Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Integración Socioeconómica de los Catadores de Materiais Recicláveis

Nro. Proyecto: BR-M1057 - Nro. Operación: ATN/ME-11339-BR

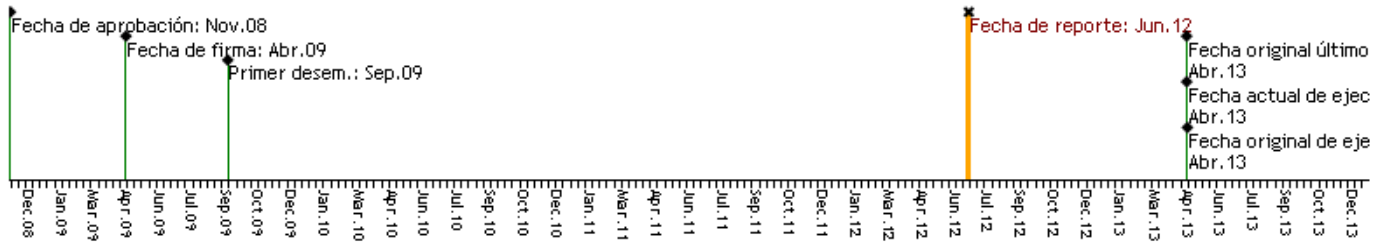
**Propósito:** Mejorar la capacidad de generación de ingresos de los catadores de materiais recicláveis y sus familias a partir de acciones de integración social, profesionalización y el fortalecimiento de sus organizaciones productivas, inclusive su integración en la cadena de valor.

| País Administrador | País Beneficiario | Grupo | Subgrupo |
|---|---|---|---|
| BRASIL | BRASIL | SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa | PINT - Redes de pequeñas empresas |

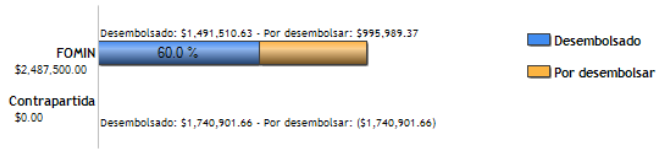
**Agencia Ejecutora:** FUNDACION AVINA

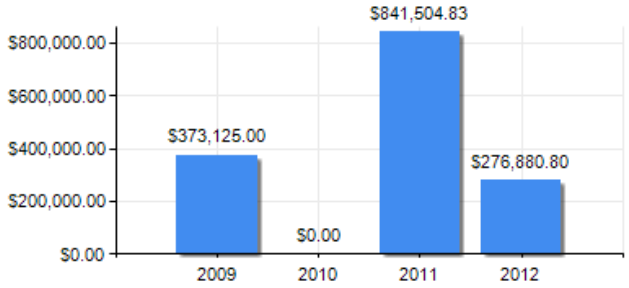
**Líder equipo de diseño:** Cortellese, Claudio
**Líder equipo de supervisión:** Gilio, Ismael Gilio

### CRONOLOGÍA DE EVENTOS

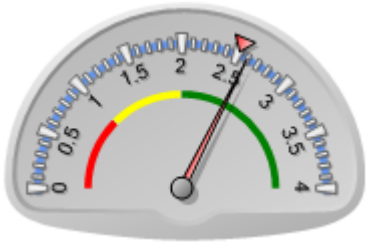



### RECURSOS

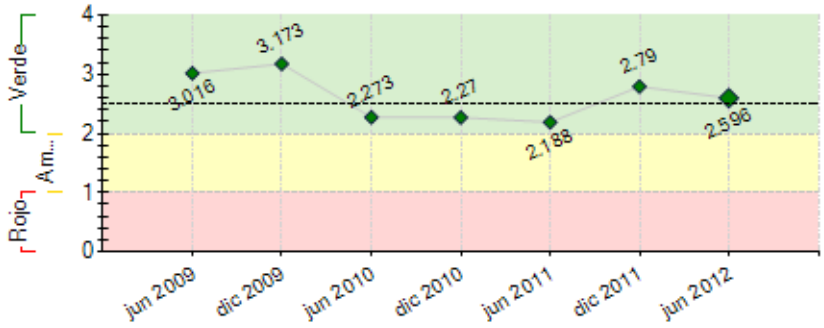



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO




**Puntaje actual:** Satisfactorio: 2.596
**Promedio FOMIN:** 2.512

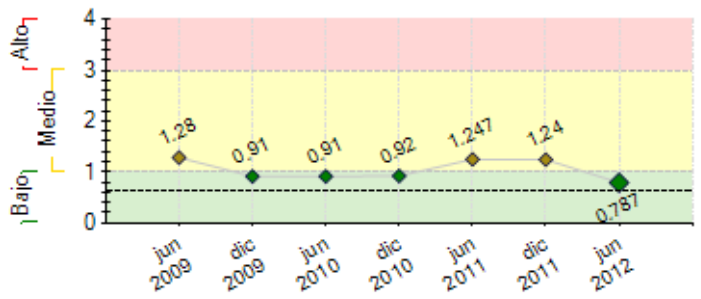



----- Promedio desempeño FOMIN

### RIESGOS EXTERNOS

### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

| | Riesgo |
|---|---|
| **Administración Financiera:** | Bajo |
| **Adquisiciones:** | Bajo |
| **Capacidad Técnica:** | Bajo |




**----** Promedio de riesgo FOMIN: 0.642

## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

**Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio**

Os dois primeiros anos do programa aconteceram atrasos, por isso em 2011 o Programa passou por muitas mudanças e adequações. No primeiro semestre de 2012 foi possível redistribuir das ações, e com isso a executora nacional - Fundación Avina - assumiu muitas atividades que antes estavam sob a responsabilidade das organizações locais. Essa mudança foi importante tanto para garantir que as ações fossem conhecidas por todos como também para cumprir com os prazos acordados. Atualmente o CATA AÇÃO cumpriu todos os hitos e atividades previstas para o período. Para alcançar o propósito do Programa, a Fundación Avina, com a aprovação do Conselho Nacional do CATA AÇÃO vai sistematizar a experiências e outras metodologias e ações relevantes no tema da reciclagem no Brasil. As ações propostas para esse semestre e que foram registradas no relatório anterior foram cumpridas: 1. ampliar o programa para outras cidades - incluimos Natal; 2. realizar a sistematização da experiência em Londrina - está em fase de diagramação; 3. priorizar as ações do componente 4 - cadeia da reciclagem - estamos apoiando o MNCR nas discussões dos acordos setoriais da logística reversa e 4. elaboração de planos de negócios nas cooperativas faltantes.

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Recentemente o Conselho do Projeto aprovou a participação do Instituto Walmart. Adicionalmente, o Projeto expandiu sua atuação para as Cidades Sede da Copa de 2014, em Natal, no Rio Grande do Norte, e em Manauas, no Amazonas, capitais que receberão um grande fluxo de recursos de investimento em o setor de saneamento.

**Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses**

Nesse primeiro semestre de 2012 o CATA AÇÃO conseguiu realizar as atividades previstas e executar de acordo com o planejado: 1. implantação das ações identificadas nos planos de negócios de Salvador, Brasília e Aracaju; 2. início da elaboração dos planos de negócios em 2 cooperativas de Abreu e Lima/PE e de Natal/RN, além dos planos de negócios dessas duas redes; 3. Formação da rede de cooperativas da Região Metropolitana do Recife; 4. Realização de intercâmbios de experiências entre as cooperativas participantes do programa; 5. aplicação da metodologia de resultados rápidos em parceria com o IRR (Instituto de Resultados Rápidos) de Washington/EEUU. Essa ação aconteceu em parceria com a Coca-Cola Foundation sediada nos Estados Unidos; 6. Inserção da experiência de Natal; 7. Maior divulgação do Programa através da elaboração dos informativos e da atualização constante da página web; 8. cursos de gestão e de habilidades para as cooperativas. Os resultados alcançados: maior envolvimento dos cooperados na gestão da cooperativa, identificação de novas habilidades e lideranças no grupo de cooperados, maior integração entre as cooperativas, troca de experiências e conhecimentos através da educação de pares, onde os catadores aprendem com outros catadores. DESAFIOS PARA O PRÓXIMO SEMESTRE: 1. finalizar o trabalho com as executoras locais até dezembro/12; 2. iniciar oprocesso de sistematização da experiência; 3. identificar novas experiências que podem ser sistematizadas.

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

| | | Indicadores | Línea de base | Intermedio 1 | Intermedio 2 | Intermedio 3 | Planeado | Logrado | Estado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Propósito:** Mejorar la capacidad de generación de ingresos de los *catadores de materiais recicláveis* y sus familias a partir de acciones de integración social, profesionalización y el fortalecimiento de sus organizaciones productivas, inclusive su integración en la cadena de valor. | **P.I1** | Las organizaciones de catadores apoyadas aumentan el número de asociados en 10% en promedio. | 0<br>Dic 2009 | | | | 10<br>Abr 2013 | 0<br>Ene 2010 | |
| | **P.I2** | Las organizaciones de catadores apoyadas Diez (10) mejoran su productividad medida como ingreso o valor de ventas por catador. | 0<br>Dic 2009 | | | | 10<br>Abr 2013 | 0<br>Ene 2010 | |
| | **P.I3** | Las organizaciones de catadores apoyadas Cuatro (4) establecen acuerdos comerciales (contratos de venta) con empresas industriales de la cadena | 0<br>Dic 2009 | | | | 4<br>Abr 2013 | 0<br>Ene 2010 | |
| | **P.I4** | Las organizaciones de catadores apoyadas, dos (2) por comunidad, (10 en total), alcanzan la sostenibilidad económica (no son deficitarias) | 0<br>Dic 2009 | | | | 1<br>Abr 2013 | 0<br>Ene 2010 | |
| | **P.I5** | Las organizaciones de catadores apoyadas el 80% de ellas manifiestan satisfacción con los servicios y asistencias técnicas recibidas. | 0<br>Dic 2009 | | | | 80<br>Abr 2013 | 0<br>Ene 2010 | |
| | **P.I6** | 20% de las familias beneficiadas afiliadas a las organizaciones diversifica su fuente de ingreso (otro oficio o emprendimiento) | 0<br>Dic 2009 | | | | 20<br>Abr 2013 | 0<br>Ene 2010 | |
| | **P.I7** | Cuatro (4) de las cinco (5) comunidades beneficiadas implementen sistemas de governance local (consejo estratégico y comité de gestión). | 0<br>Dic 2009 | | | | 4<br>Abr 2013 | 5<br>Jun 2011 | |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Componente 1:** Desarrollo de capacidades de gestión<br><br>**Peso:** 20%<br><br>**Clasificación:** Muy Satisfactorio | **C1.I1** | Proveedores de servicios técnicos a las organizaciones de catadores en cada localidad, entrenados | 0 | 5<br>Oct 2010 | | | 20<br>Oct 2012 | 22<br>Jun 2012 | Finalizado |
| | **C1.I2** | Redes comunitarias por localidad en operación: 2 al mes 24, 10 al total. | 0 | 6<br>Oct 2011 | | | 10<br>Oct 2012 | 10<br>Jun 2012 | Finalizado |
| | **C1.I3** | Redes profesionales o empresariales por localidad funcionando: 3 al mes 24; 5 al mes 36. Total de 15 y 25 redes. | 0 | 15<br>Oct 2011 | | | 25<br>Oct 2012 | 20<br>May 2012 | En curso |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **C1.I4** | De las 50 Organizaciones de Base Comunitaria (OBC) que reciben asistencia técnica, coordinan actividades con el proyecto:10 al mes 24; 30 al mes 36; 35 al mes 42. | 0 | 10<br>Oct 2011 | 30<br>Oct 2012 | | 35<br>Abr 2013 | 23<br>Feb 2012 | En curso |
| **Componente 2:** Inserción en el barrio y generación de oportunidades socio-productivas<br><br>**Peso:** 15%<br><br>**Clasificación:** Muy Satisfactorio | **C2.I1** | Instituciones regionales proveedoras de servicios básicos de salud, educación y vivienda para los catadores y comunidades coordinan actividades con el proyecto: 10 al mes 24. | 0 | | | | 10<br>Oct 2011 | 10<br>Oct 2011 | Finalizado |
| | **C2.I2** | Mejora en el nivel de satisfacción con servicios básicos recibidos por las familias beneficiadas: 10% al mes 24; 20% al mes 42. | 0 | | | | 20<br>Abr 2013 | | |
| | **C2.I3** | Redes de micro-negocios o emprendimientos locales que reciben asistencia técnica. | 0 | 5<br>Oct 2010 | 10<br>Oct 2011 | 20<br>Oct 2012 | 30<br>Abr 2013 | 30<br>Mar 2012 | Finalizado |
| | **C2.I4** | Colectas selectivas organizadas o ampliadas (nuevas áreas o ampliación de las áreas ya organizadas) | 0 | 3<br>Oct 2011 | 5<br>Oct 2012 | | 15<br>Abr 2013 | 8<br>May 2012 | En curso |
| | **C2.I5** | Proyectos comunitarios implementados | 0 | 10<br>Oct 2011 | 25<br>Oct 2012 | | 35<br>Abr 2013 | 10<br>Oct 2011 | En curso |
| | **C2.I6** | Iniciativas para solucionar un problema o necesidad finalizadas con éxito: 8 al mes 36. | 0 | | | | 8<br>Oct 2012 | | |
| **Componente 3:** Apoyo a las organizaciones productivas de catadores<br><br>**Peso:** 30%<br><br>**Clasificación:** Muy Satisfactorio | **C3.I1** | Organizaciones de catadores beneficiadas con servicios de capacitación y/o equipo básico: 5 al mes 12; 10 al mes 24 | 0 | 10<br>Oct 2011 | | | 5<br>Dic 2011 | 13<br>Dic 2011 | Finalizado |
| | **C3.I2** | Número de organizaciones que muestran mejoras en su productividad (ingreso o ventas por catador): 7 al mes 24; 12 al mes 36. | 0 | | | | 12<br>Oct 2012 | 3<br>Jun 2012 | En curso |
| | **C3.I3** | Número de redes de comercialización fortalecidas con asistencia técnica: 1 al mes 24: 4 al mes 36; 5 al mes 42. | 0 | 1<br>Oct 2011 | 4<br>Oct 2012 | | 5<br>Abr 2013 | 13<br>Oct 2010 | En curso |
| | **C3.I4** | Iniciativas piloto para vincular catadores individuales a las organizaciones de catadores | 0 | 1<br>Oct 2011 | 3<br>Oct 2012 | | 5<br>Abr 2013 | 1<br>Jun 2011 | En curso |
| **Componente 4:** Inserción en la cadena productiva<br><br>**Peso:** 30%<br><br>**Clasificación:** Satisfactorio | **C4.I1** | Acuerdos firmados entre organizaciones productivas y administraciones locales (prefecturas): 2 al mes 12; 3 al mes 24; 4 al mes 36. | 0 | 2<br>Oct 2010 | 3<br>Oct 2011 | | 4<br>Oct 2012 | 3<br>Oct 2011 | En curso |
| | **C4.I2** | Número de iniciativas innovadoras aprobadas por el instrumento de promoción de proyectos innovadores: 5 al mes 24; 10 al mes 36; 15 al mes 42. | 0 | | | | 15<br>Abr 2013 | | |
| | **C4.I3** | Acuerdos firmados de provisión de materiales con algún valor agregado a empresas industriales: 1 al mes 12; 3 al mes 24; 5 al mes 36 | 0 | 1<br>Oct 2010 | 3<br>Oct 2011 | | 5<br>Oct 2012 | 3<br>Oct 2011 | En curso |
| | **C4.I4** | Número de proyectos de inversión identificados y analizados (perfil desarrollado) por el programa de "Oportunidades para la Mayoría" u otro inversor: 2 a los 36 meses; 3 a los 42 meses. | 0 | 2<br>Oct 2012 | | | 3<br>Abr 2013 | 3<br>Sep 2011 | Finalizado |
| **Componente 5:** Monitoreo, lecciones aprendidas y difusión<br><br>**Peso:** 5%<br><br>**Clasificación:** Satisfactorio | **C5.I1** | Sistema de monitoreo implantado y en operación, incluyendo línea de base, mecanismos de gestión da información y divulgación. | 0 | | | | 1<br>Abr 2010 | 1<br>Nov 2010 | Finalizado |
| | **C5.I2** | Tres estudios de caso sobre resultados obtenidos por el proyecto publicados en la página Web del proyecto al mes 42. | 0 | | | | 3<br>Abr 2013 | 2<br>May 2012 | En curso |
| | **C5.I3** | Diez eventos locales para divulgación de acciones y resultados obtenidos por el proyecto con la participación de 100 instituciones entre todos al mes 42. | 0 | | | | 100<br>Abr 2013 | | |
| | **C5.I4** | Un evento nacional de cierre para diseminación de los resultados del proyecto con la participación de 20 instituciones realizado al mes 42. | 0 | | | | 1<br>Abr 2013 | | |

| | **Hitos** | **Planeado** | **Fecha de cumplimiento** | **Logrado** | **Fecha alcanzada** | **Estado** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **H0** | Condiciones previas | 6 | Oct 2009 | 6 | Ago 2009 | Logrado |
| **H1** | [*] Mapeamiento de los barrios - Estudios de diagnostico realizados con la participación de las comunidades beneficiarias | 1 | Abr 2010 | 1 | Sep 2010 | Logrado tarde |
| **H2** | [*] Sistema de monitoreo - Se ha construido la línea de base, el sistema de monitoreo | 1 | Abr 2010 | 1 | Jul 2010 | Logrado tarde |
| **H3** | [*] 2 nuevas colectas selectivas organizadas - Se han realizado las campañas previstas y se han organizado las colectas selectivas con éxito | 2 | Abr 2011 | 2 | Jun 2011 | Logrado tarde |
| **H4** | [*] Realizado un piloto de vinculación con catadores autónomos - Red de catadores autónomos relacionado con organizaciones productivas realizada | 1 | Abr 2011 | 1 | Abr 2011 | Logrado |
| **H5** | [*] 1 acuerdo firmado con administraciones locales - Se ha negociado una forma de inclusión de los catadores en la política de residuos sólidos | 1 | Abr 2011 | 1 | Abr 2011 | Logrado |
| **H7** | [*] Una red entre organizaciones de catadores creada - Se ha generado una nueva red de por lo menos 3 organizaciones | 1 | Oct 2011 | 1 | Oct 2011 | Logrado |
| **H8** | [*] 3 eventos de intercambio entre entidades realizados | 3 | Oct 2011 | 3 | Dic 2011 | Logrado |
| **H9** | [*] Por lo menos 15 microempresas han sido asistida con éxito - Micro empresas de los barrios han tenido acceso a servicios empresariales | 15 | Abr 2012 | 30 | Abr 2012 | Logrado |
| **H10** | [*] 9 organizaciones han mejorado su productividad -Ejecución del Business plan de las organizaciones | 9 | Abr 2012 | 10 | Jun 2012 | Logrado tarde |
| **H12** | [*] Formación catadores para AT a las organizaciones - Desarrollo y conclusión del debate acerca de la profesionalización de los diversos roles en las organizaciones de catadores | 1 | Oct 2012 | | | |
| **H13** | Governance local creada - Entidades de la sociedad civil organizadas en Consejos estratégico local y Comité | 4 | Oct 2012 | 2 | Dic 2011 | |
| **H14** | [*] Se han desarrollado positivamente iniciativas para el acceso a servicios básicos - En 3 barrios población ha tenido acceso a servicios a los que antes no accedía. | 3 | Oct 2012 | | | |
| **H6** | [*] 15 personas que han sido entrenadas en oficios han encontrado ocupación | 15 | Oct 2012 | 15 | Jun 2012 | Logrado |
| **H15** | 4 redes entre organizaciones de catadores creadas - Se ha generado una nueva red de por lo menos 3 organizaciones | 4 | Oct 2012 | | | |
| **H16** | Por lo menos una oportunidad de inversión ident. e implantada - Estudio de factibilidad realizado y empresas en negociación | 1 | Oct 2012 | | | |
| **H17** | Um documento- guía realizado - Sistematización de la experiencia | 1 | Oct 2012 | | | |
| **H18** | [*] 1 evento nacional realizado - Evento com entidades públicas y privadas, ONG y empresas | 1 | Abr 2013 | | | |

*[*] Indica que el hito ha sido reformulado*

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**

***[No se reportaron factores para este período]***

## SECCIÓN 4: RIESGOS

**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

| | Nivel | Acción de mitigación | Responsable |
|---|---|---|---|
| 1. Los territorios/comunidades elegidos demuestran baja capacidad de adaptación a la dinámica del nuevo escenario de regulación (Política Nacional de Desechos Sólidos) | Medio | El proyecto actuará buscando la transferencia de lecciones y capacidades entre los territorios/comunidades bien como la mobilización de los apoyos necesarios. | Coordinador del Proyecto |
| 2. Infraestructura física y social básica no está disponible para atender la demanda existente de las comunidades de los catadores. | Medio | El proyecto fomentará la aplicación de los marcos legales de regulación de apoyo y incentivo a las municipalidades que manejan actividades en cooperación con las cooperativas de catadores. De igual manera el proyecto apoyará el intercambio entre las organizaciones locales con la municipalidad. | Coordinador del Proyecto |
| 3. Acordos Setoriais da Logística Reversa não contemplar o pagamento pelos serviços prestados dos catadores. | Bajo | Para mitigar esse risco o CATA AÇÃO contratou 02 consultorias: o IBAM para desenvolver o estudo nacional sobre a viabilidade técnica e econômica da implantação da logística reversa e o Cicla Brasil que apoiou o MNCR na elaboração de uma proposta de inclusão dos catadores que foi inserida no estudo elaborado pelo IBAM. Com essa ação tentamos diminuir os riscos dos catadores não serem incluídos nos acordos setoriais. | Conselho Nacional do Programa |

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 4

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

*[No se reportaron factores para este período]*

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

Para garantir a sustentabilidade do CATA AÇÃO, além do apoio técnico que é oferecido às cooperativas para que possam acessar recursos e parcerias que permitam a continuidade das ações, estamos em busca de novos parceiros financiadores que possam continuar com as atividades desenvolvidas pelo programa. Um dos pontenciais parceiros é o Instituto Wal Mart que poderá financiar algumas ações e também continuar utilizando a metodologia do programa em outros investimentos com as cooperativas de catadores.

Os principais desafios do programa para o segundo semestre de 2012 são:
• Iniciar os processos de sistematizações das experiências exitosas na área da reciclagem;
. Confirmar a participação do Instituto Wal mart como novo co-investidor do Programa;
. Apoiar as executoras locais na finalização das atividades, que deverão encerrar até dezembro 2012;
. Iniciar a elaboração dos materiais/ferramentas que poderão ser utilizados por qualquer cooperativa ou empresa ou poder público (materiais da campanha de coleta seletiva e de elaboração do plano de negócios).

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

| | Relativa a | Autor |
|---|---|---|
| 1. Durante os intercâmbios de experiência é possível colocar em prática a metodologia de "educação de pares" onde o catador "aprende" com outro catador. Essa metodologia apresenta resultados satisfatórios e possibilita o conhecimento de outras cooperativas e suas realidades. | Implementation | Ferreira, Fernanda |
| 2. Com o objetivo de nivelar o tempo das atividades do programa e a não confirmação de todos os investimentos inicialmente previstos, a executora nacional com a aprovação dos membros do Conselho do CATA AÇÃO, adaptou as atividades a realidade da gestão de resíduos no Brasil e apoiou algumas experiências interessantes que estão sendo sistematizadas e replicadas. Essa nova diretriz potencializou os recursos e promoveu intercâmbios de experiências entre as cooperativas. Essas sistematizações serão concluídas no início de 2013 e serão acompanhadas de um plano de distribuição e divulgação. | Implementation | Ferreira, Fernanda |