Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo al Fortalecimiento Institucional de Microfinancieras de El Salvador para I

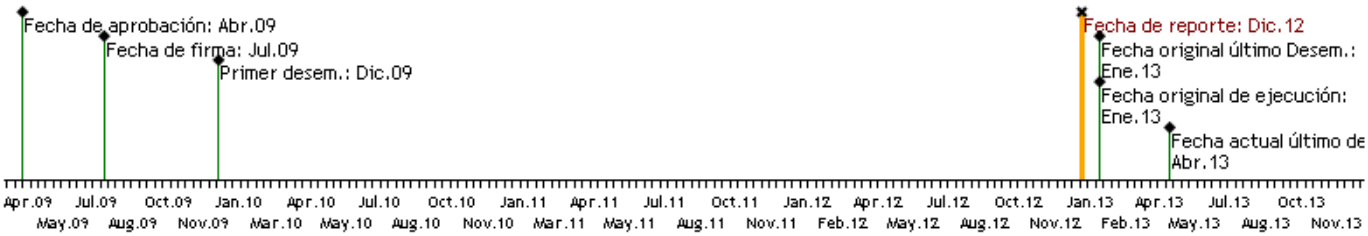
Nro. Proyecto: ES-M1028 - Nro. Operación: ATN/ME-11567-ES

Propósito: Fortalecer y mejorar la gestión crediticia y administrativa de al menos 30 IMFs calificadas y candidatas a la calificación por el FIDEMYPE.

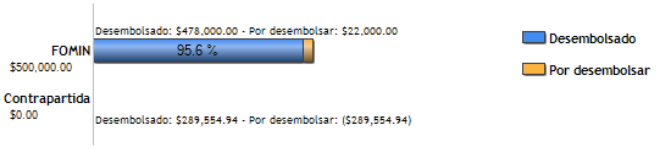
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
EL SALVADOR	EL SALVADOR	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	MCRO - Microempresa

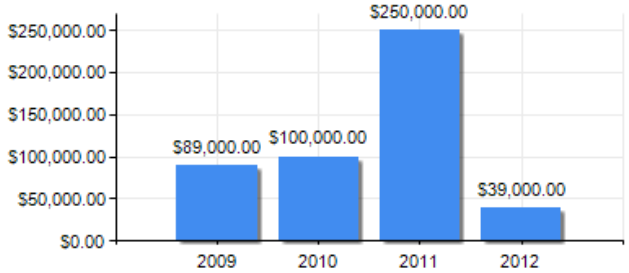
Agencia Ejecutora:	Fundación de Capacitación y Asesoría en Microfinanzas	**Líder equipo de diseño:**	Alvarez-Basso, Carmen Cristina
		Líder equipo de supervisión:	Alvarez-Basso, Carmen Cristina

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

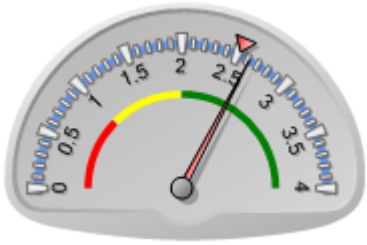


RECURSOS

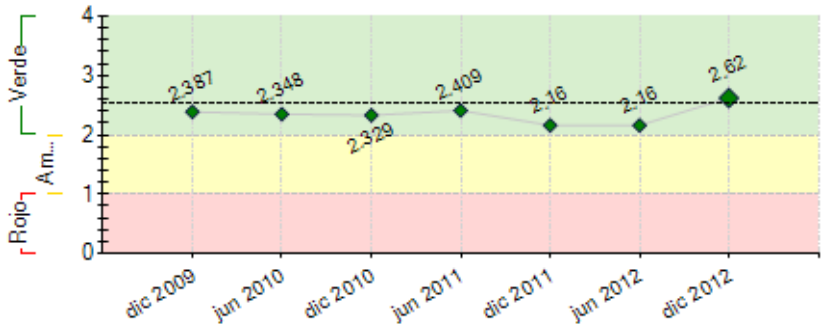




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.62
Promedio FOMIN: 2.52

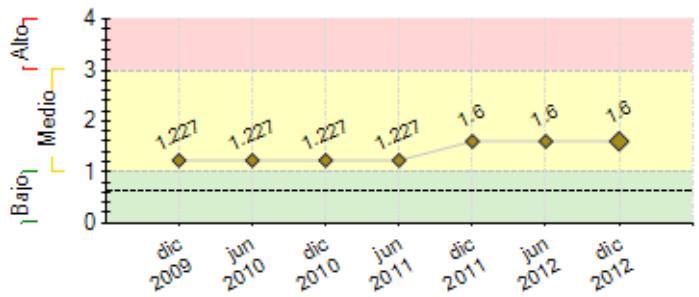


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.641

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los principales productos alcanzados son: (i)39 diagnósticos.(ii)34 planes de fortalecimiento ejecutados. (iii)Capacitaciones ejecutadas: 184 ejecutivos en la Escuela de Atención al Cliente (un total de 19 IMF`s) en cursos abiertos y cerrados, 148 ejecutivos en la Escuela de Oficiales de Crédito (un total de 26 IMF's), 41 Ejecutivos en Diplomado Gerencial (un total de 25 IMF's), 25 ejecutivos en Diplomado Formación Financiera (un total de 13 IMF's) y 26 en otros talleres o capacitaciones cerradas, en el IV Congreso Nacional de Microfinanzas" -financiando con recursos de la contribución FOMIN la participación de 30 IMF's beneficiarias y se contó con la participación de 84 asistentes; en el tema de Capacitación Medioambiental se capacitaron 67 personas de 30 de las IMF's beneficiarias, al mismo tiempo se desarrolló un Seminario de Riesgo Ambiental y Social con recursos de contrapartida del Proyecto, contando con la participación de 19 ejecutivos. En total se ha logrado capacitar a 594 ejecutores hasta junio de 2012 y 22 IMF's han incorporado políticas medioambientales. (iv) Se ha finalizado los paquetes de Asistencia Técnica pactados en los convenios institucionales, 34 IMF's han sido las que han tenido una constante evolución después de haber sido beneficiarias por el proyecto las cuales se les ha brindado un seguimiento de medición de resultados en los diversos años que se desarrolló el proyecto. Y (v) Levantamiento de la Línea de Base Final de Proyecto ejecutada.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

El proyecto cumplió significativamente el tiempo estipulados en los contratos pactados con las Instituciones Microfinancieras que estuvieron involucradas en el proyecto.

Los productos alcanzados en este período son: (i) 5 paquetes de fortalecimiento finalizados; (ii) Levantamiento de Línea de Base Final del Proyecto elaborada a partir de la información de estados financieros que las instituciones microfinancieras beneficiadas brindaron, se ejecutó encuestas para una muestra de usuarios de 25 IMFs beneficiarias; (iii) El BID contrató la Consultora responsable de la Evaluación final del proyecto, la cual se espera finalizar para el primer semestre del 2013; (iv) Asimismo, la Auditoría Final se espera finalizar en el primer trimestre del 2013.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Fortalecer y mejorar la gestión crediticia y administrativa de al menos 30 IMFs calificadas y candidatas a la calificación por el FIDEMYPE.	**P.I1**	Número de IMFs que mantienen sus indicadores de cartera dentro de los requerimientos de riesgo de FIDEMYPE	0 Jul 2009				15 Jul 2012	16 Jul 2012	
	P.I2	Número de IMFs que mantienen o han accedido a nuevos financiamientos para fondear su cartera	0 Jul 2009				15 Jul 2012	15 Dic 2011	
	P.I3	Número de IMFs candidatas quedan calificadas como clientes de FIDEMYPE	0 Jul 2009				5 Jul 2012	6 Jul 2012	
Componente 1: Asistencia Técnica **Peso:** 62% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de IMFs con diagnósticos y planes de fortalecimiento aprobados	0 Jul 2009				15 Jul 2010	39 Jun 2011	Finalizado
	C1.I2	Número de IMFs que han fortalecido su gestión crediticia, administrativa y financiera	0 Jul 2009				20 Jul 2012	34 Ago 2012	Finalizado
	C1.I3	% de crecimiento de cartera por IMFs	0 Jul 2009				10 Jul 2012	24 Sep 2012	Finalizado
	C1.I4	Número de IMFs que han implementado los planes de fortalecimiento	0 Jul 2009				25 Jul 2012	34 Ago 2012	Finalizado
	C1.I5	Número de IMFs candidatas a calificar que han implementado nuevos sistemas y equipos	0 Jul 2009				5 Jul 2012	7 Dic 2012	Finalizado
Componente 2: Capacitaciones	**C2.I1**	Número de asesores de crédito capacitados	0 Jul 2009				60 Jul 2012	148 Jun 2012	Finalizado

Peso: 23% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I2**	Número de personas a nivel gerencial o directivo reciben el Diplomado en Formación Gerencial	0 Jul 2009				30 Jul 2012	41 Oct 2011	Finalizado
	C2.I3	Número de personas a nivel operativo de las IMFs beneficiadas reciben capacitación en Atención al Cliente	0 Jul 2009				120 Jul 2012	184 Jun 2012	Finalizado
	C2.I4	Número de personas, a nivel intermedio (Negocios y Riesgos), capacitadas para minimizar riesgos ambientales en sus operaciones	0 Jul 2009				60 Jul 2012	86 Jun 2012	Finalizado
	C2.I5	Número de IMFs que incorporan políticas ambientales en el quehacer institucional, documentos ejecutivos y manuales	0 Jul 2009				20 Jul 2012	22 Jun 2012	Finalizado

Componente 3: Coordinación y Administración del proyecto **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Evaluación Final concluida	0				1 Feb 2013	 Dic 2012	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Condiciones previas (% de cumplimiento)	6	Ene 2010	100	Dic 2009	Logrado
H2	Número de diagnósticos institucionales con sus respectivos planes de fortalecimiento aprobados por la Junta Directiva de las entidades respectivas	15	Jul 2010	30	Dic 2010	Logrado tarde
H3	% de avance en la ejecución de los planes de capacitación	30	Jul 2010	66	Nov 2010	Logrado tarde
H5	% de Avance en la ejecución del Plan de Capacitación	70	Mar 2011	77	Mar 2011	Logrado
H4	[*] Número de IMFs que han implementado los planes de fortalecimiento	15	Ago 2011	15	Jul 2011	Logrado
H6	[*] % de Avance en la elaboración del plan para completar las actividades de fortalecimiento previstas y las capacitaciones impartidas en las 30 instituciones beneficiarias	100	Oct 2011	100	Oct 2011	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Baja capacidad de pago de los beneficiarios del crédito, afectan la cartera de las IMF	Medio	El Área Crediticia, será una de las áreas prioritarias a fortalecer en las IMF´s. En este sentido, los fortalecimientos estarán orientados principalmente a mejorar la aplicación de la Metodología Crediticia en las IMF´s; así como Capacitar al Personal de las IMF´S, elaborar normativas orientadas al microcrédito, diseñar Procesos Crediticios, entre otros fortalecimientos orientados a reducir la morosidad y mejorar la gestión de crediticia en las IMF´s	Project Assistant

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El proyecto en sus componentes de Asistencia Técnica y Capacitación ya finalizo su ejecución, en ningún momento presente problemas de sostenibilidad, logrando aportar como contrapartida el equivalente al 41%.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La disponibilidad por parte de los encargados de las Instituciones Microfinancieras es lo que en muchas ocasiones demoró la finalización del trabajo en las Instituciones, por eso como lección aprendida queda el ser más estricto en las cláusulas de los convenios	Design	Lopez, Francisco Hernan
2. Durante la ejecución del Proyecto, fue de vital importancia el seguimiento que los técnicos de FUNDAMICRO brindaron desde el inicio al final de cada consultoría y capacitación, esto aseguro la Solución de conflictos entre consultor-institución, el cumplimiento de plan de visitas del consultor.	Implementation	Lopez, Francisco Hernan
3. El tema Mediambiental aún sigue siendo visto de manera marginal por algunas instituciones microfiancieras, es de vital importancia seguir trabajando en este punto para concientizar a las IMF´s de su importancia para el país, siendo la mejor forma la de apoyarles a través de asignación de consultores que den seguimiento a este tema y que vayan formando personal especializado en dichas instituciones.	Implementation	Lopez, Francisco Hernan
4. A lo largo del proyecto se ha visto la necesidad que existe en el país y Centro América sobre este tipo de proyecto, debido a que existen muchas IMFs que atienden a la base de la pirámide, y que	Implementation	Lopez, Francisco Hernan

no cuentan con presupuestos para invertir en capacitaciones a su personal o desarrollo de consultorías, y poder así dar nuevos y mejores servicios, por tal razón FUNDAMICRO pretende presentar una propuesta para abordar este tema al BID, el cual también es un tema incluido en la evaluación final.