligente, debe ir acompañada con otras temáticas, tales como gestión, comercialización y asociatividad, para que éstos puedan aprovechar plenamente el resultado de una mayor productividad. (Alberto Gandulfo)	Design	HECTOR CASTELLO	2019 - 10 - 22
3. Para poder lograr un mayor impacto del programa, es fundamental articular el mismo con organismos públicos y privados que actúen en la región, en la misma problemática. (Alberto Gandulfo)	Implementation	HECTOR CASTELLO	2019 - 10 - 22
4. La inclusión financiera de pequeños productores sin acceso al crédito, no se resuelve solamente con nuevos productos financieros. Es necesario realizar una importante sensibilización a los potenciales tomadores de crédito, porque en general no hay buena predisposición a bancarizarse. (Alberto Gandulfo)	Design	HECTOR CASTELLO	2019 - 10 - 22
Los estudios de suelo permiten especificar la problemática de la pérdida de nutrientes y poder visualizar alternativas de solución que se encuentren al alcance del pequeño productor en su estrategia de diversificación productiva. (Alberto Gandulfo)	Implementation	MARCELO MEDINA	2019 - 10 - 22
Vincular a las cooperativas de pequeños productores con las empresas proveedoras de equipamiento (riego, energía solar, invernáculos, mejora genética) posibilita la mirada integral sobre la problemática rural. (Alberto Gandulfo)	Implementation	MARCELO MEDINA	2019 - 10 - 22
En proyectos que contemplan cambios y mejoras en la tecnología de producción es importante la capacitación específica a jóvenes, quienes son más propensos a la adopción de las nuevas tecnologías. (Alberto Gandulfo)	Design	MARCELO MEDINA	2019 - 10 - 22
La articulación pública-privada brinda una sinergia territorial que permite abordar la problemática integral del desarrollo de las cooperativas de productores. (Alberto Gandulfo)	Implementation	MARCELO MEDINA	2019 - 10 - 22
Sin dudas la situación mundial relacionada con la Pandemia COVID 19, ha sido determinante desde el mes de Marzo a la fecha, obligando a un replanteo sustancial de todas las actividades del Programa. Asimismo en la Provincia de Misiones se sumó la Emergencia Epidemiológica Provincial (Decreto provincial N°330/2020 del 11/03/2020), ante el aumento en la circulación del virus de Dengue. Desde el Programa realizamos relevamientos de cada grupo de productores, consultores, técnicos y localidades, a fin de obtener un panorama claro y real con el cual redimensionar el trabajo. Cumpliendo entonces con las medidas sanitarias, se decidió continuar con la ejecución de actividades modificando la metodología de contacto, mediante la utilización de herramientas tecnológicas de comunicación, empoderamiento y participación, ya sea para las reuniones de organización de las distintas actividades, como la capacitación y asistencia a productores y jóvenes rurales.	Implementation	Santiago Nogueira	2020 - 07 - 31