

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

BRASIL

**INTEGRACIÓN SOCIOECONÓMICA DE LOS
*CATADORES DE MATERIAIS RECICLÁVEIS***

(BR-M1057)

MEMORANDO DE DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Claudio Cortellese (MIF/OPS, jefe de equipo); Natalia Laguyás (MIF/OPS); Oscar Farfán (MIF/DEU); Ismael Gilio (MIF/CBR); Carlos Rakowszczyk (OMJ/OMJ); Teresa Maurea Faria (LEG/SGO); y Carlos Aquino (consultor).

ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO

I.	ANTECEDENTES Y DEFINICIÓN DEL PROBLEMA	2
A.	Características principales del sector y avances legislativos	2
B.	Desafíos y oportunidades	4
C.	Justificación	5
II.	OBJETIVO Y DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	6
A.	Objetivos	6
B.	Descripción del proyecto	6
	Componente 1 “Desarrollo de capacidades de gestión”	6
	Componente 2 “Inserción en el barrio y generación de oportunidades socio-productivas”	7
	Componente 3 “Apoyo a las organizaciones productivas de <i>catadores</i> ”	8
	Componente 4 “Inserción en la cadena productiva”	9
	Componente 5 “Monitoreo, lecciones aprendidas y difusión”	9
III.	COSTO Y FINANCIAMIENTO	9
IV.	EJECUCIÓN DEL PROYECTO	10
V.	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	12
VI.	BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROYECTO	13
VII.	TEMAS AMBIENTALES Y SOCIALES	14

ANEXOS

ANEXO I	Marco Lógico
ANEXO II	Presupuesto Detallado

APÉNDICES

Proyecto de Resolución

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS DE MIF/OPS

ANEXO III	Reglamento Operativo
ANEXO IV	Plan de Adquisiciones
ANEXO V	Análisis de Riesgo
ANEXO VI	Cronograma de Ejecución
ANEXO VII	Tabla de Planificación de Hitos
ANEXO VIII	Perfil de las Entidades Ejecutoras Locales

SIGLAS Y ABREVIATURAS

CNP	Consejo Nacional del Proyecto
EEL	Entidad Ejecutora Local
ESR	Revisión de Medio Ambiente e Impacto Social
ICCO	<i>Interchurch Organisation for Development Co-operation</i>
MDS	<i>Ministério do Desenvolvimento Social e Combate á Fome</i>
MIPYME	Micro, Pequeñas y Medianas Empresas
MNCR	<i>Movimento Nacional dos Catadores de Materiais Recicláveis</i>
OMJ	Oportunidades para la Mayoría
ONG	Organización No Gubernamental
RO	Reglamento Operativo
UEP	Unidad Ejecutora del Proyecto

INTEGRACIÓN SOCIOECONÓMICA DE LOS *CATADORES DE MATERIAIS RECICLÁVEIS*
(BR-M1057)

RESUMEN EJECUTIVO

Beneficiario / Organismo Ejecutor:	Fundación AVINA		
Beneficiarios:	Más de 1.500 <i>catadores</i> de materiales reciclables, mejorando su calidad de vida y su ingreso y estabilidad de trabajo. Además, el proyecto beneficiará a los cinco barrios seleccionados, afectando positivamente en diversas formas a alrededor de 300 familias por barrio, y los municipios que se involucren.		
Financiamiento:	FOMIN (No reembolsable)	US\$	2.500.000 ¹ (32 %)
	Contraparte	US\$	5.400.000 (68 %)
	Total	US\$	7.900.000
Objetivos del Proyecto:	El objetivo general del proyecto es contribuir a la inserción económica de personas de sectores marginales en cinco comunidades de Brasil. El objetivo específico es mejorar la capacidad de generación de ingresos de los <i>catadores de materiais recicláveis</i> y sus familias a partir de acciones de integración social, profesionalización y el fortalecimiento de sus organizaciones productivas, inclusive su integración en la cadena de valor.		
Cronograma de Ejecución:	Período de Ejecución:	48 meses	
	Período de Desembolsos:	48 meses	
Condiciones contractuales especiales:	Serán condiciones previas al primer desembolso la presentación a satisfacción del Banco de: (i) el Plan de Ejecución General del Proyecto y del Plan Operativo Anual para el primer año del proyecto; (ii) evidencia de la puesta en vigencia del Reglamento Operativo del Proyecto; y (iii) evidencia de la selección del Coordinador General del Proyecto. Los desembolsos relacionados con las actividades a ser llevadas a cabo en cada una de las localidades serán sujetos al cumplimiento de las siguientes condiciones: (i) la entrada en vigencia de un convenio de sub-ejecución entre el Organismo Ejecutor y la Entidad Ejecutora Local, en el cual se regule la ejecución y transferencia de recursos, de conformidad con los términos previamente acordados con el Banco (véase párrafo 4.4); y (ii) que el Organismo Ejecutor haya presentado al Banco, evidencia de que se halla seleccionado al Coordinador Local correspondiente a esa comunidad, de conformidad con los procedimientos del Banco.		
Revisión de Medio Ambiente e Impacto Social:	Esta operación fue revisada el 22 de agosto y el 9 de octubre de 2008 y las observaciones fueron incorporadas (ESR 33-08 y ESR 40-08). La operación fue clasificada con la letra C.		
Coordinación con otros donantes:	No se identificaron otros donantes desarrollando proyectos similares.		
Excepciones a las políticas del Banco:	El BID contratará auditores independientes para llevar a cabo la auditoría de los estados financieros preparados por la agencia ejecutora.		

¹. La contribución FOMIN incluye US\$12.500 para la cuenta de evaluación de impacto.

I. ANTECEDENTES Y DEFINICIÓN DEL PROBLEMA

- 1.1 En octubre de 2003 se lanzó en Brasil el “Programa Bolsa Familia”, el principal programa del gobierno en apoyo a la iniciativa “Hambre Cero”. El programa se expandió rápidamente, pasando de 3,6 millones de familias a fines de 2003 a 11,1 millones (cerca de 46 millones de personas) en 2006. Los datos de las encuestas de hogares de 2004 indicaban que el 94% de los beneficios alcanzaban a las familias ubicadas en los dos quintiles más pobres y el 80%, al quintil más pobre¹. Este programa atiende a quienes están en la indigencia como primer paso para que puedan desarrollar sus capacidades e insertarse en el sistema productivo. El éxito de este programa de transferencia motivó al *Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome* de Brasil (MDS) a estudiar cómo asociar a ese instrumento una iniciativa de apoyo a la generación de trabajo sostenible en las comunidades de los beneficiarios.
- 1.2 En este contexto, el MDS y el FOMIN han acordado colaborar en el desarrollo de iniciativas piloto de inclusión económica para comunidades de bajos ingresos, basadas en una colaboración entre entidades públicas y privadas. Como punto de partida se acordó concentrarse en un grupo de alta vulnerabilidad, las personas que, debido a las escasas oportunidades de generación de ingreso, se dedican a la recolección, selección y comercialización de materiales reciclables, llamados en Brasil *catadores de materiais recicláveis*. Se estima que estos recicladores, o *catadores*, alcanzan entre 300.000 y un millón de personas (variando según la fuente y la forma de cálculo) y generalmente están ubicados en los barrios de más bajos ingresos de las áreas metropolitanas (el 5% recolecta en basurales abiertos).

A. Características principales del sector y avances legislativos

- 1.3 La práctica de recolección y reciclaje a través de *catadores* ha crecido gradualmente, especialmente a partir de los años 80. En la década de los 90 los *catadores* y sus sistemas de reciclaje empiezan a pasar a primer plano en el foro público, inicialmente como un tema de discusión dentro de la política ambiental y de residuos sólidos del país, pasando luego – frente a la extrema pobreza y aguda marginalización socioeconómica de este segmento de población – a tratarse en forma más multidimensional, buscando enfrentar también a los graves desafíos sociales e institucionales de este grupo. Finalmente, en su etapa más reciente, se ha reconocido más explícitamente la gran importancia económica del sector de reciclaje gestionado por *catadores*², poniendo un fuerte énfasis en sus aspectos productivos, tales como el dimensionamiento de los costos de inversión, las tecnologías adoptadas y los niveles de economías de escala del negocio del reciclado³.
- 1.4 Esto dio luz, a partir del final de los años 90, a una serie de importantes avances institucionales y legislativos. En 1999, se creó el *Movimento Nacional dos Catadores de Materiais Recicláveis* (MNCR), para representar oficialmente a los recicladores y sus cooperativas en foros públicos sobre política de reciclaje. El MNCR actúa en diversos estados de Brasil⁴ y se ha vinculado a movimientos parecidos en otros países de la

¹ Lindert, K., E. Skoufias and J. Shapiro. 2006. *Redistributing Income to the Poor and the Rich: Public Transfers in Latin America and the Caribbean*. Social Protection Discussion Paper, No. 605. The World Bank, Washington, D.C.

² Un estudio, financiado por el MDS en 2006, demuestra la importancia de la cadena de valor de materiales reciclados como mecanismo de generación de empleo e ingreso para familias de bajo ingreso (UFBA/PANGEA).

³ Con este enfoque económico, se destacan los estudios del *Compromisso Empresarial para o Reciclagem* (CEMPRE).

⁴ El MNCR promueve iniciativas con base a acuerdos con el *Ministério de Desenvolvimento Social*, el Ministerio del Trabajo, las fundaciones del Banco do Brasil y Petrobras, además de otras ONG.

Región. Actualmente congrega a más de 300 asociaciones y cooperativas de las 500 existentes, representando alrededor del 10% de los *catadores* activos.

- 1.5 Luego, en 2003, reconociendo las fuertes características multidisciplinarias y multi-institucionales relacionadas al sector de reciclaje, se establece el *Comitê Interministerial de Inclusão Social y Econômica dos Catadores de Materiais Recicláveis*, un mecanismo de coordinación y gestión interinstitucional de fundamental importancia, que ha permitido enfrentar la problemática de los *catadores* en forma más integral, juntando esfuerzos e iniciativas entre un conjunto de importantes ministerios sectoriales⁵.
- 1.6 La estructura productiva del sector es piramidal, con los grandes intermediarios en la parte alta – es decir, quienes organizan el producto de reciclaje y lo venden directamente a la industria de transformación según sus estándares: grandes cantidades, regularidad de entrega, buena calidad (materiales limpios, prensados, etc.) y la posibilidad de pagar a plazo. En el medio de la pirámide existe otra serie de intermediarios, individuos que compran directamente de los *catadores* individuales, pagando al contado un valor generalmente 3 veces inferior al mercado. También están en este nivel las organizaciones productivas de los *catadores* (como las cooperativas), algunos condominios, y ONG.
- 1.7 La demanda de materiales reciclables ha crecido sobre todo para productos de embalaje y manufactura de grandes empresas, que quieren mostrar niveles crecientes de atención al medio ambiente⁶. En 2006, esta demanda – y, por extensión la sustentabilidad del sector de actividad de los *catadores* – tuvo un fuerte impulso con la disposición de Colecta Selectiva Solidaria (Decreto 5940/06), de parte del gobierno federal, obligando reparticiones públicas federales a organizar sus residuos selectivamente y entrar en convenios con cooperativas de *catadores* para su recolección. Esto fue seguido luego por disposiciones estatales tendientes a extender esa colecta a condominios residenciales y establecimientos comerciales y públicos. El impacto de estas disposiciones ha sido muy fuerte para el desarrollo del sector. Con fuentes aseguradas de materiales reciclables, las cooperativas de *catadores* han crecido mucho en número y tamaño, y han empezado a organizarse en redes de comercialización de materiales reciclables, especialmente el papel blanco, permitiendo así ampliar su escala de producción, eliminar parte de la intermediación, y establecer negocios directamente con las industrias demandantes.
- 1.8 La expansión reciente del mercado de materiales reciclados ha puesto en evidencia la necesidad de integrar los sistemas de reciclaje de *catadores* con los sistemas municipales de recolección de residuos sólidos. Hasta recientemente, en la gran mayoría de municipalidades, los dos sistemas han funcionado con poco o nada de articulación, y en algunos casos, los *catadores* han llegado hasta a enfrentar hostilidad y represión por parte de las autoridades locales. Se espera que esto empiece a mejorar en el futuro, gracias a dos iniciativas legislativas recientes. La Política Nacional de Saneamiento (ley 11.445/07), aprobada el año pasado, abre la puerta a la contratación directa de organizaciones de *catadores*, por parte de gobiernos locales, para la prestación de servicios de colecta selectiva. Esta opción se fortalecerá mucho con el proyecto de ley

⁵ Estos incluyen los ministerios de Desarrollo Social (MDS), Ciudades (MCidades), Medio Ambiente (MMA), Trabajo (MTE), Ciencia y Tecnología (MCT), Educación (MEC), Salud (MS), Industria y Comercio (MDIC), así como la Caixa Econômica Federal y el BNDES.

⁶ En el 2006, en Brasil, Wal-Mart sustituye las bolsas de plástico con otras de materiales reciclados. La demanda por productos reciclados llega a superar el 50% en el caso del papel y cartón y de las resinas (PET), 25% en embalajes, mientras las latas de aluminio son casi totalmente recuperadas.

1.991/07, actualmente en trámite, que obligaría a los gobiernos locales a integrar sus sistemas oficiales de aseo municipal con los sistemas de recolección realizados por los *catadores*.

B. Desafíos y oportunidades

- 1.9 Se estima que el 90% del mercado actual de reciclaje tiene origen en los *catadores*. Sin embargo, a pesar de los importantes avances en el desarrollo del sector, la productividad del sistema está fuertemente limitada por varios factores críticos. En primer lugar, la mayoría de *catadores* trabajan aisladamente sin información económica sistematizada sobre el mercado en el cual se insertan; esto hace difícil generar modelos de negocios sustentables, tanto desde un punto de vista económico como ambiental y social. La falta de acceso a información de mercado (precios, tecnologías, etc.) genera asimetrías de información y les dificulta las negociaciones comerciales. Esto se relaciona a la limitada formación técnica de las personas, escasa tecnología, y baja capacidad de gestión.
- 1.10 Un segundo aspecto, se refiere a la condición de informalidad y desorganización de los *catadores*⁷, lo que se refleja en su escasa integración en la cadena de valor del sector, e impacta sobre la productividad y la misma sostenibilidad del negocio. En efecto, esa escasa formalidad se refleja en las organizaciones mismas de los *catadores* y condiciona tanto su acceso a crédito, como sus relaciones directas con las empresas industriales⁸, relaciones que también se ven perjudicadas en algunos casos por la falta de adecuadas condiciones de seguridad laboral. Asimismo, esta situación de informalidad afecta las relaciones de las organizaciones con las prefecturas, las cuales terminan teniendo una relación basada en el asistencialismo y no en el reconocimiento de la contribución de este sector⁹.
- 1.11 Un tercer y particularmente desafiante aspecto es la condición de precariedad social y económica de esta población, un grupo social complejo, expuesto a la violencia¹⁰, altos niveles de insalubridad y limitado acceso a servicios sociales básicos – elementos todos que afectan fuertemente su capacidad productiva. Las condiciones de trabajo desordenado y aislado del catador, realizado en las calles y en los botaderos, se presta a la explotación por intermediarios (los *catadores* reciben sólo el 10% del valor agregado de la cadena). Asimismo, en un ciclo vicioso de pobreza, la precariedad de los *catadores* y sus familias se refuerza por la fuerte dependencia económica en el oficio de la colecta.
- 1.12 Por último, la transferencia de tecnologías de aprovechamiento de materiales reciclables es aún incipiente, limitando las nuevas oportunidades de negocio del sector. A parte de materiales tradicionales (PET, papel y cartón) existen otros materiales, como neumáticos y desechos de la construcción civil, que podrían ser reciclados a través de *catadores*, siempre que se desarrollen las tecnologías adecuadas de reciclaje¹¹.

⁷ Se estima que del total de la colecta de *catadores*, sólo entre 20 y 50% es responsabilidad de grupos organizados. *Associação Brasileira do Alumínio y Associação Brasileira dos Fabricantes de Latas de Alta Reciclabilidade*

⁸ Lúcia Peixoto Calil, “*Reciclagem Sustentável e Solidaria*”, AVINA, Documento de estrategia, marzo 2007.

⁹ Se estima que el valor de los servicios prestados es tres veces superior a lo reconocido por los municipios.

¹⁰ Agravada en los últimos años por conflictos entre *catadores* compitiendo por el mismo espacio de trabajo.

¹¹ Cabe señalar que existen nuevas tecnologías que podrán en poco tiempo transformar estructuralmente el mercado del reciclaje como la denominada “*bottle-to-bottle*” (Coca Cola creará una planta en Brasil).

C. Justificación

- 1.13 Con apoyo del Gobierno, el MNCR ha definido tres metas estratégicas para sus afiliados: (i) el reconocimiento del trabajo del catador, como una profesión con sus estándares y capacidades; (ii) la inclusión social y económica, lo que incluye el acceso a servicios básicos y la formación de capital humano y profesionalidad; y (iii) la participación de sus organizaciones en la cadena productiva de la industria de materiales reciclables.
- 1.14 Este proyecto responde a la estrategia del MNCR y prevé una intervención en cinco ciudades - seleccionadas a través de un trabajo de análisis realizado en conjunto con los socios de la iniciativas (el MDS y la Fundación AVINA) - con el propósito de realizar una iniciativa en una muestra relevante de situaciones y contribuir a desarrollar una metodología de intervención en desarrollo económico comunitario: Belém, Pará; Abreu Lima, Pernambuco; Taguatinga, Distrito Federal; Salvador, Bahia; y Aracajú, Sergipe.
- 1.15 La metodología de actuación que se propone se basa en la consideración que la condición de vulnerabilidad de los *catadores* y sus familias – así como de cualquier grupo social - depende en gran medida de los recursos y capacidades que disponen para poder reconocer oportunidades económicas y aprovecharlas. A su vez, estos recursos y capacidades dependen en parte importante del nivel de educación de los *catadores* (capital humano) así como de las redes sociales (capital social) en sus barrios. En este sentido, la estabilidad económica y laboral necesaria para salir de situaciones de extrema pobreza puede darse sólo si la comunidad en su conjunto va mejorando sus condiciones de vida, entendiéndose por comunidad desde la familia al entorno vivencial y de trabajo. Por lo tanto, el proyecto se dirigirá a facilitar el empleo y aumento de ingreso de esta población objetivo a través de una estrategia que involucra acciones en dos ámbitos:
- (a) el apoyo de actividades críticas para el desarrollo personal, familiar y comunitario de los *catadores*, incluyendo la satisfacción de ciertas necesidades básicas, el acceso a programas de autoestima así como la formación de los *catadores* y sus familiares en oficios capaces de diversificar las fuentes de ingreso de las familias; y
 - (b) el apoyo a la modernización de empresas y cooperativas para la recolección y reciclaje de desechos, y su inserción en las cadenas productivas locales y globales.
- 1.16 El proyecto focalizará su acción, por un lado, en barrios específicos¹² para facilitar la inserción socio-económica de los *catadores* y, por otro lado, en el sector de reciclaje en su conjunto, especialmente su inserción en la cadena de valor. Estos dos ámbitos de acción requieren que se involucren distintos sectores, partiendo por las organizaciones (formales e informales) de la comunidad existentes en los barrios, así como otras ONG, universidades, empresas, y las instituciones públicas pertinentes. Pero también requiere que empresas de mayor dimensión se involucren directamente en este proyecto principalmente para asegurar que las actividades realizadas sean acordes a las condiciones y necesidades de la correspondiente cadena productiva. El proyecto se ha diseñado en conjunto con el Sector de Oportunidades para la Mayoría (OMJ) y se prevé identificar situaciones para favorecer el desarrollo de líneas de negocio del reciclaje (logística, tecnología de transformación, etc.).

¹² Los barrios son: Terra firme en Belém; Fosfato, en Abreu Lima; Riacho Fundo, en Taguatinga; Canabrava en Salvador; y un barrio en Aracajú que se identificará en los primeros meses de ejecución.

- 1.17 La característica innovadora del proyecto, como modelo potencial de desarrollo productivo para zonas urbanas de extrema pobreza, ha hecho que el MDS considere la operación una importante iniciativa piloto que, con el aprendizaje derivado de la misma, se pueda rápidamente llevar a una mayor escala de intervención. Asimismo, la demanda en diversos países por proyectos parecidos mejora las posibilidades de su replicabilidad.

II. OBJETIVO Y DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

A. Objetivos

- 2.1 El objetivo general del proyecto es contribuir a la inserción económica de personas de sectores marginales en cinco comunidades de Brasil. El objetivo específico es mejorar la capacidad de generación de ingresos de los *catadores de materiais recicláveis* y sus familias a partir de acciones de integración social, profesionalización y el fortalecimiento de sus organizaciones productivas, inclusive su integración en la cadena de valor.

B. Descripción del proyecto

- 2.2 El primer componente del proyecto apoya la generación de condiciones y capacidades para la efectiva gestión y sostenibilidad de las acciones centrales del proyecto, incluyendo la capacidad de las entidades subejecutoras en cada localidad. El segundo componente pretende contribuir a mejorar las condiciones socio-económicas en el entorno inmediato de los *catadores* y sus familias, propiciando así su inserción económica sostenible. El tercero y cuarto componente se enfocan en los aspectos propiamente productivos de la recolección de materiales reciclables, la mejora de las capacidades técnicas y de gestión de los *catadores* y su inserción en las cadenas de valor de los productos reciclables. Mientras, el último componente sistematizaría la experiencia como insumo para su replicabilidad y escalabilidad.

Componente 1 “Desarrollo de capacidades de gestión” (FOMIN US\$794.000; Contraparte US\$897.500)

- 2.3 Las actividades previstas en este componente incluyen diagnósticos para así identificar y priorizar las acciones del proyecto y el fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil consideradas relevantes para la ejecución del proyecto, así como capacitar a los profesionales y entidades que atienden a los *catadores*. Más específicamente, se prevén las siguientes actividades:
- (a) análisis de las características socioeconómicas de las comunidades, incluyendo la identificación de activos y recursos disponibles, así como oportunidades productivas-- en la localidad o fuera, particularmente en torno al reciclaje -- para facilitar la inclusión económica sustentable de los *catadores*.
 - (b) perfeccionamiento de la oferta de servicios de asistencia técnica disponibles para *catadores* y sus comunidades, incluyendo el desarrollo de un programa de formación de algunos técnicos de las mismas cooperativas de *catadores* para asistir a otras organizaciones (a este fin se emprenderá un diálogo acerca de la diversificación de funciones dentro de las organizaciones de *catadores*, como parte de su profesionalización);
 - (c) programa de desarrollo de jóvenes colaboradores, generalmente miembros de la comunidad beneficiarias, con el fin de utilizar sus capacidades para colaborar en la ejecución del proyecto;

- (d) fortalecimiento de las organizaciones de base presentes en las comunidades beneficiarias del proyecto, incluyendo aspectos administrativo-financieros; esta actividad incluye el apoyo a las entidades sub-ejecutoras locales así como la formación de capacidades de gestión y coordinación (*governance*) local;
- (e) articulación de organizaciones y creación de redes, tanto entre organizaciones como entre empresas o profesionales; para este fin el proyecto prevé apoyar la formación de redes, ayudar a los miembros a definir un plan de acción, y acompañarlos en el desarrollo de esos planes; y
- (f) promoción y difusión del proyecto, utilizando formas adecuadas de comunicación para involucrar los beneficiarios y posicionar el proyecto.

Componente 2 “Inserción en el barrio y generación de oportunidades socio-productivas” (FOMIN US\$402.500; Contraparte US\$724.500)

- 2.4 El objetivo de este componente es contribuir a la mejora de las condiciones de vida de los *catadores*, sus familias y las comunidades a las que pertenecen, facilitando el aprovechamiento de oportunidades de generación de ingreso, el desarrollo de capacidades empresariales y la inclusión económica sostenible. Para el logro de este objetivo se implementarán actividades que exigen una estrecha articulación entre los gobiernos, actores locales del sector privado y organizaciones de la sociedad civil, con el objeto de maximizar recursos y buscar una mayor efectividad.
- 2.5 Con base en los análisis efectuados en el componente 1, en las potencialidades y oportunidades identificadas, se promoverán la profesionalización, las capacidades empresariales y se facilitará el acceso de las comunidades beneficiarias a servicios básicos. En particular, el proyecto apoyará las siguientes actividades:
 - (a) habilitación social y económica; para mejorar las capacidades técnicas y la empleabilidad de los miembros de la comunidad, a partir de las mismas familias de los *catadores*, el proyecto apoyará con capacitación y asistencia técnica: (i) la profesionalización en oficios; (ii) la mejora de la autoestima y de las capacidades para insertarse en el empleo formal; (iii) el acompañamiento de iniciativas microempresariales, tanto colectivas como individuales; y (iv) la educación financiera y el acceso al microcrédito;
 - (b) articulación para el acceso a servicios básicos; el proyecto promoverá: (i) la articulación con programas establecidos – nacionales y/o locales – concentrando la atención en algunos elementos esenciales para el desarrollo de actividades productivas de los beneficiarios, tales como educación de adultos, inclusión digital, atención a adolescentes y niños, entre otros; (ii) la organización de servicios de asesoría legal relacionado a la actividad productiva, sea como empleados o como empresarios; y (iii) la creación de grupos para solución de problemas, agrupaciones de individuos y/o organizaciones de la comunidad que quieran solucionar un problema colectivo específico. A través de asistencia técnica, el proyecto facilitará el logro de los objetivos así como la coordinación del grupo, utilizando en lo posible a los jóvenes capacitados en el primer componte;
 - (c) educación y sensibilización ambiental, apoyando la realización de campañas especializadas para la valorización del reciclaje, la actividad de los *catadores* y la educación para la colecta selectiva; y

- (d) iniciativas colectivas a favor de la comunidad. El proyecto implantará un mecanismo para apoyar la realización de iniciativas colectivas dirigidas a mejorar aspectos prioritarios de convivencia y mejora del contexto socioeconómico. Se pretende apoyar cerca de 40 iniciativas en las cinco localidades del proyecto, con donaciones de un valor máximo de US\$5.000 por iniciativa. Los recursos serán entregados en forma competitiva con base en criterios de selección detallados en el Reglamento Operativo (RO) del proyecto, que incluyen el valor comunitario de la iniciativa, su impacto y sostenibilidad, y la eventual participación de otros donantes. La selección de las iniciativas será realizada por la Entidad Ejecutora Local (EEL) con base en un proceso transparente e informado y en colaboración con las organizaciones de la sociedad civil presentes en los barrios; en un segundo momento, cuando estén formados los Consejos Estratégico y los Comités de Gestión locales, será responsabilidad de éstos seleccionar las iniciativas a ser realizadas.

Componente 3 “Apoyo a las organizaciones productivas de *catadores*” (FOMIN US\$397.500; Contraparte US\$1.485.500)

- 2.6 El objetivo de este componente es apoyar con capacitación, asistencia técnica y equipo básico a las organizaciones de *catadores* para así mejorar su competitividad, particularmente reforzando la creación de redes de comercialización. Como criterio fundamental, las iniciativas de este componente deberán involucrar a las organizaciones de *catadores* de las regiones de influencia de cada localidad así como a otros actores del sector. El proyecto apoyará con capacitación y asistencia técnica:
- (a) formación de capacidades técnicas y gerenciales de los *catadores*, inclusive en administración financiera; se dará especial atención a la educación ambiental, sanitaria básica y de seguridad en el trabajo;
 - (b) mejora de los procesos de producción, a partir de un diagnóstico técnico, cubriendo las áreas tecnológicas, de seguridad en el trabajo y de comercialización, inclusive la identificación de mercados y compradores; esta actividad estará dirigida a la sostenibilidad económica de la organización de *catadores*, en el mediano plazo;
 - (c) desarrollo e implantación de proyectos productivos, a partir de los resultados de la actividad anterior, se podrán instalar equipos para alcanzar un nivel mínimo de sostenibilidad económica, con salarios adecuados. Los recursos para estos equipos serán inicialmente ofrecidos por la contrapartida del proyecto o por terceros;
 - (d) creación de redes de comercialización, formadas a partir de la organización de *catadores* presente en las localidades seleccionadas, buscando también abarcar otras organizaciones de la región aledaña así como la generación de una red de *catadores* individuales proveedores de materiales; se prevé: (i) la definición de una metodología para vincular en forma estable a los *catadores* autónomos con las organizaciones de *catadores*, a través de la realización de algunos casos piloto; en estos casos se creará con recursos de la contrapartida una facilidad de capital de trabajo, equivalente a US\$15.000 en cada caso, para financiar la compra al contado de la producción del catador individual; (ii) el fortalecimiento de redes de comercialización, a través de la identificación de soluciones de logística, la estandarización de los productos y el diseño de un plan de negocio de la red; y (iii) el intercambio de experiencias entre las organizaciones de *catadores*.

Componente 4 “Inserción en la cadena productiva” (FOMIN US\$425.500; Contraparte US\$642.500)

- 2.7 El objetivo de este componente es apoyar la identificación de estrategias y oportunidades de negocios que permitan asegurar la inserción de las organizaciones de *catadores* en la cadena productiva del sector, además del desarrollo de un instrumento de promoción (*matching-grant*) para proyectos piloto de innovación. El proyecto buscará la articulación con los actores y agentes principales de la cadena, y en general del mercado de productos reciclables, para así insertar las organizaciones de *catadores* en esas redes, articularlas con empresas, y reforzar su potencial sostenibilidad económica. Para esto, el proyecto prevé apoyar: (i) un diagnóstico específico de la cadena de reciclaje más prometedora en cada localidad, dependiendo de la presencia de industrias del sector y de factores logísticos, entre otros; (ii) análisis y estudios de pre-factibilidad para eventuales inversiones, de modo de atraer nuevos agentes capaces de reforzar la cadena de valor (en este ámbito, el proyecto coordinará sus actividades con instrumentos de financiación, a partir de la misma oferta del Banco – a través de OMJ – y de *Interchurch Organisation for Development Co-operation-ICCO* a través de ICCO Empresa, entre otros); (iii) la articulación con sector público y privado, para promover mecanismos de integración de los *catadores* en la política local de tratamiento de residuos sólidos; (iv) una facilidad de co-financiamiento (*matching-grants*) para iniciativas innovadoras que faciliten la inserción de organizaciones de *catadores* en la cadena productiva y en el mercado.
- 2.8 Esta facilidad apoyará iniciativas que provengan de una agrupación o red de organizaciones de *catadores*, aplicando los criterios de elegibilidad descritos en el RO, incluyendo: (i) potencial de réplica en otros contextos; (ii) relación explícita con otros actores de la cadena; (iii) evidencia de una contrapartida financiera de por lo menos el 30% del valor de la iniciativa; y (iv) relevancia y factibilidad tecnológica. El proyecto en principio aportará un máximo de US\$40.000 por iniciativa.

Componente 5 “Monitoreo, lecciones aprendidas y difusión” (FOMIN US\$139.500; Contraparte US\$276.000)

- 2.9 El objetivo de este componente es implantar un sistema de monitoreo, sistematizar la experiencia y las lecciones aprendidas, y difundir los resultados del proyecto. Específicamente, se prevé financiar la definición de la línea de base y el diseño y mantenimiento del sistema de monitoreo. Asimismo, para la sistematización y divulgación de la experiencia del proyecto, se realizarán: (i) seminarios y eventos locales de difusión e intercambio; (ii) la sistematización y validación del proceso y las lecciones aprendidas; y (iv) la realización de una conferencia final.
- 2.10 **Resultados esperados del proyecto.** Con la ejecución del proyecto se espera obtener, entre otros: (i) la mejora de la calidad de vida de las comunidades de los barrios objetivo del proyecto (1.500 familias beneficiadas directamente), particularmente la población ligada a los *catadores*, y su inserción económica sostenible; (ii) el desarrollo de relaciones estables en la cadena de materiales reciclables en por lo menos un caso en cada localidad; y (iii) la sistematización de la experiencia para ser escalada.

III. COSTO Y FINANCIAMIENTO

- 3.1 El costo del proyecto es US\$7.900.000, de los que el FOMIN financiará hasta US\$2.500.000 (32%) con carácter no reembolsable. Los recursos restantes serán

aportados por AVINA con fondos propios (US\$900.000, 11%), fondos de ICCO (US\$1.500.000, 19%), y fondos de otros donantes (US\$3.000.000, 38%)¹³.

Categorías de Gasto	FOMIN	Contraparte	TOTAL	%
C. 1: Desarrollo de capacidades de gestión	794.000	897.500	1.691.500	21,4%
C. 2: Inserción en el barrio y generación de oportunidades socio-productivas	402.500	724.500	1.127.000	14,3%
C. 3: Apoyo a las organizaciones productivas de <i>catadores</i>	397.500	1.485.500	1.883.000	23,8%
C. 4: Inserción en la cadena productiva	425.500	642.500	1.068.000	13,5%
C. 5: Monitoreo, lecciones aprendidas y difusión	139.500	276.000	415.500	5,3%
Coordinación del Proyecto	105.000	1.317.600	1.422.600	18,0%
Evaluación Intermedia y Final	50.000	-	50.000	0,6%
Auditorías anuales	40.000	20.000	60.000	0,8%
Imprevistos	133.500	36.400	169.900	2,2%
Cuenta de Evaluación de Impacto	12.500	-	12.500	0,2%
TOTAL	2.500.000	5.400.000	7.900.000	

- 3.2 **Sostenibilidad.** La sostenibilidad del proyecto se basa en dos aspectos: (i) la transformación de la colecta en actividad productiva sostenible; y (ii) la generación de oportunidades en el sector productivo formal. Por otro lado, la experiencia que se realizará con el proyecto llevará lecciones importantes para un eventual escalamiento de la operación por parte de los mismos socios del proyecto, en particular el MDS.

IV. EJECUCIÓN DEL PROYECTO

- 4.1 **Organismo Ejecutor.** El proyecto será ejecutado por Fundación AVINA, organización no gubernamental cuya misión es contribuir al desarrollo sostenible de América Latina fomentando la construcción de alianzas entre líderes sociales y empresariales, y articulando agendas de acción consensuadas. Desde su creación en 1994 en Suiza (AVINA Stiftung), AVINA se ha organizado con 22 oficinas en América Latina (5 en Brasil) y ha financiado iniciativas de desarrollo social y productivo por un monto de US\$357 millones de dólares. En 2001 se creó en Panamá la Fundación AVINA como entidad independiente responsable de todas las actividades en América Latina. Para el proyecto, serán involucradas las oficinas de NORDESTE en Salvador, Bahia, SUDESTE en Belo Horizonte, Minas Gerais y NORTE en Manaus, Amazônia. AVINA ha apoyado inicialmente la formación de los cuadros directivos del MNCR y, a partir de 2003, la inserción de las organizaciones productivas de *catadores* en la cadena productiva.
- 4.2 **Organización de la Ejecución.** Considerando que la ejecución en el terreno se realizará a través de **Entidades Ejecutoras Locales (EEL)**, AVINA utilizará su red de oficinas para apoyar y supervisar el trabajo de las EEL¹⁴. Cada una de las EEL buscará generar capacidad local de gestión entre las organizaciones de la sociedad civil presentes en el barrio, apoyando así el funcionamiento de un **Consejo Estratégico Local** que se creará en cada localidad, compuesto por estas mismas entidades. El Consejo, a su vez, nombrará un **Comité de Gestión** que se encargará de gestionar los procesos y actividades de apoyo

¹³ Estos recursos serán principalmente aportados por empresas ya parcialmente involucradas con el movimiento de *catadores*, en particular, Coca-Cola y Wal-Mart.

¹⁴ Fundação Grupo Esquel Brasil, en Brasília; PANGAEA Centro de Estudos Socioambientais, en Salvador; Centro Artístico Cultural Belém Amazônia (CACBA) en Belém; Instituto Nova Ação para Educação, Cidadania e Meio Ambiente en Abreu Lima, y en Aracajú se seleccionará el área de intervención y, en base a esto, se identificará la entidad apropiada (se tendrán en consideración los trabajos positivos realizados por Unitrabalho en Aracajú).

al desarrollo del barrio. El desarrollo de este mecanismo de coordinación (*governance*) es un elemento central de la sostenibilidad del proyecto.

- 4.3 El proyecto en su conjunto será ejecutado bajo la dirección de un **Consejo Nacional del Proyecto** (CNP), integrado por los representantes del MDS, MNCR, AVINA, ICCO y las entidades privadas con aportes superiores a US\$1 millón. El CNP se reunirá al menos semestralmente y estará inicialmente presidido por el MDS, promotor de la iniciativa, beneficiarios y los principales aportantes. El CNP tendrá, entre otras, las siguientes funciones: (i) aprobar el Plan Operativo Anual y el presupuesto; (ii) monitorear las actividades del proyecto; (iii) facilitar el intercambio de experiencias y capacidades entre las cinco localidades; (iv) resolver eventuales conflictos entre las diversas entidades participantes en el proyecto; (v) aprobar los proyectos de innovación previstos en el componente 4; (vi) establecer acuerdos y convenios con otras instituciones que faciliten el desarrollo del proyecto; y (vii) orientar las líneas estratégicas del proyecto.
- 4.4 Como condición de elegibilidad para el financiamiento de las actividades, las EEL deberán suscribir un convenio de ejecución y transferencia de recursos con el Organismo Ejecutor. Estos convenios, que serán sujetos a los términos de la Carta Convenio entre AVINA y el Banco, deberán incluir, entre otros aspectos: (i) la descripción de las acciones a emprender; (ii) el período de ejecución; (iii) las funciones, derechos y obligaciones de las partes; y (iv) el compromiso de cumplir con las políticas y demás disposiciones establecidas en la Carta Convenio entre AVINA y el Banco.
- 4.5 La **Unidad Ejecutora del Proyecto** (UEP) operará en AVINA y estará constituida por un director de proyecto y un administrador. La UEP se encargará de la gerencia integral del proyecto en la áreas financieras, administrativas y técnicas, y entre otros será responsable de: (i) el diseño, implementación y ejecución del Plan Operativo Anual; (ii) la organización y mantenimiento del archivo administrativo del programa y la presentación de informes al Banco; (iii) la realización de las actividades comunes a las cinco localidades; (iv) el análisis y presentación al CNP de las iniciativas de innovación; (v) la promoción de acuerdos de comercialización y/o estratégicos a nivel de las regiones donde el proyecto actúa y entre regiones; (vi) la implantación y administración del sistema de monitoreo del proyecto; y (vii) representar el programa ante otras instituciones y el Banco.
- 4.6 **Desembolsos.** Bajo la modalidad de gestión de proyectos basada en riesgo y desempeño, los recursos serán desembolsados mediante el procedimiento de anticipo de fondos (fondo rotatorio por el 15% del aporte FOMIN) y su reposición estará condicionada al cumplimiento de indicadores clave (hitos) determinados y acordados entre la agencia ejecutora y el FOMIN durante el proceso de aprobación del Plan Operativo Anual. El cumplimiento de los hitos no exime al ejecutor de la responsabilidad de alcanzar las metas del proyecto de acuerdo al Marco Lógico. El primer avance de fondos al ejecutor estará sujeto a las condiciones establecidas en el resumen ejecutivo. Se reconocerán gastos con cargo a la contrapartida por hasta la suma de US\$100.000 desde la elegibilidad de la operación (11 de julio).
- 4.7 **Adquisiciones y contrataciones.** El Organismo Ejecutor y los subejecutores realizarán las adquisiciones de bienes y servicios y las contrataciones de servicios de consultoría contemplados en el Proyecto y aprobados previamente por el Banco a través del Plan de Adquisiciones del proyecto que el Organismo Ejecutor deberá actualizar anualmente. Dichas adquisiciones/contrataciones serán llevadas a cabo según la política del Banco

(documentos GN-2349-7 y GN-2350-7) y, en lo que no sea contrario a dicha políticas, los lineamientos del FOMIN. Para la elaboración del Plan de Adquisiciones del proyecto, las EEL deberán presentar para la aprobación del Organismo Ejecutor los correspondientes planes de adquisiciones para las actividades bajo su responsabilidad, contemplando lo siguiente: (i) cualquier adquisición de bienes igual o inferior a US\$30.000, utilizará el método de “comparación de precios”. En este caso deberá contar con la no objeción por parte del Banco a las características técnicas de los bienes a adquirir; (ii) para consultorías cuyo costo estimado sea menor al equivalente de US\$100.000, la lista corta de consultores podrá estar conformada por consultores nacionales; (iii) las contrataciones y adquisiciones por un costo igual o inferior de US\$5.000 o su equivalente se abonarán contra la presentación de una factura, sin la necesidad de hacer un contrato y registrarlo en el PRISM; y (iv) las adquisiciones y contrataciones por hasta US\$70.000 serán revisadas *ex post*; no obstante lo anterior, los contratos para la línea de base y monitoreo, el coordinador y el asistente y algún otro que el Banco considere crítico serán revisados por el Banco en forma *ex ante*. El Organismo Ejecutor será responsable por el monitoreo y seguimiento de la implementación de los planes elaborados por las EEL.

V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

- 5.1 **Informes de avance del proyecto.** El Organismo Ejecutor será responsable de presentar al FOMIN Informes de Avance del Proyecto (PSR, por sus siglas en inglés) dentro de los 30 días siguientes al vencimiento de cada semestre calendario. Estos informes seguirán un formato previamente acordado con el FOMIN y reportarán el avance en cuanto a la ejecución del proyecto, cumplimiento de hitos, problemas encontrados y posibles soluciones, y resultados obtenidos y contribución al logro de los objetivos del proyecto, en función de lo indicado en el Marco Lógico y otros instrumentos de planificación operativa. Dentro de los 90 días posteriores al término de la ejecución, el Organismo Ejecutor presentará al FOMIN un Informe Final (PSR Final) en el que se detallarán los resultados alcanzados, el plan de sostenibilidad y las lecciones aprendidas.
- 5.2 **Seguimiento financiero.** La agencia ejecutora establecerá y será la responsable de mantener una adecuada contabilidad de las finanzas, el control interno y de los sistemas de archivo del proyecto, siguiendo lo establecido en las normas y políticas de contabilidad y auditoría del BID/FOMIN. El BID contratará auditores independientes para llevar a cabo la auditoría de los estados financieros preparados anualmente por la agencia ejecutora. La aplicación y periodicidad de las revisiones podrá ser modificada por el FOMIN sobre la base de los resultados de las revisiones practicadas y/o el análisis de riesgo que realice durante la ejecución del proyecto.
- 5.3 **Evaluación.** Se realizarán dos evaluaciones por consultores independientes, seleccionados y contratados por el Banco con cargo a la operación. La evaluación intermedia se realizará cuando se haya desembolsado el 50% de los recursos o hayan transcurrido 24 meses de ejecución, lo que ocurra primero; y la evaluación final, 90 días después del término del plazo de ejecución. La evaluación intermedia considerará entre otros aspectos: (i) el nivel de cumplimiento de las actividades y la evolución de los indicadores del Marco Lógico; (ii) el nivel de avance y de efectividad de las actividades de habilitación social (componente 2); (iii) la formación de redes, tanto entre entidades e instituciones como entre profesionales y empresarios; (iv) la actuación de las EEL, su eficiencia y efectividad; (v) el cumplimiento del *pari passu* en conformidad con el presupuesto; (vi) el nivel de involucramiento de las organizaciones de *catadores* y de la

formación de redes entre ellas, y con operadores individuales; y (vii) la satisfacción de los beneficiarios. La evaluación final incluirá el análisis de los resultados alcanzados en comparación con la línea de base inicial. Se analizará, entre otros temas: (i) la fortaleza del sistema de *governance* territorial y su sostenibilidad; (ii) la incorporación de nuevas tecnologías u asociaciones comerciales por parte de las organizaciones de *catadores* que hayan participado en las actividades del proyecto; (iii) el impacto de las acciones realizadas, en particular, la incorporación de empresas y/o organizaciones a redes, el desarrollo de competencias laborales y empleabilidad, y el progreso de las iniciativas colectivas; (iv) la inserción de las redes de organizaciones de *catadores* a la cadena de valor; (v) la realización de nuevas inversiones relacionadas en la cadena de reciclables y con el proyecto; (vi) la sostenibilidad del proyecto; y (vii) las lecciones de la ejecución.

VI. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROYECTO

6.1 **Beneficios.** En las cinco localidades de actuación, el proyecto beneficiará directamente a más de 1.500 *catadores* de materiales reciclables, mejorando su calidad de vida y su ingreso y estabilidad de trabajo. Dentro de estos, cerca de la mitad serán *catadores de rua*, individuos que desarrollan su trabajo en formas muy precarias. Asimismo, el proyecto beneficiará a los cinco barrios seleccionados, afectando en diversas formas alrededor de 300 familias en cada barrio. Por último, se beneficiarán tanto los municipios que se involucren – recibiendo asistencia técnica para asociar a las organizaciones de *catadores* a la política de residuos sólidos – como las empresas industriales de transformación que se relacionen con el proyecto, por recibir una oferta de materiales más estable y de mejor calidad. Por otro lado, se beneficiarán indirectamente las empresas productoras de bienes realizados con insumos reciclados y las autoridades locales y nacionales al tener en forma sistematizada una experiencia de apoyo a la inclusión económica sostenible de sectores marginales.

6.2 **Riesgos.** Los principales riesgos que enfrenta esta operación son:

- (a) Las organizaciones de la sociedad civil presentes en los barrios, así como las organizaciones de *catadores*, no trabajan en forma integrada o coordinada. Mitigante: el proyecto prevé invertir recursos en capital humano, coordinación y gestión de las organizaciones y en formación de redes, con el fin de superar la falta de confianza y generar mecanismos positivos de colaboración.
- (b) Las organizaciones de *catadores* reciben elevados subsidios y no logran la sostenibilidad deseada. Mitigantes: el proyecto prevé una serie de actividades en los componentes 3 y 4 para desarrollar la productividad de las organizaciones y su inserción en el mercado y en la cadena productiva; asimismo, se prevé realizar un esfuerzo importante en fortalecer las capacidades empresariales de los beneficiarios.
- (c) El mercado del reciclaje, especialmente en sus primeros eslabones, es poco competitivo y la presencia de intermediarios especulativos reduce su transparencia. Mitigantes: el proyecto prevé reforzar, con el componente 3, las capacidades técnico-productivas y comerciales de las organizaciones de *catadores*, involucrar *catadores* autónomos a través de mecanismos transparentes así como la realización de redes con intermediarios profesionales y con buenas prácticas; por último, se promoverá la participación de las entidades públicas, como prefecturas, y de los órganos de control.

VII. TEMAS AMBIENTALES Y SOCIALES

- 7.1 El proyecto contribuirá a generar oportunidades de trabajo y mejoras en las condiciones sociales de una población generalmente vulnerable. Asimismo, al apoyar el desarrollo del reciclaje, el proyecto contribuirá a una mejor gestión de los residuos sólidos en las zonas de actuación. Conjuntamente, el proyecto promoverá actividades específicas para mejorar las condiciones de seguridad del trabajo en las organizaciones productivas de los *catadores* (componente 3). El proyecto contribuirá a mejorar las condiciones de las familias de *catadores*, particularmente en dos formas, el acceso a servicios básicos (componente 2) y la profesionalización de la actividad y las organizaciones de los *catadores*, inclusive su formalización y diversificación de fuentes de ingresos (componente 3). Por último, en el componente 5 se prevé la sistematización de la experiencia para su replicabilidad y escalamiento.
- 7.2 Los recursos de la contribución deberán usarse de conformidad con las políticas de Medio Ambiente y sobre Pueblos Indígenas del Banco, así como las guías ambientales del FOMIN¹⁵. Clasificación C.

¹⁵ Políticas OP-703 y OP-765, respectivamente. Las guías del FOMIN se pueden encontrar en http://www.iadb.org/mif/envi_socguidelines1.cfm?language=Spanish

PROYECTO DE INTEGRACIÓN SOCIOECONÓMICA DE LOS CATADORES DE MATERIAIS RECICLÁVEIS (BR-M1057)
MARCO LÓGICO

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN			
Contribuir a la inserción económica de sectores marginales en cinco comunidades de Brasil.	<p><i>Tres años después de terminado el proyecto:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> El 80% de las organizaciones de <i>catadores</i> beneficiarias son económicamente sostenibles (no son deficitarias). El 70% de los beneficiarios que han recibido asistencia del proyecto muestra una mejora en su renta familiar. El 30% de las familias beneficiarias aumenta su nivel de escolarización (años de estudio). Aumenta el número de acuerdos comerciales entre <i>catadores</i> y empresas de la cadena. Cinco (5) localidades distintas a las beneficiarias implementan programas de asistencia a <i>catadores</i> con base en los resultados del proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación de impacto (sujeto a proceso de selección del FOMIN). Sistema de monitoreo de los beneficiarios con relación a la línea de base del Organismo Ejecutor. Datos de producción y ventas de las organizaciones productivas de <i>catadores</i>. 	<ul style="list-style-type: none"> No se presentan cambios regulatorios, tecnológicos o de organización industrial que afecten la participación de <i>catadores</i> en la cadena de reciclaje. Es posible incorporar progresivamente en el área territorial de actuación del Proyecto, políticas públicas dirigidas a los <i>catadores</i> y al desarrollo sostenible de la cadena de reciclaje.
PROPÓSITO			
Mejorar la capacidad de generación de ingresos de los <i>catadores de materiais recicláveis</i> y sus familias a partir de acciones de integración social, profesionalización y el fortalecimiento de sus organizaciones productivas, inclusive su integración en la cadena de valor.	<p><i>Al final del proyecto las organizaciones de catadores apoyadas muestran los siguientes resultados:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> Aumenta el número de asociados en 10% en promedio. Diez (10) mejoran su productividad medida como ingreso o valor de ventas por catador. Cuatro (4) establecen acuerdos comerciales (contratos de venta) con empresas industriales de la cadena Dos (2) por comunidad (10 en total) alcanzan la sostenibilidad económica (no son deficitarias) El 80% de ellas manifiestan satisfacción con los servicios y asistencias técnicas recibidas. El 20% de las familias beneficiadas afiliadas a las organizaciones diversifica su fuente de ingreso (otro oficio o emprendimiento) Cuatro (4) de las cinco (5) comunidades beneficiadas implementen sistemas de <i>governance</i> local (consejo estratégico y comité de gestión). 	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación final. Informe final de Avance del Proyecto. Información de referencia de la Línea de Base para las organizaciones productivas de <i>catadores</i>. Contratos de venta. Encuesta de satisfacción de beneficiarios. 	<ul style="list-style-type: none"> Los beneficiarios directos continúan participando activamente del proyecto y utilizando los instrumentos y técnicas aprendidas. La inserción en la cadena productiva de reciclaje por productos de las cooperativas continua sólido y creciente; Infraestructura física y social básica disponible para atender la demanda existente de las comunidades de los <i>catadores</i>.
COMPONENTES			
<p>I. Desarrollo de capacidades de gestión</p> <p>El objetivo de este componente es</p>	<ol style="list-style-type: none"> Proveedores de servicios técnicos a las organizaciones de <i>catadores</i> en cada localidad, entrenados: 5 al mes 12; 20 al mes 36. 	<ul style="list-style-type: none"> Informes de Avance del Proyecto. Evaluación intermedia y final. 	<ul style="list-style-type: none"> Compromiso de los beneficiarios en continuar con el proyecto.

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
mejorar el entorno de apoyo a las organizaciones de <i>catadores</i> mediante el fortalecimiento y articulación de instituciones y proveedores de servicio relevantes.	<ol style="list-style-type: none"> 2. <i>Jovens Colaboradores</i>: 50 entrenados al mes 24; 15 prestando servicios al mes 42. 3. Redes comunitarias por localidad en operación: 2 al mes 24. 4. Redes profesionales o empresariales por localidad funcionando: 3 al mes 24; 5 al mes 36. 5. De las 50 Organizaciones de Base Comunitaria (OBC) que reciben asistencia técnica, coordinan actividades con el proyecto: 10 al mes 24; 30 al mes 36; 35 al mes 42. 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de actividades de entrenamiento. • Acuerdo o carta de entendimiento entre instituciones asociadas y el proyecto. • Actas de creación de redes y consejos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Disponibilidad de consultores e instructores para operar en las localidades. • Capacidad mínima de organización y liderazgo para mantener las redes y comisiones.
<p>II. Inserción en el barrio y generación de oportunidades socio-productivas</p> <p>El objetivo de este componente es crear oportunidades de generación de ingresos e iniciativas comunitarias de carácter colectivo, y articular acciones institucionales en favor de las familias catadoras.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Instituciones regionales proveedoras de servicios básicos de salud, educación y vivienda para los <i>catadores</i> y comunidades coordinan actividades con el proyecto: 10 al mes 24. 2. Mejora en el nivel de satisfacción con servicios básicos recibidos por las familias beneficiadas: 10% al mes 24; 20% al mes 42. 3. Redes de micro-negocios o emprendimientos locales que reciben asistencia técnica: 5 al mes 12; 10 al mes 24; 20 al mes 36; 30 al mes 42. 4. Colectas selectivas organizadas o ampliadas (nuevas áreas o ampliación de las áreas ya organizadas): 3 al mes 24; 5 al mes 36; 15 al mes 42. 5. Personas entrenadas en oficios que encuentran empleo: 15 al mes 24; 50 al mes 36; 100 al mes 42. 6. Proyectos comunitarios implementados: 10 al mes 24; 25 al mes 36; más de 35 al mes 42. 7. Iniciativas para solucionar un problema o necesidad finalizadas con éxito: 8 al mes 36. 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de Avance del Proyecto. • Evaluación intermedia y final. • Evaluación de la satisfacción de las organizaciones asistidas por el proyecto. • Encuestas de satisfacción de usuarios con respecto a línea de base. • Acuerdos por servicios de interés social realizados. • Listas de asistencia a los entrenamientos. • Informes de ejecución de iniciativas comunitarias. 	<ul style="list-style-type: none"> • Se mantiene la tendencia de las organizaciones productivas en alcanzar la eficiencia colectiva. • Disponibilidad de consultores e instructores para operar en las localidades. • Apoyo y capacidad de expansión de servicios de las instituciones prestadores de servicios. • Demanda por los oficios en los que se entrena a los beneficiarios. • Apoyo por parte de las instituciones locales para las iniciativas.
<p>III. Apoyo a las organizaciones productivas de <i>catadores</i></p> <p>El objetivo de este componente es apoyar con capacitación, asistencia técnica y equipo básico a las organizaciones de <i>catadores</i> para así mejorar su competitividad, particularmente reforzando la creación de redes de comercialización.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Organizaciones de <i>catadores</i> beneficiadas con servicios de capacitación y/o equipo básico: 5 al mes 12; 10 al mes 24 2. Número de organizaciones que muestran mejoras en su productividad (ingreso o ventas por catador): 7 al mes 24; 12 al mes 36. 3. Número de redes de comercialización fortalecidas con asistencia técnica: 1 al mes 24; 4 al mes 36; 5 al mes 42. 4. Iniciativas piloto para vincular <i>catadores</i> individuales a las organizaciones de <i>catadores</i>: 1 al mes 24; 3 al mes 36; 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de Avance del Proyecto. • Evaluación intermedia y final. • Informe de servicios de capacitación. • Actas de creación de redes. • Informes de asistencia técnica a redes. • Informes técnicos sobre 	<ul style="list-style-type: none"> • Compromiso de los beneficiarios en continuar en el proyecto. • Disponibilidad de consultores e instructores para operar en las regiones objetivo.

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	5 al mes 42.	proyectos productivos e iniciativas piloto.	
IV. Inserción en la cadena productiva El objetivo de este componente es mejorar la participación de los <i>catadores</i> en la cadena de valor e implementar proyectos piloto innovadores dentro de la cadena.	1. Acuerdos firmados entre organizaciones productivas y administraciones locales (prefecturas): 2 al mes 12; 3 al mes 24; 4 al mes 36. 2. Número de iniciativas innovadoras aprobadas por el instrumento de promoción de proyectos innovadores: 5 al mes 24; 10 al mes 36; 15 al mes 42. 3. Acuerdos firmados de provisión de materiales con algún valor agregado a empresas industriales: 1 al mes 12; 3 al mes 24; 5 al mes 36 4. Número de proyectos de inversión identificados y analizados (perfil desarrollado) por el programa de “Oportunidades para la Mayoría” u otro inversor: 2 a los 36 meses; 3 a los 42 meses.	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de Avance del Proyecto. • Evaluación intermedia y final. • Documentación de los acuerdos entre organizaciones productivas y administraciones locales (prefecturas). • Contratos firmados entre instrumento de promoción de proyectos innovadores y organizaciones beneficiarias. • Perfiles de proyecto de inversión. 	<ul style="list-style-type: none"> • Compromiso de los beneficiarios en continuar en el proyecto. • Disponibilidad e interés de grandes productores de residuos, empresas de transformación, otros.
V. Monitoreo, lecciones aprendidas y difusión El objetivo de este componente es implementar un sistema de monitoreo de resultados y diseminar la experiencia del proyecto.	1. Sistema de monitoreo implantado y en operación, incluyendo línea de base, mecanismos de gestión da información y divulgación al mes 6. 2. Tres estudios de caso sobre resultados obtenidos por el proyecto publicados en la página Web del proyecto al mes 42. 3. Diez eventos locales para divulgación de acciones y resultados obtenidos por el proyecto con la participación de 100 instituciones entre todos al mes 42. 4. Un evento nacional de cierre para diseminación de los resultados del proyecto con la participación de 20 instituciones realizado al mes 42.	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de Avance del Proyecto. • Evaluación intermedia y final. • Registros de resultados de los eventos realizados. • Publicaciones preparadas por AVINA y otras instituciones involucradas. • Publicaciones sobre estudios de caso. • Listas de distribución de publicaciones y participantes a los eventos. • Página Web. 	<ul style="list-style-type: none"> • Las instituciones involucradas continúan con interés en ampliar el proyecto. • Interés y capacidad de otros estados y localidades en diseminar los resultados obtenidos.
ACTIVIDADES			
Componente I. Desarrollo de capacidades de gestión 1.1. Análisis de las características socioeconómicas de las comunidades.	A los 3 meses de ejecución : <ul style="list-style-type: none"> • Una consultoría contratada para iniciar los diagnósticos socio-económicos en los cinco barrios. • Un evento de capacitación en administración de proyectos del BID, para profesionales de las EEL. 	<ul style="list-style-type: none"> • Base de datos del estudio sobre demanda y la oferta de servicios básicos. • Materiales didácticos preparados para la capacitación. • Informes técnicos de los 	<ul style="list-style-type: none"> • Compromiso de los beneficiarios en continuar en el proyecto. • Disponibilidad de consultores e instructores para operar en las localidades.

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>1.2. Perfeccionamiento de la oferta de servicios de asistencia técnica disponibles para catadores y sus comunidades.</p> <p>1.3. Programa de desarrollo de los <i>Jovens Colaboradores</i>.</p> <p>1.4. Fortalecimiento de las organizaciones de base presentes en las comunidades beneficiarias del proyecto.</p> <p>1.5. Articulación de organizaciones y creación de redes, tanto entre organizaciones como entre empresas o profesionales.</p>	<p>A los 6 meses de ejecución:</p> <ul style="list-style-type: none"> Plan de Comunicación del Proyecto elaborado. Proceso de selección de <i>Jovens Colaboradores</i> iniciado. En cada localidad, una acción de sensibilización y movilización/alineamiento realizada involucrando OBC, ONG, organizaciones productivas, <i>stakeholders</i> y comunidad en general. <p>A los 12 meses de ejecución:</p> <ul style="list-style-type: none"> Sitio WEB del Proyecto en operación. Estudios de campo y diagnósticos realizados en los cinco barrios. <p>A los 24 meses de ejecución:</p> <ul style="list-style-type: none"> 15 <i>catadores</i> capacitados y actuando como proveedores de asistencia técnica a las cooperativas, a tiempo parcial. <p>Al final del Proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> 50 OBC entrenadas pelo proyecto. 	<p>consultores.</p> <ul style="list-style-type: none"> Evaluaciones de los resultados de la capacitación. Materiales informativos y promocionales. Evaluación intermedia. 	
<p>Componente II. Inserción en el barrio y generación de oportunidades socio-productivas</p> <p>2.1. Habilitación social y económica</p> <p>2.2. Articulación para el acceso a servicios básicos</p> <p>2.3. Educación y sensibilización ambiental, con foco en las campañas para la valorización de la actividad de los <i>catadores</i> y de la sensibilización sobre residuos sólidos y colecta selectiva.</p> <p>2.4. Iniciativas colectivas a favor de la comunidad.</p>	<p>A los 12 meses de ejecución :</p> <ul style="list-style-type: none"> Un Grupo para Solución de Problemas creado y en operación en cada barrio. Un evento público de divulgación del mecanismo de apoyo a las iniciativas colectivas realizado en cada localidad. <p>A los 24 meses de ejecución :</p> <ul style="list-style-type: none"> 40 personas capacitadas en educación financiera y crédito, en cada barrio. 100 personas habrán sido entrenadas en diversos oficios. 10 asociaciones comunitarias o micro-negocios locales habrán sido asistidas por el proyecto. <p>A los 36 meses de ejecución :</p> <ul style="list-style-type: none"> 15 campañas realizadas, para la valorización de los 	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación de la satisfacción de las organizaciones asistidas por el proyecto. Acuerdos por servicios de interés social realizados. Informes técnicos de los consultores sobre los servicios de asistencia. Materiales de campañas realizadas. 	<ul style="list-style-type: none"> Se mantiene la tendencia de las organizaciones productivas en alcanzar la eficiencia colectiva. Disponibilidad de consultores e instructores para operar en las localidades.

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<p><i>catadores</i> y para recolección selectiva.</p> <ul style="list-style-type: none"> 25 proyectos comunitarios habrán sido asistidos o evaluados. <p>Al final del Proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> 160 personas capacitadas en educación financiera y crédito, en cada barrio. 160 adultos y adolescentes con nivelación escolar completada. 160 adultos alfabetizados en cada localidad. 200 personas habrán sido entrenadas en diversos oficios. 20 campañas realizadas, para la valorización de los <i>catadores</i> y para coleta selectiva. 40 proyectos comunitarios habrán sido asistidos o evaluados. 		
<p>Componente III. Apoyo a las organizaciones productivas de catadores</p> <p>3.1. Formación de capacidades técnicas y gerenciales de los catadores.</p> <p>3.2. Mejora de los procesos de producción.</p> <p>3.3. Desarrollo e implantación de proyectos productivos.</p> <p>3.4. Creación de redes de comercialización – <i>catadores</i> organizados e individuales.</p>	<p>A los 6 meses de ejecución :</p> <ul style="list-style-type: none"> 15 diagnósticos técnicos de las organizaciones productivas realizados, incluyendo planes de mejoramiento. <p>A los 12 meses de ejecución :</p> <ul style="list-style-type: none"> 120 <i>catadores</i> de cooperativas e individuales entrenados. 1 plan de negocios elaborado por localidad. 5 propuestas de financiamiento preparadas, incluyendo adquisición de máquinas y equipo. <p>A los 24 meses de ejecución :</p> <ul style="list-style-type: none"> 240 <i>catadores</i> de cooperativas e individuales entrenados. 2 operaciones-piloto involucrando organizaciones productivas y <i>catadores</i> individuales. 3 planes de negocios elaborados por localidad. Asistencia técnica directa a 3 organizaciones por localidad. 6 proyectos técnicos elaborados. 2 eventos de capacitación para creación de redes de 	<ul style="list-style-type: none"> Materiales didácticos preparados Evaluaciones de resultados de los cursos realizados. Informes técnicos sobre proyectos productivos preparados con apoyo del proyecto. Materiales de promoción y divulgación de las redes formales. 	<ul style="list-style-type: none"> Compromiso de los beneficiarios en continuar en el proyecto. Disponibilidad de consultores e instructores para operar en las cinco regiones.

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<p>comercialización realizados por localidad.</p> <p>A los 36 meses de ejecución:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 50 directores/responsables de organizaciones productivas de <i>catadores</i> habrán participado del proyecto de capacitación en gestión de negocios de reciclaje y administración financiera. • 4 operaciones-piloto involucrando organizaciones productivas y <i>catadores</i> individuales. • 10 proyectos técnicos elaborados. • 2 redes de comercialización establecidas. <p>Al final del Proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 60 directores/responsables de organizaciones productivas de <i>catadores</i> habrán participado del proyecto de capacitación en gestión de negocios de reciclaje y administración financiera. • 600 <i>catadores</i> de cooperativas e individuales entrenados. • 5 operaciones piloto involucrando organizaciones productivas y <i>catadores</i> individuales. • 5 redes de comercialización establecidas. 		
<p>Componente IV. Inserción en la cadena productiva</p> <p>4.1. Diagnóstico de la cadena productiva.</p> <p>4.2. Estudios de oportunidad.</p> <p>4.3. Articulación con los sectores público y privado.</p> <p>4.4. Instrumento de promoción de proyectos innovadores.</p>	<p>A los 3 meses de ejecución :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Consultoría contratada para la realización del diagnóstico de la cadena productiva. <p>A los 12 meses de ejecución:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Un evento público de divulgación del instrumento de promoción de proyectos innovadores realizado en cada localidad. • Un estudio de pre-factibilidad realizado. <p>A los 24 meses de ejecución :</p> <ul style="list-style-type: none"> • 4 estudios de pre-factibilidad realizado. <p>A los 36 meses de ejecución :</p> <ul style="list-style-type: none"> • 6 estudios de pre-factibilidad realizado. 	<ul style="list-style-type: none"> • Documentación de los acuerdos entre organizaciones productivas y administraciones locales (prefecturas). • Contratos firmados entre instrumento de promoción de proyectos innovadores y organizaciones beneficiarias. • Informes de los consultores. • Materiales de promoción y divulgación. 	<ul style="list-style-type: none"> • Compromiso de los beneficiarios en continuar en el proyecto. • Disponibilidad e interés de grandes productores de residuos, empresas de transformación, y otros.

SÍNTESIS DE OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<p>Al final del Proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> 15 proyectos innovadores financiados por el instrumento de promoción habrán sido evaluados. 		
<p>Componente V. Monitoreo, lecciones aprendidas y difusión</p> <p><i>Área de Intervención: Monitoreo</i></p> <p>5.1. Definición de la Línea de Base de informaciones del proyecto.</p> <p>5.2. Implantación de un sistema de monitoreo de las actividades y resultados, incluyendo capacitación del equipo del proyecto para mediciones y análisis de los datos.</p> <p>5.3. Mantenimiento del sistema de monitoreo (incluyendo mediciones y análisis periódicos).</p> <p><i>Área de intervención: Difusión de la experiencia</i></p> <p>5.4. Seminarios y eventos locales de difusión e intercambio.</p> <p>5.5. Participación en eventos externos sobre temas relacionados al proyecto.</p> <p>5.6. Sistematización y validación de la experiencia.</p> <p>5.7. Realización de una conferencia de cierre.</p>	<p>A los 12 meses de ejecución:</p> <ul style="list-style-type: none"> Sistema de monitoreo implantado y funcionando. <p>A los 24 meses de ejecución:</p> <ul style="list-style-type: none"> Sistema de monitoreo funcionando adecuadamente. <p>A los 36 meses de ejecución:</p> <ul style="list-style-type: none"> 5 eventos locales han sido realizados para divulgación de acciones y resultados obtenidos por el proyecto. Sistema de monitoreo funcionando adecuadamente. <p>Al final del Proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> Habrán sido realizados 10 eventos locales para divulgación de acciones y resultados obtenidos por el proyecto. Se habrá presentado en 9 eventos externos sobre reciclaje para intercambio de experiencias. Habrán sido realizada una conferencia de cierre para diseminación de los resultados del proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> Registros de resultados de los eventos realizados; Informes semestrales preparados por lo organismo ejecutor. Informes de mediciones del sistema de monitoreo. Informes técnicos de los consultores. Publicaciones preparadas pela AVINA y otras instituciones involucradas. Publicaciones sobre estudios de caso. 	<ul style="list-style-type: none"> Las instituciones involucradas continúan con interés en ampliar el proyecto. Interés y capacidad de otros estados y localidades en diseminar los resultados obtenidos.

**PROYECTO DE INTEGRACIÓN SOCIOECONÓMICA DE LOS CATADORES DE MATERIAIS
RECICLÁVEIS (BR-M1057)
ANEXO II - PRESUPUESTO DETALLADO**

CATEGORÍAS DE GASTO	FOMIN	APORTE LOCAL	TOTAL
COMPONENTE I: DESARROLLO DE CAPACIDADES DE GESTIÓN	794.000	897.500	1.691.500
Actividad 1.1 Análisis de las características socioeconómicas de las comunidades	445.000	7.500	452.500
Actividad 1.2 Perfeccionamiento de capacidades profesionales		165.000	165.000
Actividad 1.3 Programa de desarrollo de los <i>Jovens Colaboradores</i>	76.500		76.500
Actividad 1.4 Fortalecimiento de las organizaciones de base presentes en las comunidades beneficiarias del proyecto	87.500	120.000	207.500
Actividad 1.5 Articulación de organizaciones y creación de redes, tanto entre organizaciones como entre empresas o profesionales	160.000	382.000	542.000
Actividad 1.6. Promoción y difusión del proyecto, utilizando formas	25.000	223.000	248.000
COMPONENTE II: INSERCIÓN EN EL BARRIO Y GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES SOCIO-PRODUCTIVAS	402.500	724.500	1.127.000
Actividad 2.1 Habilitación social y económica	150.000	189.500	339.500
Actividad 2.2 Articulación para el acceso a servicios básicos		435.000	435.000
Actividad 2.3 Educación y sensibilización ambiental	40.000	40.000	80.000
Actividad 2.4 Iniciativas colectivas a favor de la comunidad	212.500	60.000	272.500
COMPONENTE III: APOYO A LAS ORGANIZACIONES PRODUCTIVAS DE CATADORES	397.500	1.485.500	1.883.000
Actividad 3.1 Formación de capacidades técnicas y gerenciales de los <i>catadores</i>	82.500	215.000	297.500
Actividad 3.2 Mejora de los procesos de producción	255.000	75.000	330.000
Actividad 3.3 Desarrollo e implantación de proyectos productivos	60.000	555.000	615.000
Actividad 3.4 Creación de redes de comercialización		640.500	640.500
COMPONENTE IV: INSERCIÓN EN LA CADENA PRODUCTIVA	425.500	642.500	1.068.000
Actividad 4.1 Diagnóstico da cadena productiva	60.000	2.500	62.500
Actividad 4.2 Estudios de oportunidades	140.000		140.000
Actividad 4.3 Articulación con los sectores público y privado		200.000	200.000
Actividad 4.4 Instrumento de promoción de proyectos innovadores	225.500	440.000	665.500
COMPONENTE V: MONITOREO LECCIONES APRENDIDAS Y DIFUSIÓN	139.500	276.000	415.500
<i>Área de intervención: Monitoreo</i>			
Actividad 5.1 Definición de la línea de base de informaciones del proyecto	21.000		21.000
Actividad 5.2 Implantación de un sistema de monitoreo de las actividades y resultados, incluyendo capacitación del equipo del proyecto para mediciones y análisis de datos	58.500		58.500
Actividad 5.3 Mantenimiento del sistema de monitoreo (incluyendo mediciones y análisis periódicos)		36.000	36.000
<i>Área de intervención: Difusión de la experiencia</i>			
Actividad 5.4 Seminarios y eventos locales de difusión e intercambio		40.000	40.000
Actividad 5.5 Participación en eventos externos sobre temas relacionados al proyecto		85.000	85.000
Actividad 5.6 Sistematización y validación de la experiencia	60.000	15.000	75.000
Actividad 5.7 Realización de una conferencia de cierre		100.000	100.000
ADMINISTRACIÓN Y COORDINACIÓN DEL PROYECTO	105.000	1.317.600	1.422.600
Coordinador del proyecto	105.000	255.000	360.000
Pasajes y viáticos para viajes de supervisión del coordinador y administrador		40.000	40.000

**PROYECTO DE INTEGRACIÓN SOCIOECONÓMICA DE LOS CATADORES DE MATERIAIS
RECICLÁVEIS (BR-M1057)
ANEXO II - PRESUPUESTO DETALLADO**

CATEGORÍAS DE GASTO	FOMIN	APORTE LOCAL	TOTAL
Coordinadores locales		260.000	260.000
Pasajes y viáticos para viajes de supervisión de los coordinadores locales		20.000	20.000
Administrador responsable por la gestión administrativo-financiera		177.600	177.600
Apoyo a coordinación nacional equipo AVINA		40.000	40.000
Apoyo a coordinación interinstitucional equipo AVINA		50.000	50.000
Equipo de la Fundación AVINA (gastos de comunicaciones y viajes)		30.000	30.000
Asistentes administrativo-financieros locales		120.000	120.000
Costos de la oficina de la UEP (alquiler, agua, energía, comunicaciones, materiales, informática, otros)		72.000	72.000
Equipamientos de la oficina de la UEP		3.000	3.000
Costos de las cinco oficinas locales - UCL (alquiler, agua, energía, comunicaciones, materiales, informática, otros)		240.000	240.000
Equipamientos de las cinco oficinas locales - UCL		10.000	10.000
EVALUACIONES	50.000		50.000
AUDITORIAS	40.000	20.000	60.000
IMPREVISTOS	133.500	36.400	169.900
CUENTA DE EVALUACIÓN DE IMPACTO	12.500		12.500
TOTAL	2.500.000	5.400.000	7.900.000