Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Integración Socioeconómica de los Catadores de Materiais Recicláveis

Nro. Proyecto: BR-M1057 - Nro. Operación: ATN/ME-11339-BR

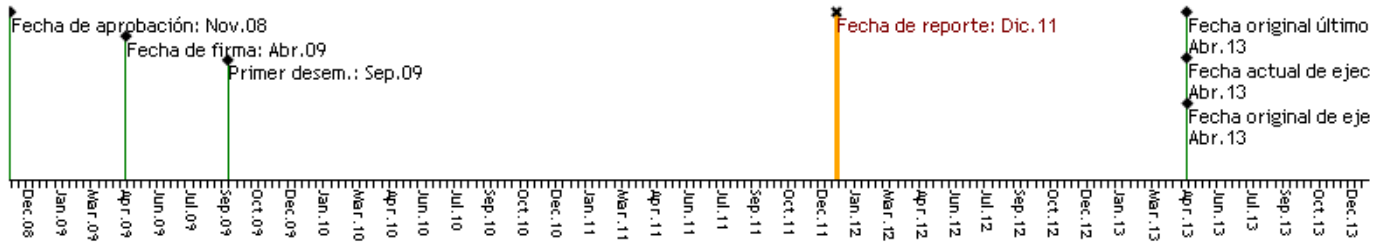
Propósito: Mejorar la capacidad de generación de ingresos de los catadores de materiais recicláveis y sus familias a partir de acciones de integración social, profesionalización y el fortalecimiento de sus organizaciones productivas, inclusive su integración en la cadena de valor.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PINT - Redes de pequeñas empresas

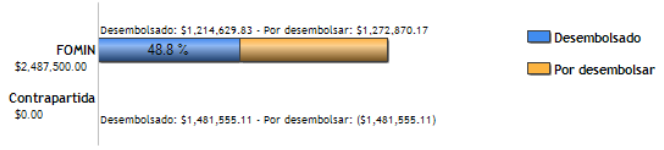
Agencia Ejecutora: FUNDACION AVINA

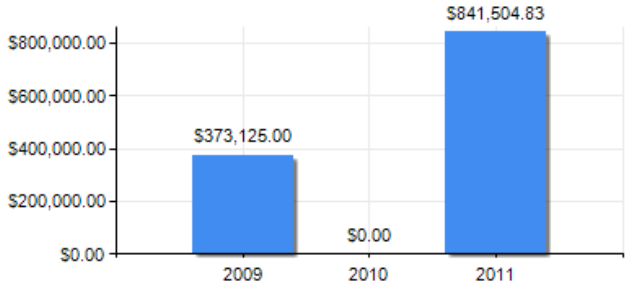
Líder equipo de diseño: Cortellese, Claudio
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

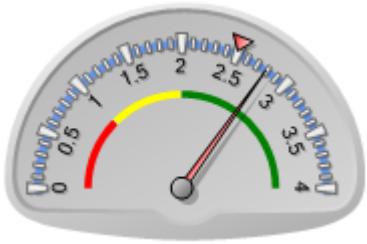


RECURSOS

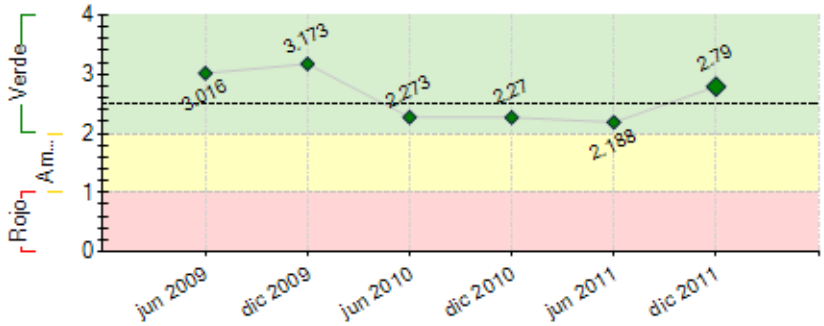




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.79
Promedio FOMIN: 2.494

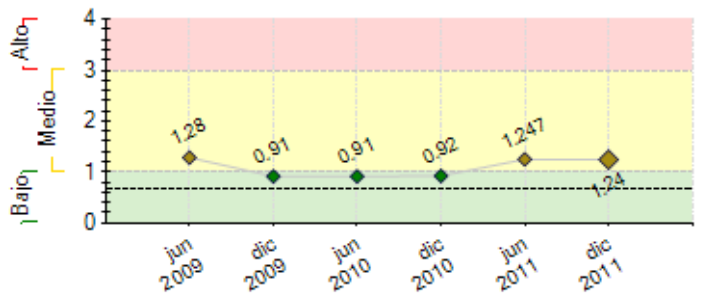


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.675

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

O projeto sofreu atrasos no início da sua execução, mas neste momento, apresenta desempenho satisfatório. Dois riscos devem ser considerados: 1. a "diminuição" dos recursos por parte dos co-investidores - para mitigar esse risco estamos buscando novos parceiros que possam apoiar as ações e as executoras estão buscando projetos para levantar recursos e apoiar as cooperativas e, 2. a baixa capacidade de implementação do programa por parte de algumas executoras - para minimizar esse problema, e não impactar negativamente nos resultados do Programa, foram analisadas possibilidades de diferentes intervenções, focadas em oportunidades de impacto. Alguns objetivos do projeto não eram adequados a realidade local, com indicadores e atividades muito amplos. Por essas razões com base na avaliação intermediária fez-se uma revisão geral do projeto, apresentada e aprovada pelo Conselho Nacional em 03/10/11. Resultados: diagnósticos socioeconômicos, avaliação intermediária, auditoria financeira e seminário de Aprendizagem. Início da execução do segundo plano de trabalho centrado no fortalecimento das cooperativas. Atrasos e dificuldades: incompatibilidade entre a executora local e a cooperativa em Belém. Em acordo com o BID as mudanças naquela cidade aconteceram com base nos resultados da avaliação e da auditoria intermediária. Ações criticas para os próximos 6 meses: priorizar as ações do componente 04, a execução do Plano de negócios e acompanhar as oportunidades decorrentes da PNRS.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Principais resultados: 1. Elaboração do Plano de Negócios nas cooperativas de Aracaju, Brasília, Salvador e Belém. 2. Devido aos problemas realizamos o distrato com a executora de Belém. 3. As cooperativas do CATA AÇÃO marcaram presença nas audiências públicas do Plano Nacional de Resíduos Sólidos nas regiões Norte e Nordeste e na audiência nacional em Brasília. 4. Parceria com o IBAM na elaboração do *"Estudo de viabilidade técnica e econômica da implantação da logística reversa às embalagens pós-consumo nos resíduos sólidos urbanos"* que subsidiará o trabalho do Comitê Orientador composto pelos Ministros de Estado do Ministério do Meio Ambiente, da Saúde, do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior, da Agricultura e Ministério da Fazenda. 5. Apoiamos o MNCR na elaboração de uma proposta técnica de participação dos catadores no sistema de logística reversa que foi apresentado no dia 22/12/11, em São Paulo, durante o café da manhã dos catadores e da população de rua com a presidenta Dilma Roussef. Esse evento também contou com apoio do CATA AÇÃO. 6. Solicitação do Instituto Wal Mart para associar-se ao Programa. Desafios:1. Ampliar as ações para outras cidades que tenham experiências relevantes especialmente as cidades da copa do Mundo de 2014 alinhando com as políticas existentes; 2. Sistematizar as experências dos territórios, especialmente Londrina, referência no tema de contratação de catadores pelo poder público. 3. Apoiar ações relevantes para a implantação da PNRS.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Mejorar la capacidad de generación de ingresos de los *catadores de materiais recicláveis* y sus familias a partir de acciones de integración social, profesionalización y el fortalecimiento de sus organizaciones productivas, inclusive su integración en la cadena de valor.	**P.I1**	Las organizaciones de catadores apoyadas aumentan el número de asociados en 10% en promedio.	0 Dic 2009				10 Abr 2013	0 Ene 2010	
	P.I2	Las organizaciones de catadores apoyadas Diez (10) mejoran su productividad medida como ingreso o valor de ventas por catador.	0 Dic 2009				10 Abr 2013	0 Ene 2010	
	P.I3	Las organizaciones de catadores apoyadas Cuatro (4) establecen acuerdos comerciales (contratos de venta) con empresas industriales de la cadena	0 Dic 2009				4 Abr 2013	0 Ene 2010	
	P.I4	Las organizaciones de catadores apoyadas, dos (2) por comunidad, (10 en total), alcanzan la sostenibilidad económica (no son deficitarias)	0 Dic 2009				1 Abr 2013	0 Ene 2010	
	P.I5	Las organizaciones de catadores apoyadas el 80% de ellas manifiestan satisfacción con los servicios y asistencias técnicas recibidas.	0 Dic 2009				80 Abr 2013	0 Ene 2010	
	P.I6	20% de las familias beneficiadas afiliadas a las organizaciones diversifica su fuente de ingreso (otro oficio o emprendimiento)	0 Dic 2009				20 Abr 2013	0 Ene 2010	
	P.I7	Cuatro (4) de las cinco (5) comunidades beneficiadas implementen sistemas de governance local (consejo estratégico y comité de gestión).	0 Dic 2009				4 Abr 2013	5 Jun 2011	
Componente 1: Desarrollo de capacidades de gestión **Peso:** 20%	**C1.I1**	Proveedores de servicios técnicos a las organizaciones de catadores en cada localidad, entrenados	0	5 Oct 2010			20 Oct 2012	6 Dic 2010	En curso
	C1.I2	Redes comunitarias por localidad en operación: 2 al mes 24, 10 al total.	0	6 Oct 2011			10 Oct 2012	6 Oct 2011	En curso
	C1.I3	Redes profesionales o empresariales por localidad	0	15			25	15	En curso

Clasificación: Satisfactorio		funcionando: 3 al mes 24; 5 al mes 36. Total de 15 y 25 redes.		Oct 2011			Oct 2012	Oct 2011	
	C1.I4	De las 50 Organizaciones de Base Comunitaria (OBC) que reciben asistencia técnica, coordinan actividades con el proyecto:10 al mes 24; 30 al mes 36; 35 al mes 42.	0	10	30		35	11	En curso
				Oct 2011	Oct 2012		Abr 2013	Oct 2011	
Componente 2: Inserción en el barrio y generación de oportunidades socio-productivas	**C2.I1**	Instituciones regionales proveedoras de servicios básicos de salud, educación y vivienda para los catadores y comunidades coordinan actividades con el proyecto: 10 al mes 24.	0				10	10	Finalizado
							Oct 2011	Oct 2011	
Peso: 15%	**C2.I2**	Mejora en el nivel de satisfacción con servicios básicos recibidos por las familias beneficiadas: 10% al mes 24; 20% al mes 42.	0				20		
							Abr 2013		
Clasificación: Satisfactorio	**C2.I3**	Redes de micro-negocios o emprendimientos locales que reciben asistencia técnica.	0	5	10	20	30	10	En curso
				Oct 2010	Oct 2011	Oct 2012	Abr 2013	Oct 2011	
	C2.I4	Colectas selectivas organizadas o ampliadas (nuevas áreas o ampliación de las áreas ya organizadas)	0	3	5		15	3	En curso
				Oct 2011	Oct 2012		Abr 2013	Oct 2011	
	C2.I5	Proyectos comunitarios implementados	0	10	25		35	10	En curso
				Oct 2011	Oct 2012		Abr 2013	Oct 2011	
	C2.I6	Iniciativas para solucionar un problema o necesidad finalizadas con éxito: 8 al mes 36.	0				8		
							Oct 2012		
Componente 3: Apoyo a las organizaciones productivas de catadores	**C3.I1**	Organizaciones de catadores beneficiadas con servicios de capacitación y/o equipo básico: 5 al mes 12; 10 al mes 24	0	10			5	13	Finalizado
				Oct 2011			Oct 2010	Dic 2011	
Peso: 30%	**C3.I2**	Número de organizaciones que muestran mejoras en su productividad (ingreso o ventas por catador): 7 al mes 24; 12 al mes 36.	0				12		
							Oct 2012		
Clasificación: Satisfactorio	**C3.I3**	Número de redes de comercialización fortalecidas con asistencia técnica: 1 al mes 24: 4 al mes 36; 5 al mes 42.	0	1	4		5	13	En curso
				Oct 2011	Oct 2012		Abr 2013	Oct 2010	
	C3.I4	Iniciativas piloto para vincular catadores individuales a las organizaciones de catadores	0	1	3		5	1	En curso
				Oct 2011	Oct 2012		Abr 2013	Jun 2011	
Componente 4: Inserción en la cadena productiva	**C4.I1**	Acuerdos firmados entre organizaciones productivas y administraciones locales (prefecturas): 2 al mes 12; 3 al mes 24; 4 al mes 36.	0	2	3		4	3	En curso
				Oct 2010	Oct 2011		Oct 2012	Oct 2011	
Peso: 30%	**C4.I2**	Número de iniciativas innovadoras aprobadas por el instrumento de promoción de proyectos innovadores: 5 al mes 24; 10 al mes 36; 15 al mes 42.	0				15		
							Abr 2013		
Clasificación: Satisfactorio	**C4.I3**	Acuerdos firmados de provisión de materiales con algún valor agregado a empresas industriales: 1 al mes 12; 3 al mes 24; 5 al mes 36	0	1	3		5	3	En curso
				Oct 2010	Oct 2011		Oct 2012	Oct 2011	
	C4.I4	Número de proyectos de inversión identificados y analizados (perfil desarrollado) por el programa de "Oportunidades para la Mayoría" u otro inversor: 2 a los 36 meses; 3 a los 42 meses.	0	2			3	3	Finalizado
				Oct 2012			Abr 2013	Sep 2011	
Componente 5: Monitoreo, lecciones aprendidas y difusión	**C5.I1**	Sistema de monitoreo implantado y en operación, incluyendo línea de base, mecanismos de gestión da información y divulgación.	0				1	1	Finalizado
							Abr 2010	Nov 2010	
Peso: 5%	**C5.I2**	Tres estudios de caso sobre resultados obtenidos por el proyecto publicados en la página Web del proyecto al mes 42.	0				3		
							Abr 2013		
Clasificación: Satisfactorio	**C5.I3**	Diez eventos locales para divulgación de acciones y resultados obtenidos por el proyecto con la participación de 100 instituciones entre todos al mes 42.	0				100		
							Abr 2013		
	C5.I4	Un evento nacional de cierre para diseminación de los resultados del proyecto con la participación de 20 instituciones realizado al mes 42.	0				1		
							Abr 2013		

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Oct 2009	6	Ago 2009	Logrado
H1	[*] Mapeamiento de los barrios - Estudios de diagnostico realizados con la participación de las comunidades beneficiarias	1	Abr 2010	1	Sep 2010	Logrado tarde
H2	[*] Sistema de monitoreo - Se ha construido la línea de base, el sistema de monitoreo	1	Abr 2010	1	Jul 2010	Logrado tarde
H3	[*] 2 nuevas colectas selectivas organizadas - Se han realizado las campañas previstas y se han organizado las colectas selectivas con éxito	2	Abr 2011	2	Jun 2011	Logrado tarde
H4	[*] Realizado un piloto de vinculación con catadores autónomos - Red de catadores autónomos relacionado con organizaciones productivas realizada	1	Abr 2011	1	Abr 2011	Logrado
H5	[*] 1 acuerdo firmado con administraciones locales - Se ha negociado una forma de inclusión de los catadores en la política de residuos sólidos	1	Abr 2011	1	Abr 2011	Logrado
H6	[*] Una red entre organizaciones de catadores creada - Se ha generado una nueva red de por lo menos 3 organizaciones	1	Oct 2011	1	Oct 2011	Logrado
H7	[*] 3 eventos de intercambio entre entidades realizados	3	Oct 2011	3	Dic 2011	Logrado
H8	[*] Por lo menos 15 microempresas han sido asistida con éxito - Micro empresas de los barrios han tenido acceso a servicios empresariales	15	Abr 2012			
H9	[*] 9 organizaciones han mejorado su productividad -Ejecución del Business plan de las organizaciones	9	Abr 2012			
H10	[*] Formación catadores para AT a las organizaciones - Desarrollo y conclusión del debate acerca de la profesionalización de los diversos roles en las organizaciones de catadores	1	Oct 2012			
H11	Governance local creada - Entidades de la sociedad civil organizadas en Consejos estratégico local y Comité	4	Oct 2012			
H12	[*] Se han desarrollado positivamente iniciativas para el acceso a servicios básicos - En 3 barrios población ha tenido acceso a servicios a los que antes no accedía.	3	Oct 2012			
H13	[*] 15 personas que han sido entrenadas en oficios han encontrado ocupación	15	Oct 2012			
H14	4 redes entre organizaciones de catadores creadas - Se ha generado una nueva red de por lo menos 3 organizaciones	4	Oct 2012			
H15	Por lo menos una oportunidad de inversión ident. e implantada - Estudio de factibilidad realizado y empresas en negociación	1	Oct 2012			
H16	Um documento- guía realizado - Sistematización de la experiencia	1	Oct 2012			
H17	[*] 1 evento nacional realizado - Evento com entidades públicas y privadas, ONG y empresas	1	Abr 2013			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Incompatibilidade entre a executora local e a cooperativa comprometirá a qualidade e o impacto do programa naquela localidade.	Alto	Mudar a forma de atuação do CATA AÇÃO nesse território, visto que o modelo atual não surtiu o efeito desejado e não contribuiu para mudanças duradoras na vida dos catadores.	Conselho Nacional do Programa
2. Infraestructura física y social básica no está disponible para atender la demanda existente de las comunidades de los catadores.	Medio	El proyecto fomentará la aplicación de los marcos legales de regulación de apoyo y incentivo a las municipalidades que manejan actividades en cooperación con las cooperativas de catadores. De igual manera el proyecto apoyará el intercambio entre las organizaciones locales con la municipalidad.	Coordinador del Proyecto
3. Acordos Setoriais da Logística Reversa não contemplar o pagamento pelos serviços prestados dos catadores.	Medio	Para mitigar esse risco o CATA AÇÃO contratou 02 consultorias: o IBAM para desenvolver o estudo nacional sobre a viabilidade técnica e econômica da implantação da logística reversa e o Cicla Brasil que apoiou o MNCR na elaboração de uma proposta de inclusão dos catadores que foi inserida no estudo elaborado pelo IBAM. Com essa ação tentamos diminuir os riscos dos catadores não serem incluídos nos acordos setoriais.	Conselho Nacional do Programa
4. Se presentan cambios regulatorios, tecnológicos o de organización industrial que afecten la participación de catadores en la cadena de reciclaje.	Medio	El proyecto tendrá actuación direta en la implementación de los incentivos fiscales del gobierno para las empresas que mantienen relaciones comerciales con las cooperativas de catadores.	Coordinador del Proyecto
5. Los territorios/comunidades elegidos demuestran baja capacidad de adaptación a la dinámica del nuevo escenario de regulación (Política Nacional de Desechos Sólidos)	Medio	El proyecto actuará buscando la transferencia de lecciones y capacidades entre los territorios/comunidades bien como la mobilización de los apoyos necesarios.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 7 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para garantir a sustentabilidade do programa estamos buscando novas parcerias, a exemplo do Instituto Wal Mart, que tem interesse em participar e aportar recursos. Além disso, o CATA AÇÃO foi convidado para integrar uma rede de organizações e projetos que desenvolvem ações na região Norte com o objetivo de alinhar as atividades e captar recursos para desenvolver o trabalho. A rede está em processo de formação e conta com a participação das seguintes Instituições: Banco do Brasil/DRS, Caritas, Ministério do Trabalho e Emprego, MDS e Eletronorte. Já está em negociação, com a Eletronorte o Projeto CATA NORTE no valor de R$ 2.250.00,00 para desenvolver esse trabalho. Por fim, vale salientar que as executoras locais também já conseguiram parcerias que complementam as ações do CATA AÇÃO no nível local.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Apesar do projeto ter iniciado com bastante atraso, em 2011 conseguimos superar essa dificuldade graças ao reordenamento das ações e o replanejamento das atividades.	Implementation	Ferreira, Fernanda
2. Devido as dificuldades com alguns financiadores, AVINA, como executora nacional do CATA AÇÃO, reorganizou a estratégia de trabalho com as executoras locais e passou a trabalhar com planos de trabalho baseados em produtos e vinculando o pagamento dos serviços prestados por essa organizações, a entrega dos produtos e a avaliação dos resultados. Essa mudança, além de otimizar recursos, facilitará o monitoramento das ações e resultados esperados.	Risk	Ferreira, Fernanda
3. O programa não pode ficar restrito apenas aos territórios previamente definidos na proposta porque isso não possibilita a troca de experiências com outras iniciativas inovadoras no país. Diante dessa avaliação, e com a aprovação do Conselho Nacional, o CATA AÇÃO permitiu a entrada de novas experiências e também a possibilidade de mudanças (inclusive de novas diretrizes) nas cidades iniciais.	Implementation	Ferreira, Fernanda
4. O posicionamento de algumas lideranças locais não contribui para o desenvolvimento do Programa, por esse motivo faz-se necessário um monitoramento constante por parte da Executora Nacional - AVINA.	Implementation	Ferreira, Fernanda
5. O programa está em sintonia com as mudanças que acontecem no país referente ao tema da Reciclagem, e por esse motivo possibilitou a inserção de novas experiências que agregaram positivamente no desenvolvimento das ações, a exemplo de Itu e Londrina.	Implementation	Ferreira, Fernanda