Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo de Negocios Inclusivos en la Base Económica de la Pirámide

Nro. Proyecto: PE-M1050 - Nro. Operación: ATN/ME-10712-PE

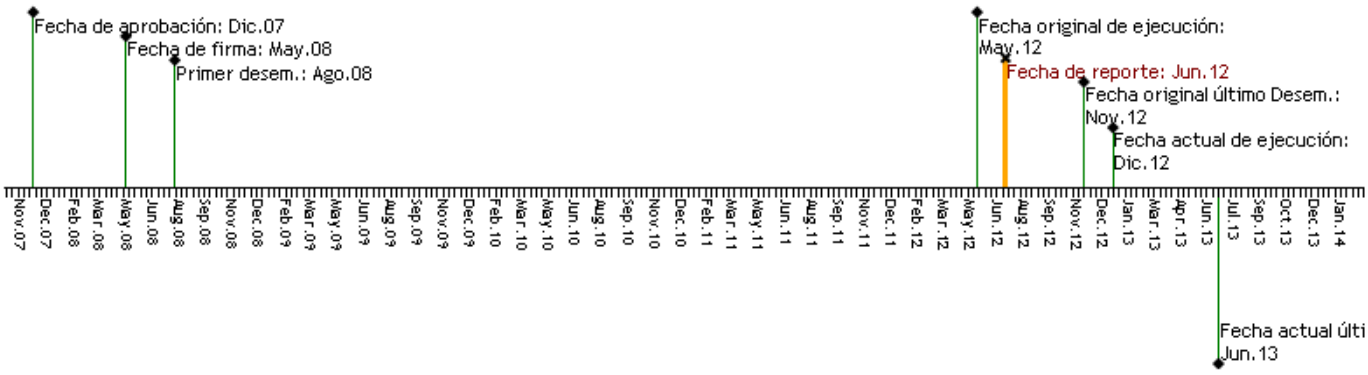
Propósito:
Impulsar la implementación de negocios inclusivos a través de la incorporación de la población de menores recursos en la cadena de valor de empresas del sector privado.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
PERÚ	PERÚ	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BOPD - Inclusión económica

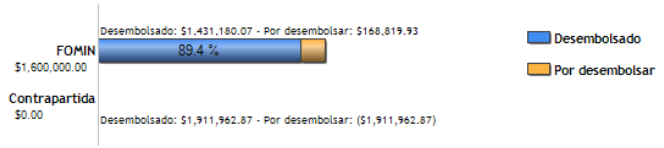
Agencia Ejecutora: SERVICIO HOLANDES DE COOPERACION AL DESARROLLO

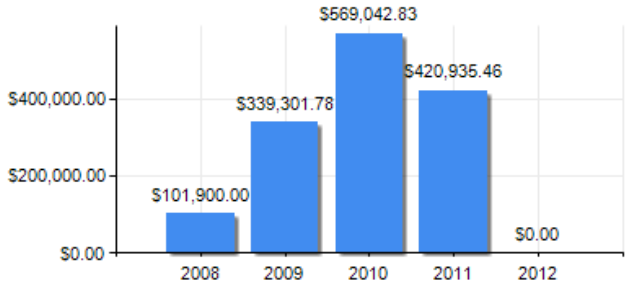
Líder equipo de diseño: Shepherd, Daniel
Líder equipo de supervisión: Minaya, Elizabeth

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

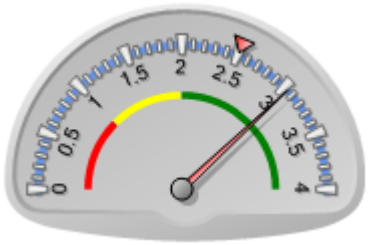


RECURSOS

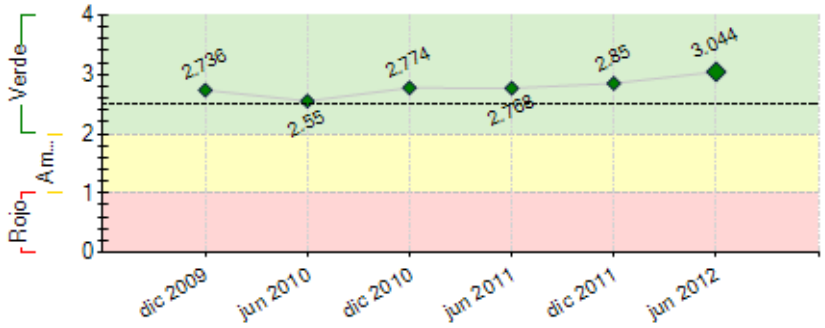




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.044
Promedio FOMIN: 2.507

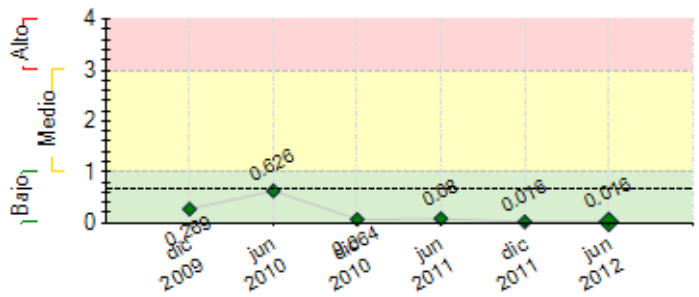


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.652

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El proyecto continúa muy satisfactorio. Se cuenta con: (i) Metodología de implementación de NI; (ii)Metodología de capacitación y de capacitación a capacitadores en NI; (iii) Más de 100 consultores capacitados; (iv) 6 PNI´s con las actividades de implementación terminadas; (vi) 1 PNI en plena implementación; (vii) Una sistematización general del proyecto en marcha; (viii)Más de 40 empresas adicionales interesadas y/o implementando NI´s; (ix) Programa de promoción del proyecto implementándose con gran acogida en medios masivos; (x) Sistema de monitoreo y evaluación del proyecto finalizado; (xi) Más de 12,000 beneficiarios participando del proyecto; (xii)Participación en muchos eventos nacionales e internacionales; (xiii)Todos los funcionarios de las gerencias fueron capacitados (xiii) 6 de los 7 sub proyectos con excelentes resultados. (xiv) Beneficiarios del proyecto en pleno conocimiento y conscientes del mismo; (xv) Empresas anclas participantes de los sub proyectos satisfechas; (xvi) Se fortaleció el liderazgo de SNV en NI; (xvii)Nueva consultoría de Políticas Publicas en proceso (xviii) Se realizó un evento internacional con empresas anclas, funcionarios del FOMIN y SNV.
Dificultades del proyecto: No se identifican dificultades Riesgos: No se identifican riesgos importantes.
Las perspectivas del proyecto son muy optimistas, se continuará con énfasis en la difusión y la incidencia de políticas públicas.
Se planea el evento de cierre del proyecto para octubre.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El desempeño de la Unidad Ejecutora es muy satisfactorio, los niveles de supervisión son adecuados.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En el último semestre, hemos logrado (i) Culminar las actividades de 6 sub proyectos. (ii)Continuar las actividades del ultimo sub proyecto (iii) continuar con la implementación del plan de promoción del proyecto (iv) continuar con participaciones exitosas en eventos nacionales e internacionales (v) continuar con una importante presencia en medios masivos (vi) Inicio de una nueva consultoría de Políticas Publicas (vii) Continuar con la sistematización en forma conjunta con la fundación FORD todos los casos del programa a nivel regional.

Esperamos este semestre: (i) continuar con la implementación del ultimo sub proyecto; (ii) Concluir la consultoría de políticas publicas que permita la promoción de condiciones que favorezcan el desarrollo de los NI (iii) (iv) terminar las sistematizaciones incluidas con la fundación FORD (v) finalizar los videos del proyecto (vi) Realizar un evento propio de difusión y continuar participando en diversos eventos nacionales e internacionales.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Es importante destacar el alcance del estudio de Ford en cuanto la sistematización de negocios Inclusivos de la región, consideramos que representará una herramienta útil para avanzar en el estudio de este mecanismo de gestión compartido; los negocios Inclusivos.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Impulsar la implementación de negocios inclusivos a través de la incorporación de la población de menores recursos en la cadena de valor de empresas del sector privado.	**P.I1**	Numero minimo de micro emprendimientos y pequeños productores que participan en las cadenas de valor de las empresas ancla del proyecto.	0 May 2008				5250 May 2012	14400 Dic 2011	
	P.I2	Porcentaje de incremento en el nivel de provision de las empresas ancla participantes.(comparado con la linea de base proveniente de NI)	0				10 May 2012	20 Dic 2011	
	P.I3	Numero de empresas adicionales a las ya participantes que han iniciado o implementan NI dentro de su cadena de valor.	0				7 May 2012	12 Dic 2011	
	P.I4	Porcentaje de incremento en los ingresos diarios de los micro emprendimientos y pequeños productores participantes en las cadenas de valor de las empresas ancla.	0				25 May 2012	0 Mar 2012	
Componente 1: Desarrollo de capacidades locales para la implementación de negocios inclusivos	**C1.I1**	Numero minimo de personas capacitadas y calificadas como consultores en el desarrollo e implementación de NI.	0 May 2008				30 May 2009	94 Dic 2009	Finalizado
	C1.I2	Numero minimo de mecanismos de provisión de servicios (en áreas de financiamiento, asistencia técnica, transferencia	0				4	0	Finalizado

Peso: 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio		de tecnología, innovación y/o seguros) adecuados para facilitar el desarrollo e implementación de NI en las cadenas de valor de las empresas anclas participantes.					May 2009	Dic 2009	
	C1.I3	Numero minimo de miembros de la alta gerencia de cada empresa participante que están capacitadas en NI.	0				3	3	Finalizado
							May 2009	Dic 2009	
Componente 2: Implementación de negocios inclusivos en torno a empresas anclas participantes **Peso:** 65% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Línea de base y sistema de seguimiento y evaluación de subproyectos en funcionamiento.	0				1	1	Finalizado
			May 2008				Nov 2008	Sep 2010	
	C2.I2	Numero minimo de subproyectos que están siendo implementados (acumulado).	0	3			6	6	Finalizado
				May 2009			May 2010	Dic 2010	
	C2.I3	Numero minimo de subproyectos que han sido terminados de ejecutar.	0				4	4	Finalizado
							Sep 2011	May 2011	
	C2.I4	Porcentaje de subproyectos terminados de ejecutar.	0				100	86	Atrasado
							Ene 2012	Jun 2012	
	C2.I5	Información necesaria del sistema de seguimiento y evaluación está disponible para poder sistematizar la información del Proyecto.	0				1	1	Finalizado
							Feb 2012	Jun 2010	
Componente 3: Sistematización y difusión de los resultados **Peso:** 10% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Numero minimo de nuevas empresas que han manifestado su interés de participar en el desarrollo de NI.	0				4	35	Finalizado
			May 2008				May 2010	Jun 2011	
	C3.I2	Número mínimo de iniciativas de politica publica que promueven y favorecen el desarrollo de NI implementadas.	0				2	2	Finalizado
							May 2010	Jun 2012	
	C3.I3	Material de divulgación de casos y lecciones aprendidas sistematizado y consolidado en una publicación y un video a compartir en un evento a nivel nacional e internacional.	0				1	8	En curso
							May 2012	Jun 2012	
	C3.I4	Evento a internacional (minimo 200 participantes) realizado para compartir los logros y los desafíos del modelo de intervención de NI.	0				1	10	En curso
							May 2012	Jun 2012	
	C3.I5	Numero minimo de eventos internacionales en los que se ha presentado el modelo de NI.	0				4	6	En curso
							May 2012	Jun 2012	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Nov 2008	7	Jul 2008	Logrado
H1	Elaboración de 4 planes de NI	4	Abr 2009	0	Abr 2009	Logrado
H2	Elaboración de la metodologia de implementación de NI	1	Jul 2009	0	Jul 2009	Logrado
H3	Elaboración de 7 planes de NI	7	Ago 2009	0	Ago 2009	Logrado
H4	Alta gerencias de las empresas anclas capacitadas	7	Sep 2009	7	Mar 2010	Logrado tarde
H5	Capacitación a 72 empresarios, asesores, consultores en NI	72	Sep 2009	100	Sep 2010	Logrado tarde
H6	Capacitación a funcionarios de las EA	1	Sep 2009	25	Sep 2009	Logrado
H7	Planes de negocio en implementación	7	Nov 2009	7	Feb 2010	Logrado tarde
H8	Personas se ven beneficiadas con la implementación de los subproyectos	4000	May 2010	14325	Dic 2010	Logrado
H9	Informes de resultado de los procesos del proyecto	3	Nov 2010	0	Nov 2010	Logrado
H11	Elaboracion de estudios de casos sobre NI	3	Oct 2011	3	Nov 2011	Logrado tarde
H12	[*] Evento de incidencia en politicas publicas	1	Feb 2012	1	Feb 2012	Logrado
H13	[*] Sistematización de las experiencias obtenidas	1	Dic 2012			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Dificultad y/ o poca motivación de las familias que implementan pisos, en adquirir prestamos de las instituciones microfinancieras.	Bajo	Para mitigar este posible riesgo se han tomado las siguientes medidas: 1. Desarrollo de una consultoría que valide las mejoras formas para que las familias accedan al créditos. 2. Trabajar con instituciones con credibilidad en la zona.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 5 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Como parte de la sostenibilidad del proyecto se continua trabajando en la implementación de una Política Pública que permita el fomento de los Negocios incluisivos en el País, en este proceso se está priorizando el desarrollo de una propuesta de instrumento financiero (Fideicomiso) que pueda canalizar la iniciativas empresariales de las Empresas Anclas, así como la administración autónoma de una cartera de Planes de Negocios Inclusivos.

Adicionamente, se está considerando la participación en los procesos de diseño de política pública de fomento productivo en el Consejo Nacional de Competitividad (CNC), MINAG, PRODUCE, MIDIS, a fin de introducir el enfoque de negocios inclusivos promovidos por el BID/FOMIN – SNV, en las propuestas de instrumento de política pública que se estén gestando en el seno de dichas entidades.

De una u otra forma la generación de los negocios rentables para todos los participantes, que es de la manera como se vienen implementando, garantizan la sostenibilidad, toda vez que al hacer "negocios rentables" naturalmente estos continuarán sin intervención nuestra o del proyecto en general, tal y como viene ocurriendo en los sub proyectos cerrados

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Se destaca la importancia de generar alianzas con autoridades locales. Como muestra de ello se reconoció la necesidad de una alianza con la Municipalidad de Villa el Salvador, mediante un convenio marco, que nos ha permitido complementar nuestro trabajo al de sus promotores y agencias municipales en el proceso de convocatoria de las mujeres beneficiadas del subproyecto Firth.	Implementation	SEGOVIA FERNANDEZ, JOSE LUIS