Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2015 - JUNIO 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Negocios Inclusivos Cadena de Valor con ConQuito

Nro. Proyecto: EC-M1066 - Proyecto No.: ATN/ME-14709-EC

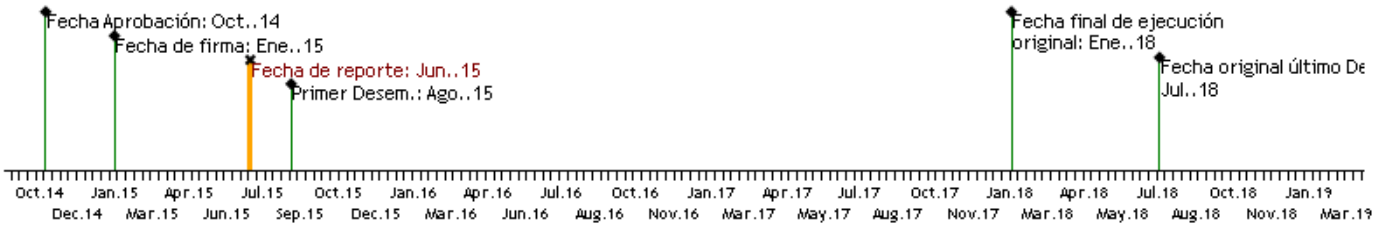
Propósito: Establecer vínculos comerciales sustentables entre pequeños productores rurales y Mipes con empresas ancla o entidades del sector público en las cuatro cadenas de valor seleccionadas

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ECUADOR	ECUADOR	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

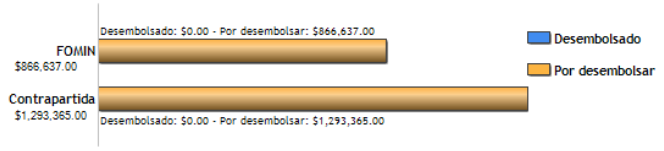
Agencia Ejecutora: Corporación de Promoción económica

Líder equipo de diseño: ESTRELLA PEINADO-VARA
Líder equipo de supervisión: LISSY VELEZ INTRIAGO

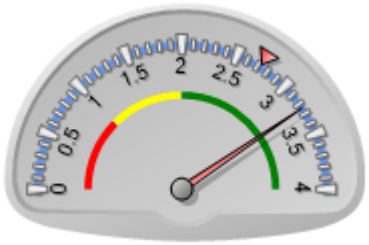
CICLO DEL PROYECTO



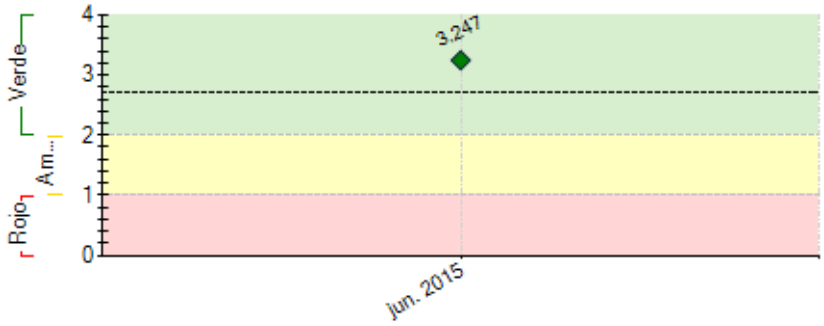
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

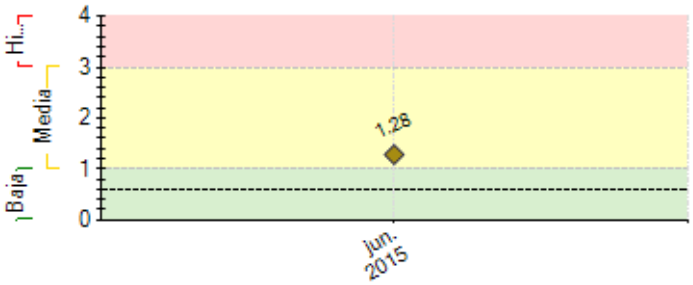


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.247
Promedio FOMIN: 2.727



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.604

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1 Cumplidas las condiciones previas del proyecto
2 Lenta conformación del equipo de gestión del proyecto
3 En el próximo semestre se espera lograr avanzar en las siguientes contrataciones e consultoría:

a) Consultoría para el levantamiento de información de oferta y demanda de las cuatro cadenas a intervenir, necesidades e identificación de empresa anclas e interfase web de consulta.

b) Consultoría para levantar la trazabilidad de los cafés de noroccidente con el propósito de avanzar a calificar como un producto con distinción de destino de origen.

c) Consultoria para preparar guías metodológicas técnicas en la cadena del cafés, bajar a mallas curriculares y capacitar a capacitadores.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

De acuerdo con el ejecutor.

La operación presenta una ejecución lenta por encontrarse en la etapa inicial. Se han cumplido las condiciones previas y a la fecha de cierre del informe ya se realizó el primer desembolso.

Para el siguiente semester, se espera realizar las primeras actividades que permitan una mejor articulación de los actores en las cadenas seleccionadas.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Establecer vínculos comerciales sustentables entre pequeños productores rurales y Mipes con empresas ancla o entidades del sector público en las cuatro cadenas de valor seleccionadas	R.1	Número de Mipes (pequeños productores/prestadores de servicios rurales) vinculados con socios estratégicos (empresas anclas)	0				750	0	
							Ene. 2018		
	R.2	Organizaciones de Gestión de Destinados creadas	0	1			2	0	
				Ene. 2017			Ene. 2018		
	R.3	Nuevos negocios con mayor valor agregado en funcionamiento	0	2			4	0	
				Ene. 2017			Ene. 2018		
	R.4	Número de empresas públicas/privadas articuladas al proyecto	0	3			6	0	
				Jul. 2016			Ene. 2018		
Componente 1: Información sobre la demanda del mercado y la oferta de los pequeños productores/Mipes **Peso:** 25% **Clasificación:**	**C1.I1**	Diseño de la interfaz en la página web de CONQUITO							
							Ene. 2018		
	C1.I2	Número de eventos temáticos realizados	0	3	6		10		
				Ene. 2016	Ene. 2017		Ene. 2018		
Componente 2: Fortalecimiento de las capacidades de los pequeños productores en las cadenas de valor seleccionadas **Peso:** 35% **Clasificación:**	**C2.I1**	Paquetes turísticos diseñados	0	1	2		3		
				Ene. 2016	Ene. 2017		Ene. 2018		
	C2.I2	Promotores locales formados en la cadena de leche	0	3	6		12		
				Jul. 2016	Jul. 2017		Ene. 2018		
	C2.I3	Productores de café formados con competencias laborales	0	80	110		125		
				Jul. 2016	Jul. 2017		Ene. 2018		
	C2.I4	Actores estratégicos de la cadena de hortalizas articulados	0	1	2		3		
				Jul. 2016	Jul. 2017		Jul. 2018		
	C2.I5	Una Red de Organizaciones Público - Privadas que fomentan el acceso al financiamiento de las Mipes en el Noroccidente del DMQ							
							Ene. 2018		
	C2.I6	Productores de las 4 cadenas beneficiados con líneas de crédito a la medida	0	15	30		50		
				Ene. 2016	Ene. 2017		Ene. 2018		
Componente 3: Desarrollo de nuevas oportunidades de negocio con valor agregado **Peso:** 25% **Clasificación:**	**C3.I1**	Modelo estándar de emprendimiento implementado							
							Ene. 2018		
	C3.I2	Comité de evaluación de iniciativas de emprendimiento conformado							
							Ene. 2018		
	C3.I3	Nuevos negocios de mayor valor agregado identificados	0	1	4		4		
				Ene. 2016	Jul. 2016		Ene. 2018		
Componente 4: Generación de conocimientos y la comunicación estratégica **Peso:** 15%	**C4.I1**	Plan de Marketing elaborado							
							Dic. 2017		
	C4.I2	Desarrollo de una guía metodológica para documentar la experiencia sobre el co-diseño de la asistencia técnica (metodológico, sistematización del proceso implementado)	0				1		
							Jul. 2017		
	C4.I3	Infografías de resultados	0				1		

Clasificación:

						Dic. 2017		
C4.I4	Nota técnica sobre la eficacia de los programas	0				1		
						Dic. 2017		
C4.I5	Eventos para compartir lecciones aprendidas del Proyecto	0				4		
						Dic. 2017		

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	6	Jul. 2015			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Cambios en las políticas del Estado y las relaciones internacionales	Media	Venta a mayor número de empresas anclas nacionales	Project Guest
2. Desinterés de empresas anclas	Media	Identificación y participación de mayor número de empresas anclas, disiminación del proyecto.	Project Coordinator
3. Desinterés de empresas anclas	Media	Identificación y participación de mayor número de empresas anclas, disiminación del proyecto.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	Podría ocurrir que las condiciones macroecnómicas afecten la demanda de servicios turístico y el flujo no cubra el punto de equilibrio de los emprendimientos comunitarios.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Capacitar y mantener al equipo técnico que mantiene CONQUITO en cada una de las cadenas a intervenir,
Dinamizar la participación asociativa de los beneficiarios

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Los proyectos de Desarrollo Económico Territorial requieren el compromiso y acción de distintos actores tanto públicos como privados. Formalizar éstos compromisos requieren de mayor tiempo que los proyectos tradicionales. Empoderar desde el inicio a los actores directos debe ser una práctica que garantice la sostenibilidad.	Sustainability	Velez Intriago, Lissy *[FOMIN]*
2. Identificar, conformar y preparar al equipo de gestión desde la fecha de la suscripción del convenio de cooperación.	Implementation	ortiz, vicente