Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo Local Competitivo en la Provincia de Arauco, Región del Bio Bío

Nro. Proyecto: CH-M1029 - Nro. Operación: ATN/ME-11251-CH

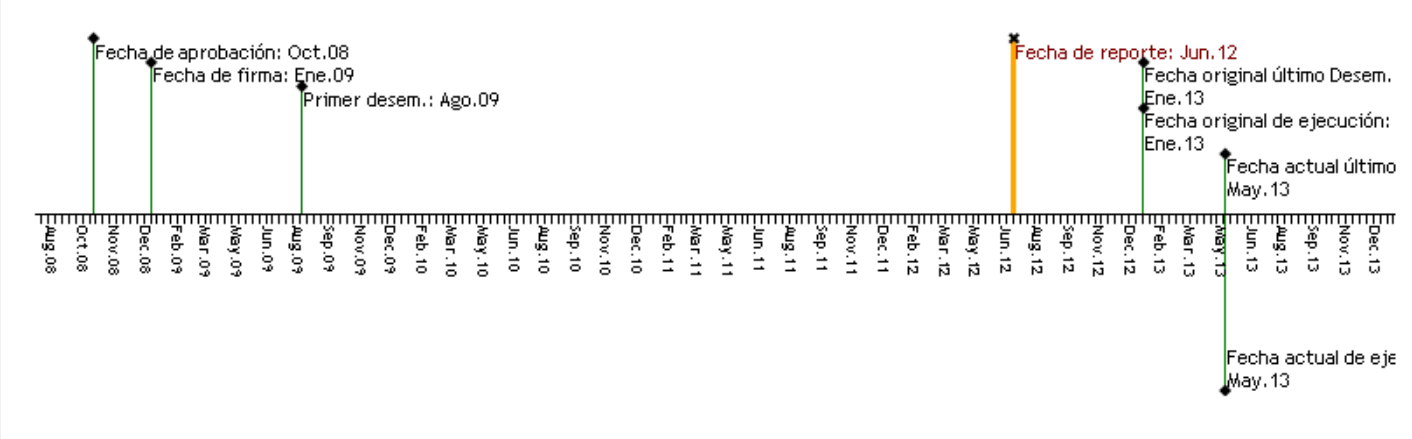
Propósito: Implementación de un sistema de gestión territorial público–privado que permita la generación sostenible de empleo e ingresos, particularmente para las poblaciones de menores ingresos, a través de la mejora del capital humano y el desarrollo competitivo de las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYME).

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
CHILE	CHILE	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

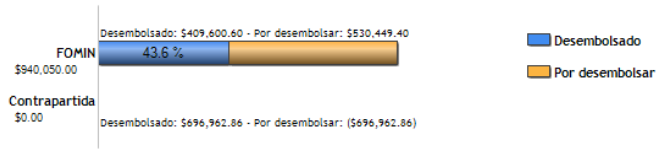
Agencia Ejecutora: CORPORACIÓN INDUSTRIAL PARA EL DESARROLLO REGIONAL DEL BIO BIO

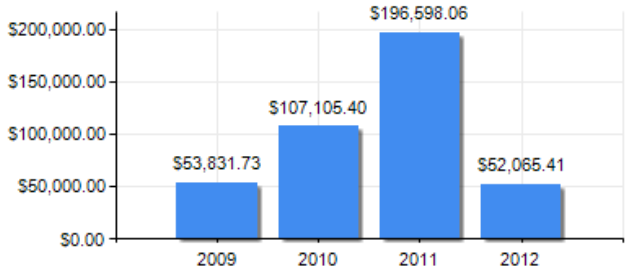
Líder equipo de diseño: Cortellese, Claudio
Líder equipo de supervisión: Carrasco, Carolina

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

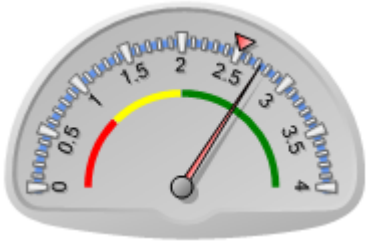


RECURSOS

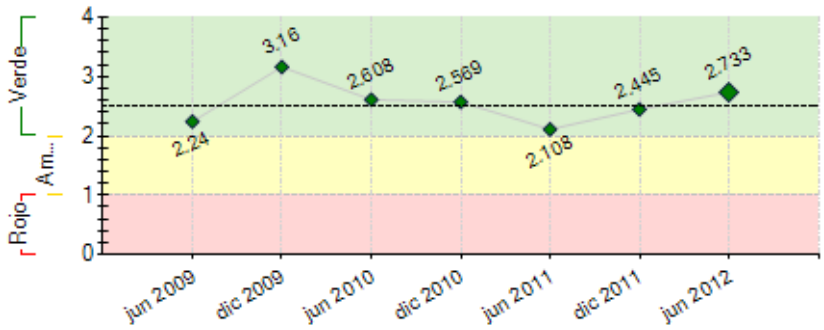




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.733
Promedio FOMIN: 2.512

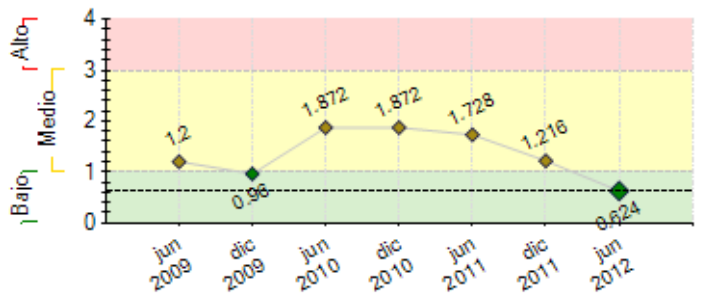


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Medio



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.636

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Principales logros acumulados
-Aumento de la influencia del Consejo Público-Privado en toma de decisiones territoriales.

Dificultades
-Demora en ejecución de proyectos cofinanciados por dificultades territoriales (movimientos sociales, cambios autoridades, tardanza desde nivel central, incumplimientos de actores) y se percibe una Baja compresión del territorio por el BID sobre estas externalidades que retrasan toma de decisiones, aportes y concreción de compromisos y la concreción de actividades, esto tensiona relación con entidad ejecutora, se ha superado.
-Se integró nuevos aliados y eliminó algunos hitos proyectados hace 4 años que en el actual contexto no son realistas.

- Principales riesgos y mitigarlos
-continuidad de colocación de recursos Fomin en acciones de interés territorial, se presentará propuesta

Perspectivas futuras del proyecto.
Creemos sostenible el modelo de gobernanza del Consejo. Esta adaptación de un modelo local a partir de un modelo sugerido (marco lógico), es una fortaleza para las políticas del BID/Fomin al lograr conducir un proceso dinámico.

Énfasis en lo que resta de la ejecución
-Consolidar el Consejo Público Privado como un actor relevante.
-Buscar herramientas para su sustentabilidad.
-Cerrar con éxito programas en curso de CORFO, que innovó con recursos para competencias blandas en emprendedoras, y Subdere con actores locales y municipales.
-Profundizar construcción de confianzas entre Consejo y el Consejo Técnico Asesor de Gobernación.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto presento dificultades durante el semestre para explicar al FOMIN su estrategia de intervencion a la luz de las recomendaciones emanadas de la Evaluacion intermedia

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Resultados alcanzados:

-Avance trabajo de 3 comisiones del Consejo Público-Privado.

-Comisiones proponen plan de 99 iniciativas de desarrollo y participa del diagnóstico en el nuevo Plan de Desarrollo Arauco de la intendencia.

-Declaración de la Provincia de Arauco como zona de erradicación de tuberculosis bovina, buscado por más de 3 décadas.

Áreas que presentaron dificultades y/o retrasos:

-Inestabilidad por renuncia de Jefe de la Oficina provincial de Subdere y apoyo técnico, y tardanza en su reemplazo. Debimos asumir funciones de la secretaría

ejecutiva. Se espera resolución en 2º semestre.

-Baja comprensión del BID/FOMIN sobre la magnitud del problema descrito por rotación de profesionales y no contar con contrapartes, derivó en roces con la entidad ejecutora. A nuestro juicio la definición del quehacer del territorio deben ser formulada por sus actores, y no a priori por la entidad ejecutora con autorización del Banco para luego informar al Consejo el marco en el que se puede desenvolver.

Acciones críticas que se espera lograr el próximo semestre:

-Establecer mecanismo para dar la sustentabilidad económica del Consejo Público Privado de Arauco a partir del 2013.

-Cierre exitoso con al menos 40 mujeres ganadoras en sus postulaciones a instrumentos Fosis, Sercotec, Conadi y Prodemu (25% sobre las postuladas).

-Cierre del programa BID/FOMIN con el máximo de colocación de recursos ofrecido por el Banco, y en acciones que la comunidad reconozca que produjeron impacto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto presento dificultades durante el semestre para explicar al FOMIN su estrategia de intervencion a la luz de las recomendaciones emanadas de la Evaluacion intermedia

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Implementación de un sistema de gestión territorial público–privado que permita la generación sostenible de empleo e ingresos, particularmente para las poblaciones de menores ingresos, a través de la mejora del capital humano y el desarrollo competitivo de las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYME).	**P.I1**	- 4 municipios han implementado proyectos de mejoramiento de su gestión hacia el empresariado local.	0				4	4	
							May 2013	Feb 2010	
	P.I2	- Aumento del 10% del número de nuevos empresas mapuches.	0				10	0	
							May 2013	Feb 2010	
	P.I3	- Aumento del 15% del número de MIPYME en redes empresariales, acciones colectivas, cadenas de valor o encadenamiento productivo	0				15	0	
							May 2013	Feb 2010	
	P.I4	- Incorporación de 10 empresarios mapuches en redes empresariales, (acciones colectivas, cadenas de valor, encadenamiento productivo)	0				10	0	
							May 2013	Feb 2010	
	P.I5	- Se concretan 4 alianzas estratégicas público-privadas y/o público-público.	0				4	3	
							May 2013	Feb 2010	
	P.I6	- 20% de los participantes en programa/curso de empleabilidad consiguen trabajo formal (certificados y no certificados).	0				20	0	
							May 2013	Feb 2010	
	P.I7	- 15% de los participantes en programa/curso de empleabilidad de mapuches consiguen trabajo formal.	0				15	0	
							May 2013	Feb 2010	
Componente 1: 1. Creación de bases para la gestión territorial: fortalecimiento institucional y governance **Peso:** 31% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	- Se logra un alto compromiso del Consejo Público-Privado (CPP) (En promedio, el 80% de los consejeros asisten, como mínimo, al 100% de las reuniones).	0				80	80	Finalizado
							Jul 2010	Jun 2012	
	C1.I2	- Se logra un alto compromiso y colaboración entre empresarios (aumento de un 30% de participación regular en mesas productivas/público-privados).	0				30	61	Finalizado
							Jul 2010	Jun 2012	
	C1.I3	- redes entre empresas formadas	15	15			30	16	Atrasado
			Jul 2010	Jul 2010			Ene 2012	Jun 2012	
	C1.I4	- Se está realizando la tutoría al proyecto.	0				1	0	Finalizado
							Jul 2010	Dic 2011	
	C1.I5	- 2 alianzas con universidades, centros de investigación, etc. operando para el desarrollo y gestión del conocimiento en temáticas priorizadas por el CPP.	0				2	3	Finalizado
							Ene 2012	Jun 2010	
	C1.I6	- Municipios involucrados en la elaboracion de un plan de acción de mejoramiento de gestión en el ámbito productivo.	0				7	7	Finalizado
							Ene 2012	Jun 2012	
	C1.I7	- Se mantienen 5 de las 20 redes entre empresas, incluyendo empresas mapuches.	0				5	16	En curso
							Ene 2013	Jun 2012	
	C1.I8	- Municipios se relacionan en forma adecuada con las empresas.	0				4	7	En curso
							Ene 2013	Jun 2012	
	C1.I9	- 3 acciones conjuntas entre municipios.	0				3	5	En curso
							Ene 2013	Jun 2012	
Componente 2: 2. Proyectos colectivos de empresas para el desarrollo productivo **Peso:** 30% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	- Proyectos colectivos implementados entre empresas.	0	8	20		30	4	Atrasado
				Ene 2011	Ene 2012		Ene 2013	Jun 2012	
	C2.I2	60 empresas que participan en los proyectos.	0	24			60	46	En curso
			Ago 2011	Ago 2011			Ene 2013	Jun 2012	
	C2.I3	Número de proyectos presentados a instrumentos de fomento, principalmente CORFO (PEL, FOCAL, FAT, PROFOS, PDP, etc.).	0				20	174	Finalizado
							Ene 2011	Jun 2012	
	C2.I4	- De los 30 proyectos, se han implementado 5 en rubros innovadores tales como medio ambiente, energías renovables, la producción orgánica, etc.	0				5	1	En curso
							Ene 2013	Jun 2012	
	C2.I5	15 empresas mapuches participan en proyectos colectivos.	0				15	20	En curso
							Ene 2013	Jun 2012	
	C2.I6	- En las empresas beneficiarias de proyectos productivos, las ventas ($) aumentan en promedio un 10%.	0				10	28	En curso
							Ene 2013	Dic 2011	
Componente 3: 3. Competencias laborales y empleabilidad	**C3.I1**	Personas con certificaciones nuevas en oficios, grados técnicos y/o de estudiantes.	0	30			100	220	Finalizado
				Ene 2011			Ene 2013	Jun 2012	
	C3.I2	- 100 empresarios y trabajadores capacitados	0				100	195	Finalizado

Peso: 14%		en gestión básica y técnico en rubros priorizados.					Ene 2011	Jun 2012	
Clasificación: Satisfactorio	**C3.I3**	- Desarrollo de 5 perfiles de competencias y presentación a las entidades pertinentes (INN).	0				5	0	Finalizado
							Ene 2012	Dic 2011	
	C3.I4	- Mecanismo de certificación de competencias laborales diseñado y documentado.	0				1	1	Finalizado
							Ene 2012	Dic 2011	
Componente 4: 4. Promoción de bienes colectivos territoriales	**C4.I1**	- Número de proyectos presentados	0				12	11	Atrasado
							Ene 2011	Jun 2012	
Peso: 17%	**C4.I2**	- 6 proyectos aprobados e iniciados	0				6	7	Finalizado
							Ene 2012	Jun 2012	
Clasificación: Insatisfactorio	**C4.I3**	- 50% de proyectos aprobados ha finalizado su implementación y cumplido sus objetivos.	0				50	50	En curso
							Ene 2013	Jun 2012	
Componente 5: 5. Monitoreo y difusión	**C5.I1**	- Línea de base desarrollada.	0				1	1	Finalizado
							Jul 2009	Dic 2010	
Peso: 8%	**C5.I2**	- Sistema de monitoreo es actualizado con desfase máximo de 60 días	0				1	1	En curso
							Ene 2013	Jun 2012	
Clasificación: Satisfactorio	**C5.I3**	menciones al proyecto en medios de comunicación en el último año.	0	4			4	37	En curso
				Ene 2012			Ene 2013	Dic 2011	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Incorporar un Representante Mapuche en el Consejo Publico-Privado Ampliado	1	Abr 2009	1	Abr 2009	Logrado
H2	Consejo Ampliado Funcionando con Indicadores de Gestión	1	Abr 2009	1	Ene 2009	Logrado
H0	Condiciones previas	6	Jul 2009	6	Jun 2009	Logrado
H3	[*] Constitución del Fondo (comp. 4) y definición detallada de criterios para su uso	1	Jun 2010	1	Jun 2010	Logrado
H4	Constitución del Fondo (comp. 2) y Definición de Criterios	1	Jul 2010	1	Jun 2010	Logrado
H5	Acuerdo de Trabajo con el IES, y que el IES está operando	1	Jul 2010	3	Jun 2010	Logrado
H6	[*] Línea de base y sistema de monitoreo creado y implementado.	1	Dic 2010	1	Nov 2010	Logrado
H7	[*] Línea de base y sistema de monitoreo creado y implementado. La Representacion ha no objetado prorroga de 6 meses al cumplimiento de este hito por demoras en el proceso de contratacion de la consultoria Mediante nota CSC/CCH/1676/2010 la Representacion no objeto prorroga hasta dic 2010. La linea base ya esta levantada, actualmente en fase de pruebas el software y carga de datos del sistema	1	Dic 2010	1	Nov 2010	Logrado
H8	[*] Actividades Conjuntas entre las Municipalidades Operando	1	Dic 2010	1	Dic 2010	Logrado
H9	[*] Análisis del mercado laboral terminado y consensuado. La Representacion ha no objetado prorroga 6 meses a fecha cumplimiento de este hito producto de demoras iniciales arranque proyecto	1	Ene 2011	1	Ene 2011	Logrado tarde
H10	[*] Formación de 8 grupos de empresas y 2 grupos de empresas Mapuches	10	Ene 2011	13	Dic 2010	Logrado
H11	[*] Sistema de Difusión Operando	1	Ene 2011	1	Dic 2010	Logrado
H12	[*] Sistema de monitoreo operando	1	Ene 2011	1	Dic 2010	Logrado
H15	[*] Cuatro proyectos de interés colectivo en operación	4	Dic 2011	5	Dic 2011	Logrado
H19	[*] Seis proyectos de interés colectivo en operación	6	Dic 2012	7	Jun 2012	Logrado
H18	[*] Definir las bases de participación de proyecto IRADE en el proyecto FOMIN	1	Dic 2012			
H22	Actividades Conjuntas entre las Municipalidades Operando	1	Ene 2013	1	Dic 2010	Logrado
H17	[*] Seleccionar 20 proyectos de grupos de empresas	20	Abr 2013			
H20	[*] Evento de difusión de resultados de actividades	1	Abr 2013			
H21	[*] Sistema de Difusión Operando	1	Abr 2013			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

[X] Diseño del proyecto/Componentes

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. -No se establece un centro de formación técnico en el Territorio Arauco durante el primer año del proyecto. - La metodología para incrementar la innovación desarrollada por IRADE no está disponible -No existen perfiles y entidades de certificación pertinentes. -Se eliminan programas de gobierno relacionados	Medio	-2009 se instala CEDUC UCN -Promulga Ley sobre el nuevo Sistema Nacional de Certificación de Competencias Laborales, y el proyecto articuló un programa piloto de certificacion de trabajadores (Servicio Nacional de Capacitación y Empleo SENCE-Chilecalifica y Fundación Chile). -2010 se concreta estudios de Mercado Laboral y de Capacitación microempresarios Mapuche para definir brechas de competencias a fortalecer -bajo la nueva administración se cierra el programa CHILECALIFICA y se abre ChileValora. -2011 Se adjundica Innova Chile Corfo que permitirá concretar la formacion para brechas definidas -2012 se ejecutará Ciclo transferencia Metodología Irade, Gerencias unidades ejecutoras acuerdan su programación - Certificacion competencia logra ser priorizada en la región por Sence, pero no se sensibiliza a nivel central su implementacion en la región se ejecuta programa corfo para fotalecer competencias transversales en emprendedoras	Coordinador Proyecto
2. -No hay suficiente capacidad de parte de empresarios para ejecutar proyectos. -Los instrumentos de fomento no son adecuados para los necesidades de empresarios en el Territorio de Arauco. -Tejido empresarial disminuido y/o debilitado por perdida de capital de trabajo y activos, ademas de lucro cesante por efectos del terremoto	Bajo	-2010 se apoyó con orientacion oferta de instrumentos de reconstruccion post terremoto -promovió sectorialmente adecuación de calificacion de empresarios para acceder a los instrumentos e incrementar plazos para cumplimiento de requisitos por la contingencia -promovió apoyo oficinas municipales de fomento productivo a sus empresarios a traves de diagnosticos necesidades post terremoto, y red de fomento municipal para captar y socializar fuentes de financiamiento -Articuló instancias de trabajo con instituciones de fomento regionales y secretarias regionales	Coordinador del Proyecto

		ministeriales de gobierno la colocacion de recursos en la zona. - Articular con Consorcios de ONGs y ONGIs apoyo a microempresarios para la formulacion de proyectos a presentarse ante instituciones de fomento. -Fondo Concursable 2010 de Financiamiento premia 04 Proyectos Colectivos de Empresas que comienzan su operación -2011 se concreta 1er PEL, e Innova Biobio promueve participación del CPP en jurado de convocatoria innovacion -2012 se termina ejecución de programas de fomento (reconstrucción) y se da paso a instrumentos tradicionales, se generan espacios de apoyo a postulación de iniciativas de privados, pero se mantienen aun las brechas en proyectos de innovación respecto de estándares nacionales	
3. -No se mantienen e incrementan las líneas de financiamiento de programas públicos para el desarrollo territorial y capital humano. -No existe una demanda insatisfecha, no cubierta por el sector público o académico, de programas relacionados a gestión, capacidad, capital humano, innovación, entre otros. -No existe consenso en los actores públicos y actores privados de la visión común de desarrollo del territorio y ánimo de trabajar mancomunadamente por el bienestar del territorio. -Las vocaciones productivas del Territorio no se mantienen vigentes. -demoras en la concresion de aportes de contrapartida comprometidos por el sector publico	Bajo	2009 demora del sector público en aportes de contrapartida que afectó ejecucion de las componentes 1,2 y 3. 2010, situación post terremoto y cambio en la administración pública trajo demora en la rearticulacion con entes públicos, recortes y readecuaciones presupuestarias. Esto obligó a Cidere Biobio con su Consejo Público y actores claves a socializar el proyecto con nuevas autoridades, a apelar a los aportantes una reconsideracion de sus nuevos lineamientos a fin de que no afecten el programa, y buscar nuevas alianzas para su sostenibilidad. Se alcanza en cierta medida con patrocinadores que surgen de las Convocatorias concursables y de la relación de la Agencia ejecutora con la sectorialidad y ONGs 2011 continua el trabajo con públicos con resultados positivos como Sercotec, Corfo e Innova Chile. 2012 Se participa de proceso diagnostico y de formulacion de un Plan de Desarrollo de la Provincia. Se inicia proceso de Diplomados comprometidos por Subdere.	Coordinador del Proyecto
4. -No hay una visión de fomento productiva y prioridades de gestión compartidas entre entidades locales. -No hay una disposición de colaborar entre el sector público, privado, académico, u otros socios.	Bajo	-2009 el Consejo Publico Privado de Desarrollo Productivo en jornadas de Planificación genera una Visión, Misión y Ejes Estratégicos de Desarrollo -Durante el 2010 se concretan 3 alianzas con Instituciones de Educacion superior 2 con ONGs 2011 -el Consejo incrementa sus miembros de 21 a 23 -Se conforman comisiones de trabajo en ambitos social, territorial, economico -se lleva a cabo proceso diagnostico por comuna y analisis territorial -se inicia proceso de planificación para una estrategia territorial 2012 se consolida plan de desarrollo de la provincia de Arauco, el CPP es invitado a participar del CTA, se priorizan iniciativas emblemáticas en las comisiones de trabajo	Coordinación del Proyecto
5. -No existe una disposición de asociatividad entre grupos de empresas. -Las municipalidades y funcionarios municipales no participan en actividades colectivos y mantienen una vocación de asociatividad para el desarrollo productivo a nivel regional. -Los presupuestos nacionales priorizan iniciativas de reconstruccion y no de fortalecimiento	Bajo	-2011 se instala Fundación Superación de la Pobreza con equipos profesionales en 4 de los 7 municipios iniciando un programa de 5 años de duración, los municipios trabajan conjuntamente en la red de fomento e iniciaran participacion en el CPP a partir del 2012 -Funciona regularmente la Red de Fomento Productivo municipal, pendiente su organización y estructura -Programa Subdere fortalecimiento asociaciones municipales aprobado se ejecuta 2012, Empresas cierran ejecución de proyectos colectivos y generan nuevas iniciativas. Municipalidades continuan generando proyectos colectivos de postulación a Subdere. Los instrumentos de fomento eliminan de sus requisitos la reconstrucción y comienzan a abrirse a Jóvenes, mujeres, mapuche	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	El proyecto se encuentra identificando fuentes posibles de financiamiento para dar continuidad a las acciones, especialmente las referidas con la actividad del CPP

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Las principales acciones realizadas son: 1.-Incorporación del Consejo como Comité de Inversiones del Consejo Técnico Asesor de la Gobernación Provincial de Arauco, para la definición de iniciativas de interés a implementar desde la Demanda. 2.-La participación del Consejo en el desarrollo del Plan Integral de Desarrollo Arauco Avanza. La iniciativas a implementar son: 1.-la concreción de actividades durante el segundo semestre que permitan dar cumplimiento a los propósitos del Consejo y del Programa 2.-la formulación de una iniciativa que permita alcanzar la sostenibilidad financiera del Consejo a partir del 2013.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Las reuniones anuales donde se generan intercambios de experiencias con los otros programas aportan más que la transferencia en los medios electrónicos. Por ello, es importante las vivencias presenciales de estos encuentros a nivel internacional, pero también a nivel nacional. De igual forma, es importante la participación del representante del programa y de un invitado especial del territorio, así como de miembros del equipo profesional que desarrollan en terreno el programa.	Implementation	Inostroza, Heidi Marion

2. El apoyo de los asesores externos del Banco son invaluables. Creemos que debiera contemplarse una mayor presencia de ellos que no se limite a la evaluación intermedia y final; pues aportan una mirada muy constructiva.	Implementation	Inostroza, Heidi Marion
3. Los gastos de operación y de reajustes de honorarios del personal contratado para la operación deben quedar establecidos en futuros contratos con un mecanismo que permita estar protegidos en términos de las alzas generales de precios en los paises de ejecución	Design	Inostroza, Heidi Marion
4. Procurar que las entidades ejecutoras nacionales no deban absorber los costos de los riesgos cambiarios en un escenario de permanente pérdida de poder adquisitivo de la moneda dólar con la cual trabaja el BID frente al peso en que se trabaja en Chile.	Implementation	Inostroza, Heidi Marion
5. Dejar establecidos en el Convenio y memo de donantes la dispensa de hitos gatilladores de desembolsos cuando terceros aportantes no cumplen con sus obligaciones acordadas. Por lo que estás últimas deben ser comprometidas bajo convenio con montos, instituciones responsables, y flujos de desembolsos, previo al inicio de la operación, y con total información desde los niveles centrales a los provinciales y locales que luego se desentienden de estos compromisos.	Design	Inostroza, Heidi Marion
6. Considerar aporte Fomin al overhead. Si esto no es así, no se reconoce en su totalidad el esfuerzo desplegado de la Institución Ejecutora. En el caso concreto de este programa, el costo para Cidere Biobio ha sido alto, y consta en la contabilidad que el aporte de la institución en estos meses es de similar orden al gasto a la fecha aportado por el BID/FOMIN. Es decir hay un desbalance significativo dado la notoria disparidad de recursos entre las dos instituciones.	Design	Inostroza, Heidi Marion