

PROJECT STATUS REPORT

JULY 2012 - DECEMBER 2012

SECTION 1: PROJECT SUMMARY

PROJECT NAME: Strengthening Public Procurement Systems through ICTs and MSME Participation

Project Number: RG-M1117 - Operation Number: ATN/ME-11074-RG

Purpose: Identificar e implementar mejores prácticas y tecnologías en los sistemas de compras públicas de los países de la Región.

Country Administrator
UNITED STATES

Beneficiary Country
URUGUAY

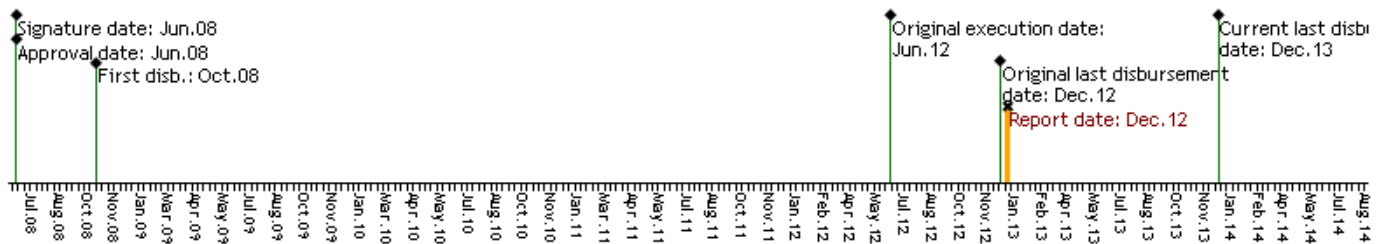
Group
SME - Small and Medium Enterprise
Development

Subgroup
TECH - Technology for Business
Development

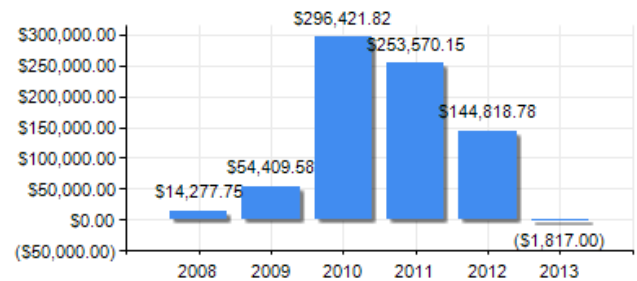
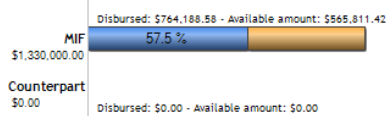
Executing Agency: INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK

Design Team Leader: Perez-Gold, Aminta
Supervision Team Leader: Harper, Leslie

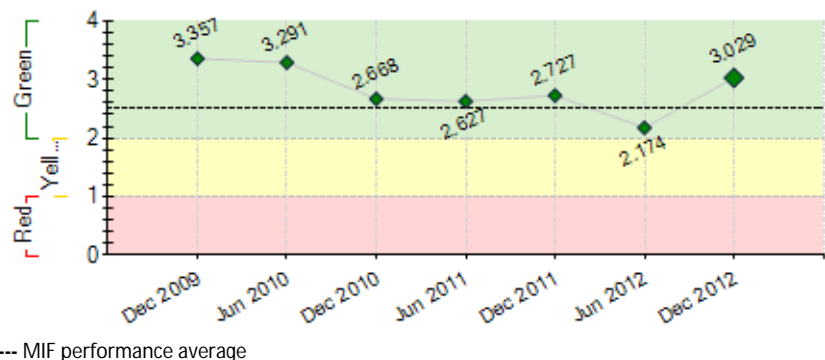
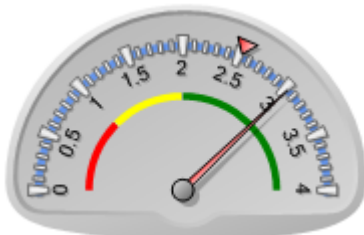
TIMELINE



FUNDS



PERFORMANCE SCORE



EXTERNAL RISKS

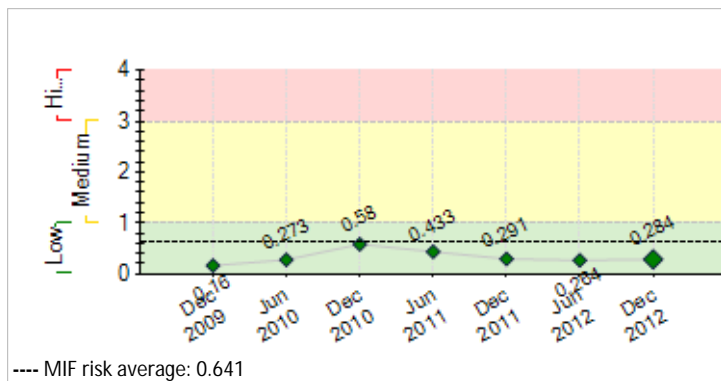
INSTITUTIONAL CAPACITY

Risk

Financial Management:

Procurement:

Technical Capacity:



SECTION 2: PERFORMANCE

Summary of project performance since inception

- Logros. Se han logrado (i) una aprobación de 7 proyectos enfocados al fortalecimiento de los sistemas nacionales de contrataciones mediante una mejora en la participación de las Pymes en el mercado de las compras públicas en Bahamas, Brasil, CARICOM, Chile, Ecuador, Nicaragua y el Salvador y (ii) mayor cooperación sur-sur por medio del fortalecimiento de las iniciativas de la Red Interamericana de Compras y de la participación de las direcciones nacionales de contratación.
- Dificultades. i) Retrasos en la ejecución del componente II dado a las deficiencias en el modelo de implementación del programa y en la revisión de propuestas enviadas a la Gerencia FOMIN y ii) Problemas en la ejecución debido a que el modelo FOMIN (PSR), así como creación de líneas de base y monitoreo para programas tan pequeños resulta engorroso.
- Riesgos. i) pérdida de interés por parte de los beneficiarios como consecuencia de las demoras en aprobación y ii) Los cambios en los gobiernos y en las oficinas nacionales de compras.
- Perspectivas. Altamente optimista, existen muchas expectativas en la región sobre el fortalecimiento de los sistemas de compras y se ha seguido implementando esta agenda.
- Acciones a futuro. Fortalecer el nuevo modelo de gestión apoyado en las unidades especializadas; Identificar y diseñar nuevos proyectos; acompañar a la RICG en sus iniciativas; e involucrar a FOMIN en las actividades de diseño y ejecución

Comments from the Supervision Team Leader

Agree with the Executing Agency comments

Summary of project performance in the last six months

- Logros. Durante el presente semestre se logró la aprobación de la propuesta de El Salvador; así como la reactivación del diálogo con Argentina para el rediseño de su proyecto y en Haití y Perú para la presentación de nuevas propuestas al comité Gerencial para aprobación. Todos Estos proyectos están enfocados al desarrollo de portales de compras que permitan mayor participación de las MYPE; (ii) La Promoción en la reunión Anual de compras en Panamá durante el mes de septiembre y el apoyo a la RICG en la consecución de un estudio sobre ahorros derivados del uso de TIC en el método de subasta inversa.
- Dificultades. Existieron algunos retrasos en la presentación de las propuestas debido a que la inclusión de especialistas FOMIN ha sido paulatina dada la carga de trabajo que tienen estos especialistas; igualmente en la parte de ejecución existieron quejas sobre el modelo FOMIN de incluir líneas de base y monitoreo para proyectos tan pequeños. Para mitigar esto, la jefe de proyecto en IFD ha solicitado seguir incluyendo a los especialistas FOMIN y ha tratado de resolver con los jefes de proyecto de cada país los temas para completar los requisitos de implementación que exige FOMIN. Por otro lado, se mantuvieron muchas conversaciones con los líderes de gobierno durante el semestre, especialmente en la reunión anual de la RICG, para explicar que el programa sigue vigente y se está haciendo todos los esfuerzos para que la aprobación y la implementación mejoren.

Comments from the Supervision Team Leader

Agree with the Executing Agency comments

SECTION 3: INDICATORS AND MILESTONES

	Indicators	Baseline	Intermediate 1	Intermediate 2	Intermediate 3	Planned	Achieved	Status
Purpose: Identificar e implementar mejores prácticas y tecnologías en los sistemas de compras públicas de los países de la Región.	P.11 Número de mejores prácticas regionales e internacionales en las áreas prioritarias del Programa identificadas y documentadas	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	
	P.12 Países de la región que han realizado inversiones en las cuales se adoptan mejores prácticas identificadas	0 Jun 2008				8 Dec 2012	0 Jun 2011	
	P.13 Porcentaje de reducción de costos administrativos asociados a las contrataciones en los sistemas de compras públicas de los países participantes.	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	
	P.14 Mayor transparencia en los procesos de compras	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	
	P.15 Disminución de los costos de bienes y servicios adquiridos	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	
	P.16 Incremento de la competitividad de las mipymes en el mercado	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	
	P.17 Mayor difusión en los sectores productivos del uso de las TICs	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	
Component 1: Mejores prácticas en el uso de TICs y en la participación de mipymes en los sistemas de compras públicas.	C1.11 Grupos de trabajo temáticos (GTT) que han definido e iniciado su plan de trabajo	0 Jun 2008				4 Jun 2009	5 Dec 2012	Finished
	C1.12 Reportes temáticos finalizados y cuyas recomendaciones han sido consensuadas entre las RICGs	0 Jun 2008				6 Dec 2012	0 Jul 2010	Finished

Weight: 0% Classification: Satisfactory	C1.13	Proyectos o iniciativas gubernamentales que adoptan recomendaciones de los GTT	0				8	9	On Course
			Jun 2008				Dec 2012	Jun 2012	
	C1.14	Línea de base elaborada	0				1	1	Finished
			Jun 2008				Jun 2009	Jun 2011	
	C1.15	Sistema de monitoreo y evaluación establecido	0				1	1	Finished
			Jun 2008				Sep 2009	Jul 2010	
	C1.16	Investigaciones realizadas sobre temáticas prioritarias realizadas por instituciones de investigación.	0				3	9	On Course
			Jun 2008				Dec 2012	Dec 2012	
	C1.17	Investigaciones sobre tendencias tecnológicas ("technology forecasting") realizadas	0				2	0	Finished
			Jun 2008				Dec 2012	Jul 2010	
Component 2: Financiamiento de proyectos individuales y diseño de estrategias de e-compras. Weight: 100% Classification: Satisfactory	C1.18	Estudio sobre implicaciones para políticas gubernamentales	0				1	0	Finished
			Jun 2008				Dec 2012	Jun 2011	
	C1.19	Lecciones aprendidas del programa levantadas y publicadas en formato de manuales en línea y Publicaciones	0				1	0	Finished
			Jun 2008				Dec 2012	Jun 2011	
	C1.110	Reuniones ministeriales donde se diseminan principales resultados	0				2	4	On Course
			Jun 2008				Dec 2012	Dec 2012	
	C1.111	RICG ha fortalecido su rol de instrumento de cooperación internacional	0				1	1	On Course
			Jun 2008				Dec 2012	Dec 2012	
	C2.11	Difusión de la información acerca del Proyecto entre las entidades beneficiarias	0	1			1	4	On Course
			Jun 2008	Jun 2009			Dec 2012	Dec 2012	
	C2.12	Número de proyectos nacionales seleccionados a ser financiados por el Programa.	0				4	6	On Course
			Jun 2008				Jun 2009	Jun 2012	
	C2.13	Número de proyectos nacionales seleccionados e implementados en transferencia de tecnología y/o mejores prácticas	0	2			10	6	Delayed
			Jun 2008	Jun 2009			Dec 2012	Dec 2012	
	C2.14	Número de funcionarios públicos formados sobre mejores prácticas y la implementación de TICs en el marco de los proyectos	0				1500	0	On Course
			Jun 2008				Dec 2012	Dec 2011	
	C2.15	Número de países de la región que han definido su estrategia de implementación de sistemas de e-compras	0				3	6	On Course
			Jun 2008				Dec 2012	Dec 2012	
	C2.16	Número de proyectos nacionales seleccionados e implementados.	0				15	6	On Course
							Jun 2014	Dec 2012	

Milestones	Planned	Due Date	Achieved	Date achieved	Status
M1 Previous Conditions	1	Dec 2008	1	Jun 2008	Achieved

CRITICAL ISSUES THAT HAVE AFFECTED PERFORMANCE

[None reported in this period]

SECTION 4: RISKS

MOST IMPORTANT RISKS AFFECTING FUTURE PERFORMANCE

	Level	Mitigation action	Responsible
1. Que el proceso de terminación y aprobación de la documentación pendiente (pipeline y draft) se enlentezca, con lo cual los países beneficiarios pueden perder interés, ya sea por la búsqueda de otras alternativas de financiamiento o por cambio en las condiciones políticas del país que impliquen cambios en las orientaciones, prioridades o estrategias.	Low	Culminar el proceso de transferencia al Banco y dar curso expedito a los documentos disponibles.	Project Coordinator
2. Que el proceso de ajuste de la gobernanza del Programa se demore en su implementación.	Low	Mantener contacto con las autoridades de FOMIN y las Unidades Especializadas del Banco (IFD/FMM y VPC/FMP) para acelerar el proceso de ajuste.	Project Coordinator
3. Algunos de los apoyos de la RICG muestran dificultades en cuanto al aporte de recursos económicos. Tal es el caso de la OEA. Esto puede afectar la sustentabilidad económica de los servicios del Programa	Low	Se esperan iniciar cooperaciones técnicas, bienes públicos regionales e iniciativas de gran tamaño como la de acreditación (por 5 millones) para tener financiamiento.	Project Coordinator
4. Se registra un alto nivel de cambio en los países beneficiarios en las autoridades de los organismos de compras y las contrapartes de los Proyectos y Consultorías	Low	Se está cambiando la gobernabilidad de los programas y desde su diseño se está esperando que éstos hagan parte del plan estratégico o plan anual de las direcciones de compras por lo que no son especialmente vulnerables cuando se cambian los funcionarios de alto nivel, tales como los directores de compras.	Project Coordinator
PROJECT RISK LEVEL: Low TOTAL NUMBER OF RISKS: 15 IN EFFECT RISKS: 4 NOT IN EFFECT RISKS: 9 MITIGATED RISKS: 2			

SECTION 5: SUSTAINABILITY

Likelihood of project sustainability after project completion: HP - Highly Probable

CRITICAL ISSUES THAT MAY AFFECT PROJECT SUSTAINABILITY

[None reported in this period]

Actions related to sustainability which will be or have been implemented:

Durante el presente periodo se ha enfocado el tema de la sostenibilidad, relacionado específicamente a la implementación. Se puso un énfasis en la necesidad de

implementar lo planeado y de contar con un plan para que después de terminadas las actividades, los países puedan seguir realizando etapas II y III de los proyectos que hicieron, una idea que se enfoca al sentido de pertenencia y apropiación de los beneficios de planear organizadamente programas como los que apoya la facilidad de ICT4GP.

Por otro lado, se sigue incentivando, con el apoyo de la Red Interamericana de Compras gubernamentales, a que los países inviertan y fortalezcan el sector de compras y contrataciones ya que es un tema transversal y determinante en una mejora de la gestión pública.

Durante la reunión de la red, en septiembre, hubo espacio para que los países expresaran sus retos, experiencias y resultados de los programas que están ejecutando. Así como también las necesidades de apropiarse de los resultados y futuras actividades.

SECTION 6: PRACTICAL LESSONS

	Relative to	Author
1. La utilización de TDRs modelos para consultorías facilita la realización de productos estandar tales como: Línea de base, evaluación, etc	Implementación	Calderon, Ana
2. Es necesaria mayor capacitación en el tema de ingresar los resultados en el sistema de PSR por parte de FOMIN ya que los especialistas y analistas en COF no conocen la herramienta.	Implementación	Calderon, Ana
3. Resulta importante continuar con la labor de seguimiento de la implementación de los programas, ya que se estaba enfocando la atención exclusivamente en la aprobación.	Implementación	Calderon, Ana
4. Es importante que el equipo de FOMIN de los países, se comunique con los especialistas FOMIN en HQ, para que puedan responder a las inquietudes que existan en los temas que exigen estos programas bajo ICT4GP. Especialmente para evitar las demoras de enviar a comité de aprobación y seguir teniendo revisiones y comentarios de Fondo del equipo FOMIN en la sede. Lo que triplica los tiempos de aprobación	Diseño	Calderon, Ana