Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2016 - JUNIO 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Implementacion de un modelo de desarrollo sostenible para el sector quinua

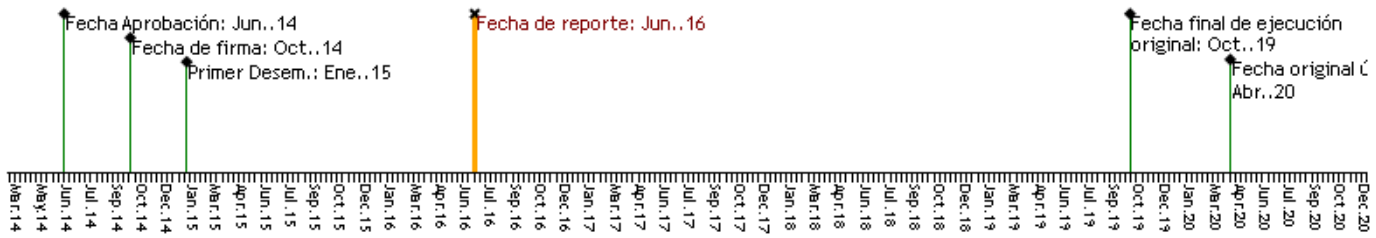
Nro. Proyecto: BO-M1060 - Proyecto No.: ATN/ME-14447-BO

Propósito: Ampliar la producción sostenible de la Quinua Real orgánica de Bolivia y mejorar su posicionamiento en los mercados de alto valor a través de un modelo de agricultura extensivo impulsado por el uso de tecnologías adecuadas a las zonas.

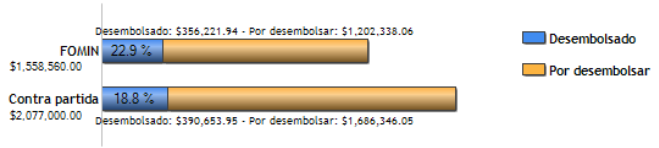
País Administrador	País Beneficiario
BOLIVIA	BOLIVIA

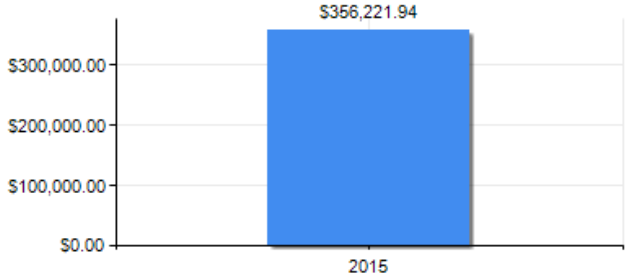
Agencia Ejecutora:	Cámara Boliviana De Exportadores De Quinua y Otros Productos Orgánicos	**Líder equipo de diseño:**	LORENA MEJICANOS
		Líder equipo de supervisión:	FERNANDO CATALANO

CICLO DEL PROYECTO

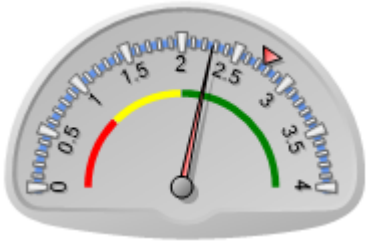


RECURSOS

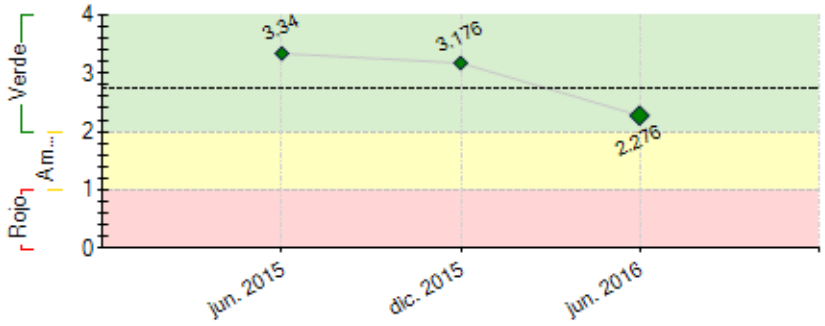




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.276
Promedio FOMIN: 2.755

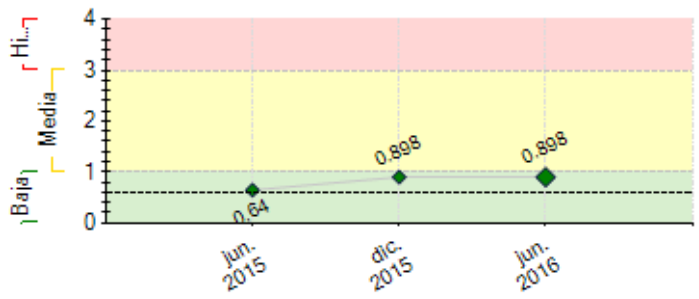


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Alto



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.607

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Logros

- 70% de avance en la construcción de infraestructura para la UAD Ayamaya
- Se cuenta con la sembradora y pivotado, generadores 2 de 3
- La consultoría para GEI fue concluida en su primera etapa se cuenta con valores de almacenamiento de carbono en parcelas y suelos de vegetación nativa
- Consultorias especializadas de PROINPA con avance del 50%
- Linea de Base concluida sistema de monitoreo con avance del 60%

Cumplimiento Propósito

- 132 productores incorporados al programa de proveedores
- 42 replicas en 42 comunidades de 11 municipios con la participación 964 personas
- 100% - 200 has del primer bloque de tierras habilitadas

Indicadores Componentes

- Empresa plural Ayamaya constituida
- 15 técnicos/operadores capacitados en al menos el 50% de la curricula
- 4 técnicos capacitados por el CPTS
- 1.309 parcelas georeferenciadas
- El sistema de trazabilidad cuenta con Reglamento de Uso actualmente en revisión de las Especificaciones Técnicas del desarrollo del sistema
- 4 empresas con certificaciones de calidad
- Creación de la marca de quinua real con un avance de 50%

Dificultades/Retrasos

- Retrasos en la implementación del sistema de monitoreo
- Rotación del personal de la Unidad Ejecutora

Riesgos del Proyecto

- Factores climáticos que afecten el cultivo de quinua
- Inestabilidad del precio de mercado

Perspectivas

1 Optimista ya que las metas están al alcance del proyecto

Énfasis

- Proceso de capacitación de técnicos/operadores
- Georeferenciacion y certificación orgánica

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Logros

- La empresa plural Ayamaya se encuentra constituida
- El proceso de certificación orgánica esta en curso. La empresa BOLICERT se encuentra evaluando y calificando los resultados de la inspección de campo
- Línea de Base concluida
- Consultoría GEI concluida en su primera etapa. La información obtenida permite conocer valores de almacenamiento de carbono en parcelas y suelos de vegetación nativa
- 70% de avance en la construcción de infraestructura para la Unidad Agrícola Demostrativa (UAD) Ayamaya
- Se cuenta con 1.309 parcelas georeferenciadas
- 15 técnicos/operadores capacitados en al menos el 50% de la curricula
- 4 técnicos capacitados por el CPTS
- 42 replicas en 42 comunidades de 11 municipios con la participacion 964 personas
- Para el ciclo agrícola 2016 - 2017 se tienen preparadas 200 hectáreas de terreno agrícola
- La creación de la marca de quinua real registra un avance de 50%
- Se adquirieron 2 tractores y se fabricó una sembradora

Demoras o dificultades

- Retrasos en la implementación del sistema de monitoreo se estima su conclusión a mediados de agosto/16
- Rotación del personal de la Unidad Ejecutora

Acciones críticas

- Los resultados alcanzados en las réplicas de talleres implementados por PROINPA fueron limitados, se ajustará la metodología y alcance en función de los nuevos indicadores para este periodo

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Ampliar la producción sostenible de la Quinua Real orgánica de Bolivia y mejorar su posicionamiento en los mercados de alto valor a través de un modelo de agricultura extensivo impulsado por el uso de tecnologías adecuadas a las zonas.	R.1	Número de productores de Quinua Real orgánica incorporados al Programa de Proveedores de CABOLQUI (CRF 230200) - Clasificar por sexo y ubicación	2000 Oct. 2014	2200 Abr. 2016	2600 Oct. 2017	2800 Oct. 2018	3000 Oct. 2019	132 Jul. 2016	
	R.2	Porcentaje de incremento del rendimiento por Hectárea en la producción de Quinua Real orgánica en los productores que conforman el Programa de Proveedores.	40 Oct. 2014	45 Abr. 2016	50 Oct. 2017	55 Oct. 2018	60 Oct. 2019	0 Jun. 2015	
	R.3	Porcentaje de fincas del "Programa de Proveedores" que han adoptado nuevas prácticas en producción orgánica CRF 230100 (desagregado por sexo)	0 Oct. 2014	15 Abr. 2016	23 Oct. 2017	30 Oct. 2018	38 Oct. 2019	42 Jul. 2016	
	R.4	Número de toneladas de quinua real orgánica producidas CRF 330600	75000 Oct. 2014	100000 Abr. 2016	120000 Oct. 2017	170000 Oct. 2018	200000 Oct. 2019	0 Jun. 2015	
	R.5	Hectáreas recuperadas de tierras áridas, no tradicionales para el cultivo de quinua (CRF 240100)	0 Oct. 2014	200 Oct. 2017			400 Oct. 2018	0 Jun. 2015	
	R.6	Número de fincas asociadas a CABOLQUI certificadas	2000 Oct. 2014	2200 Abr. 2016	2400 Oct. 2017	2600 Oct. 2018	2800 Oct. 2019	0 Jun. 2015	
Componente 1: Validación de Paquete Tecnológico y el Modelo de Negocios **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de toneladas de Quinua Real orgánica producida con nueva tecnología validada en UADs	0 Oct. 2014	180 Oct. 2017	200 Oct. 2018		220 Oct. 2019	0 Jun. 2015	En curso
	C1.I2	Sistema de certificación orgánica implementado	Oct. 2014				Oct. 2018	No Jun. 2015	En curso
	C1.I3	Empresa Plural Creada	Oct. 2014				Oct. 2018	Si Nov. 2015	Finalizado
	C1.I4	Número de técnicos y operadores agrícolas capacitados	0 Oct. 2014	30 Oct. 2017	60 Oct. 2018		120 Oct. 2019	0 Jun. 2015	En curso
Componente 2: Asegurar la trazabilidad y eficiencia en la cadena de suministro	**C2.I1**	Número de parcelas geo referenciadas correlacionadas a una base de datos temática histórica.	0 Oct. 2014	1000 Abr. 2016	1300 Oct. 2017	1600 Oct. 2018	1800 Oct. 2019	0 Jun. 2015	En curso
	C2.I2	Número de empresas con sistema de trazabilidad	0	2	4		7	0	En curso

Peso: 30%		implementado	Oct. 2014	Oct. 2017	Oct. 2018		Oct. 2019	Jun. 2015	
Clasificación: Satisfactorio	**C2.I3**	Número de empresas que han realizado diagnósticos para implementación de certificación en sistemas de Gestión de Calidad	0	1	2	3	4	4	Finalizado
			Oct. 2014	Abr. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018	Oct. 2019	Jun. 2015	
Componente 3: Estrategia para diferenciar la quinua boliviana	**C3.I1**	Marca de quinua real orgánica creada						No	Finalizado
			Oct. 2014				Oct. 2019	Jun. 2015	
Peso: 15%	**C3.I2**	Evento nacional organizado		1				No	En curso
			Oct. 2014	Oct. 2018			Oct. 2018	Jun. 2015	
Clasificación: Satisfactorio	**C3.I3**	Campaña de marketing implementada						No	En curso
							Oct. 2018	Jun. 2015	
Componente 4: Sistematización y Gestión del conocimiento	**C4.I1**	Número de entidades que participan de los talleres de difusión CRF 150100	0	12	24		36	0	En curso
			Oct. 2014	Oct. 2017	Oct. 2018		Sep. 2019	Jun. 2015	
Peso: 25%	**C4.I2**	Numero de talleres de difusión realizados a nivel nacional	0	1			2	0	En curso
			Oct. 2014	Oct. 2018			Oct. 2019	Jun. 2015	
Clasificación: Satisfactorio									

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	10	Abr. 2015	10	Ene. 2015	Logrado
H1	Hito I: (1) Convenio de constitución de la empresa Plural y elaboración de los estatutos y reglamento interno; (2) Inicio de proceso de certificación orgánica del primer y segundo bloque de tierras; (3) Proceso de contratación de consultor para el calculo de gases de efecto invernadero; (4) Adjudicación de obras de construcción de un galpón para maquinaria UAD, Vivienda familiar para técnico UAD y Oficina para UAD; (5) Control biológico de parasitismo natural actual polilla de la quinua (primer informe); (6) Compra de tractores, generadores y aperos agrícolas; (7) Capacitación en comunidades SIEMBRA I; (8) Taller de sensibilización para una marca país y relevamiento de información de actores; y (9) Gestiones para la contratación de consultoría de línea base y sistema de monitoreo.	9	Jun. 2015	9	Jun. 2015	Logrado
H2	[*] Hito No. 2: 1) Análisis salinidad suelos (UAD), análisis químico biomasa + suelos (UAD) y análisis químico de aguas (UAD). 2) Cálculo de gases de efecto invernadero (viajes a campo para toma de datos). 3) Habilitación del primer bloque de tierras áridas 4) 1000 parcelas georreferenciadas 5) Diagnóstico y diseño de un sistema de trazabilidad. 6) Taller I: Manejo de plagas; Taller II: Buenas Prácticas Agrícolas; Taller III: Reforestación; Taller IV: Manejo de plagas; Taller V: Agricultura orgánica (1er. Año) 7) Taller I: ISO 9001, Taller II: HACCP; Taller III: ISO 22000; Taller IV: BRC; Taller V: Buenas prácticas de manufactura; Taller VI: Manejo de no conformidades 8) Capacitación en comunidades: Mejora de rendimientos, control de plagas y siembra. 9) Desarrollo marca país para la Quinua Real Boliviana 10) Línea Base sobre variedades y productos transformados de quinua. 11) Contratación e inicio de actividades de la consultoría de línea base y sistema de monitoreo	11	Nov. 2015	11	Nov. 2015	Logrado
H3	Hito No. 3: 1) Talleres de capacitación y transferencia de know how 2) Maquinaria agrícola usada para el primer bloque, proceso de validación por CPTS 3) Evaluación en ambiente controlado de microorganismos del rizoplano de plantas de quinua para el desarrollo de biofertilizantes. 4) Diagnostico y diseño del Sistema de trazabilidad 5) Taller IV: Manejo de plagas de almacén y agricultura orgánica 6) Taller VI: PROINPA: Manejo integral agricultura orgánica año 1 7) Visitas de seguimiento y monitoreo de la compaña agrícola 2015 8) Visitas de monitoreo y seguimiento de siembra 9) Identificación de productos potenciales para valor Agregado. 10) Primer informe de especies nativas que son factibles técnica y económicamente de incorporar al suelo para incrementar la materia orgánica.	10	May. 2016	10	May. 2016	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Las nuevas autoridades a ser electas en la comunidad de Ayamaya no apoyan el modelo para la implementación de la UAD y/o la conformación o continuidad de la Empresa Plural.	High	Las actuales autoridades apoyan el modelo y de 160 comunarios, 90 ya forman parte activa de la cooperativa y por tanto de la empresa plural a constituirse.	Coordinador del proyecto
2. Modelo es inviable económicamente y/o técnicamente	Media	La validación del modelo está cumpliendo los cronogramas de tiempo y alcance.	Coordinador del proyecto
3. Las empresas no han implementado la tecnología necesaria para la industrialización masiva de la quinua	Media	La exportación de productos de quinua con valor agregado se ha incrementado en 80%, 2014 versus 2015. Se tienen 3 empresas que están terminando de diseñar sus nuevas propuestas a nivel de desarrollo de productos con valor agregado.	Coordinador del proyecto
4. El precio de la quinua desincentiva el consumo de quinua	Media	El consumo de quinua en Bolivia se ha incrementado en el último año, datos del MDRYT.	Coordinador del proyecto
5. El productor no proporciona información para la elaboración de bases temáticas para el sistema de georreferenciación	Media	Se ha contratado a una empresa que tiene experiencia en el relevamiento de la información, la metodología para levantar datos y el alcance de las encuestas serán validados en este segundo hito.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 18 **RIESGOS VIGENTES:** 18 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

1. La implementación de la UAD de Ayamaya garantiza la sostenibilidad de suelos en la producción de quinua.
2. La capacitación efectuada a los productores y la implementación de nuevas prácticas y tecnología permitirá incrementar los rendimientos, situación que incidirá en la producción sostenible de quinua.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Si bien se considera que la georreferenciación ayuda a identificar con gran precisión las parcelas de producción, se debe tomar en cuenta que en ocasiones los productores sienten que es un mecanismo de control con propósitos impositivos.	Implementation	Catalano, Fernando David *[FOMIN]*
2. En ocasiones es probable que contar un certificado que garantice la trazabilidad del producto no sea suficiente para satisfacer los requerimientos de pureza de los compradores por lo que éstos acuden nuevos análisis e incurren en gastos adicionales. El acompañamiento técnico permanente al proceso productivo puede mitigar la probabilidad de que se usen elementos no aceptables a la producción orgánica	Implementation	Catalano, Fernando David *[FOMIN]*
3. 1. Los procesos de capacitación deben estar estrechamente ligados a ciclos agrícolas. 2. El documento de linea de base debería realizarse al inicio del proyecto para evitar contratiempos futuros y contar con esta herramienta en forma oportuna. 3. La metodología utilizada por los consultores no necesariamente garantiza el cumplimiento de resultados requeridos. 4. Antes del inicio de las actividades propias del proyecto se debe realizar una revisión detallada de los indicadores para efectuar ajustes en caso de requerirlo.	Implementation	Quisbert, Juan