Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2014 - JUNIO 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Modelo Sustentable de Dotación de Servicios Básicos y fortalecimiento instituci

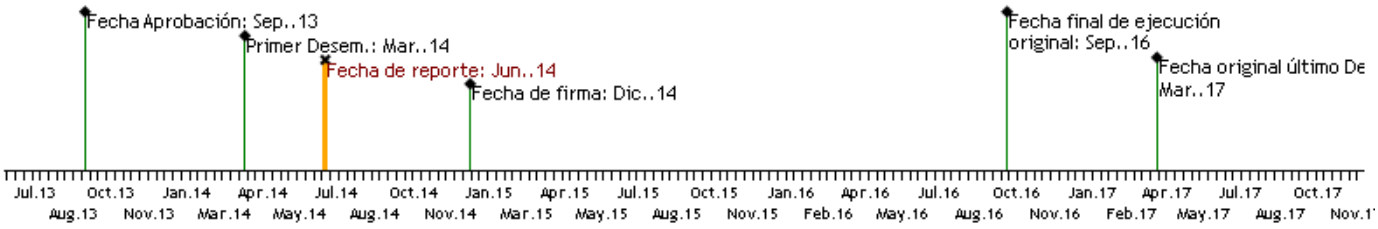
Nro. Proyecto: ME-M1083 - Proyecto No.: ATN/ME-14016-ME

Propósito: Crear un modelo y capacidad de APP para proveer servicios básicos a poblaciones de bajos ingresos en la municipalidad de Tequila.

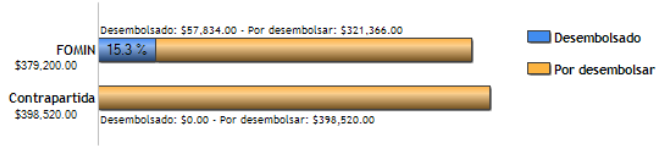
País Administrador	País Beneficiario
MÉXICO	MÉXICO

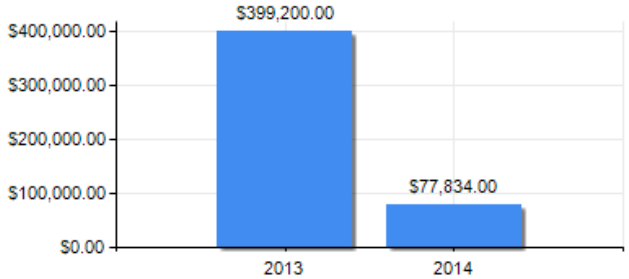
Agencia Ejecutora:	CONSEJO DE DESARROLLO INTEGRAL DE TEQUILA A.C	**Líder equipo de diseño:**	Persson, Svante
		Líder equipo de supervisión:	Miguel Almeyda,

CICLO DEL PROYECTO

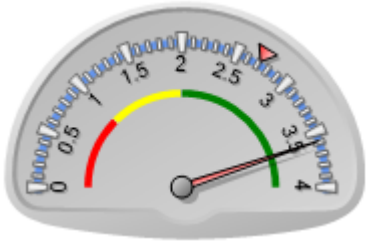


RECURSOS

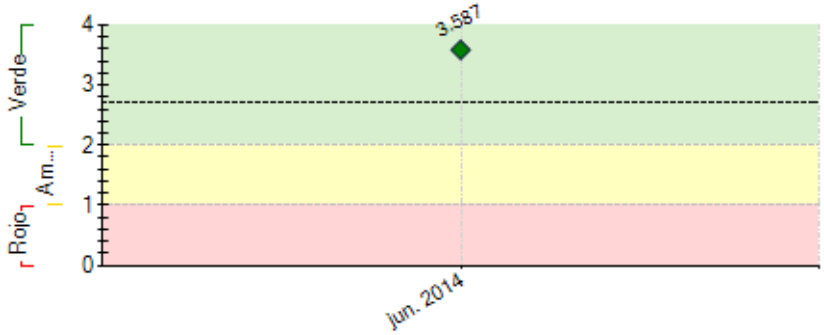




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.587
Promedio FOMIN: 2.715

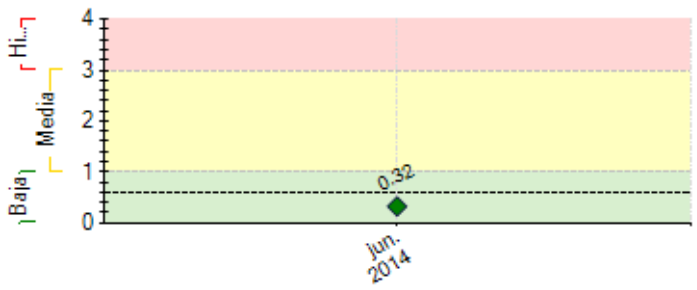


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.604

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

El Resultados más importante fue la integración del CODIT el **30 de abril del 2013** aprobándose en cabildo. Además que a pesar de las adversidades, siempre se continuo trabajando en el proyecto en las diferentes consultorías descritas en el proyecto.

Área crítica fue sin duda la tesorería municipal, ay que el municipio como ejecutor del proyecto, el tesorero municipal era también el tesorero del proyecto y en este caso cambio el titular del área en tres ocasiones, generando así un retraso importante debido a las actualizaciones que se debían hacer en cada ocasión.

Acciones críticas fue la falta de cumplimiento de la contrapartida, no se aporto entre otras cosas con lo referente a la instalación de la oficina, liberación de recursos por parte del municipio, etc.

Por último y debido a la anterior el **5 de agosto del 2014**, mediante escritura pública 1567, se conforma el CODIT AC, formalizando así la conformación del consejo, dotando así al CODIT de personalidad jurídica propia, logrando así el cambio de la ejecución del proyecto recayendo en el CODIT el cumplimiento del proyecto, el 22 de diciembre del 2014.

Liberándose el recurso, se ha podido cubrir los compromisos programados en el presupuesto, y trabajar en forma paralela con lo atrasado y con lo programado en tiempo normal, evitando con esto retrasos significativos en el proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
A lo largo de todo 2014 no hubo mayor avance por la falta de interés del Municipio de Tequila. El único avance significativo fue la conformación del CODIT, quien en diciembre de 2014 reemplazó al Municipio como agencia ejecutora.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Crear un modelo y capacidad de APP para proveer servicios básicos a poblaciones de bajos ingresos en la municipalidad de Tequila.	R.1	Número de habitantes en zonas de pobreza del municipio de Tequila con acceso a agua potable y saneamiento	0				3000	0	
			Sep. 2017						
	R.2	Recaudación total del municipio por agua (por hogar) respecto al dato de la línea de base	0				25	0	
			Sep. 2013				Sep. 2017		
	R.3	Número de modelos de APPs creados	0				3	0	
			Sep. 2013				Sep. 2016		
Componente 1: Institucionalización de APPs a nivel del Municipio de Tequila y modelo de organización. **Peso:** 22%	**C1.I1**	Creación y puesta en funcionamiento del Consejo de Desarrollo Integral de Tequila (CODIT) como mecanismo de APP.	0				1		Finalizado
			Sep. 2013				Mar. 2015		
	C1.I2	Plan Estratégico y Manual de Funcionamiento del CODIT elaborados y aprobados	0				1		Finalizado
			Sep. 2013				Mar. 2015		

Clasificación:	**C1.I3**	Adaptación y entrega de Sistema de Información Territorial (SIT)	0				1		En curso
			Sep. 2013				Mar. 2015		
	C1.I4	Número de técnicos capacitados	0	15			30		En curso
			Sep. 2013	Mar. 2016			Mar. 2017		
	C1.I5	Número de seminarios de sensibilización realizados	0				2	1	En curso
			Sep. 2013				Mar. 2015	Feb. 2014	
Componente 2: Diseñar tres modelos APP de servicios básicos e implementar el piloto en agua potable y saneamiento. **Peso:** 68% **Clasificación:**	**C2.I1**	Número de proyectos de APPs diseñados para proveer servicios básicos a poblaciones de bajos ingresos en Tequila.	0				3		En curso
			Sep. 2013				Sep. 2016		
	C2.I2	Número de proyectos de APPs creados y en funcionamiento para proveer servicios básicos a poblaciones de bajos ingresos en Tequila.	0				1		
			Sep. 2013				Mar. 2017		
Componente 3: Gestión del Conocimiento **Peso:** 10% **Clasificación:**	**C3.I1**	Creación y puesta en operación de sitio web y redes sociales del CODIT	0				1		
			Sep. 2013				Sep. 2015		
	C3.I2	Número de seminarios de presentación de resultados realizados a nivel nacional	0				1		
			Sep. 2013				Mar. 2017		
	C3.I3	Implantación y certificación de un Sistema de Gestión del Conocimiento en el CODIT	0				2		
			Sep. 2013				Sep. 2017		
	C3.I4	Creación y puesta en operación de sitio web y redes sociales del APP de agua	0				1		
			Sep. 2013				Mar. 2017		
	C3.I5	Creación de manual de buenas prácticas para gestión de APPs en municipios de hasta 10,000 habitantes	0				1		
			Sep. 2013				Sep. 2017		

Hitos		**Planificado**	**Fecha Vencimiento**	**Logrado**	**Fecha en que se logró**	**Estado**
H1	Condiciones previas	15	Jun. 2015			
H1	Condiciones previas	15	Jun. 2015			
H2	Creacion y puesta en funcionamiento del CODIT, como mecanismo APP	1	Jul. 2015			
H3	Contratacion y elaboracion del Plan Estrategico y manual de funcionamiento del CODIT	1	Ene. 2016			
H4	Contratacion de consultoria para el diseño de las APPs	1	Ene. 2016			
H5	Capacitacion de personal tecnico sobre modelos de APPs	1	Ene. 2017			
H7	Creacion del manual de buEnas practicas para gestion de APPs en municipios de hasta 10,000 habitantes	1	Jul. 2017			
H6	Contratacíon de consultoría para el analísis de la sostentabilidad y replicacion del modelo/proyecto	1	Jul. 2017			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
[X] Falta de compromiso de la Agencia Ejecutora
[X] Dificultades en adquisiciones
[X] Cambios en la política nacional
[X] Demoras en el cumplimiento de condiciones contractuales
[X] Cambios en la política de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	**Acción de mitigación**	**Responsable**
1. No poder determinarse la causa factual de la enfermedad gastrointestinal, sobre todo si es reportada por un miembro del hogar, en lugar de por una facilidad médica.	Media	Una linea base y evaluacion rigurosa.	Invitado Proyecto
2. La situación macroeconómica afecte la economía del área de implementación, el flujo migratorio, turístico o el pago por servicios	Baja	planificacion buena	Invitado Proyecto
3. Las partes no se ponen de acuerdo en la estructuración de esta APP.	Baja	buena coordinacion	Invitado Proyecto
4. La legalización del mismo no es expedita, retrasando por ende la implementación del mismo, y la medición de los indicadores que dependen de la puesta en funcionamiento de esta APP	Baja	planificacion buena	Invitado Proyecto
5. Falta de apoyo a la iniciativa por parte de entidades relevantes del sector privado.	Baja	Coordinacion	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	**Comentarios**

[X] Falta de **compromiso** de la agencia ejecutora para continuar o expandir los servicios y/o actividades del proyecto	El Municipio y sus funcionarios no mostraron interés por el proyecto desde su inicio, sin contar que el principal responsable, el Tesorero, fue cambiado en al menos 4 ocasiones.	
	[X] Existe **oposición o falta de interés** de actores relevantes para continuar con los servicios y/o actividades del proyecto	El Municipio proyecto des responsable, ocasiones.
	[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	El Municipio proyecto des responsable, ocasiones.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El 5 de agosto del 2014, mediante escritura pública 1567, se conforma el CODIT AC, formalizando así la conformación del consejo.
Se consolida como un consejo con representatividad Gubernamental y de la sociedad civil, representando así a los sectores productivos de Tequila.
Forma parte del CODIT AC la Ruta del Tequila, que fue un proyecto también financiado por el BID.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	**Autor**
1. La realización de proyectos con gobiernos subnacionales, particularmente municipales, es sumamente complicado y sujeto a vaivenes políticos. Lo ideal es tratar con ONG.	Design	Miguel Almeyda, *[FOMIN]*
2. Lecciones Aprendidas Dentro de las lecciones aprendidas ha sido la aplicación de las normas y los diferentes procesos con los que cuenta el BID. El conocer los lineamientos, hace que los procesos siguientes sean más fluidos. Factores de éxito. Ha sido sin duda la participación e interés que han mostrado los habitantes y diferentes actores del municipio en el CODIT AC, ha fungido como un gestor natural del municipio, en el cual se ha concentrado ideas y conceptos todos enfocados al desarrollo de Tequila. Factores de deficiencia. Para algunas personas el invertir recursos materiales, económicos y humanos en la generación de proyectos y consultorías, ha sido uh punto en el cual se debe de trabajar y exponer las ventajas que tiene esto. El dejar de pensar que los beneficios solo se ven cuando se hace obra pública.	Implementation	ROTZINGER NARANJO, JUAN RAFAEL