Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo de Negocios Inclusivos en la Base Económica de la Pirámide

Nro. Proyecto: PE-M1050 - Nro. Operación: ATN/ME-10712-PE

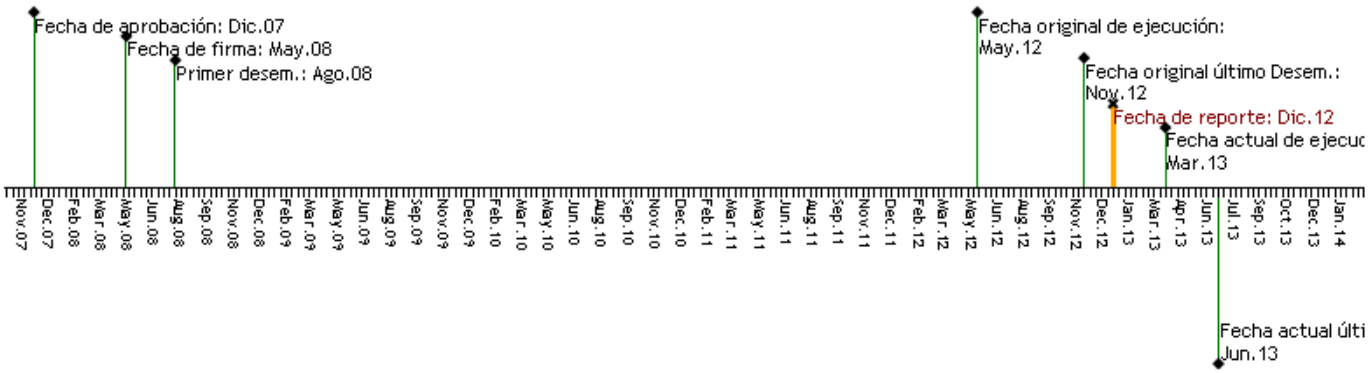
Propósito:
Impulsar la implementación de negocios inclusivos a través de la incorporación de la población de menores recursos en la cadena de valor de empresas del sector privado.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
PERÚ	PERÚ	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BOPD - Inclusión económica

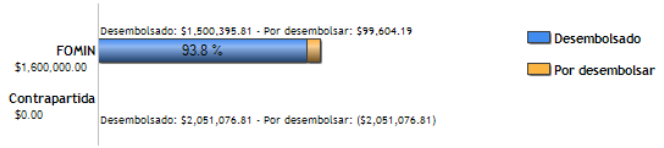
Agencia Ejecutora: SERVICIO HOLANDES DE COOPERACION AL DESARROLLO

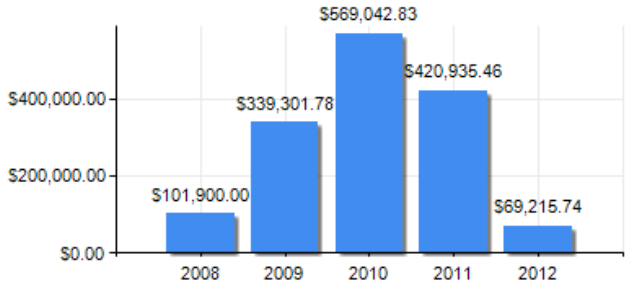
Líder equipo de diseño: Shepherd, Daniel
Líder equipo de supervisión: Minaya, Elizabeth

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

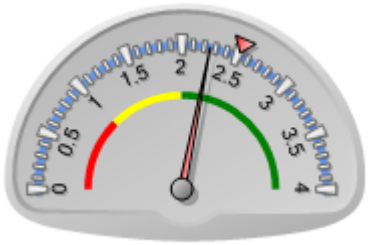


RECURSOS

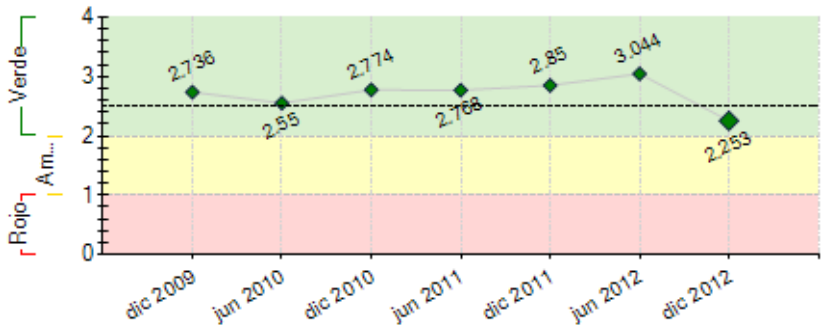




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.253
Promedio FOMIN: 2.515

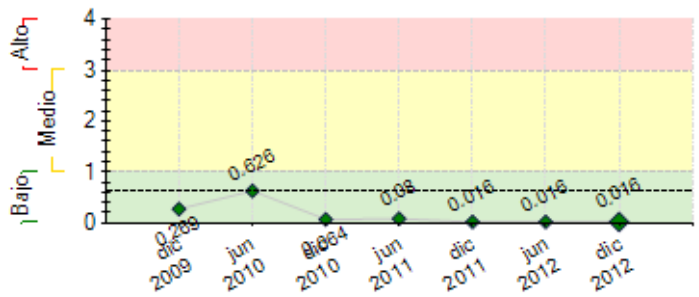


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.643

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El proyecto continúa satisfactorio. Se cuenta con: (i) Metodología de implementación de NI; (ii) Metodología de capacitación y de capacitación a capacitadores en NI; (iii) Más de 100 consultores capacitados; (iv) 6 PNI´s con implementación terminadas; (vi) 1 PNI en plena implementación; (vii) Una sistematización general del proyecto en marcha; (viii) Más de 40 empresas adicionales interesadas y/o implementando NI´s; (ix) Programa de promoción del proyecto implementándose con gran acogida en medios masivos; (x) Sistema de monitoreo y evaluación del proyecto finalizado; (xi) Más de 12,000 beneficiarios participando del proyecto; (xii) Participación en muchos eventos nacionales e internacionales; (xiii) Todos los funcionarios de las gerencias fueron capacitados (xiv) 6 de los 7 sub proyectos con excelentes resultados. (xv) Beneficiarios del proyecto en pleno conocimiento y conscientes del mismo; (xvi) Empresas anclas participantes de los sub proyectos satisfechas; (xvii) Se fortaleció el liderazgo de SNV en NI; (xviii) Consultoría de Políticas Publicas finalizada (xix) Se realizó un evento internacional con empresas anclas, funcionarios del FOMIN y SNV; (xx) Se realizó un evento de cierre. Dificultades del proyecto: No hay grandes dificultades, tuvimos un lento inicio con FIRTH, demorando la ejecución, pero ya recuperar, ampliando ligeremente el plazo. Riesgos: No se identifican riesgos importantes. Siguiente trim finalizar las actividades del proyecto con Firth.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
De acuerdo con los resultados logrados. ha sido importante además los espacios de discusión y aportes que fueron generados por el documento de políticas públicas elaborado por el proyecto, la contribución al diseño de políticos será un aspecto a evaluar en el futuro. Este insumo movilizó el trabajo que se viene realizando por el área de competitividad del sector público, el intercambio fue enriqecedor y muy valorado por esta área.
Con respecto a Firth, el desarrollo ha estado un poco lento, sin embargo, consideramos que la estrategia de promoción para lograr la colocación del servicios brindada por la mujeres puede generar un impacto a corto plazo y propiciar la generación de los emprendimientos.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante este semestre se continuo con el desarrollo del último negocio incluisivo con la empresa ancla Firth. Enfocado en la sensibilización y capacitación a las mujeres participantes y en el desarrollo de la estrategia de promoción del productos (embolsado y la implemnetación de los pisos).

Se llevo a cabo la alianza EDYFICAR - FIRTH que permitirá al acceso al financiamiento de las familias interesadas en la colocación de los pisos.

En cuanto al NI con Condor travel, se trabajo en las actividades que finalizarian el proyecto.
La implementación de los baños se encuentra en su etapa final, esto permitirá que los grupos de visitantes puedan alojarse por periodos más largos.
Adicionalmente, se concluyo con la capacitación en mejora de textiles lo que permitió mejorar la calidad, conseguir mejores precios, la incluisón de nuevas fibras como la baby alpaca, abriendo nuevos mercados.

En cuanto a la difusión y sostenibilidad del turismo en Misminay se trabajo en el desarrollo de una página web, la misma que será manejado por los socios de las asociaciones de turismo vivencial con el apoyo de Condor Travel.

Por otra parte, se llevo a cabo el evento de cierre que permitió compartir los logros, aciertos y obstaculos del los proyectos desarrollados e invito a las empresas a implementar la metodologia.

Finalmente, en cuanto a la sistematización se espera tener el documento final de Ford la última semana de febrero.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Un aspecto que nos preocupa de manera muy particular es el retraso del documentos de sistematización, esperamos que este aspecto pueda ser superado en el corto plazo. Con respecto al cierre del proyecto será importante conocer el resultado de este evento, toda vez que uno de los objetivos que se plantearon fue el interesar, sensibilizar al sector privado para que incorporen la propuesta de negocios Inclusivos como un modelo de gestión empresarial.
El presente semestra ha sido arduo el trabajo desarrollado en la obtención del documento de políticas públicas, consideramos importante contar con un informe de seguimiento sobre el impacto de este trabajo.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito:	**P.I1**	Numero minimo de micro emprendimientos y pequeños productores que participan en las cadenas de valor de las empresas ancla del proyecto.	0 May 2008				5250 May 2012	14452 Dic 2012	
Impulsar la implementación de negocios inclusivos a través de la incorporación de la población de menores recursos en la cadena de	**P.I2**	Porcentaje de incremento en el nivel de provision de las empresas ancla participantes.(comparado con la linea de base proveniente de NI)	0				10 May 2012	20 Dic 2012	
	P.I3	Numero de empresas adicionales a las ya participantes que han iniciado o implementan NI dentro de su cadena de valor.	0				7	12	

valor de empresas del sector privado.							May 2012	Dic 2011	
	P.I4	Porcentaje de incremento en los ingresos diarios de los micro emprendimientos y pequeños productores participantes en las cadenas de valor de las empresas ancla.	0				25	30	
							May 2012	Nov 2012	

Componente 1: Desarrollo de capacidades locales para la implementación de negocios inclusivos **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	C1.I1	Numero minimo de personas capacitadas y calificadas como consultores en el desarrollo e implementación de NI.	0				30	94	Finalizado
			May 2008				May 2009	Dic 2009	
	C1.I2	Numero minimo de mecanismos de provisión de servicios (en áreas de financiamiento, asistencia técnica, transferencia de tecnología, innovación y/o seguros) adecuados para facilitar el desarrollo e implementación de NI en las cadenas de valor de las empresas anclas participantes.	0				4	0	Finalizado
							May 2009	Dic 2009	
	C1.I3	Numero minimo de miembros de la alta gerencia de cada empresa participante que están capacitadas en NI.	0				3	3	Finalizado
							May 2009	Dic 2009	
Componente 2: Implementación de negocios inclusivos en torno a empresas anclas participantes **Peso:** 65% **Clasificación:** Satisfactorio	C2.I1	Línea de base y sistema de seguimiento y evaluación de subproyectos en funcionamiento.	0				1	1	Finalizado
			May 2008				Nov 2008	Sep 2010	
	C2.I2	Numero minimo de subproyectos que están siendo implementados (acumulado).	0	3			6	6	Finalizado
				May 2009			May 2010	Dic 2010	
	C2.I3	Numero minimo de subproyectos que han sido terminados de ejecutar.	0				4	4	Finalizado
							Sep 2011	May 2011	
	C2.I4	Porcentaje de subproyectos terminados de ejecutar.	0				100	86	Atrasado
							Ene 2012	Jun 2012	
	C2.I5	Información necesaria del sistema de seguimiento y evaluación está disponible para poder sistematizar la información del Proyecto.	0				1	1	Finalizado
							Feb 2012	Jun 2010	
Componente 3: Sistematización y difusión de los resultados **Peso:** 10% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	C3.I1	Numero minimo de nuevas empresas que han manifestado su interés de participar en el desarrollo de NI.	0				4	35	Finalizado
			May 2008				May 2010	Jun 2011	
	C3.I2	Número mínimo de iniciativas de politica publica que promueven y favorecen el desarrollo de NI implementadas.	0				2	2	Finalizado
							May 2010	Jun 2012	
	C3.I3	Material de divulgación de casos y lecciones aprendidas sistematizado y consolidado en una publicación y un video a compartir en un evento a nivel nacional e internacional.	0				1	8	En curso
							May 2012	Dic 2012	
	C3.I4	Evento a internacional (minimo 200 participantes) realizado para compartir los logros y los desafíos del modelo de intervención de NI.	0				1	11	Finalizado
							May 2012	Dic 2012	
	C3.I5	Numero minimo de eventos internacionales en los que se ha presentado el modelo de NI.	0				4	7	Finalizado
							May 2012	Dic 2012	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Nov 2008	7	Jul 2008	Logrado
H1	Elaboración de 4 planes de NI	4	Abr 2009	4	Abr 2009	Logrado
H2	Elaboración de la metodologia de implementación de NI	1	Jul 2009	1	Jul 2009	Logrado
H3	Elaboración de 7 planes de NI	7	Ago 2009	7	Ago 2009	Logrado
H4	Alta gerencias de las empresas anclas capacitadas	7	Sep 2009	7	Mar 2010	Logrado tarde
H5	Capacitación a 72 empresarios, asesores, consultores en NI	72	Sep 2009	100	Sep 2010	Logrado tarde
H6	Capacitación a funcionarios de las EA	1	Sep 2009	25	Sep 2009	Logrado
H7	Planes de negocio en implementación	7	Nov 2009	7	Feb 2010	Logrado tarde
H8	Personas se ven beneficiadas con la implementación de los subproyectos	4000	May 2010	14325	Dic 2010	Logrado tarde
H9	Informes de resultado de los procesos del proyecto	3	Nov 2010	6	Oct 2010	Logrado
H10	Elaboracion de estudios de casos sobre NI	3	Oct 2011	3	Nov 2011	Logrado tarde
H11	[*] Evento de incidencia en politicas publicas	1	Feb 2012	1	Feb 2012	Logrado
H12	[*] Sistematización de las experiencias obtenidas	1	Dic 2012	0	Dic 2012	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Dificultad y/ o poca motivación de las familias que implementan pisos, en adquirir prestamos de las instituciones microfinancieras.	Bajo	Para mitigar este posible riesgo se han tomado las siguientes medidas: 1. Desarrollo de una consultoría que valide las mejoras formas para que las familias accedan al créditos. 2. Trabajar con instituciones con credibilidad en la zona.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 5 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se han desarrollado reuniones de trabajo con PRODUCE, como parte de las iniciativas que pemitan la sostenibilidad de los NI.
Adicionalmente, durante le evento de cierre del proyecto presento los resultados de la implementación de los NI, lo que genero que algunas empresas esten interesadas en la implementación de la metodologia.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]