Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Integración Socioeconómica de los Catadores de Materiais Recicláveis

Nro. Proyecto: BR-M1057 - Nro. Operación: ATN/ME-11339-BR

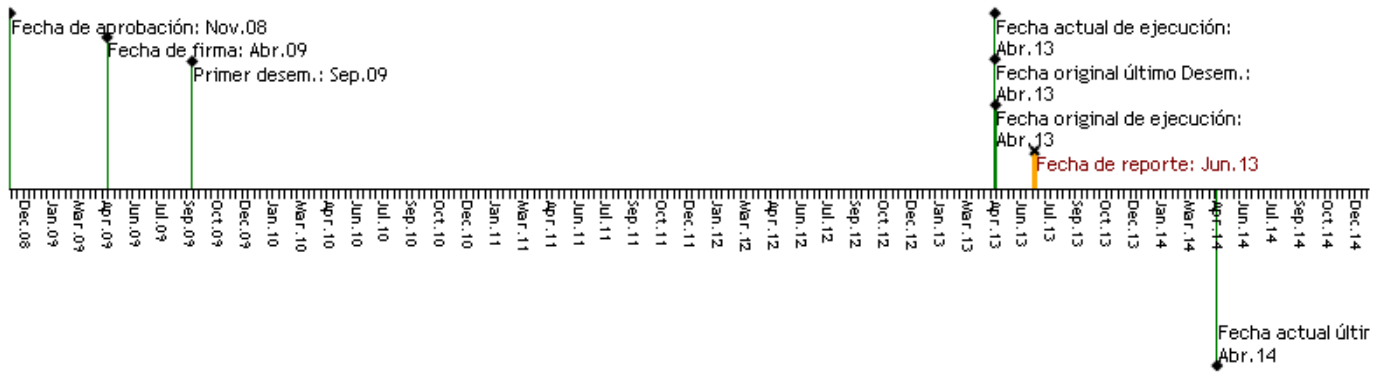
Resultado: Mejorar la capacidad de generación de ingresos de los catadores de materiais recicláveis y sus familias a partir de acciones de integración social, profesionalización y el fortalecimiento de sus organizaciones productivas, inclusive su integración en la cadena de valor.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PINT - Redes de pequeñas empresas

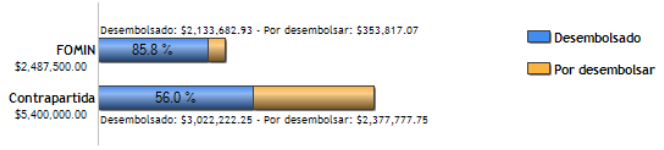
Agencia Ejecutora: FUNDACION AVINA

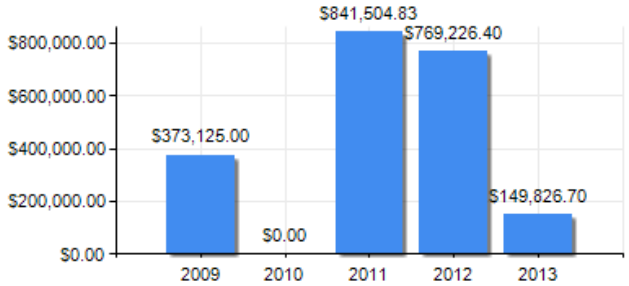
Líder equipo de diseño: Cortellese, Claudio
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

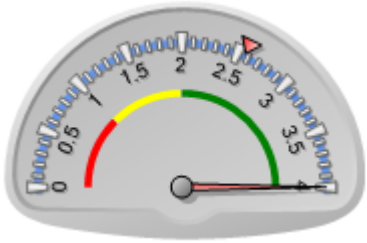


RECURSOS

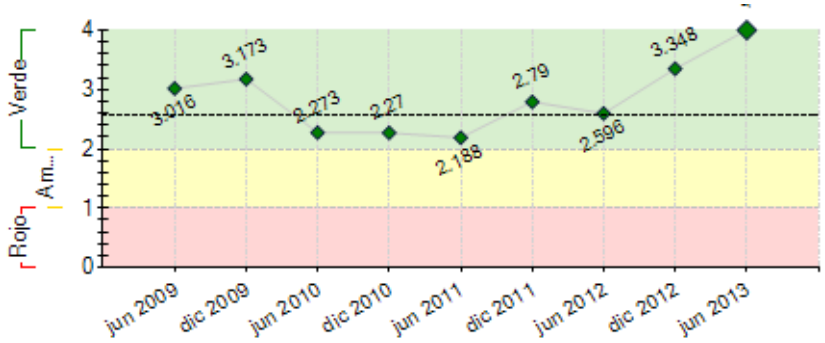




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 4
Promedio FOMIN: 2.569

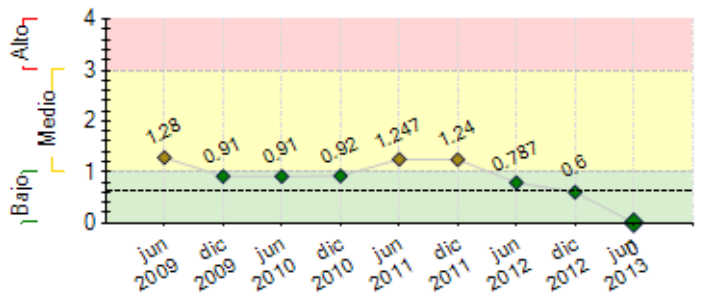


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.629

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Ao final do quarto ano de execução do CATA AÇÃO muitos resultados foram alcançados: 1. Aumento da renda e do volume coletado em média de 20% em relação ao diagnóstico inicial; 2. Fomento e/ou fortalecimento de 06 Redes envolvendo 55 cooperativas de catadores nas cidades de Brasília, Aracaju, Salvador, Recife, Londrina e Natal; 3. Fomento e apoio para elaboração de projetos de captação de recursos da COOPCULTURA – Cooperativa de Cultura e Esportes, formada por 24 organizações mapeadas no diagnóstico do CATA AÇÃO no bairro de Canabrava – Salvador; 4. Promoção de intercâmbio e troca de experiências entre as cooperativas; 5. Inserção das cooperativas na Cadeia de Valor através da concretização de novos contratos de venda de material entre as cooperativas e as indústrias nas cidades de Salvador, Abreu e Lima, Aracaju e Natal. 6. Aproximação das cooperativas com os moradores nas comunidades onde as cooperativas estão inseridas. 7. O CATA AÇÃO desenvolve ações em 6 cidades que serão sede dos jogos da Copa do Mundo de 2014 - Natal, Recife, Salvador, Brasília, Manaus e São Paulo (expocatadores). 8. No início o programa atendia diretamente 5 cidades, atualmente atende 09, o que representa um aumento de 80%. Essa inserção de novas cidades foi aprovada nas reuniões semestrais do Conselho Nacional do Programa. É importante ressaltar que os ajustes realizados ao longo do projeto foram de fundamental importância para garantir que as ações estivessem em sintonia com a conjuntura brasileira (aprovação da Lei de Resíduos Sólidos, Acordos setoriais da logística reversa, formação de redes de cooperativas, eventos nacionais de catadores...). Para garantir a sustentabilidade das ações o Conselho está discutindo um fundo articulador de projetos na área de reciclagem e para garantir a replicabilidade e disseminação da experiência além das publicações da Coletânea CATA AÇÃO está em discussão a apresentação de algumas metodologias em um seminário de intercâmbio com países africanos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Proyecto con desempeño altamente satisfactorio. En la fase final de cierre. Etapa dedicada a la sistematización de conocimiento. Trámites de la Evaluación Final y de la Auditoria Final en seguimiento. Apoyo al Taller Internacional de Reciclaje Inclusiva, en 21/22 de octubre de 2013, en la Sede el BID, WDC, en asociación con el FOMIN, a través de la Iniciativa Regional para la Reciclaje Inclusiva (IRRI), CEMPRE (Compromiso Empresarial para la Reciclaje y Desarrollo Sostenible (GARSD).

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

No primeiro semestre de 2013 foi o retomamos o processo de sistematização das experiências e a elaboração de estudos sobre resíduos sólidos. Apoiamos 03 novas publicações: 1. sistematização da rede Cata Bahia, 2. publicação sobre cooperativas em parceria com a FGV e 3. Sistematização da experiência do CATA AÇÃO em Aracaju. Além disso, estamos em fase de conclusão: 1. publicação que apresenta 03 estudos de casos em parceria com o Instituto Wal Mart e 2. Estudo sobre harmonização das políticas públicas de resíduos sólidos e as boas práticas empresariais de gestão sustentável de resíduos. Esse trabalho é coordenado pelo Instituto Ethos em parceria com o Núcleo de Economia Socioambiental da USP, coordenado pelo Prof. Ricardo Abramovay. Para completar esse processo de sistematizações e produção de conhecimentos, concluímos, em parceria com o Instituto Nossa São Paulo, uma Guia que orienta municípios na implantação da política de resíduos. Esse material apoia os gestores públicos na elaboração dos planos de metas. Além dos materiais e estudos, 1. apoiamos a criação da Rede CECORPE- Central das Cooperativas de Recicláveis de Pernambuco; 2.intercâmbios entre diversas redes de catadores; 3. uma feira de negócios da reciclagem. Recebemos em Salvador 02 representantes BID/WDC, Marcelo Cabrol e Pamela Murfhy que foram conhecer a experiência do CATA AÇÃO na comunidade de Canabrava. Nossas atividades e resultados estão disponíveis no portal www.cataacao.org.br/resultados

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Mejorar la capacidad de generación de ingresos de los *catadores de materiais recicláveis* y sus familias a partir de acciones de integración social, profesionalización y el fortalecimiento de sus organizaciones productivas, inclusive su integración en la cadena de valor.	**P.I1**	Las organizaciones de catadores apoyadas aumentan el número de asociados en 10% en promedio.	0 Dic 2009				10 Abr 2013	80 Mar 2013	
	P.I2	Las organizaciones de catadores apoyadas Diez (10) mejoran su productividad medida como ingreso o valor de ventas por catador.	0 Dic 2009				10 Abr 2013	10 Abr 2013	
	P.I3	Las organizaciones de catadores apoyadas Cuatro (4) establecen acuerdos comerciales (contratos de venta) con empresas industriales de la cadena	0 Dic 2009				4 Abr 2013	5 Sep 2012	
	P.I4	Las organizaciones de catadores apoyadas, dos (2) por comunidad, (10 en total), alcanzan la sostenibilidad económica (no son deficitarias)	0 Dic 2009				1 Abr 2013	3 Feb 2013	
	P.I5	Las organizaciones de catadores apoyadas el 80% de ellas manifiestan satisfacción con los servicios y asistencias técnicas recibidas.	0 Dic 2009				80 Abr 2013	90 Abr 2013	
	P.I6	20% de las familias beneficiadas afiliadas a las organizaciones diversifica su fuente de ingreso (otro oficio o emprendimiento)	0 Dic 2009				20 Abr 2013	20 Mar 2013	
	P.I7	Cuatro (4) de las cinco (5) comunidades beneficiadas implementen sistemas de governance local (consejo estratégico y comité de gestión).	0 Dic 2009				4 Abr 2013	5 Jun 2011	

Componente 1: Desarrollo de capacidades de gestión **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Proveedores de servicios técnicos a las organizaciones de catadores en cada localidad, entrenados	0	5			20	22	Finalizado
				Oct 2010			Oct 2012	Jun 2012	
	C1.I2	Redes comunitarias por localidad en operación: 2 al mes 24, 10 al total.	0	6			10	10	Finalizado
				Oct 2011			Oct 2012	Jun 2012	
	C1.I3	Redes profesionales o empresariales por localidad funcionando: 3 al mes 24; 5 al mes 36. Total de 15 y 25 redes.	0	15			25	25	Finalizado
				Oct 2011			Oct 2012	Sep 2012	
	C1.I4	De las 50 Organizaciones de Base Comunitaria (OBC) que reciben asistencia técnica, coordinan actividades con el proyecto:10 al mes 24; 30 al mes 36; 35 al mes 42.	0	10	30		35	36	Finalizado
				Oct 2011	Oct 2012		Abr 2013	Mar 2013	
Componente 2: Inserción en el barrio y generación de oportunidades socio-productivas **Peso:** 15% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Instituciones regionales proveedoras de servicios básicos de salud, educación y vivienda para los catadores y comunidades coordinan actividades con el proyecto: 10 al mes 24.	0				10	10	Finalizado
							Oct 2011	Oct 2011	
	C2.I2	Mejora en el nivel de satisfacción con servicios básicos recibidos por las familias beneficiadas: 10% al mes 24; 20% al mes 42.	0				20	20	
							Abr 2013	Abr 2013	
	C2.I3	Redes de micro-negocios o emprendimientos locales que reciben asistencia técnica.	0	5	10	20	30	30	Finalizado
				Oct 2010	Oct 2011	Oct 2012	Abr 2013	Mar 2012	
	C2.I4	Colectas selectivas organizadas o ampliadas (nuevas áreas o ampliación de las áreas ya organizadas)	0	3	5		15	15	Finalizado
				Oct 2011	Oct 2012		Abr 2013	Dic 2012	
	C2.I5	Proyectos comunitarios implementados	0	10	25		35	36	Finalizado
				Oct 2011	Oct 2012		Abr 2013	Oct 2012	
	C2.I6	Iniciativas para solucionar un problema o necesidad finalizadas con éxito: 8 al mes 36.	0				8	8	Finalizado
							Oct 2012	Ago 2012	
Componente 3: Apoyo a las organizaciones productivas de catadores **Peso:** 30% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Organizaciones de catadores beneficiadas con servicios de capacitación y/o equipo básico: 5 al mes 12; 10 al mes 24	0	10			5	9	Finalizado
				Oct 2011			Dic 2011	May 2011	
	C3.I2	Número de organizaciones que muestran mejoras en su productividad (ingreso o ventas por catador): 7 al mes 24; 12 al mes 36.	0				12	12	Finalizado
							Oct 2012	Sep 2012	
	C3.I3	Número de redes de comercialización fortalecidas con asistencia técnica: 1 al mes 24: 4 al mes 36; 5 al mes 42.	0	1	4		5	13	Finalizado
				Oct 2011	Oct 2012		Abr 2013	Oct 2010	
	C3.I4	Iniciativas piloto para vincular catadores individuales a las organizaciones de catadores	0	1	3		5	5	Finalizado
				Oct 2011	Oct 2012		Abr 2013	Abr 2013	
Componente 4: Inserción en la cadena productiva **Peso:** 30% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Acuerdos firmados entre organizaciones productivas y administraciones locales (prefecturas): 2 al mes 12; 3 al mes 24; 4 al mes 36.	0	2	3		4	4	Finalizado
				Oct 2010	Oct 2011		Oct 2012	Jul 2012	
	C4.I2	Número de iniciativas innovadoras aprobadas por el instrumento de promoción de proyectos innovadores: 5 al mes 24; 10 al mes 36; 15 al mes 42.	0				15	15	
							Abr 2013	Abr 2013	
	C4.I3	Acuerdos firmados de provisión de materiales con algún valor agregado a empresas industriales: 1 al mes 12; 3 al mes 24; 5 al mes 36	0	1	3		5	5	Finalizado
				Oct 2010	Oct 2011		Oct 2012	Ago 2012	
	C4.I4	Número de proyectos de inversión identificados y analizados (perfil desarrollado) por el programa de "Oportunidades para la Mayoría" u otro inversor: 2 a los 36 meses; 3 a los 42 meses.	0	2			3	3	Finalizado
				Oct 2012			Abr 2013	Sep 2011	
Componente 5: Monitoreo, lecciones aprendidas y difusión **Peso:** 5% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C5.I1**	Sistema de monitoreo implantado y en operación, incluyendo línea de base, mecanismos de gestión da información y divulgación.	0				1	1	
							Abr 2010	Nov 2010	
	C5.I2	Tres estudios de caso sobre resultados obtenidos por el proyecto publicados en la página Web del proyecto al mes 42.	0				3	5	Finalizado
							Abr 2013	Abr 2013	
	C5.I3	Diez eventos locales para divulgación de acciones y resultados obtenidos por el proyecto con la participación de 100 instituciones entre todos al mes 42.	0				100	100	
							Abr 2013	Abr 2013	
	C5.I4	Un evento nacional de cierre para diseminación de los resultados del proyecto con la participación de 20 instituciones realizado al mes 42.	0				1		Atrasado
							Abr 2013		

Hitos		**Planeado**	**Fecha de cumplimiento**	**Logrado**	**Fecha alcanzada**	**Estado**
H0	Condiciones previas	6	Oct 2009	6	Ago 2009	Logrado
H1	[*] Mapeamiento de los barrios - Estudios de diagnostico realizados con la participación de las comunidades beneficiarias	1	Abr 2010	1	Ago 2010	Logrado tarde
H2	[*] Sistema de monitoreo - Se ha construido la línea de base, el sistema de monitoreo	1	Abr 2010	1	Jul 2010	Logrado tarde
H3	[*] 2 nuevas colectas selectivas organizadas - Se han realizado las campañas previstas y se han organizado las colectas selectivas con éxito	2	Abr 2011	2	Jun 2011	Logrado tarde
H4	[*] Realizado un piloto de vinculación con catadores autónomos - Red de catadores autónomos relacionado con organizaciones productivas realizada	1	Abr 2011	1	Abr 2011	Logrado
H5	[*] 1 acuerdo firmado con administraciones locales - Se ha negociado una forma de inclusión de los catadores en la política de residuos sólidos	1	Abr 2011	1	Abr 2011	Logrado
H6	[*] Una red entre organizaciones de catadores creada - Se ha generado una nueva red de por lo menos 3 organizaciones	1	Oct 2011	1	Oct 2011	Logrado
H7	[*] 3 eventos de intercambio entre entidades realizados	3	Oct 2011	3	Oct 2011	Logrado
H8	[*] Por lo menos 15 microempresas han sido asistida con éxito - Micro empresas de los barrios han tenido acceso a servicios empresariales	15	Abr 2012	30	Abr 2012	Logrado
H9	[*] 9 organizaciones han mejorado su productividad -Ejecución del Business plan de las organizaciones	9	Abr 2012	10	Jun 2012	Logrado tarde
H10	[*] Formación catadores para AT a las organizaciones - Desarrollo y conclusión del debate acerca de la profesionalización de los diversos roles en las organizaciones de catadores	1	Oct 2012	2	Oct 2012	Logrado
H11	Governance local creada - Entidades de la sociedad civil organizadas en Consejos estratégico local y Comité	4	Oct 2012	4	Ago 2012	Logrado
H12	[*] Se han desarrollado positivamente iniciativas para el acceso a servicios básicos - En 3 barrios población ha tenido acceso a servicios a los que antes no accedía.	3	Oct 2012	3	Oct 2012	Logrado
H13	[*] 15 personas que han sido entrenadas en oficios han encontrado ocupación	15	Oct 2012	15	Jun 2012	Logrado
H14	4 redes entre organizaciones de catadores creadas - Se ha generado una nueva red de por lo menos 3 organizaciones	4	Oct 2012	4	Oct 2012	Logrado
H15	Por lo menos una oportunidad de inversión ident. e implantada - Estudio de factibilidad realizado y empresas en negociación	1	Oct 2012	1	Ago 2012	Logrado
H16	Um documento- guía realizado - Sistematización de la experiencia	1	Oct 2012	1	Oct 2012	Logrado
H17	[*] 1 evento nacional realizado - Evento com entidades públicas y privadas, ONG y empresas	1	Abr 2013	1	Oct 2012	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Acordos Setoriais da Logística Reversa não contemplar o pagamento pelos serviços prestados dos catadores.	Bajo	Para mitigar esse risco o CATA AÇÃO contratou 02 consultorias: o IBAM para desenvolver o estudo nacional sobre a viabilidade técnica e econômica da implantação da logística reversa e o Cicla Brasil que apoiou o MNCR na elaboração de uma proposta de inclusão dos catadores que foi inserida no estudo elaborado pelo IBAM. Com essa ação tentamos diminuir os riscos dos catadores não serem incluídos nos acordos setoriais.	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 6

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para garantir a sustentabilidade do programa, o Conselho Nacional, formado pela Coca-Cola, Avina, MNCR, BID/FOMIN e Governo Federal estão buscando algumas alternativas, entre elas a possibilidade de criação e um fundo que apoiará ações inovadoras na área de reciclagem.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. A inclusão dos catadores na gestão municipal de resíduos sólidos depende, além de vontade política, da organização e fortalecimento das redes de catadores. A experiência do CATA AÇÃO mostra que se essas redes não estiverem fortalecidas não conseguirão atender a demanda da coleta seletiva.	Sustainability	Ferreira, Fernanda
2. Apesar do programa não ter um enfoque de gênero, várias ações realizadas beneficiaram as mulheres e permitiram sua emancipação dentro das cooperativas.	Sustainability	Ferreira, Fernanda
3. É importante agregar novos parceiros e financiadores nas ações de sustentabilidade e continuidade do CATA AÇÃO. Para isso o Conselho nacional do Programa está planejando atividades pós a finalização das atividades em abril 2014	Sustainability	Ferreira, Fernanda