



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO JULIO 2014 - DICIEMBRE 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Modelo Sustentable de Dotación de Servicios Básicos y fortalecimiento instituci

Nro. Proyecto: ME-M1083 - Proyecto No.: ATN/ME-14016-ME

Propósito: Crear un modelo y capacidad de APP para proveer servicios básicos a poblaciones de bajos ingresos en la municipalidad de Tequila.

País Administrador

MÉXICO

País Beneficiario

MÉXICO

Agencia Ejecutora:

CONSEJO DE DESARROLLO INTEGRAL DE TEQUILA
A.C

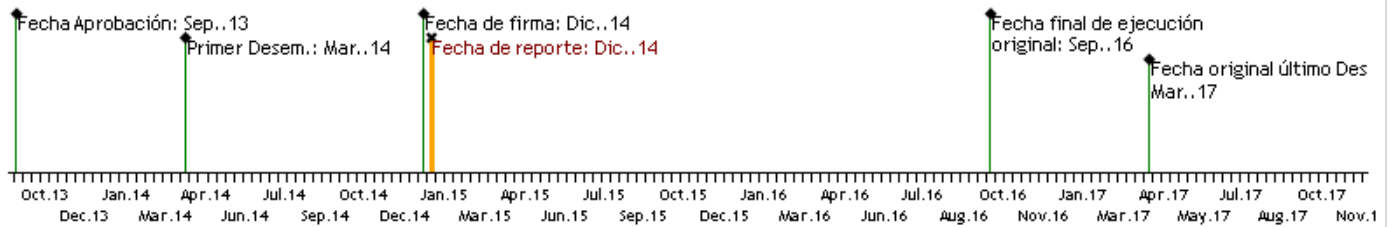
Líder equipo de diseño:

Persson, Svante

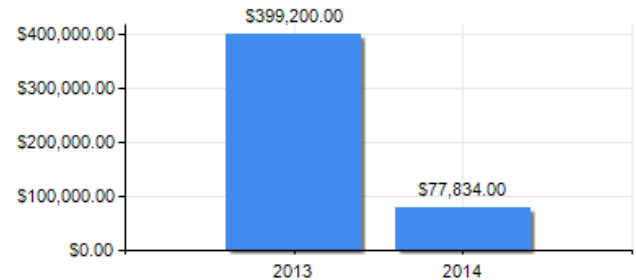
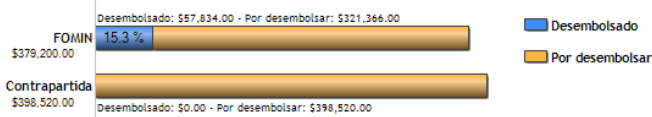
Líder equipo de supervisión:

Miguel Almeyda,

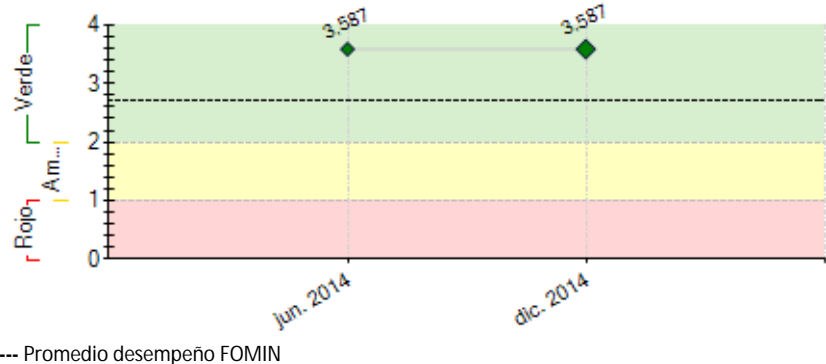
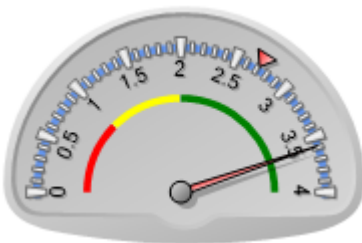
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

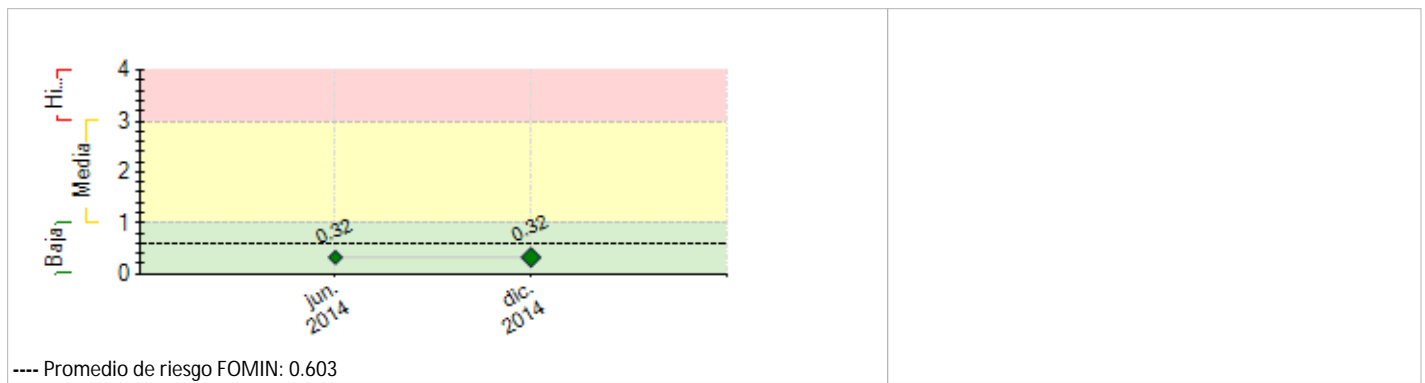
CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Media

Adquisiciones: Media

Capacidad Técnica: Alto



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Impulso de Legislación Municipal

- A través del consejo se realizó el **Plan de Desarrollo Turístico Municipal**, para el cual se desarrollaron talleres de participación y sesiones para desarrollar el tema; la Fecha del resultado fue en **Marzo 2014**.
- Se gestiono la modificación y aprobación del **Reglamento Turístico Municipal**, al igual que el PDT, fueron sesiones intensa de revisión del Reglamento: la Fecha del resultado **diciembre del 2014**.
- Con el fin de reforzar el marco legal del municipio se desarrollo el **Reglamento de Asociación Público- privada (APP)** el cual es parte fundamental para llevarse a cabo el convenio firmado con el BID; su fecha de aprobación es **Enero del 2015**, queda pendiente de publicación.
- Con el fin de responder a los lineamientos de Pueblos Mágicos y conservar la Imagen Urbana, se desarrollo el **Reglamento de Imagen Urbana**; se encuentra en **proceso de Aprobación**.

Proyecto BID

- Se logro la conformación del Consejo de Desarrollo Integral de Tequila como una AC (**CODIT AC**), mediante la escritura publica 1567 firmada el **5 de agosto del 2014**.

Principales dificultades del proyecto fue la ejecución del convenio por parte del Municipio, por lo que se logro el cambio de la ejecución al CODIT AC, el tener adelantados los procesos de selección y términos de referencia de las consultorías, ayudo a no tener retrasos posteriores.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

2do Semestre jul 14 – dic 14

Resultados. Conformación del jurado que evaluó propuestas de consultores: Federico de Arteaga y Claudio Sainz del Consejo Téc. CODIT, José Díaz de Sandi, Sector privado, Regidor Sergio González y Alan Mata del Mpio de Tequila y Juan Rotzinger, Coor del CODIT.

Se elaboraron los términos de referencia TDR para las consultorías del componente, se giraron las invitaciones y se evaluaron las propuestas, designando así a los ganadores para cada consultoría.

Se conformo el CODIT AC según escritura pública 1567 del 5 de agosto 14.

Firma del Convenio modificatorio en el cual el ejecutor del proyecto es el CODIT AC, fechado el 22 de diciembre del 2014.

Dificultades y/o retrasos

Se presentó principalmente en el cambio en 3 ocasiones del encargado de la hacienda municipal (tesorero), ocasionando cambio de las cuentas bancarias del mpio, la designada al proyecto del BID, actualización en las condiciones previas, la tercer tesorera no participo en las tareas acordadas con el BID, por lo cual se gestiono cambio de ejecutor.

La evidencia; 1.Falta de actualización en las condiciones previas, 2. No utilización de los recursos depositados por BID el 24 de marzo 14, falta de pago al coordinador del proyecto.

Sigue sin contratarse al administrativo contable y falta la oficina para el CODIT, el coordinador es el único que labora en el proyecto.

Hitos a lograr

Contratación y elaboración del Plan Estratégico y manual de funcionamiento del CODIT.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

En el segundo semestre de 2014 se gestionó el cambio de agencia ejecutora del proyecto, con lo cual para fines del semestre se logró su reactivación, lo cual se refleja en la contratación de las principales consultorías del proyecto. Aún resta mucho por hacer, pero el proyecto se ha reencaminado.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Crear un modelo y capacidad de APP para proveer servicios básicos a poblaciones de bajos ingresos en la municipalidad de Tequila.	R.1 Número de habitantes en zonas de pobreza del municipio de Tequila con acceso a agua potable y saneamiento	0				3000 Sep. 2017	0	
	R.2 Recaudación total del municipio por agua (por hogar) respecto al dato de la línea de base	0 Sep. 2013				25 Sep. 2017	0	
	R.3 Número de modelos de APPs creados	0 Sep. 2013				3 Sep. 2016	0	
Componente 1: Institucionalización de APPs a nivel del Municipio de Tequila y modelo de organización. Peso: 22% Clasificación:	C1.1 Creación y puesta en funcionamiento del Consejo de Desarrollo Integral de Tequila (CODIT) como mecanismo de APP.	0 Sep. 2013				1 Mar. 2015	1 Ago. 2014	Finalizado
	C1.2 Plan Estratégico y Manual de Funcionamiento del CODIT elaborados y aprobados	0 Sep. 2013				1 Mar. 2015		Finalizado
	C1.3 Adaptación y entrega de Sistema de Información Territorial (SIT)	0 Sep. 2013				1 Mar. 2015		En curso
	C1.4 Número de técnicos capacitados	0 Sep. 2013	15 Mar. 2016			30 Mar. 2017		En curso
	C1.5 Número de seminarios de sensibilización realizados	0 Sep. 2013				2 Mar. 2015	1 Feb. 2014	En curso
Componente 2: Diseñar tres modelos APP de servicios básicos e implementar el piloto en agua potable y saneamiento. Peso: 68% Clasificación:	C2.11 Número de proyectos de APPs diseñados para proveer servicios básicos a poblaciones de bajos ingresos en Tequila.	0 Sep. 2013				3 Sep. 2016		En curso
	C2.12 Número de proyectos de APPs creados y en funcionamiento para proveer servicios básicos a poblaciones de bajos ingresos en Tequila.	0 Sep. 2013				1 Mar. 2017		
Componente 3: Gestión del Conocimiento Peso: 10% Clasificación:	C3.1 Creación y puesta en operación de sitio web y redes sociales del CODIT	0 Sep. 2013				1 Sep. 2015		
	C3.2 Número de seminarios de presentación de resultados realizados a nivel nacional	0 Sep. 2013				1 Mar. 2017		
	C3.3 Implantación y certificación de un Sistema de Gestión del Conocimiento en el CODIT	0 Sep. 2013				2 Sep. 2017		
	C3.4 Creación y puesta en operación de sitio web y redes sociales del APP de agua	0 Sep. 2013				1 Mar. 2017		
	C3.5 Creación de manual de buenas prácticas para gestión de	0				1		

APPs en municipios de hasta 10,000 habitantes	Sep. 2013				Sep. 2017	
---	-----------	--	--	--	-----------	--

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1 Condiciones previas	15	Jun. 2015	15	Mar. 2014	Logrado
H1 Condiciones previas	15	Jun. 2015	15	Mar. 2014	Logrado
H2 Creación y puesta en funcionamiento del CODIT, como mecanismo APP	1	Jul. 2015	1	Ago. 2014	Logrado
H3 Contratación y elaboración del Plan Estratégico y manual de funcionamiento del CODIT	1	Ene. 2016			
H4 Contratación de consultoría para el diseño de las APPs	1	Ene. 2016	1	Dic. 2014	Logrado
H5 Capacitación de personal técnico sobre modelos de APPs	1	Ene. 2017			
H7 Creación del manual de buenas prácticas para gestión de APPs en municipios de hasta 10,000 habitantes	1	Jul. 2017			
H6 Contratación de consultoría para el análisis de la sustentabilidad y replicación del modelo/proyecto	1	Jul. 2017			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

- [X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
- [X] Falta de compromiso de la Agencia Ejecutora
- [X] Cambios en la política de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. No poder determinarse la causa factual de la enfermedad gastrointestinal, sobre todo si es reportada por un miembro del hogar, en lugar de por una facilidad médica.	Media	Una línea base y evaluación rigurosa.	Invitado Proyecto
2. La situación macroeconómica afecte la economía del área de implementación, el flujo migratorio, turístico o el pago por servicios	Baja	planificación buena	Invitado Proyecto
3. Las partes no se ponen de acuerdo en la estructuración de esta APP.	Baja	buena coordinación	Invitado Proyecto
4. La legalización del mismo no es expedita, retrasando por ende la implementación del mismo, y la medición de los indicadores que dependen de la puesta en funcionamiento de esta APP	Baja	planificación buena	Invitado Proyecto
5. Falta de apoyo a la iniciativa por parte de entidades relevantes del sector privado.	Baja	Coordinación	Invitado Proyecto
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 7 RIESGOS VIGENTES: 6 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 1			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**Factor**

[X] Falta de **compromiso** de la agencia ejecutora para continuar o expandir los servicios y/o actividades del proyecto

Comentarios

El Municipio experimentó numerosos cambios del Tesorero, quien fungía como responsable del proyecto. Afortunadamente esta situación se ha corregido en 2015 con el cambio de agencia ejecutora.

[X] Existe **oposición o falta de interés** de actores relevantes para continuar con los servicios y/o actividades del proyecto

[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución

El Municipio quien fungía Afortunadamente el cambio de El Municipio quien fungía Afortunadamente el cambio de

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En el seno del CODIT, la interacción se ha modificado de ser una reunión de asistencia por parte de los miembros a sesiones de propuestas, trabajo en conjunto y en apoyo del municipio, logrando así gestiones importantes.

Documentos propios para el CODIT

- Línea de base de la situación de Tequila, para el desarrollo del proyecto con el BID, el cual se encuentra en proceso de entrega, teniendo la Fecha del 15 de julio del 2015.
- Manual de funcionamiento, el cual dictara y normará las acciones y forma de desarrollarse de los diferentes procesos que se ejecutaran en el CODIT, dotando al consejo de un reglamento y descripción de los diferentes procesos que se lleven a cabo. fecha de entrega el 29 de mayo del 2015.
- Plan estratégico del CODIT, es el documento que permitirá al CODIT contar con una herramienta para la operación de los diferentes acciones dictadas en los planes y programas aprobados en Tequila, la cual permitirá priorizar los proyectos; fecha de entrega el 29 de mayo del 2015.
- Modelo de Asociación Público – Privada para la prestación de servicios públicos para familias de bajos recursos de Tequila, consultoría que se

encuentra en tiempo y forma.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

1. Los proyectos con municipios se encuentran por definición expuestos a la incertidumbre de la voluntad y los vaivenes políticos de los distintos actores que componen a dichas entidades. Es más conveniente interactuar con instituciones cuyos objetivos y alcances trasciendan aspectos eminentemente políticos.

Relativo a
Design

Autor
Miguel Almeyda, [FOMIN]