Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2016 - JUNIO 2016

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** EcoMicro FSF - Financiamiento Verde para la Adaptación al Cambio Climático

Nro. Proyecto: DR-M1048 - Proyecto No.: ATN/ME-14609-DR

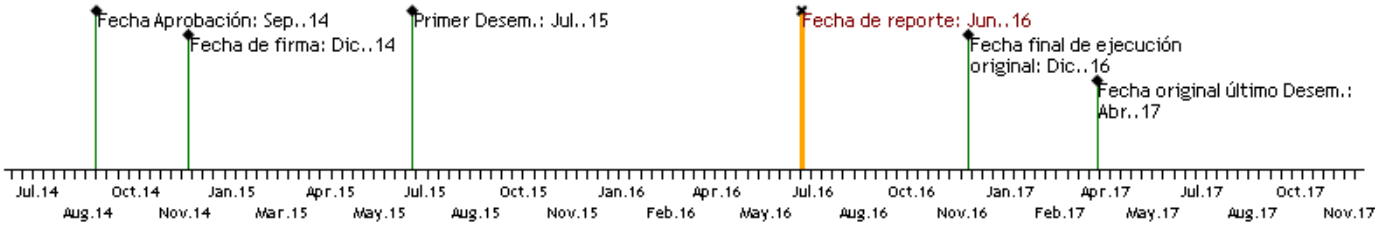
**Propósito:** Estabilidad de los rendimientos agrícolas de los pequeños productores rurales a través de financiamiento y asistencia técnica para la inversión en medidas de adaptación al cambio climático

| País Administrador | País Beneficiario |
|---|---|
| REPÚBLICA DOMINICANA | REPÚBLICA DOMINICANA |

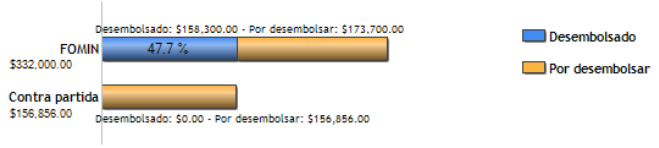
**Agencia Ejecutora:** Fundación Sur Futuro, Inc.

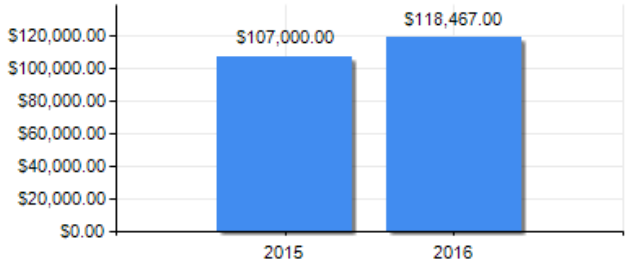
**Líder equipo de diseño:** GREGORY WATSON
**Líder equipo de supervisión:** SMELDY RAMIREZ

### CICLO DEL PROYECTO

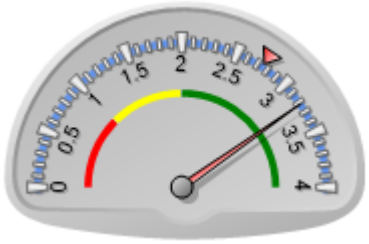



### RECURSOS

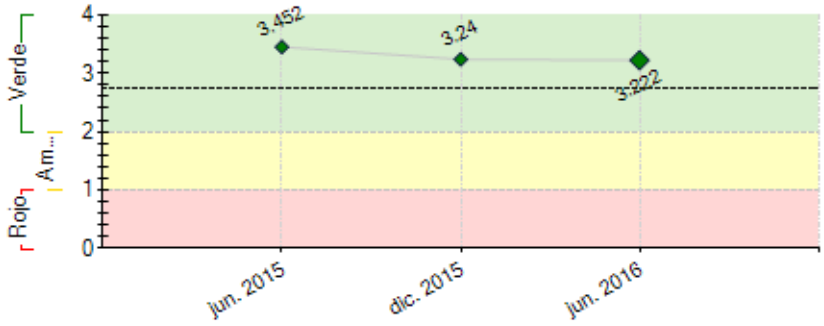



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO




**Puntaje actual:** Satisfactorio: 3.222
**Promedio FOMIN:** 2.754

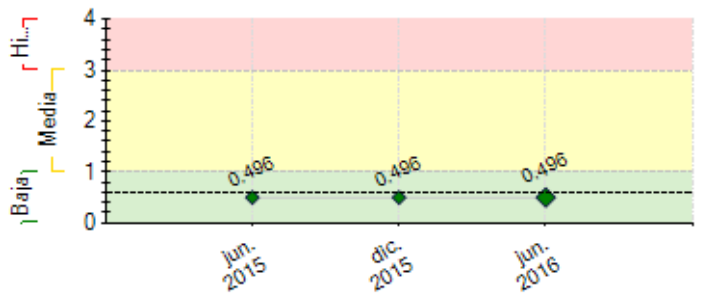



----- Promedio desempeño FOMIN

### RIESGOS EXTERNOS

### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

| | Riesgo |
|---|---|
| **Administración Financiera:** | Baja |
| **Adquisiciones:** | Baja |
| **Capacidad Técnica:** | Baja |




**----** Promedio de riesgo FOMIN: 0.606

## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

**Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio**

Principales resultados: (I) Consultoría para Fortalecimiento del Área de Microcréditos de la Fundación. Dicha consultoría comprendió un Diagnóstico del área, recomendaciones para su fortalecimiento, elaboración de documentos para mejora de los procesos, capacitación dirigida a los oficiales del área de microcréditos; (II) diseño de un producto financiero verde que consistió en medidas de adaptación al cambio climático orientadas a pequeños productores rurales y su producción; (III) colocación de los 20 primeros créditos para financiar medidas de adaptación al cambio climático productores rurales; Con esta acción se completó el hito No. 2 del proyecto; (IV) realización de un taller de difusión para dar a conocer la iniciativa Ecomicro ante los miembros de la Red Dominicana de Microfinanzas (REDOMIF); (V) jornadas de sensibilización en el tema de cambio climático a productores. Nos vimos ante el riesgo de que los beneficiarios utilizaran el préstamo para invertir en otros propósitos; ante esta situación, se diseñó una estrategia que consiste en un plan de seguimiento de las compras de los insumos necesarios para la medida de adaptación al cambio climático a implementar por cada productor. El panorama es moderadamente optimista ya que el producto está siendo demandado por los productores. Actualmente el foco principal del proyecto se centra en la colocación de los créditos restantes para lo cual se están implementando acciones de masificación.

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

**Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses**

Para este período, con la (I) colocación de 20 créditos para financiar medidas de adaptación al cambio climático, se completó el hito No. 2. En este orden, se realizaron los (II) ajustes intermedios en base al piloto. Se completó la (III) sensibilización sobre cambio climático a 322 productores de las comunidades del proyecto. Los 20 primeros desembolsos se realizaron de manera retrasada debido a que, fue necesario cambiar de localidad dadas las condiciones de sequía, y, por otro lado, los productores evaluados no cumplían con los requisitos para optar por el financiamiento. En este periodo se llevó a cabo un (IV) taller de difusión de la iniciativa Ecomicro ante la REDOMIF a fin de dar a conocer el producto financiero verde, el cual contó con la participación de 26 personas. El foco principal de los siguientes meses será la colocación de los 200 créditos restantes. Esto se logrará a través de una campana de mercadeo en las comunidades, para lo cual se ha identificado las zonas de colocación de los créditos. También, se cuenta con una estrategia de intervención para captar un importante número de clientes que desean implementar medidas de adaptación al cambio climático en sus respectivas fincas. Queda pendiente la adquisición del software crediticio para el área de microcrédito, el cual ya ha sido identificado y será adquirido cuando salga su última versión en el primer trimestre del 2017 cuya versión es la que mejor se adapta a las necesidades del área.

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

De acuerdo con la AE, en el próximo semestre deberán concentrar sus esfuerzos en la campaña de marketing con la finalidad de colocar los 200 créditos del producto financiero verde y la implementación del software crediticio. Adicionalmente, realizar el taller de cierre y sostenibilidad del proyecto y culminar las últimas actividades pendientes para el cierre financiero y administrativo del proyecto.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

| | | Indicadores | Línea de base | Intermedio 1 | Intermedio 2 | Intermedio 3 | Planificado | Logrado | Estado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Propósito:** Estabilidad de los rendimientos agrícolas de los pequeños productores rurales a través de financiamiento y asistencia técnica para la inversión en medidas de adaptación al cambio climático | R.1 | Número de pequeños productores agrícolas que tienen acceso al producto financiero verde de adaptación al cambio climático | 0<br>Dic. 2014 | 20<br>Jun. 2015 | 60<br>Dic. 2015 | 140<br>May. 2016 | 220<br>Dic. 2016 | 0 | |
| | R.2 | Número de pequeños productores agrícolas que mantienen su rendimiento agrícola estable | 0<br>Dic. 2014 | | | | 220<br>Dic. 2016 | 0 | |
| | R.3 | Valor total de productos financieros verdes colocados para pequeños productores agrícolas por Fundación Sur Futuro | 0<br>Dic. 2014 | 17500<br>Jun. 2015 | 53000<br>Dic. 2015 | 125000<br>May. 2016 | 196864<br>Dic. 2016 | 0 | |
| | R.4 | Porcentaje del portafolio de créditos de Fundación Sur Futuro representado por créditos verdes | 0<br>Dic. 2014 | 2<br>Jun. 2015 | 5<br>Dic. 2015 | 12<br>May. 2016 | 18<br>Dic. 2016 | 0 | |
| | R.5 | Número de pequeños productores agrícolas que adoptan métodos productivos adaptados a los cambios en las condiciones climáticas | 0<br>Dic. 2014 | 20<br>Jun. 2015 | 60<br>Dic. 2015 | 140<br>May. 2016 | 220<br>Dic. 2016 | 0 | |
| **Componente 1:** Fortalecimiento del área de microcréditos<br>**Peso:** 14%<br>**Clasificación:** Muy Satisfactorio | **C1.I1** | Diagnóstico de las necesidades de fortalecimiento institucional del área de microfinanzas de Fundación Sur Futuro. | 0<br>Dic. 2014 | | | | 1<br>Jun. 2015 | 1<br>Mar. 2016 | Finalizado |
| | **C1.I2** | Reporte de implementación de ajustes necesarios en el área de microfinanzas. | 0<br>Dic. 2014 | | | | 1<br>Jun. 2015 | 1<br>Jun. 2016 | Finalizado |
| | **C1.I3** | Sistema de seguimiento de la cartera implementado. | 0<br>Dic. 2014 | | | | 1<br>Dic. 2015 | | Atrasado |
| | **C1.I4** | Número de empleados capacitados en los ajustes realizados al área de microfinanzas. | 0<br>Dic. 2014 | | | | 12<br>Dic. 2015 | 13<br>Jun. 2016 | Finalizado |
| **Componente 2:** Desarrollo de una política ambiental y reducción de gases de efecto invernadero<br>**Peso:** 9%<br>**Clasificación:** Muy Satisfactorio | **C2.I1** | Política ambiental institucional desarrollada | 0<br>Dic. 2014 | | | | 1<br>Jun. 2015 | 1<br>Oct. 2015 | Finalizado |
| | **C2.I2** | Número de empleados de Fundación Sur Futuro capacitados en el cumplimiento de la política ambiental | 0 | | | | 88<br>Dic. 2015 | 111<br>Oct. 2015 | Finalizado |
| | **C2.I3** | Diagnóstico de la eficiencia energética en las oficinas centrales (rubros aplicables) y las sucursales de Padre de las Casas y Tamayo. | 0 | | | | 1<br>Jun. 2015 | 1<br>Sep. 2015 | Finalizado |
| **Componente 3:** Incorporación de la gestión del riesgo asociado al cambio climático en la cartera de préstamos<br>**Peso:** 8%<br>**Clasificación:** Muy Satisfactorio | **C3.I1** | Número de empresas que llevan a cabo una evaluación de su vulnerabilidad | 0<br>Dic. 2014 | | | | 1<br>Sep. 2015 | 1<br>Feb. 2016 | Finalizado |
| | **C3.I2** | Número de instituciones microfinancieras con modelos de gestión de riesgo que incorporan el riesgo por cambio climático | 0<br>Dic. 2014 | | | | 1<br>Sep. 2015 | 1<br>May. 2016 | Finalizado |
| | **C3.I3** | Número de personal de Fundación Sur Futuro capacitado en la aplicación de la herramienta de gestión de riesgo. | 0<br>Dic. 2014 | | | | 16<br>Dic. 2015 | 16<br>Feb. 2016 | Finalizado |
| **Componente 4:** Desarrollo de un producto financiero verde para la adaptación al cambio climático<br>**Peso:** 66%<br>**Clasificación:** Muy Satisfactorio | **C4.I1** | Estudio de mercado desarrollado | 0<br>Dic. 2014 | | | | 1<br>Sep. 2015 | 1<br>Dic. 2015 | Finalizado |
| | **C4.I2** | Número de nuevos productos generados para beneficiar a pequeños productores agrícolas | 0<br>Dic. 2014 | | | | 3<br>Oct. 2015 | 3<br>Abr. 2016 | Finalizado |
| | **C4.I3** | Número de pequeños productores agrícolas en el área de intervención que han sido sensibilizados sobre la necesidad de adoptar medidas de adaptación al cambio climático. | 0<br>Dic. 2014 | 27<br>Dic. 2015 | 82<br>Mar. 2016 | 191<br>Ago. 2016 | 300<br>Ago. 2016 | 322<br>Jun. 2016 | Finalizado |
| | **C4.I4** | Plan de la prueba piloto para la implementación del producto financiero verde EcoMicro. | 0<br>Dic. 2014 | | | | 1<br>Oct. 2015 | 1<br>Jun. 2016 | Finalizado |
| | **C4.I5** | Número de empleados de las agencias de Padre de las Casas y Tamayo capacitados para la prueba piloto. | 0<br>Dic. 2014 | | | | 16<br>Nov. 2015 | 16<br>Feb. 2016 | Finalizado |
| | **C4.I6** | Reportes de ajuste intermedio y final de la prueba piloto de implementación del producto financiero verde EcoMicro. | 0<br>Dic. 2014 | 1<br>Feb. 2016 | 1<br>Dic. 2016 | | 2<br>Dic. 2016 | | Atrasado |
| | **C4.I7** | Plan de masificación finalizado. | 0<br>Dic. 2014 | | | | 1<br>Dic. 2016 | | |
| **Componente 5:** Gestión del conocimiento y comunicación estratégica<br>**Peso:** 3%<br>**Clasificación:** Muy Satisfactorio | **C5.I1** | Estudio de caso desarrollado | 0 | | | | 1<br>Nov. 2016 | | |
| | **C5.I2** | Hoja de proyecto publicada | 0 | | | | 1<br>Nov. 2015 | 1<br>Dic. 2014 | Finalizado |
| | **C5.I3** | Número de talleres de difusión | 0 | 1<br>Mar. 2016 | | | 2<br>Nov. 2016 | | Finalizado |
| | **C5.I4** | Número de instituciones microfinancieras a nivel nacional | 0 | | | | 20 | | En curso |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | que participan en las actividades de difusión | | | | | Nov. 2016 | | |
| **C5.I5** | Taller de cierre y sostenibilidad del proyecto | 0 | | | | 1 | | |
| | | | | | | Nov. 2016 | | |

| Hitos | | Planificado | Fecha Vencimiento | Logrado | Fecha en que se logró | Estado |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **H1** | Condiciones previas | 9 | Jun. 2015 | 9 | Jun. 2015 | Logrado |
| **H3** | [*] Herramienta de gestión de riesgo climático | 1 | Ene. 2016 | 1 | Abr. 2016 | Logrado tarde |
| **H2** | [*] Colocación de 20 créditos | 20 | Jul. 2016 | 20 | Jun. 2016 | Logrado |
| **H5** | [*] Ajustes intermedios al producto financiero verde | 1 | Ago. 2016 | | | |
| **H1** | [*] Ajustes realizados como parte del fortalecimiento institucional | 1 | Dic. 2016 | 1 | May. 2016 | Logrado |
| **H4** | [*] Colocación de 140 créditos | 140 | Abr. 2017 | | | |

*[*] Indica que el hito ha sido reformulado*

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**

***[No se reportaron factores para este período]***

## SECCIÓN 4: RIESGOS

**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

| | Nivel | Acción de mitigación | Responsable |
|---|---|---|---|
| 1. Programas similares subsidiados | Media | Existe también el riesgo de que el gobierno puede ofertar programas subsidiados de apoyo a los pequeños agricultores en la zona, que puede reducir la demanda para el proyecto. La probabilidad de este riesgo es bajo, y se puede mitigar, parcialmente, con una buena coordinación con el Consejo Nacional de Cambio Climático, con quien Fundación Sur Futuro tiene un acuerdo de colaboración. | Project Guest |
| 2. Baja demanda del producto | Baja | Debido a la falta de conocimiento de los beneficiarios sobre los impactos del cambio climático en sus cultivos y sobre las medidas de adaptación que pueden mitigar estos impactos, existe el riesgo de que no haya demanda suficiente para el producto financiero a desarrollar. Para minimizar este riesgo, como parte del componente IV se incluyen: (i) un análisis de la demanda de los tres productos financieros pre-identificados por la Fundación que permitirá evaluar la factibilidad de la colocación de dichos productos y (ii) actividades de sensibilización a los pequeños productores agrícolas del área de intervención en colaboración con aliados estratégicos y otras áreas de la Fundación que tienen estrecha relación con las asociaciones de productores agrícolas de la zona de intervención y que al mismo tiempo cuentan con experiencia en participación comunitaria para la identificación de vulnerabilidades al cambio climático. | Project Guest |

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 2 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** MP - Muy Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

*[No se reportaron factores para este período]*

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

Para fines de sostenibilidad de las acciones del proyecto, desde las dos consultorías se han elaborado políticas y manuales de procedimientos diseñados exclusivamente para el uso del área de microcréditos de la Fundación Sur Futuro. Dicha documentación queda como guía para la implementación eficaz de los trabajos que se realizan desde el área. En este sentido, el equipo de oficiales del área de créditos ha recibido capacitación sobre el producto financiero: Futuro Verde, flujo de caja, sobre la herramienta LARA, y sobre como prestar a la pequeña y mediana empresa. Tanto las capacitaciones como los manuales de procesos y políticas quedan como capacidad instalada y son la base para el fortalecimiento de las operaciones del área.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

***[No se encontraron lecciones aprendidas]***