Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2017 - JUNIO 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Implementacion de un modelo de desarrollo sostenible para el sector quinua

Nro. Proyecto: BO-M1060 - Proyecto No.: ATN/ME-14447-BO

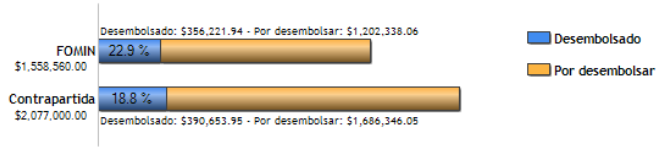
Propósito: Ampliar la producción sostenible de la Quinua Real orgánica de Bolivia y mejorar su posicionamiento en los mercados de alto valor a través de un modelo de agricultura extensivo impulsado por el uso de tecnologías adecuadas a las zonas.

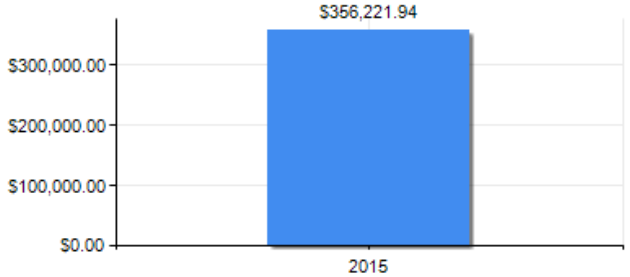
País Administrador	País Beneficiario
BOLIVIA	BOLIVIA

Agencia Ejecutora:	Cámara Boliviana De Exportadores De Quinua y Otros Productos Orgánicos	**Líder equipo de diseño:**	LORENA MEJICANOS
		Líder equipo de supervisión:	FERNANDO CATALANO

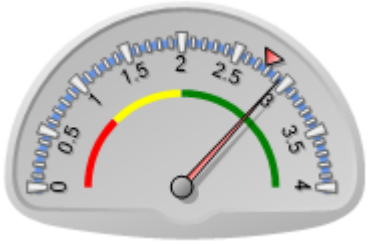
CICLO DEL PROYECTO

RECURSOS

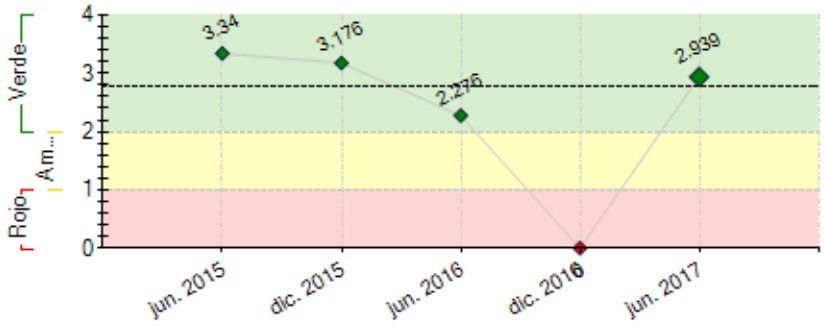




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.939
Promedio FOMIN: 2.775

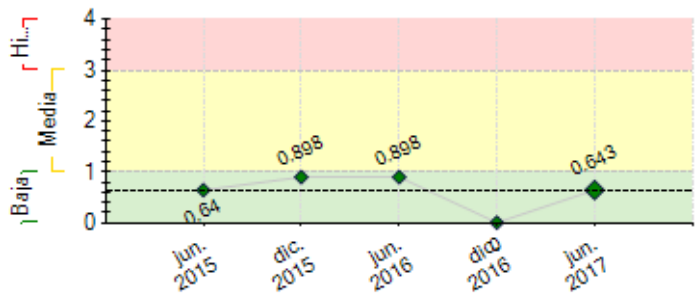


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Alto



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.625

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Principales resultados acumulados: i)1309 productores de quinua del programa de proveedores CABOLQUI, ii)Rendimiento de quinua en Ayamaya 1.9TN/Ha. iii)1641 parcelas con nuevas prácticas en producción orgánicade quinua, iv)Producción de 99 TN de quinua; v) Recuperadas 200 Has en Ayamaya, vi)1309 parcelas asociadas a CABOLQUI certificadas (Resaltan las 99 TN producidas de Ayamaya, con una proteína de 14.6% y mayor tamaño del grano que posibilitan el posicionamiento en mercados de alto valor). C1: i)99 TN de quinua, ii)1 sistema de certificación orgánica implementado en Ayamaya iii)1 empresa plural creada, iv)18 técnicos agrícolas capacitados. C2:i)1309 has georreferenciadas de quinua, ii) No se implementa el sistema de trazabilidad, iii) 4 empresas con diagnósticos de sistemas de gestión de calidad. C3:i)Marca de quinua real orgánica creada, ii)Evento nacional próximo semestre, iii)Campaña de comercialización en proceso de implementación. Hito V:Contrato suscrito para el 2do programa de Capacitación a Capacitadores. Dificultad: alta salinidad de suelos evita producción mayor a 98TN. Mapeadas concentraciones de salinidad del bloque I. Riesgo: Prolongadas sequías reducen rendimientos productivos de quinua, se mitiga con riego de emergencia. Probabilidad de logro del proyecto moderada. A la fecha se logró el 50% de la producción esperada por campaña agrícola. Acciones críticas: Implementación de plan integral de plagas, control orgánico de mildiú, y descanso mejorado de suelos

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Principales logros: i)En Ayamaya producción 99TON, rendimiento 1.9TON/Ha. Suscrito contrato 2do programa de Capacitación Capacitadores; ii) Concluida línea base. iii) Contratada consultoría: Diseño sistema trazabilidad, 2do contrato sello orgánica quinua Ayamaya y 2da fase Gases Efecto Invernadero. Los retrasos: i) Desarrolladas sembradoras 2 y 6 surcos y puldora. En construcción secador solar, trilladora y cosechadora; ii)Investigaciones PROINPA (Microbiología/Parasitoides) rezagadas sequias/lluvias a destiempo; iii)PROINPA consultoría variedades retrasos retroalimentación empresas CABOLQUI iv) Revisión / adecuación Estatuto y Reglamento Consejo regulador DO "productos concluidos, no aprobados sector no aprobado; v) Contrato resto próximo semestre, vi) Implementación sistema trazabilidad condicionada registro DO. Reprogramados: i) Ejecución estrategia nacional consumo quinua hito VIII ii) Taller promoción / difusión innovación tecnológica UAD hito VI iii) Informe variedades hito VI iv)Visitas monitoreo/seguimiento hito VII v)Biofertilizante nitrogenado desarrollado hito VII, vi) Comercialización quinua real hito VIII.Acciones criticas siguiente semestre: i) Aprobar Evaluación desarrollo biofertilizantes, ii) 2do programa capacitación capacitadores, iii) Consultoría Programa de bioinsecticidas, control plagas / Mildiú, iv) Consultoría Descanso Mejorado suelos Ayamaya, v)Taller promoción / difusión innovación tecnológica UAD y vi) Informe final consultaoría Reforestación.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito: Ampliar la producción sostenible de la Quinua Real orgánica de Bolivia y mejorar su posicionamiento en los mercados de alto valor a través de un modelo de agricultura extensivo impulsado por el uso de tecnologías adecuadas a las zonas.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
R.1	Número de productores de Quinua Real orgánica incorporados al Programa de Proveedores de CABOLQUI (CRF 230200) - Clasificar por sexo y ubicación	0 Oct. 2014	1309 Abr. 2016	1309 Oct. 2017	1309 Oct. 2018	1500 Oct. 2019	1309 Dic. 2016	
R.2	Incremento del rendimiento Ton/Hectárea en la producción de Quinua Real orgánica en la UAD de Ayamaya.	0 Oct. 2014	0 Abr. 2016	0.9 Oct. 2017	1 Oct. 2018	1.1 Oct. 2019	1.9 Jun. 2017	
R.3	Número de Parcelas del "Programa de Proveedores" que han adoptado nuevas prácticas en producción orgánicaCRF 230100	0 Oct. 2014	0 Mar. 2016	1200 Oct. 2017	1400 Oct. 2018	1600 Oct. 2019	1641 Jun. 2017	
R.4	Número de toneladas de quinua real orgánica producidas en la UAD de Ayamaya CRF 330600	0 Oct. 2014	0 Abr. 2016	180 Oct. 2017	200 Oct. 2018	220 Oct. 2019	98.8 Jun. 2017	
R.5	Hectáreas recuperadas de tierras áridas, no tradicionales para el cultivo de quinua (CRF 240100)	0 Oct. 2014	200 Oct. 2017			400 Oct. 2019	200 Jun. 2017	
R.6	Número de parcelas asociadas a CABOLQUI certificadas	0 Oct. 2014	1309 Abr. 2016	1309 Oct. 2017	1309 Oct. 2018	1500 Oct. 2019	1309 Jun. 2017	

Componente 1: Validación de Paquete Tecnológico y el Modelo de Negocios

Peso: 30%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Número de toneladas de Quinua Real orgánica producida con nueva tecnología validada en UADs	0 Oct. 2014	180 Oct. 2017	200 Oct. 2018		220 Oct. 2019	98.8 Jun. 2017	Atrasado
C1.I2	Sistema de certificación orgánica implementado	Oct. 2014				Oct. 2018	Sí Jun. 2017	En curso
C1.I3	Empresa Plural Creada	Oct. 2014				Oct. 2018	Sí Nov. 2015	Finalizado
C1.I4	Número de técnicos y operadores agrícolas capacitados	0 Oct. 2014	30 Oct. 2017	60 Oct. 2018		90 Oct. 2019	18 Jun. 2017	En curso

Componente 2: Asegurar la trazabilidad y eficiencia en la cadena de suministro **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de parcelas geo referenciadas correlacionadas a una base de datos temática histórica.	0 Oct. 2014	1000 Abr. 2016	1309 Oct. 2017	1309 Oct. 2018	1500 Oct. 2019	1309 Jul. 2016	En curso
	C2.I2	Número de empresas con sistema de trazabilidad implementado	0 Oct. 2014	1 Oct. 2017	2 Oct. 2018		2 Oct. 2019	0 Jun. 2015	En curso
	C2.I3	Número de empresas que han realizado diagnósticos para implementación de certificación en sistemas de Gestión de Calidad	0 Oct. 2014	1 Abr. 2016	2 Oct. 2017	3 Oct. 2018	4 Oct. 2019	4 Jun. 2015	Finalizado
Componente 3: Estrategia para diferenciar la quinua boliviana **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Marca de quinua real orgánica creada	Oct. 2014				Oct. 2019	Si Dic. 2016	Finalizado
	C3.I2	Evento nacional organizado	Oct. 2014	1 Oct. 2018			Oct. 2018	No Jun. 2015	En curso
	C3.I3	Campaña de marketing implementada					Oct. 2018	No Jun. 2015	En curso
Componente 4: Sistematización y Gestión del conocimiento **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Número de entidades que participan de los talleres de difusión CRF 150100	0 Oct. 2014	6 Oct. 2017	12 Oct. 2018		24 Sep. 2019	0 Jun. 2015	En curso
	C4.I2	Numero de talleres de difusión realizados a nivel nacional	0 Oct. 2014	1 Oct. 2018			2 Oct. 2019	0 Jun. 2015	En curso

Hitos		**Planificado**	**Fecha Vencimiento**	**Logrado**	**Fecha en que se logró**	**Estado**
H0	Condiciones previas	1	Abr. 2015	10	Ene. 2015	Logrado
H1	Hito I: (1) Convenio de constitución de la empresa Plural y elaboración de los estatutos y reglamento interno; (2) Inicio de proceso de certificación orgánica del primer y segundo bloque de tierras; (3) Proceso de contratación de consultor para el calculo de gases de efecto invernadero; (4) Adjudicación de obras de construcción de un galpón para maquinaria UAD, Vivienda familiar para técnico UAD y Oficina para UAD; (5) Control biológico de parasitismo natural actual polilla de la quinua (primer informe); (6) Compra de tractores, generadores y aperos agrícolas; (7) Capacitación en comunidades SIEMBRA I; (8) Taller de sensibilización para una marca país y relevamiento de información de actores; y (9) Gestiones para la contratación de consultoría de línea base y sistema de monitoreo.	9	Jun. 2015	9	Jun. 2015	Logrado
H2	[*] Hito No. 2: 1) Análisis salinidad suelos (UAD), análisis químico biomasa + suelos (UAD) y análisis químico de aguas (UAD). 2) Cálculo de gases de efecto invernadero (viajes a campo para toma de datos). 3) Habilitación del primer bloque de tierras áridas 4) 1000 parcelas georreferenciadas 5) Diagnóstico y diseño de un sistema de trazabilidad. 6) Taller I: Manejo de plagas; Taller II: Buenas Prácticas Agrícolas; Taller III: Reforestación; Taller IV: Manejo de plagas; Taller V: Agricultura orgánica (1er. Año) 7) Taller I: ISO 9001, Taller II: HACCP; Taller III: ISO 22000; Taller IV: BRC; Taller V: Buenas prácticas de manufactura; Taller VI: Manejo de no conformidades 8) Capacitación en comunidades: Mejora de rendimientos, control de plagas y siembra. 9) Desarrollo marca país para la Quinua Real Boliviana 10) Línea Base sobre variedades y productos transformados de quinua. 11) Contratación e inicio de actividades de la consultoría de línea base y sistema de monitoreo	11	Nov. 2015	11	Nov. 2015	Logrado
H3	Hito No. 3: 1) Talleres de capacitación y transferencia de know how 2) Maquinaria agrícola usada para el primer bloque, proceso de validación por CPTS 3) Evaluación en ambiente controlado de microorganismos del rizoplano de plantas de quinua para el desarrollo de biofertilizantes. 4) Diagnostico y diseño del Sistema de trazabilidad 5) Taller IV: Manejo de plagas de almacén y agricultura orgánica 6) Taller VI: PROINPA: Manejo integral agricultura orgánica año 1 7) Visitas de seguimiento y monitoreo de la compaña agrícola 2015 8) Visitas de monitoreo y seguimiento de siembra 9) Identificación de productos potenciales para valor Agregado. 10) Primer informe de especies nativas que son factibles técnica y económicamente de incorporar al suelo para incrementar la materia orgánica.	10	May. 2016	10	May. 2016	Logrado
H4	H.4. Hito No.4: 1) Análisis salinidad suelos, análisis químico biomasa + suelos y análisis químico de aguas ciclo agrícola); 2) Control biológico de parasitismo natural actual polilla de la quinua (segundo informe); 3) Habilitación del segundo bloque de tierras áridas; 4) 1300 parcelas georeferenciadas; 5) Informe final del diseño del sistema de trazabilidad; 6) Desarrollo marca país para la Quinua Real Boliviana; 7) Evento anual de promoción y difusión innovación tecnológica a empresas bolivianas.	1	Nov. 2016	100	Sep. 2016	Logrado
H5	Hito No.5: Talleres de capacitación y transferencia de know how.	1	May. 2017	100	May. 2017	Logrado
H6	Hito 6: i) Evaluación en ambiente controlado de microorganismos del rizoplano de plantas de quinua para el desarrollo de biofertilizantes; ii) Análisis salinidad suelos, análisis químico biomasa + suelos y análisis químico de aguas ciclo agrícola; iii) Programa de Capacitación de capacitadores en nuevas prácticas para la producción orgánica de la quinua (2do programa de capacitación a capacitadores; iv) Programa de bioinsecticidas, control de plagas y control orgánico de Mildiu; v) Nuevas prácticas para la producción agrícola; vi) Taller de promoción y difusión de innovación tecnológica de la UAD; vii) Informe final de innovaciones tecnológicas y agroecológicas para la sostenibilidad del sistema de producción de quinua orgánica (Reforestación)	7	Nov. 2018			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	**Acción de mitigación**	**Responsable**
1. Las nuevas autoridades a ser electas en la comunidad de Ayamaya no apoyan el modelo	Media	Durante la vigencia del proyecto, se ha trabajado con dos autoridades originarias diferentes de la Comunidad de Ayamaya y con dos nuevos	Coordinador del proyecto

para la implementación de la UAD y/o la conformación o continuidad de la Empresa Plural.		directorios en la Cooperativa Agrícola de Ayamaya. Las actuales autoridades apoyan el modelo y de 160 comunarios, 116 (2017) ya forman parte activa de la cooperativa y por tanto de la empresa plural a constituirse.	
2. Modelo es inviable económicamente y/o técnicamente	Media	La validación del modelo está cumpliendo los cronogramas de tiempo y alcance. Se están realizando procesos de capacitación en prácticas de producción orgánica de la quinua, dirigida diferentes actores del sector. Se está desarrollando maquinaria específica para la producción de quinua (sembradoras, puldora, enmienda orgánica).	Coordinador del proyecto
3. Las empresas no han implementado la tecnología necesaria para la industrialización masiva de la quinua	Media	La exportación de productos de quinua con valor agregado se ha incrementado en 80%, 2014 versus 2015. Se tienen 4 empresas que incrementaron su inversión en el desarrollo de productos con valor agregado. Andean Valley SA está desarrollando productos con valor agregado en función a las características solicitadas por clientes externos.	Coordinador del proyecto
4. El precio de la quinua desincentiva el consumo de quinua	Media	El consumo de quinua en Bolivia se ha incrementado en el último año, datos del MDRYT. CABOLQUI ha gestionado con el MDRYT la instalación de una mesa interministerial entre MDRYT, Producción y Cancillería para trabajar la apertura de nuevos mercados, eventos internacionales de difusión de la quinua real.	Coordinador del proyecto
5. Falta de consenso a nivel de sector quinua nacional para el desarrollo de una marca sectorial para la quinua real	Baja	Reuniones de sensibilización	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 18 **RIESGOS VIGENTES:** 18 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

- Transferencia de conocimientos a actores locales: La UAD de Ayamaya está dirigida estratégicamente por personal del Centro de Promociòn de Tecnologías Sostenibles (aliado estratégico del proyecto) y personal operativo de la Ayamaya. El personal del CPTS está realizando la transferencia de conocimiento/tecnología al personal técnico (3 Técnicos) personas que son parte de la Comunidad de Ayamaya.
- Desde inicios del proyecto, se han tenido cambios de autoridades originarias de la Comunidad de Ayamaya y directorio de la Cooperativa Agrìcola de Ayamaya, quienes han ratificado su apoyo a la implementación del proyecto en la Unidad Agrícola de Ayamaya.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Medir los indicadores de resultado a partir del logro de indicadores intermedios: La salinidad de suelos ha generado campañas agrícolas poco homogéneas que dificultan la cosecha mecanizada, por lo cual fue importante realizar los análisis respectivos de laboratorio. Sin embargo, los análisis no son suficientes por si solos ya que hay que identificar los espacios geográficos dónde se tiene mejor producción de quinua, y para ello hay que realizar pruebas en campo e ir identificándolas para procesos productivos futuros. Estas actividades se realizaron en la primera y segunda campaña agrícola, periodo que permite realizar pruebas y ajustes al proceso productivo a fin de lograr las metas planteadas en el proyecto, pero no permite mostrar avance de indicadores de resultado	Design	Mejia, Paola
2. La planificación tiene que tomar en cuenta los efectos adversos de las condiciones climáticas: Las consultorías relacionadas con el ciclo agrícola no tomaron en cuenta los posibles efectos climatológicos adversos, motivo por el cual se generaron retrasos en el cumplimiento de los productos planificados en los TDRs, obligando a la firma de adendas para reprogramar plazos, formas de pagos que permitan el cumplimiento de los objetivos planteados.	Risk	Mejia, Paola
3. Se requiere fortalecer institucionalmente a cada uno de los actores del sector: Es la primera vez que luego de 15 años el sector está trabajando en objetivos comunes como ser: trazabilidad, denominación de origen, creación y fortalecimiento del Consejo Regulador y marca sectorial para la quinua real. Sin embargo, los intereses particulares han empantanado la concreción del interés nacional, es decir, de la gestión de la Denominación de Origen para la quinua real del altiplano sur de Bolivia. Son procesos de difícil construcción y la agencia ejecutora ha subestimado los tiempos planificados.	Implementation	Mejia, Paola