Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Integración Socioeconómica de los Catadores de Materiais Recicláveis

Nro. Proyecto: BR-M1057 - Nro. Operación: ATN/ME-11339-BR

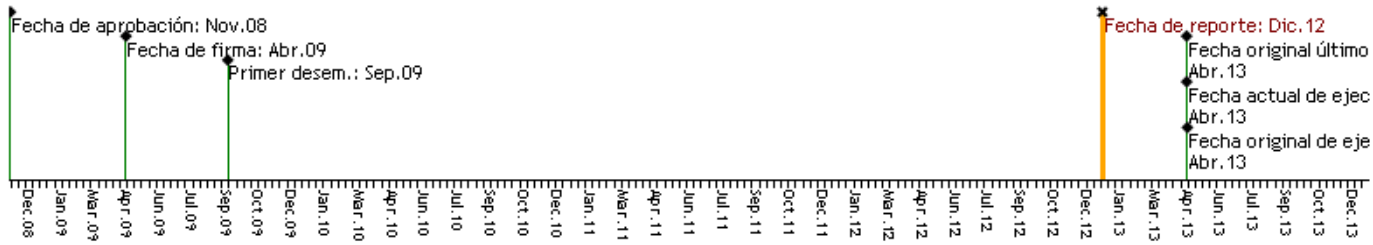
Propósito: Mejorar la capacidad de generación de ingresos de los catadores de materiais recicláveis y sus familias a partir de acciones de integración social, profesionalización y el fortalecimiento de sus organizaciones productivas, inclusive su integración en la cadena de valor.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PINT - Redes de pequeñas empresas

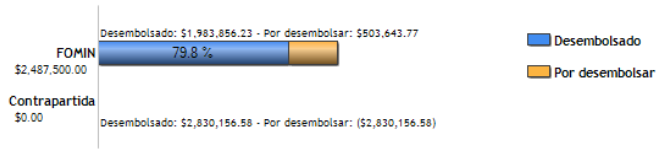
Agencia Ejecutora: FUNDACION AVINA

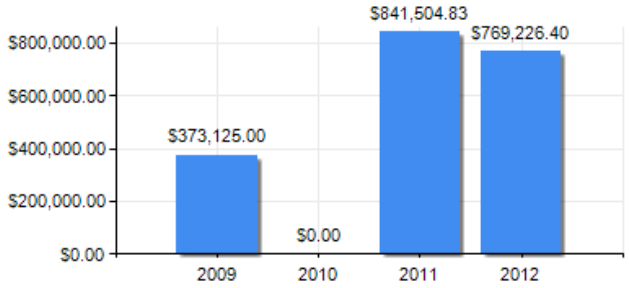
Líder equipo de diseño: Cortellese, Claudio
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

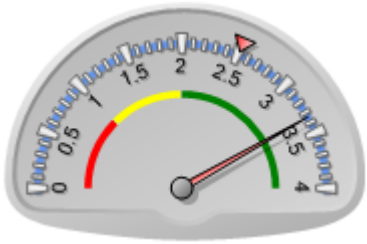


RECURSOS

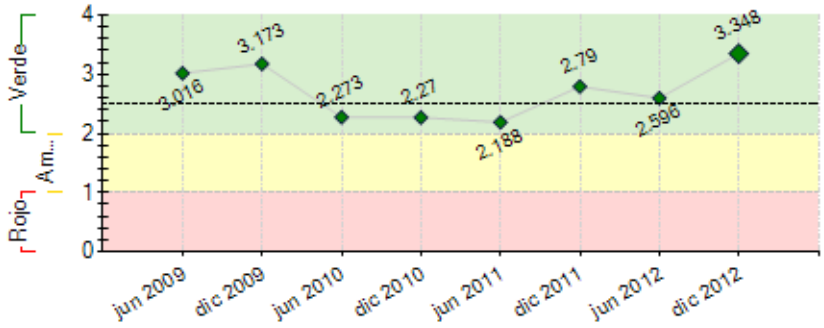




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.348
Promedio FOMIN: 2.513

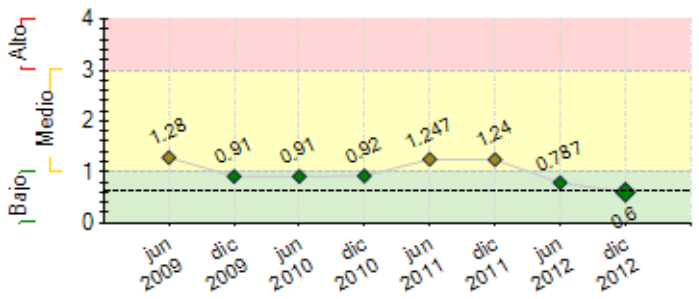


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.643

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

O Projeto encerrou o terceiro ano com as atividades previstas cumpridas: planos de negócios, primeira sistematização publicada, novos acordos entre as cooperativas e a indústria de reciclagem, 03 estudos de viabilidade realizados, ações com jovens colaboradores concluída.

Além disso realizamos outras atividades que não estavam previstas no projeto inicial, mas que foram de fundamental importância para seu sucesso: inserção de três novas experiências: (Itu/sp, Londrina/PR e Natal/RN) e aumento do número previsto de publicações (no projeto o compromisso eram 03 publicações, e ao final teremos 05: uma está concluída, duas estão no processo de diagramação e duas estão na fase de finalização do texto/revisão ortográfica).

Através do apoio técnico do CATA AÇÃO as cooperativas em 2012 conseguiram acessar novos recursos e com isso estamos aumentando nossa contrapartida e cumprindo com o acordo junto ao BID.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Proyecto con desempeño altamente satisfactorio: (1). Proyecto involucra la coordinación con 09 (nueve) instituciones: Ministerio de Desarrollo Social, la Secretaria Especial de la Presidencia de la República, Empresa Coca-Cola Brasil, ICCO/Holanda, el Movimiento Nacional de los Recicladores, además de AVINA, el mismo FOMIN y ahora el Instituto Walmart, y el proyecto adicional con el área de Agua y Saneamiento del BID. (2). El Proyecto es conocido y reconocido en ámbito nacional, en especial por su actuación y apoyo al Evento Anual de los Recicladores. (3). El Proyecto fue una referencia para la IRRI Iniciativa Regional de Reciclaje Inclusiva del Fomin. (4) El Proyecto está presente en 05 de las 12 ciudades-sede de la Copa Mundial de 2014. (5). El Proyecto ha apoyado el Ministerio de Medio Ambiente, juntamente con IBAM (BR-M1054) en el tema del Plan Nacional de Logística para Reciclaje, que estima inversiones alrededor de USD 5 mil millones en los próximos cinco años, en apoyo a los municipios. (6). El Proyecto ya ha iniciado su plan de publicaciones, a partir de las lecciones aprendidas en la ejecución. (7). El Proyecto necesitará de una prórroga de un año para compensar el período de arranque, que retrasó por la coordinación de fechas y aportes de todos los socios.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

O último semestre de 2012 foi marcado por várias ações importantes:

a consolidação das atividades em Natal/RN - onde foi possível ampliar as parcerias com as empresas Novellis (latas de alumínio), Illinos (vidro) e Frompet (pet), executar o plano de negócios e iniciar o diálogo com a nova gestão municipal.

1

a parceria com o Instituto Wal Mart, para realização de um conjunto de publicações "boas práticas" na área da reciclagem e a realização de um seminário para discutir o papel do catador na política nacional de resíduos sólidos foi de grande importância para divulgar o CATA AÇÃO com o setor privado.

1

o apoio do Programa na realização da expocatadores - primeira edição após a aprovação da Política Nacional de Resíduos Sólidos em dez/10 - onde o programa teve um destaque pois além de lançar a publicação com a sistematização da experiência em Londrina, consolidamos e difundimos o CATA FÁCIL - uma ferramenta de gestão para as cooperativas de catadores e divulgamos dois vídeos de campanha de coleta seletiva.

●

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Mejorar la capacidad de generación de ingresos de los *catadores de materiais recicláveis* y sus familias a partir de acciones de integración social, profesionalización y el fortalecimiento de sus organizaciones productivas, inclusive su integración en la cadena de valor.	**P.I1**	Las organizaciones de catadores apoyadas aumentan el número de asociados en 10% en promedio.	0 Dic 2009				10 Abr 2013	2 Jul 2012	
	P.I2	Las organizaciones de catadores apoyadas Diez (10) mejoran su productividad medida como ingreso o valor de ventas por catador.	0 Dic 2009				10 Abr 2013	2 Jun 2012	
	P.I3	Las organizaciones de catadores apoyadas Cuatro (4) establecen acuerdos comerciales (contratos de venta) con empresas industriales de la cadena	0 Dic 2009				4 Abr 2013	5 Sep 2012	
	P.I4	Las organizaciones de catadores apoyadas, dos (2) por comunidad, (10 en total), alcanzan la sostenibilidad económica (no son deficitarias)	0 Dic 2009				1 Abr 2013	0 Ene 2010	
	P.I5	Las organizaciones de catadores apoyadas el 80% de ellas manifiestan satisfacción con los servicios y asistencias técnicas recibidas.	0 Dic 2009				80 Abr 2013	0 Ene 2010	
	P.I6	20% de las familias beneficiadas afiliadas a las organizaciones diversifica su fuente de ingreso (otro oficio o emprendimiento)	0 Dic 2009				20 Abr 2013	0 Ene 2010	
	P.I7	Cuatro (4) de las cinco (5) comunidades beneficiadas implementen sistemas de governance local (consejo estratégico y comité de gestión).	0 Dic 2009				4 Abr 2013	5 Jun 2011	
Componente 1: Desarrollo de capacidades de gestión **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Proveedores de servicios técnicos a las organizaciones de catadores en cada localidad, entrenados	0	5 Oct 2010			20 Oct 2012	22 Jun 2012	Finalizado
	C1.I2	Redes comunitarias por localidad en operación: 2 al mes 24, 10 al total.	0	6 Oct 2011			10 Oct 2012	10 Jun 2012	Finalizado
	C1.I3	Redes profesionales o empresariales por localidad funcionando: 3 al mes 24; 5 al mes 36. Total de 15 y 25 redes.	0	15 Oct 2011			25 Oct 2012	25 Sep 2012	Finalizado
	C1.I4	De las 50 Organizaciones de Base Comunitaria (OBC) que reciben asistencia técnica, coordinan actividades con el proyecto:10 al mes 24; 30 al mes 36; 35 al mes 42.	0	10 Oct 2011	30 Oct 2012		35 Abr 2013	31 Oct 2012	En curso
Componente 2: Inserción en el barrio y generación de oportunidades socio-productivas **Peso:** 15% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Instituciones regionales proveedoras de servicios básicos de salud, educación y vivienda para los catadores y comunidades coordinan actividades con el proyecto: 10 al mes 24.	0				10 Oct 2011	10 Oct 2011	Finalizado
	C2.I2	Mejora en el nivel de satisfacción con servicios básicos recibidos por las familias beneficiadas: 10% al mes 24; 20% al mes 42.	0				20 Abr 2013	 Dic 2012	
	C2.I3	Redes de micro-negocios o emprendimientos locales que reciben asistencia técnica.	0	5 Oct 2010	10 Oct 2011	20 Oct 2012	30 Abr 2013	30 Mar 2012	Finalizado
	C2.I4	Colectas selectivas organizadas o ampliadas (nuevas áreas o ampliación de las áreas ya organizadas)	0	3 Oct 2011	5 Oct 2012		15 Abr 2013	15 Dic 2012	Finalizado
	C2.I5	Proyectos comunitarios implementados	0	10 Oct 2011	25 Oct 2012		35 Abr 2013	36 Oct 2012	Finalizado
	C2.I6	Iniciativas para solucionar un problema o necesidad finalizadas con éxito: 8 al mes 36.	0				8 Oct 2012	8 Ago 2012	Finalizado
Componente 3: Apoyo a las organizaciones productivas de catadores **Peso:** 30% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Organizaciones de catadores beneficiadas con servicios de capacitación y/o equipo básico: 5 al mes 12; 10 al mes 24	0	10 Oct 2011			5 Dic 2011	13 Dic 2011	Finalizado
	C3.I2	Número de organizaciones que muestran mejoras en su productividad (ingreso o ventas por catador): 7 al mes 24; 12 al mes 36.	0				12 Oct 2012	12 Sep 2012	Finalizado
	C3.I3	Número de redes de comercialización fortalecidas con asistencia técnica: 1 al mes 24: 4 al mes 36; 5 al mes 42.	0	1 Oct 2011	4 Oct 2012		5 Abr 2013	14 Jul 2012	Finalizado
	C3.I4	Iniciativas piloto para vincular catadores individuales a las organizaciones de catadores	0	1 Oct 2011	3 Oct 2012		5 Abr 2013	3 Oct 2012	En curso
Componente 4: Inserción en la cadena productiva **Peso:** 30% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Acuerdos firmados entre organizaciones productivas y administraciones locales (prefecturas): 2 al mes 12; 3 al mes 24; 4 al mes 36.	0	2 Oct 2010	3 Oct 2011		4 Oct 2012	4 Jul 2012	Finalizado
	C4.I2	Número de iniciativas innovadoras aprobadas por el instrumento de promoción de proyectos innovadores: 5 al mes 24; 10 al mes 36; 15 al mes 42.	0				15 Abr 2013	 Dic 2012	
	C4.I3	Acuerdos firmados de provisión de materiales con algún valor agregado a empresas industriales: 1 al mes 12; 3 al mes 24; 5 al mes 36	0	1 Oct 2010	3 Oct 2011		5 Oct 2012	5 Ago 2012	Finalizado
	C4.I4	Número de proyectos de inversión identificados y analizados (perfil desarrollado) por el programa de "Oportunidades para la Mayoría" u otro inversor: 2 a los 36 meses; 3 a los 42 meses.	0	2 Oct 2012			3 Abr 2013	3 Sep 2011	Finalizado
Componente 5: Monitoreo, lecciones aprendidas y difusión **Peso:** 5% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Sistema de monitoreo implantado y en operación, incluyendo línea de base, mecanismos de gestión da información y divulgación.	0				1 Abr 2010	1 Nov 2010	Finalizado
	C5.I2	Tres estudios de caso sobre resultados obtenidos por el proyecto publicados en la página Web del proyecto al mes 42.	0				3 Abr 2013	2 May 2012	En curso
	C5.I3	Diez eventos locales para divulgación de acciones y resultados obtenidos por el proyecto con la participación de 100 instituciones entre todos al mes 42.	0				100 Abr 2013	 Dic 2012	
	C5.I4	Un evento nacional de cierre para diseminación de los resultados del proyecto con la participación de 20 instituciones realizado al mes 42.	0				1 Abr 2013	 Dic 2012	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Oct 2009	6	Ago 2009	Logrado
H1	[*] Mapeamiento de los barrios - Estudios de diagnostico realizados con la participación de las comunidades beneficiarias	1	Abr 2010	1	Sep 2010	Logrado tarde
H2	[*] Sistema de monitoreo - Se ha construido la línea de base, el sistema de monitoreo	1	Abr 2010	1	Jul 2010	Logrado tarde
H3	[*] 2 nuevas colectas selectivas organizadas - Se han realizado las campañas previstas y se han organizado las colectas selectivas con éxito	2	Abr 2011	2	Jun 2011	Logrado tarde
H4	[*] Realizado un piloto de vinculación con catadores autónomos - Red de catadores autónomos relacionado con organizaciones productivas realizada	1	Abr 2011	1	Abr 2011	Logrado
H5	[*] 1 acuerdo firmado con administraciones locales - Se ha negociado una forma de inclusión de los catadores en la política de residuos sólidos	1	Abr 2011	1	Abr 2011	Logrado
H6	[*] Una red entre organizaciones de catadores creada - Se ha generado	1	Oct 2011	1	Oct 2011	Logrado

	una nueva red de por lo menos 3 organizaciones					
H7	[*] 3 eventos de intercambio entre entidades realizados	3	Oct 2011	3	Dic 2011	Logrado tarde
H8	[*] Por lo menos 15 microempresas han sido asistida con éxito - Micro empresas de los barrios han tenido acceso a servicios empresariales	15	Abr 2012	30	Abr 2012	Logrado
H9	[*] 9 organizaciones han mejorado su productividad -Ejecución del Business plan de las organizaciones	9	Abr 2012	10	Jun 2012	Logrado tarde
H10	[*] Formación catadores para AT a las organizaciones - Desarrollo y conclusión del debate acerca de la profesionalización de los diversos roles en las organizaciones de catadores	1	Oct 2012	2	Oct 2012	Logrado
H11	Governance local creada - Entidades de la sociedad civil organizadas en Consejos estratégico local y Comité	4	Oct 2012	4	Ago 2012	Logrado
H12	[*] Se han desarrollado positivamente iniciativas para el acceso a servicios básicos - En 3 barrios población ha tenido acceso a servicios a los que antes no accedía.	3	Oct 2012	3	Oct 2012	Logrado
H13	[*] 15 personas que han sido entrenadas en oficios han encontrado ocupación	15	Oct 2012	15	Jun 2012	Logrado
H14	4 redes entre organizaciones de catadores creadas - Se ha generado una nueva red de por lo menos 3 organizaciones	4	Oct 2012	4	Oct 2012	Logrado
H15	Por lo menos una oportunidad de inversión ident. e implantada - Estudio de factibilidad realizado y empresas en negociación	1	Oct 2012	1	Ago 2012	Logrado
H16	Um documento- guía realizado - Sistematización de la experiencia	1	Oct 2012	1	Oct 2012	Logrado
H17	[*] 1 evento nacional realizado - Evento com entidades públicas y privadas, ONG y empresas	1	Abr 2013	1	Oct 2012	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Acordos Setoriais da Logística Reversa não contemplar o pagamento pelos serviços prestados dos catadores.	Bajo	Para mitigar esse risco o CATA AÇÃO contratou 02 consultorias: o IBAM para desenvolver o estudo nacional sobre a viabilidade técnica e econômica da implantação da logística reversa e o Cicla Brasil que apoiou o MNCR na elaboração de uma proposta de inclusão dos catadores que foi inserida no estudo elaborado pelo IBAM. Com essa ação tentamos diminuir os riscos dos catadores não serem incluídos nos acordos setoriais.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 6

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

O último semestre de 2012 foi o momento "da colheita de parcerias" pois foi marcado pela concretização das parcerias locais, dos novos projetos entre as cooperativas e a Fundação Banco do Brasil que divulgou o resultado do Edital 001/2012, voltado para cooperativas de catadores de recicláveis com o intuito de formação ou fortalecimento de rede. As propostas são direcionadas ao projeto "Fortalecimento da Infraestrutura de Cooperativas de Catadores para Coleta, Transporte e Comercialização de Materiais Recicláveis - Logística Solidária - Cataforte". Oito propostas foram habilitadas, 04 delas participantes do CATA AÇÃO (Belém, Aracaju, Abreu e Lima e Natal). Com a capacitação técnica oferecida pelo CATA AÇÃO e esse apoio do CATA FORTE para a compra de equipamentos e caminhões, as cooperativas deverão ampliar seus rendimentos e aumentar o volume das vendas.
Além disso, com o apoio do CATA AÇÃO, promovemos a segunda edição do Prêmio de Empreendedorismo Comunitário em parceria com a Aliança Empreendedora, e criamos a Categoria Catador Empreendedor que teve mais de 20 empreendimentos de reciclagem inscritos em todo o Brasil. Essa foi uma oportunidade de proporcionar aos catadores a possibilidade de empreender em novos negócios da reciclagem e com isso sair da categoria de apenas beneficiários dos projetos sociais.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. O desenvolvimento de redes e centrais de cooperativas se mostra realmente importante para a promoção da venda de materiais direto para as indústrias, bem como em proporcionar apoio técnico para um maior número de empreendimentos de catadores, a exemplo do que se alcançou nas regiões metropolitanas de Sergipe e Recife.	Implementación	Ferreira, Fernanda
2. Parcerias para desenvolvimento de ações específicas (ex. parceria com o Instituto Wal Mart para realização de seminário e sistematização de conhecimento) podem ter grande valor na estratégia de escala da visibilidade do programa e seu impacto.	Implementación	Ferreira, Fernanda