Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo al Fortalecimiento Institucional de Microfinancieras de El Salvador para I

Nro. Proyecto: ES-M1028 - Nro. Operación: ATN/ME-11567-ES

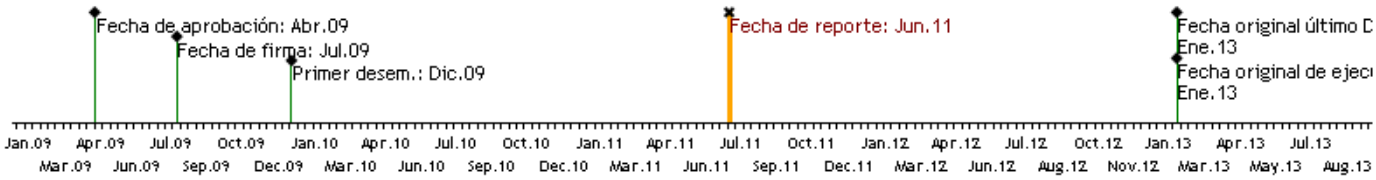
Propósito: Fortalecer y mejorar la gestión crediticia y administrativa de al menos 30 IMFs calificadas y candidatas a la calificación por el FIDEMYPE.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
EL SALVADOR	EL SALVADOR	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	MCRO - Microempresa

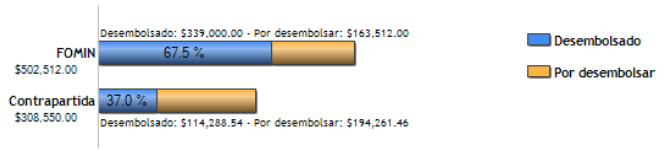
Agencia Ejecutora: Fundación de Capacitación y Asesoría en Microfinanzas

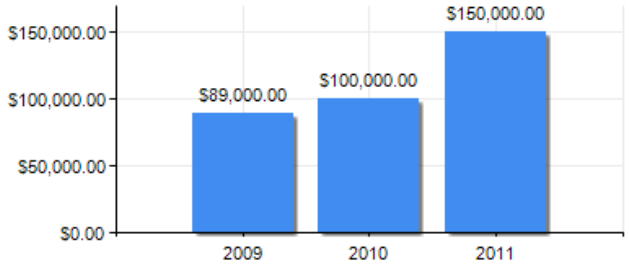
Líder equipo de diseño: Alvarez-Basso, Carmen Cristina
Líder equipo de supervisión: Alvarez-Basso, Carmen Cristina

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

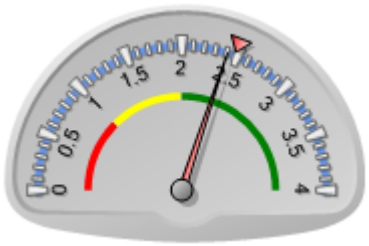


RECURSOS

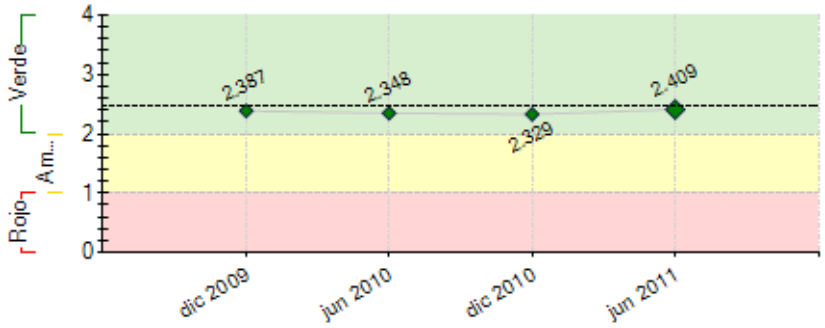




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

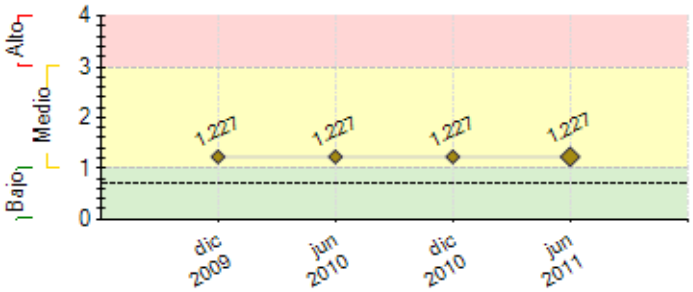


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.409
Promedio FOMIN: 2.478



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.692

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

En cuanto al cumplimiento de los propósitos se ha logrado un 51% de avance en total.

Los principales productos alcanzados son: (i) 37 diagnósticos elaborados y 2 en proceso, (ii) 32 Planes de Fortalecimiento aprobados, de estos se han finalizado 13, y 18 se encuentran en ejecución, (iii) Capacitaciones ejecutadas: 47 ejecutores en la Escuela de Atención al Cliente, 86 ejecutores en la Escuela de Oficiales de Crédito, 27 en Diplomado Gerencial I, 25 Ejecutivos en Diplomado Formación Financiera y 35 en otras Capacitaciones cerradas. En total se ha logrado capacitar a 220 ejecutores hasta el mes de junio de 2011.

En este semestre se realizó la Evaluación Intermedia de proyecto, a cargo de Paula L. Kigel. La cual fue validada en el taller de evaluación del FOMIN, FUNDAMICRO y las Instituciones MIcrofinancieras (IMFs) beneficiarias. Los principales hallazgos de esta fueron: (i) El grado de avance en la utilización de los recursos resulta acorde al grado de avance del proyecto en su conjunto, (ii) Los indicadores de desempeño de los componentes I y II del Programa muestra un nivel de eficiencia, (iii) La relevancia del proyecto ya que permite a las IMF acceder a servicios de asistencia técnica y capacitación, mientras que a los microempresarios les abre nuevas posibilidades de acceso a servicios financieros a través de entidades fortalecidas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Las perspectivas de cumplimiento de los indicadores y alcance de los resultados esperados en el programa son probables

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales logros del primer semestre del año 2011 son: (i) Se recibieron y aprobaron 3 cartas de intención de IMFs para participar en el proyecto; de éstas 2 están en proceso de elaboración del diagnóstico y la otra en fase de implementación de la asistencia técnica especializa. (ii) Se han firmado 7 convenios con IMFs para la ejecución de los fortalecimientos en asistencia técnica y capacitación. Se ha Finalizado 13 Planes de Fortalecimientos, (iv) Se capacitó a 25 Ejecutivos en Diplomado Formación Financiera, además se hizo un curso cerrado en Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Servicios de Los Mercados de Occidente de Responsabilidad Limitada, (COOP-1 de R. L.) en el cual se capacitaron 16 personas; haciendo un total de 41 personas capacitadas en el primer semestre de 2011, (v) La Evaluación Intermedia de Proyecto y la de Línea de Base se finalizaron.
Para el siguiente semestre las principales actividades a ejecutar son: (i) Capacitación Ambiental y Social a las IMF participantes del Proyecto; (ii) Diplomado de Formación Financiera; (iii) 15 IMFs finalizarán la implementación del plan de fortalecimiento con sus respectivas capacitaciones.

Hasta el momento el proyecto no ha presentado ningún retraso significativo, ya se tiene cumplido los hitos 1, 2, 3, para el hito 4 se pidió una prórroga para cumplirlo en el mes de agosto 2011, el hito 5 se espera cumplir en lo que resta del segundo semestre.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
La ejecución ha sido satisfactoria y se ha realizado de acuerdo al plan de ejecución del proyecto programado. Este próximo semestre se espera completar el alcance de los resultados esperados más relevantes del programa

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Fortalecer y mejorar la gestión crediticia y administrativa de al menos 30 IMFs calificadas y candidatas a la calificación por el FIDEMYPE.	**P.I1**	Número de IMFs que mantienen sus indicadores de cartera dentro de los requerimientos de riesgo de FIDEMYPE	0 Jul 2009				15 Jul 2012	10 Abr 2011	
	P.I2	Número de IMFs que mantienen o han accedido a nuevos financiamientos para fondear su cartera	0 Jul 2009				15 Jul 2012	4 Jul 2010	
	P.I3	Número de IMFs candidatas quedan calificadas como clientes de FIDEMYPE	0 Jul 2009				5 Jul 2012	4 Jul 2010	
Componente 1: Asistencia Técnica **Peso:** 62% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de IMFs con diagnósticos y planes de fortalecimiento aprobados	0 Jul 2009				15 Jul 2010	37 Abr 2011	Finalizado
	C1.I2	Número de IMFs que han fortalecido su gestión crediticia, administrativa y financiera	0 Jul 2009				20 Jul 2012		En curso
	C1.I3	% de crecimiento de cartera por IMFs	0 Jul 2009				10 Jul 2012		En curso
	C1.I4	Número de IMFs que han implementado los planes de fortalecimiento	0 Jul 2009				25 Jul 2012	3 Dic 2010	En curso
	C1.I5	Número de IMFs candidatas a calificar que han implementado nuevos sistemas y equipos	0 Jul 2009				5 Jul 2012	1 Abr 2011	En curso

Componente 2: Capacitaciones **Peso:** 23% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de asesores de crédito capacitados	0 Jul 2009				60 Jul 2012	86 Nov 2010	Finalizado
	C2.I2	Número de personas a nivel gerencial o directivo reciben el Diplomado en Formación Gerencial	0 Jul 2009				30 Jul 2012	27 Nov 2010	En curso
	C2.I3	Número de personas a nivel operativo de las IMFs beneficiadas reciben capacitación en Atención al Cliente	0 Jul 2009				120 Jul 2012	23 Ago 2010	En curso
	C2.I4	Número de personas, a nivel intermedio (Negocios y Riesgos), capacitadas para minimizar riesgos ambientales en sus operaciones	0 Jul 2009				60 Jul 2012		En curso
	C2.I5	Número de IMFs que incorporan políticas ambientales en el quehacer institucional, documentos ejecutivos y manuales	0 Jul 2009				20 Jul 2012		En curso
Componente 3: Coordinación y Administración del proyecto **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Evaluación Final concluida	0				1 Jul 2012		

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas (% de cumplimiento)	6	Ene 2010	100	Dic 2009	Logrado
H1	Número de diagnósticos institucionales con sus respectivos planes de fortalecimiento aprobados por la Junta Directiva de las entidades respectivas	15	Jul 2010	30	Dic 2010	Logrado
H2	% de avance en la ejecución de los planes de capacitación	30	Jul 2010	66	Nov 2010	Logrado tarde
H3	% de Avance en la ejecución del Plan de Capacitación	70	Mar 2011	77	Mar 2011	Logrado
H4	[*] Número de IMFs que han implementado los planes de fortalecimiento	15	Ago 2011			
H5	[*] % de Avance en la elaboración del plan para completar las actividades de fortalecimiento previstas y las capacitaciones impartidas en las 30 instituciones beneficiarias	100	Oct 2011			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Baja capacidad de pago de los beneficiarios del crédito, afectan la cartera de las IMF	Medio	El Área Crediticia, será una de las áreas prioritarias a fortalecer en las IMF´s. En este sentido, los fortalecimientos estarán orientados principalmente a mejorar la aplicación de la Metodología Crediticia en las IMF´s; así como Capacitar al Personal de las IMF´S, elaborar normativas orientadas al microcrédito, diseñar Procesos Crediticios, entre otros fortalecimientos orientados a reducir la morosidad y mejorar la gestión de crediticia en las IMF´s	FUNDAMICRO
2. Falta de interés de las IMFs en implementar institucionalmente las políticas Medioambientales	Medio	Se pretende desarrollar una Capacitación con sesiones teórico-expositivo y talleres en la cual se les enseñara a las IMF's a formular políticas medio ambientales para que las incorporen a sus operaciones, y sean parte de sus políticas institucionales, ademas se elaborará un plan de trabajo por parte de cada entidad participante, a fin de ir introduciendo políticas medioambientales y sociales, el cual deberá cumplir en los siguientes 12 meses de haberse impartido la capacitación, para esto se contratara a un consultor para que de seguimiento en cuanto al avance de cada IMF en la implementación de las políticas.	FUNDAMICRO
3. falta de recurso humano especializado en Microfinanzas para el desarrollo de las AT y capacitaciones	Bajo	ampliar y actualizar la base de consultores	FUNDAMICRO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Existe un convenio firmado con el Banco Multilateral de Inversiones (BMI), en el cual se compromete a aportar el 32% del total como contrapartida del proyecto, lo cual asegura la disponibilidad de fondos para la sostenibilidad del proyecto. Además, se han realizado hasta la fecha 9 Diagnósticos y Planes de fortalecimientos adicionales de los 30 que se tenían previstos, lo cual indica que los recursos del Proyecto se han utilizado de manera eficiente.
En cuanto a la contribución del proyecto para la sostenibilidad de las Instituciones Microfinancieras, se ha contribuido específicamente en fortalecimiento institucional de las IMFs para mejorar sus indicadores financieros, de forma tal que accedan a nuevos fondos, adicionales a FIDEMYPE; además de la Capacitación al recurso humano.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Considerando el alcance de ciertas consultorías y la base limitada de consultores, se acordó que se adjudique hasta 3 contratos con el mismo consultor dentro del mismo proyecto, o incorporar adendas de manera tal de no retrasar los inicios y ejecuciones de las asistencias técnicas individuales.	Sustainability	Delgado, Ivan Giovanni
2. Todas las IMF's manifiestan su deseo de finalizar con el presente proceso de fortalecimiento y solicitaron que se considere desarrollar un programa complementario que les permita cubrir las necesidades que surgieron en los diagnósticos y que por cuestiones presupuestarias no fueron incluidos en los respectivos presupuestos aprobados, FUNDAMICRO está trabajando en una propuesta a presentar el BID en el próximo semestre, además FUNDAMICRO cuenta con una política de reservar fondos para fortalecimiento institucional, todos los años la Fundación recibe el 5% de las utilidades de FIDEMYPE cada año, las cuales deben ser invertidas en proyectos de fortalecimiento.	Sustainability	Delgado, Ivan Giovanni
3. Como resultado de la Evaluación Intermedia del Proyecto se determinó que algunas IMF's pueden generar algún retraso al Proyecto concretamente en el componente de capacitación específica, al no poder dar por finalizado un Plan de Fortalecimiento; considerando que las IMF's más pequeñas tienen un personal que no excede entre 5 y 10 colaboradores en total, se considerara la meta particular de cada IMF cumplida cuando el 75% del personal comprometido haya tomado su respectivo curso.	Risk	Delgado, Ivan Giovanni
4. Los Diagnósticos realizados a las IMFs mostraron que ninguna cuenta con políticas medio ambientales. Sobre este resultado se procedió reestructurar el enfoque de la Capacitación Medioambiental, además, se consideró sería favorable ofrecer el curso cuando la gran mayoría de las IMF's hayan terminado o tengan un 70% de avance con el proceso de capacitación y asistencia técnica, y así puedan enfocar su atención en el tema medioambiental.	Implementation	Delgado, Ivan Giovanni