Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Integración Socioeconómica de los Catadores de Materiais Recicláveis

Nro. Proyecto: BR-M1057 - Nro. Operación: ATN/ME-11339-BR

Propósito: Mejorar la capacidad de generación de ingresos de los catadores de materiais recicláveis y sus familias a partir de acciones de integración social, profesionalización y el fortalecimiento de sus organizaciones productivas, inclusive su integración en la cadena de valor.

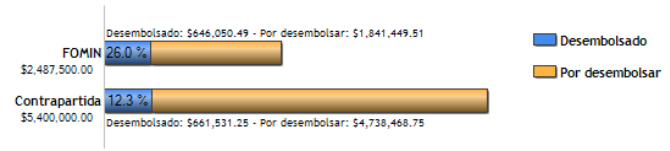
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PINT - Redes de pequeñas empresas

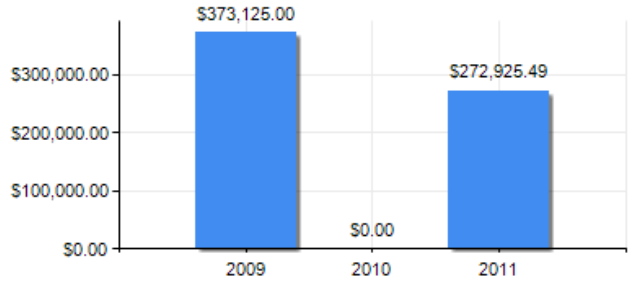
Agencia Ejecutora: FUNDACION AVINA

Líder equipo de diseño: Cortellese, Claudio
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

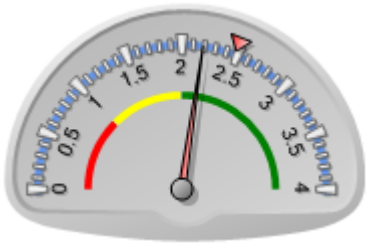
CRONOLOGÍA DE EVENTOS

RECURSOS

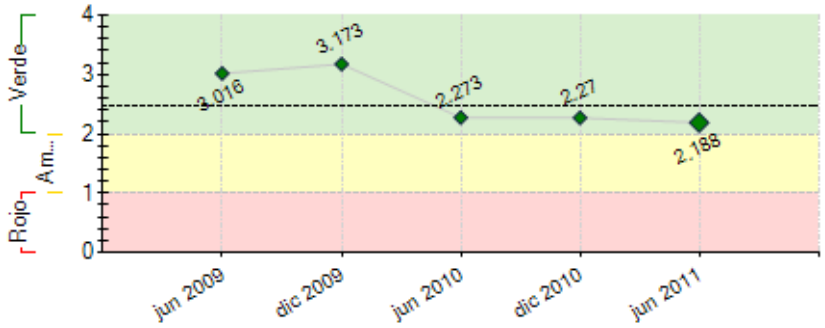




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

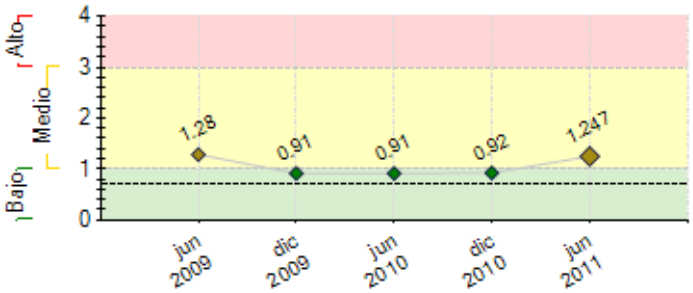


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.188
Promedio FOMIN: 2.479



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.689

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1. Diagnósticos socioeconômicos realizados;

2. O CATA AÇÃO sofreu atrasos no início da sua execução em razão de diversos fatores: atraso no repasse dos recursos por parte dos co-investidores; mudança de executora em Belém, as executoras necessitaram de um tempo maior de nivelamento.

3. Dois riscos devem ser considerados: o primeiro a "diminuição" dos recursos por parte dos co-investidores. Nas conversas iniciais do CATA AÇÃO foram explicitados intenções de aportes financeiros que não foram concretizadas. Para mitigar esse risco estamos buscando novos parceiros que possam apoiar as ações e as executoras estão buscando projetos para levantar recursos e apoiar as cooperativas. Outro risco é a baixa capacidade de implementação do programa por parte de algumas executoras. Para minimizar esse problema, e não impactar negativamente nos resultados do Programa, estamos analisando possibilidade de diferentes intervenções, focadas diretamente nas ações nas cooperativas.

4. Os objetivos do CATA AÇÃO não estão adequados a realidade local e tem indicadores e atividades muito amplos, por esse motivo faz-se necessário rever os indicadores e atividades inicialmente previstos. Em parceria com o BID e com base na avaliação externa, faremos os ajustes necessários.

5. - Revisão dos indicadores, hitos e atividades;
- Buscar novos parceiros e co-financiadores para apoiar nas ações do Programa;
- Desenvolver Planos de trabalhos semestrais com as executoras.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Resultados mais importantes:
· Avaliação intermediária com um consultor externo e uma auditoria financeira.
· Realizamos um Seminário de Aprendizagem que teve como objetivo estimular a troca de informações e aprendizados entre as executoras. Ver relatório de sistematização e as apresentações: http://www.cataacao.org.br/category/documentos-do-programa
· Em março iniciamos a execução do segundo plano de trabalho com as executoras onde as atividades de formação de jovens colaboradores e o apoio no fortalecimento das cooperativas (através de formação e compra de equipamentos) estão mais presentes. · Todos os territórios já contam com um Conselho Gestor Local que apoia nas decisões do Programa em cada cidade e tem a participação de jovens colaboradores.

Atrasos e dificuldades:
- A executora nacional tomou conhecimento da incompatibilidade entre a executora e a cooperativa em Belém. Apresentamos o problema ao BID e juntos avaliamos que deveríamos esperar os resultados da avaliação e da auditoria para proceder com uma solução. Essa decisão será tomada no próximo semestre em concordância com todos os membros do Conselho Nacional. Esse problema atrasou as ações no território e consequentemente impactou os resultados previstos.

Ações criticas para os próximos 6 meses:
- As ações referentes ao componente 04 - inserção na cadeia produtiva devem ser priorizadas no próximo semestre, assim como a execução do Plano de negócios e a decisão da situação de Belém.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Mejorar la capacidad de generación de ingresos de los *catadores de materiais recicláveis* y sus familias a partir de acciones de integración social, profesionalización y el fortalecimiento de sus organizaciones productivas, inclusive su integración en la cadena de valor.	**P.I1**	Las organizaciones de catadores apoyadas aumentan el número de asociados en 10% en promedio.	0 Dic 2009				10 Abr 2013	0 Ene 2010	
	P.I2	Las organizaciones de catadores apoyadas Diez (10) mejoran su productividad medida como ingreso o valor de ventas por catador.	0 Dic 2009				10 Abr 2013	0 Ene 2010	
	P.I3	Las organizaciones de catadores apoyadas Cuatro (4) establecen acuerdos comerciales (contratos de venta) con empresas industriales de la cadena	0 Dic 2009				4 Abr 2013	0 Ene 2010	
	P.I4	Las organizaciones de catadores apoyadas, dos (2) por comunidad, (10 en total), alcanzan la sostenibilidad económica (no son deficitarias)	0 Dic 2009				1 Abr 2013	0 Ene 2010	
	P.I5	Las organizaciones de catadores apoyadas el 80% de ellas manifiestan satisfacción con los servicios y asistencias técnicas recibidas.	0 Dic 2009				80 Abr 2013	0 Ene 2010	
	P.I6	20% de las familias beneficiadas afiliadas a las organizaciones diversifica su fuente de ingreso (otro oficio o emprendimiento)	0 Dic 2009				20 Abr 2013	0 Ene 2010	
	P.I7	Cuatro (4) de las cinco (5) comunidades beneficiadas implementen sistemas de governance local (consejo estratégico y comité de gestión).	0 Dic 2009				4 Abr 2013	5 Jun 2011	
Componente 1: Desarrollo de capacidades de gestión **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Proveedores de servicios técnicos a las organizaciones de catadores en cada localidad, entrenados: 5 al mes 12; 20al mes 36.	0	5 Oct 2010			20 Oct 2012	6 Dic 2010	En curso
	C1.I2	Redes comunitarias por localidad en operación: 2 al mes 24, 10 al total.	0				10 Oct 2011	3 Abr 2011	En curso
	C1.I3	Redes profesionales o empresariales por localidad funcionando: 3 al mes 24; 5 al mes 36. Total de 15 y 25 redes.	0	15 Oct 2011			25 Oct 2012		
	C1.I4	De las 50 Organizaciones de Base Comunitaria (OBC) que	0	10	30		35		

		reciben asistencia técnica, coordinan actividades con el proyecto:10 al mes 24; 30 al mes 36; 35 al mes 42.		Oct 2011	Oct 2012		Abr 2013		
Componente 2: Inserción en el barrio y generación de oportunidades socio-productivas **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Instituciones regionales proveedoras de servicios básicos de salud, educación y vivienda para los catadores y comunidades coordinan actividades con el proyecto: 10 al mes 24.	0				10 Oct 2011	1 Mar 2011	En curso
	C2.I2	Mejora en el nivel de satisfacción con servicios básicos recibidos por las familias beneficiadas: 10% al mes 24; 20% al mes 42.	0	10 Oct 2011			20 Abr 2013		
	C2.I3	Redes de micro-negocios o emprendimientos locales que reciben asistencia técnica: 5 al mes 12; 10 al mes 24; 20 al mes 36; 30 al mes 42.	0	5 Oct 2010	10 Oct 2011	20 Oct 2012	30 Abr 2013	2 Ene 2011	Atrasado
	C2.I4	Colectas selectivas organizadas o ampliadas (nuevas áreas o ampliación de las áreas ya organizadas): 3 al mes 24; 5 al mes 36; 15 al mes 42.	0	3 Oct 2011	5 Oct 2012		15 Abr 2013	2 Jun 2011	En curso
	C2.I5	Proyectos comunitarios implementados; 10 al mes 24; 25 al mes 36; más de 35 al mes 42.	0	10 Oct 2011	25 Oct 2012		35 Abr 2013	3 Jun 2011	En curso
	C2.I6	Iniciativas para solucionar un problema o necesidad finalizadas con éxito: 8 al mes 36.	0				8 Oct 2012		
Componente 3: Apoyo a las organizaciones productivas de catadores **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Organizaciones de catadores beneficiadas con servicios de capacitación y/o equipo básico: 5 al mes 12; 10 al mes 24	0	10 Oct 2011			5 Oct 2010	9 May 2011	En curso
	C3.I2	Número de organizaciones que muestran mejoras en su productividad (ingreso o ventas por catador): 7 al mes 24; 12 al mes 36.	0	7 Oct 2011			12 Oct 2012		
	C3.I3	Número de redes de comercialización fortalecidas con asistencia técnica: 1 al mes 24: 4 al mes 36; 5 al mes 42.	0	1 Oct 2011	4 Oct 2012		5 Abr 2013	13 Ene 2011	En curso
	C3.I4	Iniciativas piloto para vincular catadores individuales a las organizaciones de catadores: 1 al mes 24; 3 al mes 36; 5 al mes 42.	0	1 Oct 2011	3 Oct 2012		5 Abr 2013	1 Jun 2011	En curso
Componente 4: Inserción en la cadena productiva **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Acuerdos firmados entre organizaciones productivas y administraciones locales (prefecturas): 2 al mes 12; 3 al mes 24; 4 al mes 36.	0	2 Oct 2010	3 Oct 2011		4 Oct 2012	1 Oct 2010	Atrasado
	C4.I2	Número de iniciativas innovadoras aprobadas por el instrumento de promoción de proyectos innovadores: 5 al mes 24; 10 al mes 36; 15 al mes 42.	0	5 Oct 2011	12 Oct 2012		15 Abr 2013		
	C4.I3	Acuerdos firmados de provisión de materiales con algún valor agregado a empresas industriales: 1 al mes 12; 3 al mes 24; 5 al mes 36	0	1 Oct 2010	3 Oct 2011		5 Oct 2012	3 Ene 2011	En curso
	C4.I4	Número de proyectos de inversión identificados y analizados (perfil desarrollado) por el programa de "Oportunidades para la Mayoría" u otro inversor: 2 a los 36 meses; 3 a los 42 meses.	0	2 Oct 2012			3 Abr 2013		
Componente 5: Monitoreo, lecciones aprendidas y difusión **Peso:** 5% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Sistema de monitoreo implantado y en operación, incluyendo línea de base, mecanismos de gestión da información y divulgación.	0				1 Abr 2010	1 Nov 2010	Finalizado
	C5.I2	Tres estudios de caso sobre resultados obtenidos por el proyecto publicados en la página Web del proyecto al mes 42.	0				3 Abr 2013		
	C5.I3	Diez eventos locales para divulgación de acciones y resultados obtenidos por el proyecto con la participación de 100 instituciones entre todos al mes 42.	0				100 Abr 2013		
	C5.I4	Un evento nacional de cierre para diseminación de los resultados del proyecto con la participación de 20 instituciones realizado al mes 42.	0				1 Abr 2013		

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Oct 2009	6	Ago 2009	Logrado
H1	[*] Mapeamiento de los barrios - Estudios de diagnostico realizados con la participación de las comunidades beneficiarias	1	Abr 2010	1	Sep 2010	Logrado tarde
H2	[*] Sistema de monitoreo - Se ha construido la línea de base, el sistema de monitoreo	1	Abr 2010	1	Jul 2010	Logrado tarde
H3	[*] 2 nuevas colectas selectivas organizadas - Se han realizado las campañas previstas y se han organizado las colectas selectivas con éxito	2	Abr 2011	2	Jun 2011	Logrado tarde
H4	[*] Realizado un piloto de vinculación con catadores autónomos - Red de catadores autónomos relacionado con organizaciones productivas realizada	1	Abr 2011	1	Abr 2011	Logrado
H5	[*] 1 acuerdo firmado con administraciones locales - Se ha negociado una forma de inclusión de los catadores en la política de residuos sólidos	1	Abr 2011	1	Abr 2011	Logrado
H6	[*] 15 personas que han sido entrenadas en oficios han encontrado ocupación	15	Oct 2011			
H7	[*] Una red entre organizaciones de catadores creada - Se ha generado una nueva red de por lo menos 3 organizaciones	1	Oct 2011			
H8	[*] 3 eventos de intercambio entre entidades realizados	3	Oct 2011			
H9	[*] Por lo menos 15 microempresas han sido asistida con éxito - Micro empresas de los barrios han tenido acceso a servicios empresariales	15	Abr 2012			
H10	[*] 9 organizaciones han mejorado su productividad -Ejecución del Business plan de las organizaciones	9	Abr 2012			
H11	[*] 4 acuerdos firmados con empresas de transformación - Acuerdos comerciales con cierta estabilidad	4	Abr 2012			
H12	[*] Formación catadores para AT a las organizaciones - Desarrollo y conclusión del debate acerca de la profesionalización de los diversos roles en las organizaciones de catadores	1	Oct 2012			
H13	Governance local creada - Entidades de la sociedad civil organizadas en Consejos estratégico local y Comité	4	Oct 2012			
H14	[*] Se han desarrollado positivamente iniciativas para el acceso a servicios básicos - En 3 barrios población ha tenido acceso a servicios a los que antes no accedía.	3	Oct 2012			
H15	4 redes entre organizaciones de catadores creadas - Se ha generado una nueva red de por lo menos 3 organizaciones	4	Oct 2012			
H16	Por lo menos una oportunidad de inversión ident. e implantada - Estudio de factibilidad realizado y empresas en negociación	1	Oct 2012			
H17	Um documento- guía realizado - Sistematización de la experiencia	1	Oct 2012			
H18	[*] 1 evento nacional realizado - Evento com entidades públicas y privadas, ONG y empresas	1	Abr 2013			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Incompatibilidade entre a executora local e a cooperativa comprometirá a qualidade e o impacto do programa naquela localidade.	Alto	Mudar a forma de atuação do CATA AÇÃO nesse território, visto que o modelo atual não surtiu o efeito desejado e não contribuiu para mudanças duradoras na vida dos catadores.	Conselho Nacional do Programa
2. Infraestructura física y social básica no está disponible para atender la demanda existente de las comunidades de los catadores.	Medio	El proyecto fomentará la aplicación de los marcos legales de regulación de apoyo y incentivo a las municipalidades que manejan actividades en cooperación con las cooperativas de catadores. De igual manera el proyecto apoyará el intercambio entre las organizaciones locales con la municipalidad.	Coordinador del Proyecto
3. Los territorios/comunidades elegidos demuestran baja capacidad de adaptación a la dinámica del nuevo escenario de regulación (Política Nacional de Desechos Sólidos)	Medio	El proyecto actuará buscando la transferencia de lecciones y capacidades entre los territorios/comunidades bien como la mobilización de los apoyos necesarios.	Coordinador del Proyecto
4. Se presentan cambios regulatorios, tecnológicos o de organización industrial que afecten la participación de catadores en la cadena de reciclaje.	Medio	El proyecto tendrá actuación direta en la implementación de los incentivos fiscales del gobierno para las empresas que mantienen relaciones comerciales con las cooperativas de catadores.	Coordinador del Proyecto
5. La inserción en la cadena productiva de reciclaje por productos de las cooperativas no continúa o no es sólida y creciente;	Medio	El proyecto actuará en la organización de redes de comercialización. El proyecto tendrá socios del setor privado de la cadena de reciclaje participando de la ejecución y del Consejo del Proyecto.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Os principais desafios do programa para 2011 são:

- Refinar o programa, ajustando atividades, indicadores e orçamento ao novo e dinâmico cenário nacional bem como contemplando as informações/necessidades locais, apresentadas nos diagnósticos;
- Alinhar as expectativas dos diferentes co-investidores bem como as perspectivas de contribuição financeira e de articulação com outros atores, garantindo o fluxo de recursos necessários ao bom andamento do programa;
- Reforçar a compreensão do programa como um impulsionador de outros recursos em prol da melhoria da qualidade de vida dos catadores e suas famílias
- Adequar o atual software de gestão a realidade/necessidade do programa e das executoras.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Os territórios tem realidades diferentes e por esse motivo não podemos pensar que as atividades podem ser realizadas da mesma maneira e no mesmo tempo em todos eles. É preciso analisar previamente a capacidade instalada tanto da cooperativa como da executora local e adequar as ações do programa a essa realidade.	Implementation	Ferreira, Fernanda
2. - O fato dos recursos para a implementação do projeto chegarem em prazos diferentes demorou o início do programa e dificulta o planejamento das ações e o repasse para as executoras.	Implementation	Ferreira, Fernanda
3. • Dada a complexidade do programa, deve-se pensar em uma certa flexibilidade na utilização dos recursos, bem como a adaptar as atividades planejadas de acordo com com a realidade de cada território.	Implementation	Ferreira, Fernanda
4. • Apoio às entidades executoras locais exige mais dedicação da equipe do programa do que foi originalmente planejado ou esperado.	Implementation	Ferreira, Fernanda