

CONFIDENCIAL  
PARA USO INTERNO  
PÚBLICO UNA VEZ APROBADO

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO  
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

**REGIONAL**

**AMPLIACIÓN DE INTERVENCIONES BASADAS EN RESULTADOS  
EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE**

**(RG-T4177)**

**MEMORANDO A LOS DONANTES**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por Isabela Echeverry (DIS/CCO), Fermin Vivanco (LAB/DIS), Jean Emmanuel Desmornes (DIS/CHA), Svante Persson (LAB/DIS), Tetsuro Narita (LAB/INV), Masato Okumura (LAB/DIS), Vashtie Dookiesingh (DIS/CTT), Nayaatha Taitt (DIS/CBA), Miguel Aldaz (ORP), José Manuel Sandoval (CCS/CCO), Alejandro Pardo (LACCHAIN), José Luis Ortiz (SPH), Mariángela Chavez (SCL/SPH), Keisuke Sasaki (INE/WSA), Javier Madariaga (DIS/CAR), Elizabeth Minaya, (DIS/CPE), Diana Bocarejo (SCL/GDI), Christian Díaz (GCL/FML), Cristina Parrilla (DSP/DVF) y Albi Jaramillo.

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para empleados del Banco. Se divulgará y se pondrá a disposición del público una vez aprobado.

## ÍNDICE

### RESUMEN DEL PROYECTO

I.	EL PROBLEMA .....	1
A.	Descripción del problema .....	1
II.	PROPUESTA DE INNOVACIÓN .....	3
A.	Descripción del proyecto .....	3
B.	Objetivo del proyecto .....	3
C.	Resultados, medición, seguimiento y evaluación del proyecto.....	11
III.	ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, AMPLIACIÓN DE ESCALA Y RIESGOS.....	12
A.	Alineación con el Grupo BID.....	12
B.	Ampliación de escala.....	14
C.	Riesgos del proyecto e institucionales .....	14
IV.	PROPUESTA DE INSTRUMENTO Y PRESUPUESTO.....	16
V.	ORGANISMO EJECUTOR Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN.....	19
A.	Descripción del organismo ejecutor.....	19
B.	Estructura y mecanismo de implementación.....	20
VI.	CUMPLIMIENTO DE HITOS Y ACUERDOS FIDUCIARIOS ESPECIALES.....	23
VII.	DIVULGACIÓN DE INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL .....	23

## **RESUMEN DEL PROYECTO**

### **REGIONAL AMPLIACIÓN DE ESCALA DE INTERVENCIONES BASADAS EN RESULTADOS EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE (RG-T4177)**

El consenso sobre la necesidad de incrementar la rendición de cuentas y la eficacia en la ayuda internacional para el desarrollo es cada vez mayor. A pesar de la intervención activa de instituciones financieras internacionales y donantes nacionales, regionales e internacionales y del gasto público en inversión en América Latina y el Caribe, el avance económico, social y ambiental en la región, que ya estaba rezagado antes de la pandemia, se socavó aún más por el impacto de la COVID-19 y, en algunos casos, las grandes mejoras que se lograron sufrieron un revés. Entretanto, los inversionistas privados tienen dificultades para abordar los problemas sociales y ambientales y llegar a los más vulnerables.

El financiamiento basado en resultados puede modificar este rumbo. Al introducir incentivos al desempeño focalizados y bien diseñados en la contratación de servicios públicos, esta modalidad de financiamiento hace hincapié en los resultados, incentiva a los equipos de ejecución a maximizar los resultados, genera una mayor rendición de cuentas y hace que se establezcan cargos financieros basados en resultados que generan recursos para la innovación y el aseguramiento de la calidad.

Este proyecto establecerá el Centro para la Ampliación de Intervenciones Basadas en Resultados (el Centro de Resultados o el Centro), que estará dirigido por BID Lab y promoverá una mayor eficiencia en los recursos y una mejora de la efectividad en el desarrollo, de los resultados ambientales, sociales y de inclusión de género y de la innovación en América Latina y el Caribe mediante la reducción de las barreras técnicas de entrada cuando se elaboran intervenciones basadas en resultados.

El Centro de Resultados se enfocará en (i) seleccionar 20 intervenciones basadas en resultados con fines de demostración, (ii) incorporar tecnología digital para reducir los costos relacionados con los procesos de verificación y de las propias intervenciones, (iii) implementar entre cinco y siete proyectos basados en resultados que se centren en los verticales temáticos de BID Lab y movilicen cofinanciamiento local para el pago por resultados y (iv) poner en marcha una red de conocimiento sobre intervenciones basadas en resultados que funcione como una biblioteca de recursos que tenga marcos, capacitación y certificaciones, guías de uso de los pagos basados en resultados, estudios de casos y una comunidad de promotores de estas intervenciones al alcance de los profesionales de los sectores público y privado .

## SIGLAS Y ABREVIATURAS

CCS	División de Cambio Climático
CTI	División de Competitividad, Tecnología e Innovación
IBWG	<i>Impact Bond Working Group</i> [Grupo de Trabajo sobre Bonos de Impacto]
IFD	Sector de Instituciones para el Desarrollo
LMK	División de Mercados Laborales
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
ORP	Oficina de Alianzas Estratégicas
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
RND	División de Medio Ambiente, Desarrollo Rural y Administración de Riesgos por Desastres
SECO	Secretaría de Estado de Economía de Suiza
SPH	División de Protección Social y Salud
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
WSA	División de Agua y Saneamiento

**REGIONAL**  
**AMPLIACIÓN DE INTERVENCIONES BASADAS EN RESULTADOS**  
**EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE**  
**(RG-T4177)**

<b>País y ubicación geográfica:</b>	América Latina y el Caribe. Se designarán países específicos a través de la convocatoria multitemática prevista en el Componente I.		
<b>Organismo ejecutor:</b>	Operación ejecutada por el Banco y una selección de organismos ejecutores locales.		
<b>Área de enfoque:</b>	Economía del conocimiento. Los subproyectos implementados comprenderán ciudades incluyentes y agricultura climáticamente inteligente.		
<b>Coordinación con otros donantes / operaciones del Banco:</b>	Financiamiento de Pago por Resultados para Innovaciones en el Desarrollo de la Fuerza Laboral Urbana (CO-T1434) Iniciativa de Salud Mesoamérica (NI-G1005) Programa para Mejorar la Sostenibilidad del Sistema de Salud en Colombia con Enfoque Inclusivo (CO-L1248) Facilidad de Impacto para Haití (HA-T1295) INNOVAEDU: Pago por Resultados de Innovaciones Educativas en El Salvador y Honduras (ES-T1353 y HO-T1405) Promoción de Soluciones Innovadoras de Financiamiento en el Sector de Agua y Saneamiento (RG-T4084)		
<b>Beneficiarios del proyecto:</b>	Entre cinco y siete subproyectos sobre género, diversidad, poblaciones pobres y vulnerables o acción climática, que tendrán entre 1.500 y 5.000 participantes. Véase el Anexo I.		
<b>Financiamiento:</b>	Operación de cooperación técnica no reembolsable RG-T4177:	US\$1.000.000	7%
	<b>Contribución total de BID Lab:</b>	<b>US\$1.000.000</b>	<b>7%</b>
	Contrapartida <sup>1</sup>	US\$5.500.000	41%
	Cofinanciamiento <sup>2</sup>	US\$7.000.000	52%
	<b>Presupuesto total del proyecto:</b>	<b>US\$13.500.000</b>	<b>100%</b>

<sup>1</sup> En el Componente I se establecerán los posibles donantes a través de la modalidad de financiamiento no reembolsable para proyectos específicos o la movilización de recursos básicos. Entre las partes interesadas comprometidas a realizar pruebas piloto y ampliar la escala de intervenciones basadas en resultados para lograr un impacto verificado en América Latina y el Caribe se incluyen la Secretaría de Estado de Economía de Suiza (SECO), FEMSA, CICAN, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). Los recursos de los donantes se usarán para pagar las actividades de los Componentes I, II y III. Esta operación de cooperación técnica prevé la vinculación con organismos ejecutores locales para llevar adelante subproyectos en el marco del Componente II.

<sup>2</sup> Los organismos ejecutores captarán donantes y financistas locales, nacionales o internacionales de los sectores público y privado que estén interesados en realizar pruebas piloto y generar aprendizajes de intervenciones de pago por resultados, según el modelo de bono social de impacto de la operación CO-T1434, en la que el Departamento de Prosperidad de Colombia paga por el 50% de los resultados verificados en inserción laboral.

<b>Período de ejecución y de desembolso:</b>	Período de ejecución: 48 meses. Período de desembolso: 52 meses.
<b>Condiciones contractuales especiales:</b>	No aplicable.
<b>Revisión del impacto ambiental y social:</b>	El 14 de octubre de 2022 se analizó y clasificó esta operación de conformidad con el Marco de Política Ambiental y Social del BID (GN-2965-21). Habida cuenta de los impactos y riesgos limitados, se propone clasificar el proyecto en la categoría C.
<b>Unidad responsable de los desembolsos:</b>	LAB/CCO.

## I. EL PROBLEMA

### A. Descripción del problema

- 1.1 **Rendición de cuentas y eficacia de los donantes y los gobiernos.** Según la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), la ayuda internacional para el desarrollo destinada a América Latina y el Caribe en 2020 ascendió a un monto de US\$14.600 millones<sup>3</sup>. A pesar de la intervención activa de instituciones financieras internacionales y donantes nacionales, regionales e internacionales y del gasto público en inversión en la región, el avance económico, social y ambiental, que ya estaba rezagado antes de la pandemia, se socavó aún más por el impacto de la COVID-19 y, en algunos casos, las grandes mejoras que se lograron sufrieron un revés. Estas cifras no reflejan los costos humanos generados mientras los gobiernos se esforzaban por lograr resultados sociales durante la pandemia de COVID-19, un desastre que nos afectó a todos a la vez. Entretanto, los inversionistas privados tienen dificultades para abordar los problemas sociales y ambientales y llegar a los más vulnerables.
- 1.2 El informe de 2020 sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) señala claramente que el mundo no está bien encaminado para alcanzar las metas para 2030 y que América Latina está a la zaga en su cumplimiento, lo que demuestra un avance modesto que se ha visto amenazado por el aumento del desempleo, la desigualdad, la pobreza y el hambre<sup>4</sup>. Antes de la pandemia, la insatisfacción con los gobiernos disparó el malestar social en la región, que empezó a disminuir cuando entraron en vigor las restricciones establecidas por la COVID-19 respecto de las reuniones públicas y el distanciamiento social<sup>5</sup>. Dada la escasez de recursos, los gobiernos y los donantes buscan más transparencia, rendición de cuentas y eficiencia y, al mismo tiempo, alcanzar (a) resultados verificables y (b) innovación en la prestación de servicios críticos.
- 1.3 **El financiamiento basado en resultados** puede modificar este rumbo. Al introducir incentivos al desempeño focalizados y bien diseñados en la contratación de servicios públicos, esta modalidad de financiamiento hace hincapié en los resultados, incentiva a los equipos de ejecución a maximizar los resultados, genera una mayor rendición de cuentas y hace que se establezcan cargos financieros basados en resultados que generan recursos para la innovación y el aseguramiento de la calidad.
- 1.4 Los gobiernos y los donantes de todo el mundo utilizan cada vez más instrumentos financieros innovadores para ayudar a movilizar nuevas fuentes de financiamiento, estimular la innovación, forjar nuevos modelos de asociación y optimizar el uso de recursos públicos escasos. Instrumentos emergentes basados en el pago por éxito tienen un papel cada vez más importante en el financiamiento para el desarrollo. Las razones principales de su eficacia incluyen los resultados y la rendición de cuentas logrados cuando los objetivos de desarrollo están fundamentados en investigación empírica y datos robustos, además de un círculo virtuoso de aprendizaje a través de la práctica y mejora continua. Estos

---

<sup>3</sup> [https://public.tableau.com/views/AidAtAGlance/DACmembers?:embed=y&:display\\_count=no?&:showVizHome=no#1](https://public.tableau.com/views/AidAtAGlance/DACmembers?:embed=y&:display_count=no?&:showVizHome=no#1).

<sup>4</sup> Stockholm Environmental Institute, octubre de 2020.

<sup>5</sup> FMI, *Reported Social Unrest Index: March 2022 Update*, Philip Barrett WP/22/84.

instrumentos son un posible tónico para la “fatiga de la ayuda” que aflige a muchos donantes y socios locales tras años de asistencia sin resultados medibles en los beneficiarios previstos.

- 1.5 Los datos obtenidos sobre el terreno destacan de qué forma producen beneficios los modelos de financiamiento basados en el pago por éxito, entre ellos<sup>6</sup>: (i) un enfoque más preciso de las partes interesadas en los resultados que más importan, (ii) mayor innovación y flexibilidad en la ejecución de los programas, (iii) incentivos para optimizar los datos, la investigación empírica y ciclos rigurosos de retroalimentación, (iv) capacidades institucionales más eficaces de gestión de resultados y del desempeño y (v) fuerte asociación con los sectores público y privado, la sociedad civil y financistas no tradicionales.
- 1.6 A medida que los bonos de impacto y otros modelos de financiamiento de pago por éxito se han ido extendiendo en las economías emergentes y en desarrollo<sup>7</sup>, el concepto de financiamiento para el desarrollo que paga solo por resultados verificables, por oposición al modelo de pago por actividades basado en un diseño predefinido, ha ganado cada vez más interés de los gobiernos y las agencias de desarrollo que buscan adoptar innovaciones en las adquisiciones públicas y como herramienta para probar nuevos enfoques, alcanzar indicadores como los ODS, recuperarse de la pandemia y mejorar los medios para salir de la pobreza y la crisis climática, a la vez que se innova y se difunden las conclusiones<sup>8</sup>.
- 1.7 **Antecedentes de BID Lab en el financiamiento basado en resultados.** A través del Mecanismo Piloto para Bonos de Impacto Social (RG-M1244), BID Lab fue pionero en el uso de bonos de impacto social y otros tipos de pagos basados en resultados en América Latina y el Caribe. Al ser el primero de su tipo, este mecanismo generó un conjunto de operaciones que podían incubar y profundizar el conocimiento institucional acerca de cómo, cuándo y por qué estructurar pagos basados en resultados en el marco del financiamiento para el desarrollo. Al mismo tiempo, en el marco de la operación de Financiamiento de Pago por Resultados para Innovaciones en el Desarrollo de la Fuerza Laboral Urbana (CO-T1434) en Colombia, se lanzaron con éxito cuatro bonos de impacto social orientados a actividades de desarrollo del mercado, promoviendo la contratación, el pago y la prestación de servicios en función de resultados entre copagadores gubernamentales locales y nacionales, proveedores de servicios de empleo y el mercado local de inversionistas de impacto.
- 1.8 No obstante, la evaluación internacional de la labor de BID Lab en este ámbito indica que el mercado todavía es incipiente y que dejar las cosas como están actualmente representa un riesgo para la profundización y ampliación de escala de las intervenciones basadas en resultados en países y sectores que ya han

---

<sup>6</sup> Bonos de impacto social en América Latina: El trabajo pionero de BID Lab en la región – Lecciones aprendidas, Alma Agusti Strid, James Ronicle; supervisora editorial: Christine Ternent (Nota Técnica del BID N.º 2087).

<sup>7</sup> Brookings Institution, *Global Impact Bond Database*. Al 1 de junio de 2022, se habían lanzado 226 bonos de impacto en 38 países de todo el mundo, con beneficiarios en seis sectores diferentes: bienestar social, empleo, salud, educación, justicia penal y medio ambiente/tecnología agropecuaria.

<sup>8</sup> Social Finance, *Evolución del Ecosistema de Pago por Resultados en Colombia: Un Estudio de Caso*. Brookings Institution, *Global Impact Bond Database*.



comenzado a trabajar en esta área y que están interesados en aplicar el mecanismo de pago y financiamiento basado en resultados en toda la región<sup>9</sup>. Los desafíos que podrían abordarse en este proyecto incluyen (i) los obstáculos que enfrentan los financistas por resultados (restricciones normativas y presupuestarias, habilidades y capacidad, falta de incentivos), (ii) los obstáculos que enfrenta el ecosistema (capacidad y disponibilidad de proveedores de servicios, evaluadores, técnicos e inversionistas) y (iii) elevados costos de transacción o (iv) falta de pruebas y datos empíricos.

## II. PROPUESTA DE INNOVACIÓN

### A. Descripción del proyecto

- 2.1 En vista del mayor interés en el uso de pagos basados en resultados en el financiamiento para el desarrollo y del liderazgo estratégico de BID Lab en América Latina y el Caribe como parte del Grupo BID, hay una clara oportunidad para promover y catalizar el uso de este modelo de financiamiento para acrecentar el impacto del financiamiento para el desarrollo en la región. BID Lab está preparado para apoyar y ampliar la escala de la innovación en modelos de financiamiento basados en el pago por éxito que pueden fortalecer el valor agregado del Grupo BID para la región en un momento de desafíos sin precedentes, al acelerar el impacto y los resultados sociales en la inclusión de género, el desarrollo socioeconómico y la crisis climática.

### B. Objetivo del proyecto

- 2.2 Este proyecto establecerá el Centro para la Ampliación de Intervenciones Basadas en Resultados (**el Centro de Resultados o el Centro**), que estará dirigido por BID Lab y promoverá una mayor eficiencia en los recursos y una mejora de la efectividad en el desarrollo, de los resultados ambientales, sociales y de inclusión de género y de la innovación en América Latina y el Caribe mediante la reducción de las barreras técnicas de entrada cuando se realizan estas intervenciones.
- 2.3 **El Centro de Resultados** se enfocará en (i) seleccionar 20 intervenciones basadas en resultados con fines de demostración, (ii) incorporar tecnología digital para reducir los costos relacionados con los procesos de verificación y de las propias intervenciones, (iii) implementar entre 7 y 10 proyectos basados en resultados que se centren en los verticales temáticos de BID Lab y movilicen cofinanciamiento local para el pago por resultados y (iv) poner en marcha una **red de conocimiento sobre intervenciones basadas en resultados** que funcione como una biblioteca de recursos que tenga marcos, capacitación y certificaciones, guías de uso de los pagos basados en resultados, estudios de casos y una

---

<sup>9</sup> Financiamiento de Pago por Resultados para Innovaciones en el Desarrollo de la Fuerza Laboral Urbana (CO-T1434), Facilidad de Impacto para Haití (HA-T1295), Iniciativa de Salud Mesoamérica (NI-G1005), Programa para Mejorar la Sostenibilidad del Sistema de Salud en Colombia con Enfoque Inclusivo (CO-L1248), INNOVAEDU: Pago por Resultados de Innovaciones Educativas en El Salvador y Honduras (ES-T1353 y HO-T1405) y Promoción de Soluciones innovadoras de Financiamiento en el Sector de Agua y Saneamiento (RG-T4084).

comunidad de promotores de estas intervenciones al alcance de los profesionales de los sectores público y privado.

- 2.4 El Centro de Resultados, cuya ejecución estará en manos de BID Lab y una selección de organismos ejecutores locales, responderá a la creciente demanda del Grupo BID (préstamos en función de resultados) y de socios regionales de metodologías de pago por resultados. Además, reunirá los conocimientos especializados de los equipos e intersectoriales del Grupo BID obtenidos en los proyectos de financiamiento basado en resultados en la región y capitalizará estos aprendizajes y conocimientos para probarlos en nuevas economías y nuevos sectores a fin de ampliar intervenciones basadas en resultados en toda la región. El proyecto propuesto se estructurará como sigue.
- 2.5 **Componente I: Convocatoria para ampliar la escala de intervenciones basadas en resultados (BID Lab: US\$200.000; recursos de contrapartida: US\$414.000).**
- 2.6 Este componente se centrará en (i) establecer contactos con posibles donantes y financistas (públicos y privados) interesados en modelos de pago por resultados e intervenciones basadas en resultados, (ii) diseñar y lanzar una convocatoria multitemática de selección de intervenciones basadas en resultados y (iii) poner en marcha actividades que optimicen los procesos y reduzcan los obstáculos para la adopción de estas intervenciones por medio de soluciones tecnológicas (consultoría de procesos, cadena de bloques, etc.).
- 2.7 El Centro de Resultados acelerará la estructuración técnica y financiera de entre 7 y 10 proyectos. Se utilizará una meta de US\$513.000 en movilización de recursos básicos durante un período de cuatro años para seleccionar y estructurar subproyectos específicos en países de América Latina y el Caribe vinculados con los verticales de BID Lab y los sectores del BID, que servirán de base y ayudarán a diseñar mejores operaciones de financiamiento basado en resultados y respaldarán la tecnología digital para fines de verificación.
- 2.8 En este componente, BID Lab financiará dos consultorías de ejecución de proyectos con el fin de implementar la estrategia de captación para patrocinar intervenciones basadas en resultados, originar iniciativas de pago por éxito de alta calidad en la región y coordinar actividades del proyecto en los Componentes II y III. Las actividades específicas de este componente incluyen lo siguiente:
  - (i) Elaborar e implementar la estrategia de captación de donantes para el Centro y coordinar la **red de conocimiento sobre intervenciones basadas en resultados**.

- (ii) Encontrar soluciones digitales<sup>10</sup> que reduzcan los obstáculos relativos a la adopción y el costo de verificación en las intervenciones basadas en resultados, incluidos servicios de consultoría para definir los requisitos técnicos, la adaptación a medida de cada sector, la elaboración del producto mínimo viable, las pruebas de aseguramiento de la calidad y la incorporación de aprendizajes en beneficio de otras mediciones del impacto del pago por resultados.
- (iii) Detectar oportunidades dentro del Grupo BID para probar instrumentos reembolsables y de recuperación contingente en intervenciones basadas en resultados (inversiones de capital, préstamos, operaciones de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente, operaciones de cooperación técnica de recuperación contingente, etc.) y la prueba experimental del Grupo BID como posible coinversionista de bonos de impacto social.
- (iv) Diseñar y lanzar una convocatoria multitemática de selección de intervenciones basadas en resultados y un tablero de gestión administrativa del programa para los proyectos e iniciativas de pago por éxito.

2.9 Identificación de subproyectos. En el Componente I, el diseño y la implementación de subproyectos se regirán por la demanda y por el país respectivo y las intervenciones podrán ser identificadas previamente o bien seleccionarse a través de la convocatoria multitemática. El Centro convocará a las Representaciones y oficinas regionales de BID Lab, especialistas sectoriales del BID, partes interesadas y donantes para que propongan posibles intervenciones basadas en resultados a través de la convocatoria. El cuadro a continuación incluye una lista de subproyectos de financiamiento basado en resultados que se podrían financiar a través del Centro:

---

<sup>10</sup> Se crearán capacidades para integrar la tecnología de cadena de bloques en apoyo de operaciones de pago por éxito en colaboración con el equipo de LACChain a través de una plataforma de producto mínimo viable que se pondrá a prueba en subproyectos de financiamiento basado en resultados de alto grado de madurez en el Componente II. Esta plataforma combinará tres elementos: un tablero de control del impacto, procesos de raíz de confianza para transferir y verificar datos y contratos inteligentes generados por cadena de bloques, que en forma automática vinculan pagos con el logro de resultados. Una vez que esté completada, la plataforma de producto mínimo viable estará lista para implementarse en otros proyectos o países de este Centro.

País (unidad de ejecución)	Vertical de BID Lab	Sector del BID	Donante / patrocinador	Descripción
República Dominicana (INAPA)	Servicios esenciales	WSA	Por determinar	Pago por resultados basado en el número de hogares <b>pobres y vulnerables</b> conectados con servicios de agua y saneamiento de última milla. Financiamiento para reparaciones internas en viviendas de poblaciones pobres y vulnerables para conectarse con servicios de agua y saneamiento de última milla.
Perú (por determinar)	Talento y empleo	LMK EDU	Secretaría de Estado de Economía de Suiza (SECO)	Pago por resultados basado en la adquisición de habilidades a través de la capacitación dual para <b>poblaciones pobres y vulnerables y mujeres</b> .
Colombia (Fundación Corona)	Talento y empleo	LMK EDU	SECO	Pago por resultados basado en la adquisición de habilidades a través de la capacitación dual para <b>poblaciones pobres y vulnerables y mujeres</b> .
Colombia (Fondo de Pago por Resultados)	Salud	SPH	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)	Pago por resultados basado en servicios de atención perinatal y materna, atención de emergencia, etc. para <b>madres migrantes</b> .
Colombia (CICAN)	Talento y empleo	LMK	Por determinar	Pago por resultados basado en la adquisición de habilidades a través de la capacitación dual para poblaciones <b>migrantes pobres y vulnerables</b> .
Guatemala (Alterna)	Talento y empleo	EDU	Por determinar	Pago por resultados basado en la reducción de las tasas de deserción de <b>poblaciones pobres y vulnerables y mujeres</b> . Pago por resultados basado en la mejora de la calidad para <b>poblaciones pobres y vulnerables y mujeres</b> .
América Latina y el Caribe	Crisis climática	CCS	Fundación FEMSA	Pago por resultados basado en la recolección y transformación de plásticos como adaptación a la <b>crisis climática</b> .
América Latina y el Caribe	Salud	SPH	Johnson & Johnson	Pago por resultados basado en la capacitación dual de <b>enfermeras</b> y la inserción laboral en comunidades rurales.
Brasil	Agricultura y capital natural	CCS	UBS	Pago por resultados en agricultura regenerativa como adaptación a la <b>crisis climática</b> .

2.10 Selección y elegibilidad de subproyectos. Una lista de propuestas de subproyectos se presentará a la Gerencia de BID Lab para no objeción. Los subproyectos se seleccionarán en función de su contribución a los objetivos del Centro, incluidos los siguientes criterios: (i) posibilidad de ampliación de escala, (ii) efecto de demostración, (iii) potencial de aprendizaje, producción de conocimiento y diseño de un marco, (iv) posible impacto en la adaptación y resiliencia al cambio climático y (v) posible impacto en las necesidades específicas de poblaciones pobres y de bajos ingresos y grupos tradicionalmente excluidos como las poblaciones indígenas, los migrantes y las mujeres. Para las operaciones de financiamiento reembolsable del Componente II, BID Lab también aplicará criterios de

elegibilidad adicionales para incluir consideraciones financieras y técnicas en la selección y elegibilidad de proyectos.

- 2.11 Aprobación de proyectos. Los subproyectos individuales aprobados en el marco del Componente II requerirán la no objeción de los países beneficiarios correspondientes. Los subproyectos individuales serán aprobados por la Gerente General de BID Lab.
- 2.12 Para estos proyectos individuales de un país específico, los organismos ejecutores pertinentes firmarán acuerdos contractuales con el Banco con base en los parámetros estipulados en este documento y sujeto a la aprobación de la Gerente General de BID Lab (en virtud de la delegación de autoridad descrita en el párrafo 2.11) por un presupuesto de hasta US\$300.000. BID Lab preparará el memorando de aprobación, el marco lógico, el presupuesto y el plan de evaluación para cada proyecto que se presente para aprobación de la Gerente General de BID Lab.
- 2.13 Es preferible contar con un mecanismo de ejecución para las aprobaciones de proyectos en el marco de un programa más amplio que tener que aprobar cada proyecto por separado. Al consolidarse todos los proyectos en un solo mecanismo será más fácil compartir las lecciones aprendidas durante la ejecución y atraer asistencia pública y privada adicional para ampliar el programa cuando finalice. La Gerente General de BID Lab será responsable de aprobar cada proyecto una vez que entre en vigor la delegación de autoridad de los donantes.
- 2.14 Delegación de la autoridad de aprobación de proyectos en la Gerente General de BID Lab. Dado que para implementar el programa con éxito será necesario un proceso expeditivo de selección de organismos ejecutores para cada proyecto específico, se propone que la Gerente General de BID Lab adopte un mecanismo de aprobación para proyectos individuales en el marco del programa. En primer lugar, este mecanismo ya se utilizó satisfactoriamente en otras ocasiones para procedimientos de aprobación, como en el caso de LACCHAIN (RG-T3370) y Financiamiento con Fines Ecológicos Destinado a MIPYME y Hogares de Bajos Ingresos: el Programa EcoMicro (RG-M1205).
- 2.15 **Componente II: Subproyectos de ampliación de escala de intervenciones basadas en resultados (BID Lab: US\$715.000; recursos de contrapartida: US\$4.803.143)**
- 2.16 Este componente tiene como objetivo financiar e implementar intervenciones temáticas individuales basadas en resultados identificadas previamente en el Componente I. BID Lab trabajará en estrecha colaboración con las divisiones, donantes, Representaciones y socios locales del Grupo BID para poner en marcha e implementar entre 7 y 10 subproyectos de pago por éxito.
- 2.17 Financiamiento. Los recursos de BID Lab se usarán para definir el alcance y estructurar subproyectos específicos. Se prevé una meta de hasta US\$3.900.000 en movilización de recursos básicos en este componente. Los recursos de donantes y financistas irán directamente a la implementación en los países de las intervenciones identificadas previamente.

- 2.18 Al mismo tiempo, este componente prevé movilizar hasta US\$1.500.000 en financiamiento de **contrapartida** local para el Centro y hasta US\$7.000.000<sup>11</sup> de **cofinanciamiento** local de posibles pagadores de resultados (públicos o privados) durante un período de cuatro años.
- 2.19 El financiamiento solo se usará para subproyectos que hayan sido aprobados por la Gerente General de BID Lab.
- 2.20 Subproyectos. Se estructurarán hasta siete proyectos<sup>12</sup>. Se prevé que un mínimo de
- Cuatro subproyectos se focalizarán principalmente en los temas de género.
  - Un subproyecto se centrará principalmente en los temas de diversidad.
  - Tres subproyectos tendrán un gran enfoque en los temas de cambio climático.
  - Dos subproyectos apoyarán a países de los grupos C y D.
  - Tres subproyectos apoyarán u originarán operaciones del Banco sobre poblaciones pobres y vulnerables o cambio climático.
- 2.21 Estos subproyectos deben estar dirigidos a la creación de capacidades en alguno de los siguientes ámbitos:
- a. Desarrollo del mercado de proveedores de servicios. Los mercados de proveedores de servicios públicos y privados desempeñan un papel clave en el logro de resultados. El Centro de Resultados buscará proyectos que ofrezcan oportunidades para la participación del sector privado en tres dimensiones: (i) concientizar sobre el financiamiento basado en resultados, fortalecer la capacidad e incorporar innovación en sus procesos, lo que, a su vez, mejora la cobertura y la calidad del servicio<sup>13</sup>; (ii) transferir y aprovechar los conocimientos especializados de ecosistemas más maduros de financiamiento basado en resultados para apoyar el desarrollo de ese tipo de ecosistemas en otros lugares; y (iii) fortalecer los mercados de apoyo (estudios jurídicos, verificadores, auditores, etc.) que incorporen soluciones tecnológicas para reducir las barreras de entrada, optimizar la formulación del marco jurídico y los procesos de verificación y reducir el riesgo de las inversiones.
  - b. Desarrollo del mercado de inversionistas. Las adquisiciones en el financiamiento basado en resultados plantean numerosos desafíos para los proveedores, incluidos los relativos al prefinanciamiento y a la necesidad de

---

<sup>11</sup> En las intervenciones basadas en resultados, para el cofinanciamiento local generalmente se asignan los fondos del gobierno directamente a los proveedores de servicios temáticos una vez que se han verificado los resultados.

<sup>12</sup> Los subproyectos pueden focalizarse en más de un indicador. Por ejemplo, una intervención orientada al cambio climático podría focalizarse en poblaciones indígenas, y así sucesivamente.

<sup>13</sup> En el proyecto de pago por éxito en Colombia, una de las principales restricciones observadas al intentar ampliar la escala del financiamiento basado en resultados a través de la Secretaría de Desarrollo Económico de la Alcaldía de Bogotá fue la disponibilidad de proveedores dispuestos a suscribir acuerdos de este tipo, lo que marca la necesidad de aumentar la comprensión y la capacidad de los proveedores privados para participar en prácticas de financiamiento basado en resultados por medio de capacitaciones, asistencia técnica, etc.

financiar capacidades de gestión del desempeño a largo plazo sin contar con los recursos para hacerlo. Los inversionistas de impacto pueden ayudar a cubrir esas necesidades realizando inversiones estratégicas en el fortalecimiento de la capacidad y el prefinanciamiento, lo que puede favorecer una mayor participación en el mercado de un amplio espectro de proveedores privados. El Centro contribuirá a reducir el riesgo de los mecanismos de pago por resultados mediante plataformas de información y datos abiertos, la concientización sobre el mercado y la estructuración de instrumentos de financiamiento combinado.

- c. Adopción del financiamiento basado en resultados por los gobiernos. Las pruebas piloto se centrarán en apoyar y promocionar el impacto de los instrumentos de financiamiento basado en resultados cuando se institucionalizan a través de adquisiciones a gran escala. El Centro buscará oportunidades que introduzcan la contratación basada en el desempeño como la nueva norma en las actividades de contratación externa de las entidades gubernamentales.
- 2.22 Organismos ejecutores. Los subproyectos serán implementados por organismos ejecutores o consorcios, que pueden comprender asociaciones sectoriales, organizaciones técnicas, ONG, universidades, empresas privadas y municipios locales y entidades del sector público en casos especiales. No habrá subproyectos ejecutados por el Banco.
- 2.23 **Componente III: Red de conocimiento sobre intervenciones basadas en resultados (BID Lab: US\$100.000; recursos de contrapartida: US\$140.000)**
- 2.24 Este componente tiene como objetivo poner en marcha una **red de conocimiento sobre intervenciones basadas en resultados** que funcione como una biblioteca de recursos interconectada que tenga marcos, capacitación y certificaciones, guías de uso de los pagos basados en resultados, estudios de casos y una comunidad de promotores de estas intervenciones al alcance de los profesionales de los sectores público y privado.
- 2.25 En este componente, BID Lab financiará consultorías para respaldar la recopilación, compilación y difusión de prácticas óptimas, aprendizajes, redes e inteligencia de mercado que servirán de base para posteriores intervenciones basadas en resultados dirigidas por el Banco o por terceros en América Latina y el Caribe<sup>14</sup>. Las principales actividades en esta estrategia pueden incluir las siguientes:
  - (i) Elaborar principios clave, directrices, guías metodológicas y modelos prácticos para el financiamiento basado en resultados.

---

<sup>14</sup> Este componente incluye las siguientes operaciones: Financiamiento de Pago por Resultados para Innovaciones en el Desarrollo de la Fuerza Laboral Urbana (CO-T1434), Iniciativa de Salud Mesoamérica (NI-G1005), Programa para Mejorar la Sostenibilidad del Sistema de Salud en Colombia con Enfoque Inclusivo (CO-L1248), Facilidad de Impacto para Haití (HA-T1295), INNOVAEDU: Pago por Resultados de Innovaciones Educativas en El Salvador y Honduras (ES-T1353 y HO-T1405) y Promoción de Soluciones Innovadoras de Financiamiento en el Sector de Agua y Saneamiento (RG-T4084). Por ejemplo: <https://publications.iadb.org/es/guia-practica-de-financiacion-basada-en-resultados-en-el-sector-de-agua-y-saneamiento>.

- (ii) Realizar evaluaciones de aprendizaje, prácticas óptimas y estudios de casos de proyectos apoyados por el Centro de Resultados para captar y compartir aprendizaje y conocimiento.
- (iii) Preparar y difundir un directorio de proveedores de servicios y expertos en financiamiento basado en resultados en América Latina y el Caribe.
- (iv) Promover la participación de los tomadores de decisiones principales de los sectores público y privado en las reuniones bilaterales periódicas dirigidas por expertos.
- (v) Convocar reuniones de alto perfil de la comunidad de promotores para compartir los avances logrados, datos alentadores y demostraciones de los ecosistemas locales e internacionales con el objeto de detectar nuevas oportunidades para iniciar proyectos, poner en marcha nuevos compromisos, etc.
- (vi) Brindar talleres técnicos, plataformas de conocimiento y capacitación técnica a funcionarios públicos y los agentes pertinentes del sector privado (inversionistas, proveedores de servicios e intermediarios), a fin de asegurar que dispongan del conocimiento y la pericia necesarios para implementar el financiamiento basado en resultados de manera eficaz. Posteriormente colaborarán con otros eventos internacionales en este ámbito (GoLab, International Bond Working Group, Global Impact Investing Network (GIIN), Social Capital Markets (SOCAP) y otros) para intercambiar conocimiento entre agentes regionales y extrarregionales y sectores del Banco.
- (vii) Dar visibilidad pública a los promotores de proyectos cruciales por medio de comunicados de prensa, posicionamiento en los medios, videos de promoción y publicaciones de alto perfil.

2.26 Los resultados previstos de la red de conocimiento sobre intervenciones basadas en resultados son los siguientes:

- (i) Desarrollo de un sitio virtual que integre las herramientas del Centro de Conocimiento diseñadas en las consultorías:
  - Siete estudios de casos, uno por cada subproyecto.
  - Un manual con guías sencillas sobre el financiamiento basado en resultados.
  - Un directorio de expertos.
  - Siete productos audiovisuales.
  - Una publicación sobre el análisis de costos y beneficios de las intervenciones basadas en resultados y la adopción de este modelo de financiamiento por los gobiernos.
- (ii) Organización de un curso de capacitación y certificación que abarque
  - Tres talleres de transferencia de conocimiento.
  - 20 partes interesadas y promotores internos capacitados o certificados en intervenciones basadas en resultados.
  - 100 partes interesadas y promotores externos capacitados o certificados en intervenciones basadas en resultados.



### **C. Resultados, medición, seguimiento y evaluación del proyecto**

- 2.27 El Centro abarcará varios ámbitos temáticos y empleará una estrategia adaptativa y flexible para responder a las condiciones cambiantes, los nuevos aprendizajes y los datos emergentes. En lugar de aplicar un enfoque rígido con definiciones granulares de los grupos, temas o geografías que se fijen como objetivo, responderá a las intervenciones basadas en resultados determinadas por los países y la demanda. Este enfoque aporta más innovación y flexibilidad a la formación del inventario de proyectos y la acumulación de una experiencia y una trayectoria críticas.
- 2.28 El proyecto utilizará los informes sobre desempeño diseñados por el Banco y BID Lab y podrá elaborar un tablero de control para facilitar la visualización del avance y generar un sistema de alerta temprana.
- 2.29 A fin de ampliar las capacidades del BID y de los ecosistemas de América Latina y el Caribe para poner en marcha el modelo de financiamiento basado en resultados a escala y de manera eficaz en función del costo, el Centro informará sobre los siguientes indicadores:
- (i) Recursos movilizados para intervenciones basadas en resultados (de la comunidad de donantes) por US\$5.500.000.
  - (ii) Capital privado movilizado de inversionistas en intervenciones de bonos de impacto social o de impacto en el desarrollo por US\$2.000.000.
  - (iii) Recursos públicos movilizados de pagadores de resultados locales (públicos o privados) por US\$7.000.000.
  - (iv) Dos gobiernos que participan en contratos de pago por éxito a través de memorandos de entendimiento, acuerdos o documentos similares.
  - (v) Una red de conocimiento sobre intervenciones basadas en resultados implementada a través del sitio virtual de BID Lab.
- 2.30 En el marco de un proyecto piloto, será necesario definir rigurosamente las poblaciones meta en un nivel muy granular y, en algunos casos, las estructuras de pago pueden configurarse para segmentar las poblaciones meta e incentivar la focalización de los proyectos en aquellos con las mayores necesidades, por ejemplo, pagar más por resultados relacionados con las mujeres o las personas con discapacidad. Previo al inventario de proyectos, los sectores se centran en las mujeres, las poblaciones pobres y vulnerables, los desempleados o subempleados, las poblaciones sin acceso a salud, educación, agua y saneamiento y las comunidades afectadas por la crisis climática.
- 2.31 Evaluaciones de impacto. En los proyectos del Componente II se hará una evaluación independiente para determinar si se lograron los resultados. Estas evaluaciones pueden ser experimentales (pruebas aleatorias controladas) u observacionales, según el subproyecto. Las metodologías de evaluación y las fuentes de información se definirán ex ante y dependerán de los patrocinadores del subproyecto.
- 2.32 Evaluaciones del aprendizaje. Además de evaluaciones de los parámetros de medición vinculados a los pagos, el Banco puede encargar evaluaciones del

aprendizaje para (i) medir los impactos de parámetros de medición que no estén vinculados a pagos (por ejemplo, las poblaciones destinatarias, cómo resultó la inversión, qué innovaciones en la provisión de servicios fueron más útiles para obtener mejores resultados o cualquier parámetro de medición que no tenga que ver con los resultados); (ii) realizar evaluaciones más rigurosas cuando solo se utilizan estudios observacionales directos para el pago; o (iii) realizar evaluaciones de procesos sobre los aprendizajes operativos para ajustar las metas del programa, los costos o los diseños (véase la agenda de aprendizaje más arriba).

- 2.33 Informes. Se presentarán a BID Lab informes anuales de avance en el Centro que proporcionarán actualizaciones sobre los objetivos de desarrollo y el marco de resultados, junto con un plan operativo anual, e incluirán las tendencias en el mecanismo de financiamiento de pago por éxito, las lecciones aprendidas y las innovaciones propuestas en la estrategia y los planes para el año siguiente. El BID podrá presentar notas informativas periódicas al Directorio del Banco y al Comité de Donantes de BID Lab.
- 2.34 Coordinación con otros socios. El Centro también desempeñará un papel importante en la coordinación y movilización de esfuerzos de otras unidades del BID y de otros socios en el ámbito del desarrollo a fin de elaborar soluciones de escala ampliable para impulsar los resultados. Asimismo, hará uso del conocimiento, las lecciones aprendidas y los promotores identificados en las siguientes operaciones: Mecanismo Piloto para Bonos de Impacto Social (RG-M1244), Iniciativa de Salud Mesoamérica (NI-G1005), Programa para Mejorar la Sostenibilidad del Sistema de Salud en Colombia con Enfoque Inclusivo (CO-L1248), Financiamiento de Pago por Resultados para Innovaciones en el Desarrollo de la Fuerza Laboral Urbana (CO-T1434), Facilidad de Impacto para Haití (HA-T1295), INNOVAEDU: Pago por Resultados de Innovaciones Educativas en El Salvador y Honduras (ES-T1353 y HO-T1405) y Promoción de Soluciones Innovadoras de Financiamiento en el Sector de Agua y Saneamiento (RG-T4084).

### **III. ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, AMPLIACIÓN DE ESCALA Y RIESGOS**

#### **A. Alineación con el Grupo BID**

- 3.1 El Centro de Resultados está en consonancia directa con la misión del BID de mejorar las vidas de las poblaciones pobres y vulnerables de la región. Es el producto de los esfuerzos de ampliación del financiamiento basado en resultados dentro del Grupo y la continuación de la agenda de innovación de BID Lab tras los proyectos señalados en el párrafo 2.34.
- 3.2 Alineación estratégica. Este Centro es congruente con la segunda Actualización de la Estrategia Institucional 2020-2024 (documento AB-3190-2) y los desafíos de desarrollo de (i) cambio climático y sostenibilidad ambiental, ya que promoverá subproyectos que apoyen la innovación climática y propongan soluciones con resiliencia al cambio climático y ambientalmente sostenibles a través de programas de pago por éxito; (ii) productividad e innovación, dado que se prevé que apoye subproyectos de pago por éxito que creen capacidades para trabajar con contratos de pago por resultados y que fortalezca la capacidad de agentes

del ecosistema para respaldar la innovación, la creación de empleo, la movilidad social por medio del emprendimiento y los objetivos de la región en materia climática; (iii) igualdad de género y diversidad, al fomentar actividades de incorporación de la perspectiva de género, cuando sea aplicable, a proyectos individuales y servicios de asesoría; y (iv) capacidad institucional y Estado de derecho, ya que financiará actividades para mejorar la capacidad de entidades regionales y nacionales para promover un ecosistema de pago por resultados.

3.3 El Centro está en consonancia con el Marco de Resultados Corporativos 2020-2023 (documento GN-2727-12) en cuanto a (i) el fortalecimiento de la labor del Grupo BID en los temas transversales de la Estrategia Institucional; (ii) la movilización de recursos, dado que se prevé que atraiga a donantes interesados en los mecanismos de pago por resultados y a potenciales pagadores de resultados (gobiernos o patrocinadores privados); y (iii) la innovación tecnológica, considerando que su objetivo es no solo incorporar innovación incremental y en los procesos, sino también probar soluciones más avanzadas para la verificación y los pagos por resultados por medio de la tecnología de cadena de bloques. Además, es congruente con el Plan de Negocios de BID Lab (MIF/GN-264) y con su enfoque transversal en los temas de crisis climática y género y diversidad. Todas las intervenciones del Centro estarán alineadas con las estrategias de país (enlace opcional 4).

3.4 Por otra parte, según la convocatoria multitemática y la selección de intervenciones basadas en resultados, se prevé que los subproyectos guarden consonancia con uno o más de los siguientes ODS:

- (i) ODS 3 – Salud y bienestar, al procurar mejorar la salud materna y el acceso a la atención primaria.
- (ii) ODS 4 – Educación de calidad, por sus iniciativas en materia de acceso, calidad y reducción de las tasas de deserción.
- (iii) ODS 5 – Igualdad de género, al incluir componentes que alientan la participación de mujeres y en algunos subproyectos focalizarse específicamente en ellas.
- (iv) ODS 6 – Agua limpia y saneamiento.
- (v) ODS 8 – Trabajo decente y crecimiento económico, al aumentar la inserción laboral y la retención del empleo y brindar a los jóvenes las herramientas y el apoyo necesarios para acrecentar sus oportunidades de acceso al mercado laboral y el empleo formal.
- (vi) ODS 10 – Reducción de las desigualdades, al apoyar a países emergentes y orientarse a poblaciones vulnerables.
- (vii) ODS 13 – Acción por el clima, por prever un subproyecto sobre prácticas regenerativas en agricultura y por incluir parámetros de medición específicos en materia climática en todo el inventario de proyectos.
- (viii) ODS 17 – Alianzas para lograr los objetivos, por reforzar los medios de implementación al incrementar y hacer uso de su amplia red de asociaciones.

## **B. Ampliación de escala**

- 3.5 El financiamiento basado en resultados es un tema relativamente nuevo en América Latina y el Caribe, al igual que en otros países menos desarrollados. La misión de BID Lab es probar nuevas ideas para lograr mejores resultados, como el pago por éxito. Por lo tanto, dada la falta de conocimiento sobre este innovador mecanismo de financiamiento y las dificultades que enfrenta el gasto público en todo el mundo por la COVID-19 y otros desafíos, BID Lab incubará el Centro como una operación ejecutada por el Banco, que realizará pruebas piloto de subproyectos sectoriales de demostración con miras a instalar capacidades y conocimiento y una estrategia clave a largo plazo para
- (i) Transferir aprendizaje administrativo y sobre contrataciones, prácticas óptimas y creación de habilidades relacionadas con el pago por éxito a nuevos gobiernos, donantes, agrupaciones temáticas y patrocinadores que buscan eficacia en su gasto social.
  - (ii) Establecer una práctica que permita a BID Lab vincular con resultados una parte más grande de la cartera.
  - (iii) Proporcionar datos a un panorama de donantes muy fragmentado en América Latina y el Caribe para que puedan aunar recursos en torno a los impactos que más importan.
  - (iv) Ofrecer nuevas oportunidades de movilizar hacia la región financiamiento privado y no tradicional en torno al impacto.
  - (v) Experimentar con productos de financiamiento combinado dentro del Grupo BID.
- 3.6 El proyecto demostrará aprendizajes clave que se podrían utilizar en otros países de la región. Los datos proporcionados por otros proyectos de pago por éxito, referidos a la mejora de los resultados y al uso más eficiente y eficaz de los fondos, son grandes motivadores para que un gobierno incorpore esta metodología en los programas y las políticas sociales.
- 3.7 Para la sostenibilidad financiera del proyecto, hay interés en que este Centro desempeñe un papel en los servicios ecosistémicos ofrecidos por BID Lab. Una vez que se pongan en marcha los subproyectos y se hayan elaborado los instrumentos de conocimiento, BID Lab estará preparado para ofrecer y respaldar financiamiento basado en resultados en el Grupo BID y terceros patrocinadores públicos o privados. Además, el Centro puede asociarse a través de BID Lab con otros aliados internacionales del ámbito de pago por resultados (por ejemplo, GoLab, Outcomes Accelerator) para apoyar la implementación de proyectos de adopción de esta modalidad de financiamiento por los gobiernos.

## **C. Riesgos del proyecto e institucionales**

- 3.8 Riesgos externos. Este proyecto está expuesto a una variedad de riesgos externos que pueden tener un impacto mediano o alto en su ejecución.
- 3.9 Los riesgos sociopolíticos y macroeconómicos son altos debido a la gran inestabilidad de los contextos nacionales y al hecho de que el mundo todavía vive una realidad pandémica. Durante el programa se hará un seguimiento de esos riesgos para asegurar que se ajusten de manera oportuna. Se ha incorporado una

gran flexibilidad para facilitar el financiamiento de pago por éxito en ecosistemas políticamente frágiles. Las principales disposiciones comprenden la flexibilidad sectorial y cargos financieros determinados en forma dinámica y negociada. El Centro de Resultados también puede fijar como meta sectores clave afectados por la COVID-19.

- 3.10 Otro riesgo externo elevado en la ampliación de escala a largo plazo es afrontar la mentalidad tradicional de los gobiernos en cuanto a presupuestos y adquisiciones basados en actividades cuando se participa en contrataciones basadas en resultados. Para mitigar este riesgo, el Centro seleccionará subproyectos sectoriales y por país en los que los promotores locales del mecanismo de pago por resultados pueden ayudar a transversalizar los resultados de los proyectos.
- 3.11 Un riesgo mediano que cabe mencionar es el grado de preparación del ecosistema regional, dado que los socios y proveedores de servicios locales no tienen la capacidad para adoptar y trabajar en mecanismos de pago por éxito. En este ámbito se proporcionará asistencia técnica a través de los subproyectos y de la red de conocimiento.
- 3.12 Al igual que con los riesgos externos, el proyecto enfrenta diversos riesgos institucionales para su implementación de nivel mediano o alto, particularmente los siguientes:
- 3.13 Riesgo de sostenibilidad financiera. El BID o el gobierno local puede no contar con fondos para el financiamiento y la ampliación de escala de los proyectos que lleve adelante el Centro. Los cambios en las prioridades de financiamiento de los donantes y gobiernos se mitigarán por medio de la consulta periódica a los donantes y la captación permanente de recursos para diversificar los fondos para financiamiento. La Oficina de Alianzas Estratégicas (ORP) puede desempeñar un papel importante en los esfuerzos de captación.
- 3.14 Riesgo de financiamiento. Puede no haber recursos de inversión disponibles para prefinanciar proyectos de pago por éxito. El prefinanciamiento de los proyectos de demostración de intervenciones basadas en resultados es un elemento esencial para su éxito, como quedó de manifiesto en la experiencia de BID Lab en Colombia, donde la Fundación Corona y otros inversionistas de impacto desempeñaron un papel crucial como coinversionistas en el modelo de bonos de impacto social. Para mitigar este riesgo, el Centro colaborará con redes de inversionistas y grupos y promotores del mecanismo de pago por éxito, como el Grupo de Trabajo sobre Bonos de Impacto (IBWG), para buscar un apoyo constante a las inversiones en proyectos que, de tener éxito, se pagarán con fondos del BID o de otra fuente. Parte de los estudios de determinación del alcance y de factibilidad en el Componente I incluirán actividades de búsqueda de posibles inversionistas, especialmente en subproyectos de bonos de impacto social o de impacto en el desarrollo.
- 3.15 Riesgo operativo. BID Lab puede tener dificultades para encontrar organismos ejecutores adecuados del inventario de proyectos para nuevos diseños de intervenciones basadas en resultados. El Centro utilizará las redes de IBWG y otras partes interesadas principales en el mercado para ampliar el alcance de las propuestas para el inventario de proyectos.

- 3.16 Riesgo de ejecución. Los proyectos de pago por éxito no logran los resultados previstos o surgen controversias en la medición y confirmación de los resultados. El Centro procurará asegurar que se financien diseños viables, en los que los riesgos estén sujetos al intercambio de información. Al mismo tiempo, el Centro trabajará en pruebas piloto de tecnologías digitales que ayuden y automaticen los costos y las transacciones vinculados a la verificación de resultados.

#### **IV. PROPUESTA DE INSTRUMENTO Y PRESUPUESTO**

- 4.1 El instrumento que se utilizará es el de cooperación técnica no reembolsable, en vista de la necesidad de financiamiento catalizador que ayude a impulsar intervenciones basadas en resultados experimentales y de demostración para su ampliación posterior, para las cuales no hay posibilidad de captación directa de beneficios<sup>15</sup>.
- 4.2 El proyecto tiene un costo total de US\$13.500.000, de los que US\$1.000.000 (el 7%) provendrán de BID Lab, US\$5.500.000 (el 41%) de donantes, movilización de recursos básicos y contrapartes locales como financiamiento de contrapartida y US\$7.000.000 (el 49%) previsiblemente de cofinanciamiento local para el pago por resultados<sup>16</sup>.
- 4.3 Contribuciones adicionales. La estructura del programa prevé recursos adicionales para cumplir los objetivos establecidos en este documento, en caso de que nuevos miembros del Centro de Resultados deseen contribuir de conformidad con sus términos de ejecución. Estos fondos adicionales, que no superarán los US\$20 millones, adoptarán la modalidad de contribuciones no reembolsables para financiar componentes del programa, ampliando así el número de países o subproyectos beneficiarios. Por lo tanto, los donantes harán contribuciones en forma de financiamiento no reembolsable para proyectos específicos. El BID obtendrá el compromiso de cada donante mediante procesos administrativos que no exigen la preparación o aprobación de propuestas de proyectos individuales y mantendrá un mecanismo de presentación de informes y coordinación con el Comité de Donantes<sup>17</sup>. En el marco de estos acuerdos, el Banco administrará los recursos suministrados por el donante a través de los organismos ejecutores de los subproyectos designados en la siguiente reunión.

---

<sup>15</sup> El Centro invitará a la unidad de inversión de BID Lab y diseñará de forma conjunta y experimentará con el uso de operaciones de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente u otros tipos de instrumentos reembolsables para el pago por resultados.

<sup>16</sup> En Colombia, el gobierno local y nacional cofinanció el monto de US\$2.500.000 de los resultados en la operación de Financiamiento de Pago por Resultados para Innovaciones en el Desarrollo de la Fuerza Laboral Urbana (CO-T1434).

<sup>17</sup> *Report on COFABS, Ad-Hocs, and CLFGs and a Proposal to Unify them as Project-specific Grants* (documento SC-114, 21 de abril de 2010).

Por estos recursos específicos, el Banco cobrará una comisión de administración no reembolsable de conformidad con su política<sup>18</sup>.

- 4.4 Las posibles fuentes de financiamiento<sup>19</sup> incluyen la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), donantes privados interesados en proyectos de demostración de pago por éxito en Colombia y Perú, fondos de donantes del BID y fondos públicos del BID, en consulta con los gobiernos de los países participantes.
- 4.5 Se movilizará y comprometerá cofinanciamiento de agentes locales, regionales, nacionales e internacionales de los sectores público y privado interesados en ser pagadores de resultados en los subproyectos de demostración.
- 4.6 La estructura propuesta es un Centro innovador que cuente con la flexibilidad de apalancar y movilizar financiamiento adicional de contrapartes en cualquier etapa de la implementación.
- 4.7 El objetivo del Centro es ampliar la escala del liderazgo de BID Lab, su experiencia y las lecciones aprendidas a partir de proyectos anteriores de financiamiento basado en resultados, como insumo para las operaciones del Banco y en apoyo de ecosistemas regionales sostenibles de pago por éxito. El Centro operará fundamentalmente con agentes locales no estatales (ONG, fundaciones y empresas con fines de lucro) y les brindará apoyo por medio de diversos instrumentos de pago por éxito, que incluyen bonos de impacto, contratos de pago por éxito, bonos e incentivos de impacto social, entre otros.
- 4.8 La elección del mecanismo de intervenciones basadas en resultados debe definirse en función de las metas y los objetivos del BID para proyectos específicos y de las necesidades de los socios para la ejecución. Los costos legales y de verificación de resultados<sup>20</sup> se han contemplado e incorporado a la estructura contractual del mecanismo de pago por éxito. El proyecto prevé que estos costos disminuyan a través del tiempo a medida que el ecosistema crezca y madure.

---

<sup>18</sup> Para las contribuciones de financiamiento no reembolsable para proyectos específicos que estén denominadas en monedas distintas del dólar estadounidense, el monto final de cada contribución dependerá del tipo de cambio vigente en la fecha en que el Banco reciba y convierta los fondos a dólares estadounidenses. Si a causa de una fluctuación adversa del tipo de cambio se reduce el monto previsto en dólares estadounidenses y ese monto no puede cubrirse mediante financiamiento contingente, las actividades planificadas en función de la contribución se reducirán en forma proporcional.

<sup>19</sup> Al momento de la revisión de la calidad y el riesgo, el equipo y ORP mantuvieron conversaciones con la SECO para ampliar la escala de las intervenciones basadas en resultados en Colombia y Perú por aproximadamente US\$2 millones; con FEMSA y Johnson & Johnson, ambas interesadas en incorporar el financiamiento basado en resultados a sus estrategias de financiamiento; y con la Iniciativa Amazonía para llevar a cabo una intervención basada en resultados focalizada en el pago de servicios ecosistémicos en bioeconomía, gestión sostenible de la agricultura, ganadería y silvicultura, infraestructura y ciudades sostenibles o capital humano.

<sup>20</sup> BID Lab o los organismos ejecutores locales publicarán términos de referencia para seleccionar despachos jurídicos y empresas de verificación de resultados.

**Cuadro 2 - Presupuesto resumido (US\$)**

Componentes	BID Lab	Socios + Contrapartida local	Pago por resultados	Total
	RG-74177	Subtotal	Cofinanciamiento local	
<b>Componente I: Convocatoria para ampliar la escala de intervenciones basadas en resultados</b>	200.000	414.000	0	<b>614.000</b>
<b>Componente II: Subproyectos de ampliación de escala de intervenciones basadas en resultados</b>	715.000	4.803.143	7.000.000	<b>12.518.143</b>
<b>Componente III: Red de conocimiento sobre intervenciones basadas en resultados</b>	85.000	140.000	0	<b>225.000</b>
<b>Comisión de administración del proyecto</b>	0	142.857		<b>142.857</b>
<b>Total</b>	<b>1.000.000</b>	<b>5.500.000</b>	<b>7.000.000</b>	<b>13.500.000</b>
<b>% de financiamiento, incluido el cofinanciamiento</b>	7%	41%	52%	100%

- 4.9 En el Componente I se establecerán los posibles donantes a través de la modalidad de financiamiento no reembolsable para proyectos específicos o la movilización de recursos básicos. Entre las partes interesadas comprometidas a realizar pruebas piloto y ampliar la escala de intervenciones basadas en resultados para lograr un impacto verificado en América Latina y el Caribe se incluyen la SECO, FEMSA, CICAN, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y USAID. Los recursos de los donantes se usarán para pagar las actividades de los Componentes I, II y III.
- 4.10 Los organismos ejecutores que participen en subproyectos seleccionados a través del Componente I comprometerán financiamiento de contrapartida en especie y en efectivo para implementar el subproyecto de intervención basada en resultados. Los recursos de contrapartida financiarán la administración del proyecto, el desarrollo del mercado y actividades de difusión de conocimiento, entre otros.
- 4.11 Los organismos ejecutores captarán donantes y financistas locales, nacionales o internacionales de los sectores público o privado interesados en realizar pruebas piloto y aprender de las intervenciones de pago por resultados, siguiendo el modelo de bonos de impacto social de la operación CO-T1434, en la que el Departamento de Prosperidad de Colombia pagó por el 50% de los resultados verificados en materia de inserción laboral de poblaciones pobres y vulnerables.



## **V. ORGANISMO EJECUTOR Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN**

### **A. Descripción del organismo ejecutor**

- 5.1 Como todo programa regional, este se ejecutará en dos niveles: de forma central y en cada uno de los países beneficiarios.
- 5.2 El BID, a través de BID Lab, será el organismo ejecutor del Centro de Resultados y cumplirá funciones fiduciarias y administrativas.
- 5.3 El Banco y BID Lab tienen un compromiso y una sólida trayectoria en la implementación de intervenciones como las que integran el inventario de proyectos del Centro, lo que permitirá que BID Lab genere sus propios conocimientos especializados y transfiera aprendizajes a otros donantes, patrocinadores y partes interesadas en el ámbito del pago por resultados.
- 5.4 Se contratará a un coordinador y un analista técnico para el Centro, que se encargarán de coordinar la administración general (véase el párrafo 5.14).
- 5.5 Los subproyectos individuales, que se financiarán a través del Componente II, serán diseñados por el personal de BID Lab y el Banco con el apoyo del coordinador del Centro. Su implementación estará a cargo de organismos ejecutores y socios locales.
- 5.6 BID Lab tendrá a su cargo la supervisión e implementación de las contribuciones de financiamiento no reembolsable para proyectos específicos y otras que ingresen al Centro.
- 5.7 También se contactará a otros agentes del ecosistema, entre ellos, donantes bilaterales y multilaterales, fundaciones, inversionistas, proveedores de tecnología, evaluadores, organizaciones de investigación y grupos de expertos, firmas de consultoría internacionales y locales y funcionarios de gobiernos locales (alcaldes y otras autoridades públicas) y agentes internacionales como IBWG y Global Steering Group for Impact Investment.
- 5.8 Ejecución de subproyectos. Para llevar a cabo las actividades del programa a través de proyectos individuales en los países beneficiarios, el Banco seleccionará entidades locales que cumplan requisitos estrictos en cuanto a capacidad técnica, especialización, experiencia, liderazgo y posición neutral respecto de las entidades en el ecosistema del país. Entre los ejemplos de posibles organismos ejecutores que satisfacen estos requisitos y han demostrado interés y compromiso durante la preparación de este programa se incluyen Fundación Corona en Colombia, el Instituto Nacional de Aguas Potables y Alcantarillado (INAPA) en la República Dominicana y Alterna en Guatemala. Los organismos ejecutores de los subproyectos se seleccionarán en el Componente I durante la convocatoria multitemática y en el Componente II en las operaciones de asistencia técnica para estudios de determinación del alcance y factibilidad y el diseño.
- 5.9 Los acuerdos con estas u otras entidades en los países (seleccionadas mediante los procesos de elegibilidad de subproyectos y países que se describen en los párrafos 2.10, 2.11, 2.12, 2.20, 2.21 y 2.22) se formalizarán durante la ejecución del programa de acuerdo con los procedimientos pertinentes del Banco y la autoridad delegada por los donantes a la Gerente General de BID Lab por un monto máximo de US\$350.000 por subproyecto. Los organismos ejecutores

seleccionados se encargarán de llevar a cabo actividades en proyectos específicos para crear consorcios y redes en cada país. Al efecto, se elaborarán planes de acción individuales, que se han de ejecutar en asociación estratégica con los miembros de la Alianza Global LACChain.

## **B. Estructura y mecanismo de implementación**

- 5.10 La estructura propuesta es una colaboración de carácter único entre BID Lab, el BID y los patrocinadores para aprovechar sus respectivos financiamientos, conocimientos especializados y redes con el fin de incubar y transferir un mecanismo de pago por éxito sostenible, viable, ampliable y eficaz en función del costo para mejorar los resultados sociales y generar información y datos empíricos para América Latina y el Caribe. Se basa en una evaluación de las necesidades actuales del mercado, las metas y los objetivos del Grupo BID, las lecciones del Mecanismo Piloto de BID Lab para Bonos de Impacto Social, el proyecto de bonos de impacto social de Colombia y las prácticas óptimas citadas por IBWG y otros grupos de trabajo mundiales involucrados en el tema<sup>21</sup>.

<b>Participante</b>	<b>Función y responsabilidad</b>
BID Lab	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Financiamiento catalizador no reembolsable para captar nuevos recursos en cada componente.</li><li>▪ Financiamiento para el equipo de consultores de apoyo interno en la Representación del BID.</li><li>▪ Supervisión de la estrategia y administración del programa.</li></ul>
BID <sup>22</sup>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Punto de enlace principal con organismos gubernamentales.</li><li>▪ Prestación de insumos técnicos sobre el diseño de contratos de pago por éxito.</li><li>▪ Pago por resultados, costos legales, de evaluación y de transacción específicos y creación de capacidad.</li></ul>
Patrocinadores y donantes	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Participación en el comité asesor del subproyecto específico.</li><li>▪ Facilitación del acceso a datos para el diseño y la implementación del programa.</li><li>▪ Apoyo al intercambio de resultados del proyecto con otros donantes y la comunidad internacional.</li><li>▪ Pago por resultados, costos legales, de evaluación y transacción específicos y creación de capacidad.</li></ul>
Gobiernos participantes	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Pago por resultados.</li><li>▪ Representación a cargo de sus Departamentos de Finanzas o del sector específico (locales, regionales o nacionales).</li></ul>

<sup>21</sup> Otras organizaciones y publicaciones que cabe mencionar son las siguientes: CGD: ([www.cgdev.org/working-group/development-impact-bond-working-group](http://www.cgdev.org/working-group/development-impact-bond-working-group)); Informe de Development Impact Bonds Working Group (2014), *Investing in Social Outcomes: Development Impact Bonds* (<https://usaidearninglab.org>); *Development Impact Bonds - Social Impact Investing*, Queensland (<https://www.siiq.com.au>); Publicación de Brookings (2020) y otras relacionadas con proyectos del gobierno del Reino Unido: *Impact Bonds-Brief\_1-FINAL.pdf* (<https://www.brookings.edu>); e *Impact bonds* (<https://www.ox.ac.uk>).

<sup>22</sup> Un equipo interno inicial de promotores de intervenciones basadas en resultados está en contacto con el equipo. Se solicitará la participación de otros promotores para apoyar la convocatoria multitemática y subproyectos específicos en diferentes formas.

Participante	Función y responsabilidad
Socios de conocimiento <sup>23</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prestación de servicios técnicos para la definición del alcance, asistencia técnica y desarrollo del mercado.</li> <li>▪ Asesoría técnica del equipo de BID Lab, apoyo al perfeccionamiento de las habilidades del nuevo equipo.</li> <li>▪ Prestación de conocimientos especializados a los implementadores de proyectos para facilitar la preparación para los contratos.</li> <li>▪ Facilitación de la transferencia de conocimiento para los agentes del ecosistema local.</li> </ul>

- 5.11 El mecanismo de ejecución de las futuras aprobaciones de subproyectos en el marco más amplio de este proyecto permitirá que BID Lab movilice financiamiento externo de socios. Además, generará e intercambiará conocimiento y aprendizaje con mayor eficacia durante la ejecución y de forma sistemática concientizará y forjará asociaciones estratégicas con partes interesadas de los sectores público y privado y la sociedad civil.
- 5.12 Comité Asesor del Centro de Resultados. El Centro establecerá un Comité Asesor que proporcionará dirección estratégica, orientación y apoyo para enfrentar los desafíos y velar por su éxito. Sus miembros pueden incluir el coordinador del Centro, especialistas designados de la Sede y las Representaciones de BID Lab, especialistas del Banco de CCS, RND, IFD, LMK, WSA, SPH, CTI (y otros), representantes de los donantes del Centro y otros socios técnicos externos del Banco. La estructura, composición y función específicas del comité se determinarán durante el primer año de implementación del Centro.
- 5.13 Adquisiciones y contrataciones. Para la adquisición de bienes y contratación de servicios de consultoría, el Centro aplicará lo dispuesto en el documento GN-2350-9 y las demás políticas pertinentes del Banco y las directrices respectivas de BID Lab. Para la contratación de consultores individuales, el Centro aplicará las políticas de recursos humanos del Banco, mientras que para la contratación de evaluaciones de base y de impacto aplicará las políticas del Banco sobre adquisiciones institucionales. El plan de adquisiciones inicial se aplicará al período de ejecución del Centro por los recursos asignados para su administración general, que se pueden actualizar anualmente o cuando el Centro lo considere necesario. A nivel de subproyecto individual, BID Lab aplicará el diagnóstico de necesidades del organismo ejecutor a los organismos ejecutores de los subproyectos individuales a fin de determinar las políticas de adquisiciones que corresponde aplicar de conformidad con la guía operativa OP-639.
- 5.14 Coordinador y asistente del Centro de Resultados. El Centro contratará un coordinador y asistente técnico que será responsable de la implementación oportuna y eficaz de sus actividades. Estará encargado de realizar toda actividad que se considere adicional a las responsabilidades o la experiencia del personal

<sup>23</sup> El programa prevé contratar al menos un socio de conocimiento para el desarrollo de la solución digital, otro para brindar apoyo relacionado con la determinación del alcance y la factibilidad o asistencia técnica para el diseño de subproyectos, otro para generar estudios de casos específicos, evaluación y contenido del programa y otro para elaborar estrategias de difusión de contenido.

de BID Lab requeridas para la implementación satisfactoria del Centro y de coordinar con los equipos de los subproyectos e informar sobre las actividades a los socios de cofinanciamiento y otros destinatarios externos e internos.

- 5.15 Mecanismo de ejecución. El Centro se implementará de manera programática y comprenderá varios proyectos de pago por éxito en sectores prioritarios del BID. Por consiguiente, a nivel del proyecto piloto se definirán de forma rigurosa los beneficiarios y las poblaciones destinatarias. Se dará prioridad a las poblaciones pobres y de bajos ingresos, las comunidades vulnerables, los jóvenes, las mujeres y otros grupos vulnerables y tradicionalmente excluidos en temas como educación básica, salud materna, saneamiento, empleo y otros que surgirán del análisis permanente del contexto y la capacidad locales.
- 5.16 Los subproyectos de intervenciones basadas en resultados se pueden llevar a cabo como (a) conceptos iniciados por el mercado por medio de un proceso de creación conjunta basado en una contratación directa o selección de fuente única y convocatorias de asistencia técnica; o (b) conceptos iniciados por el BID, en los que se pueden incorporar socios a través de un proceso de selección por concurso. Las principales consideraciones serán las siguientes:
- (i) El grado de consulta, colaboración y creación conjunta con implementadores durante el diseño de los modelos de contrato y servicio.
  - (ii) La capacidad del mercado para manejar ofertas o procesos de licitación que incorporen estimaciones de costos e impacto.
  - (iii) La capacidad del Banco para elaborar términos y especificaciones de servicio eficaces.
  - (iv) El papel de los inversionistas e intermediarios en el diseño y la selección de los proveedores de servicios.
  - (v) La magnitud del apoyo técnico proporcionado a los socios para la ejecución a fin de facilitar la preparación para los contratos.
  - (vi) Potencial para contribuir y ampliar la escala del financiamiento basado en resultados dentro de las finanzas públicas o las operaciones del Banco.
- 5.17 Guía para la implementación. El Centro se diseñará para su implementación y despliegue de forma simultánea durante un ciclo de vida prolongado para dar lugar al aprendizaje, exploración e innovación en rondas de financiamiento secuenciales.
- 5.18 En esta estrategia ocupa un lugar primordial la necesidad de forjar una trayectoria y profundizar el alcance y la cobertura del Centro. El Componente I se enfocará en la creación del Centro, el establecimiento de los comités asesores, el proceso de búsqueda y selección de subproyectos de intervenciones basadas en resultados, la implementación de asistencia técnica para estudios de determinación del alcance y convocatorias para establecer los subproyectos del Componente II, así como la contratación del personal básico y la búsqueda de donantes.

- 5.19 Las actividades del Componente II se implementarán de manera continua y simultánea a las actividades del Componente I. Por ejemplo, cuando se haya determinado un subproyecto, potencial patrocinador y organismo ejecutor local, deben comenzar las actividades para la demostración del financiamiento basado en resultados. La implementación de subproyectos debe iniciarse dentro del año de puesta en marcha del Centro y a más tardar en el tercer año.
- 5.20 Las actividades del Componente III se iniciarán junto con el Componente I. La activación de una comunidad de promotores es un atributo fundamental para captar el interés de donantes y patrocinadores en estos mecanismos de gasto social. Al mismo tiempo, la red de conocimiento estructurará y definirá el conjunto mínimo de plantillas, instrumentos y mecanismos que cada subproyecto de financiamiento basado en resultados debe producir para generar modelos de casos y esquemas sectoriales para uso futuro.
- 5.21 La estrategia debe mantenerse flexible y adaptativa y actualizarse anualmente.

## VI. CUMPLIMIENTO DE HITOS Y ACUERDOS FIDUCIARIOS ESPECIALES

- 6.1 **Desembolso por resultados y acuerdos fiduciarios.** Los organismos ejecutores de subproyectos se ceñirán a los acuerdos estándar del FOMIN sobre desembolso por resultados y a las políticas del Banco sobre adquisiciones<sup>24</sup> y gestión financiera<sup>25</sup>.

## VII. DIVULGACIÓN DE INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL

- 7.1 **Divulgación de información.** Ninguna información del proyecto se considera confidencial de acuerdo con la Política de Acceso a Información del Banco.
- 7.2 **Propiedad intelectual.** Los derechos de propiedad intelectual relacionados con los elementos a entregar en el proyecto se distribuirán de la siguiente forma:

Elementos a entregar por el Banco	Elementos a entregar por los organismos ejecutores de subproyectos
Diseño de la solución digital (cadena de bloques u otra tecnología) en el Componente I	Bases de datos de participantes de subproyectos
Elementos a entregar relacionados con la determinación del alcance y la factibilidad o la asistencia técnica en el Componente II	Actividades de comunicación
Contratos y fórmulas elaborados para subproyectos de pago por éxito	Estudios de casos o evaluaciones financiados por organismos ejecutores
Bases de datos de participantes de subproyectos	Material audiovisual financiado por organismos ejecutores
Evaluación del programa en el Componente III	

---

<sup>24</sup> Enlace a las [Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiadas por el Banco Interamericano de Desarrollo](#).

<sup>25</sup> Enlace a la [Guía de Gestión por Hitos y Supervisión Financiera para Proyectos de Cooperación Técnica de BID Lab y el Programa de Empresariado Social](#).

Estudios de casos en el Componente III	
Manual con guías sencillas en el Componente III	
Curso de capacitación y certificación en línea masivo y abierto en el Componente III	
Material audiovisual en el Componente III	

- 7.3 Cualquier resultado de proyecto que no figure específicamente en el cuadro precedente se considerará incluido en los elementos a entregar por el Banco.
- 7.4 El Banco tendrá una licencia irrevocable, mundial, no exclusiva y exenta de regalías para usar, copiar, distribuir, reproducir, exhibir públicamente, ejecutar y crear obras derivadas de los elementos a entregar por el organismo ejecutor del subproyecto, así como cualquier otro elemento de propiedad intelectual que el organismo ejecutor elabore antes del subproyecto e incorpore en forma total o parcial en los elementos a entregar por el Banco. El Banco podrá conceder sublicencias de estos derechos a terceros dentro de América Latina y el Caribe.
- 7.5 Asimismo, el Banco concederá al organismo ejecutor una licencia no exclusiva y exenta de regalías con fines no comerciales para usar, copiar, distribuir, reproducir, exhibir públicamente y ejecutar los elementos que debe entregar. El organismo ejecutor del subproyecto podrá conceder sublicencias de estos derechos a terceros.
- (i) A solicitud del Banco, el organismo ejecutor concederá a terceros una licencia sobre los elementos a entregar por el Banco o el organismo ejecutor del subproyecto de conformidad con los términos de la licencia Creative Commons IGO 3.0 BY-NC-ND (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/igo/legalcode>). En este caso, los elementos a entregar por el Banco exhibirán el siguiente texto y los elementos a entregar por el organismo ejecutor, un texto similar:
- “Copyright © [año de primera publicación] Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Esta obra está disponible bajo los términos de una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento-No Comercial-Sin Obras Derivadas (CC-IGO BY-NC-ND 3.0 IGO) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede reproducirse con la debida atribución al BID y para cualquier uso no comercial. No se permite ninguna obra derivada. Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no se pueda resolver de manera amistosa se someterá a arbitraje de conformidad con el reglamento de la Comisión de las Naciones Unidas para el Derecho Mercantil Internacional (CNUDMI). El uso del nombre del BID para cualquier otro propósito que no sea la atribución, y el uso del logotipo del BID, estará sujeto a un acuerdo de licencia escrito por separado y no está autorizado como parte de esta licencia CC-IGO. Cabe señalar que el enlace proporcionado anteriormente incluye términos y condiciones adicionales de la licencia.”*
- 7.6 El organismo ejecutor del subproyecto declara y garantiza al Banco que la ejecución del proyecto no infringe ni infringirá los derechos de terceros y que hará

todo lo que sea necesario para asegurar que el Banco pueda ejercer los derechos estipulados en el presente de manera irrestricta. El organismo ejecutor liberará o indemnizará al Banco, su personal, los sublicenciatarios y consultores de toda acción que se inicie en su contra en el ejercicio de los derechos concedidos bajo licencia al Banco. El organismo ejecutor se asegurará de que todos los contratos suscritos con consultores que participen en la elaboración de los elementos a entregar por el Banco en el marco del proyecto contengan una cesión expresa al Banco de todos los derechos de propiedad intelectual, incluidos los derechos de autor.

- 7.7 El Banco podrá difundir, reproducir y publicar cualquier información relacionada con el proyecto e incluir en dicha información el nombre y el logotipo del organismo ejecutor.

Presupuesto Detallado

	Componentes	Factor de costo	Cantidad	Costo unitario	Monto total del proyecto	BID Lab	Socios + Contrapartida local				Pago por resultados	Total
						RG-74177	Movilización de financiamiento no reembolsable para proyectos específicos (SECO)	Movilización de recursos básicos	Contrapartida local (en especie/efectivo)	Total	Cofinanciamiento local	
<b>1</b>	<b>Componente I: Convocatoria para ampliar la escala de intervenciones basadas en resultados</b>				<b>614,000</b>	<b>200,000</b>	<b>257,000</b>	<b>157,000</b>	<b>0</b>	<b>414,000</b>	<b>0</b>	<b>614,000</b>
1.1	Elaborar e implementar la estrategia de capacitación de donantes para el Centro y coordinar la red de conocimiento	Salario mensual de un coordinador del Centro	36	3,500	126,000	84,000	21,000	21,000	0	42,000	0	126,000
1.2	Diseñar y realizar el lanzamiento de una convocatoria multitemática y un tablero de control administrativo	Salario mensual de un asistente del Centro	36	2,000	72,000	0	36,000	36,000	0	72,000	0	72,000
1.3	Difusión de la convocatoria multitemática	Relaciones públicas y mercadeo	1	16,000	16,000	16,000	0	0	0	0	0	16,000
1.4	Servicios de consultoría para buscar soluciones digitales que reduzcan los costos y obstáculos del financiamiento basado en resultados	Honorarios de consultoría	1	400,000	400,000	100,000	200,000	100,000	0	300,000	0	400,000
<b>2</b>	<b>Componente II: Subproyectos de ampliación de escala de intervenciones basadas en resultados</b>				<b>715,000</b>	<b>715,000</b>	<b>2,515,143</b>	<b>788,000</b>	<b>1,500,000</b>	<b>4,803,143</b>	<b>7,000,000</b>	<b>12,518,143</b>
2.1	Servicios de consultoría para estructurar estudios de determinación del alcance/factibilidad (operación ejecutada por el Banco)	Servicios de consultoría	10	40,000	400,000	400,000	0	0	0	0	0	400,000
2.2	Intervenciones de pago por resultados	Acuerdos de subejecutores	7	45,000	315,000	315,000	2,515,143	788,000	1,500,000	4,803,143	7,000,000	12,118,143
<b>3</b>	<b>Componente III: Red de conocimiento sobre intervenciones basadas en resultados</b>				<b>225,000</b>	<b>85,000</b>	<b>85,000</b>	<b>55,000</b>	<b>0</b>	<b>140,000</b>	<b>0</b>	<b>225,000</b>
3.1	Sitio virtual	Honorarios de consultoría	1	24,000	24,000	24,000	0	0	0	0	0	24,000
3.1.1	Estructurar estudios de casos	Honorarios de consultoría	7	8,000	56,000	56,000	0	0	0	0	0	56,000
3.1.2	Elaborar un manual	Honorarios de consultoría	1	10,000	10,000	0	5,000	5,000	0	10,000	0	10,000
3.1.3	Elaborar productos audiovisuales	Honorarios de consultoría	7	5,000	35,000	0	17,500	17,500	0	35,000	0	35,000
3.1.4	Elaborar un directorio de expertos para intervenciones basadas en resultados temáticas y sectoriales	Honorarios de consultoría	1	5,000	5,000	5,000	0	0	0	0	0	5,000
3.1.5	Realizar un análisis de costos y beneficios de los subproyectos	Honorarios de consultoría	2	22,500	45,000	0	22,500	22,500	0	45,000	0	45,000
3.1.6	Elaborar una publicación sobre el análisis de costos y beneficios de las intervenciones basadas en resultados y la adopción por el gobierno	Honorarios de consultoría	2	10,000	20,000	0	10,000	10,000	0	20,000	0	20,000
3.2	Honorarios del facilitador y diseño del contenido para la capacitación/certificación en intervenciones basadas en resultados	Honorarios de consultoría	1	30,000	30,000	0	30,000	0	0	30,000	0	30,000
<b>4</b>	<b>Comisión de administración del proyecto</b>	Comisión de ORP	1	5%		0	142,857	0		142,857		142,857
<b>Total</b>					<b>1,554,000</b>	<b>1,000,000</b>	<b>3,000,000</b>	<b>1,000,000</b>	<b>1,500,000</b>	<b>5,500,000</b>	<b>7,000,000</b>	<b>13,500,000</b>
<b>% de financiamiento, incluido el cofinanciamiento</b>						<b>7%</b>	<b>22%</b>	<b>7%</b>	<b>11%</b>	<b>41%</b>	<b>52%</b>	<b>100</b>
<b>% de la comisión de ORP para BID Lab</b>					<b>65%</b>		<b>\$ 92,857</b>	<b>\$ -</b>				