

PROJECT STATUS REPORT

JANUARY 2014 - JUNE 2014

SECTION 1: PROJECT SUMMARY

PROJECT NAME: Strengthening Public Procurement Systems through ICTs and MSME Participation

Project Number: RG-M1117 - Operation Number: ATN/ME-11074-RG

Result: Identificar e implementar mejores prácticas y tecnologías en los sistemas de compras públicas de los países de la Región.

Country Administrator
UNITED STATES

Beneficiary Country
URUGUAY

Group
SME - Small and Medium Enterprise
Development

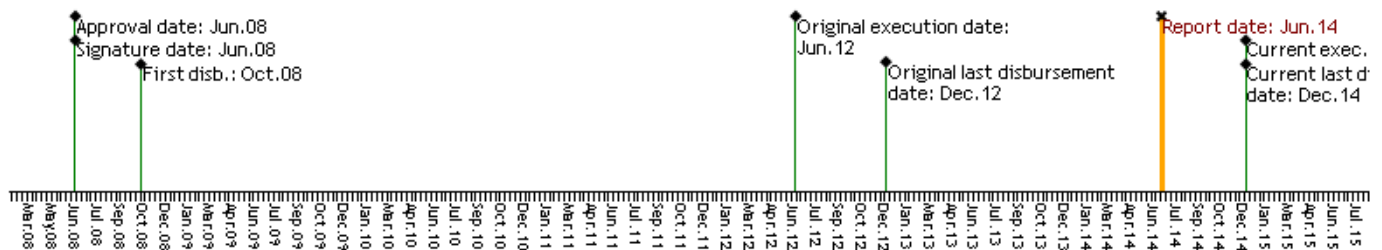
Subgroup
TECH - Technology for Business
Development

Executing Agency: INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK

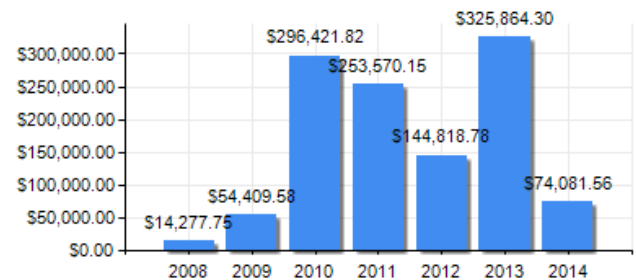
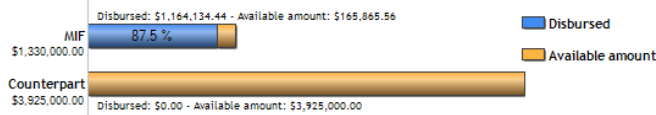
Design Team Leader: Perez-Gold, Aminta

Supervision Team Leader: Harper, Leslie

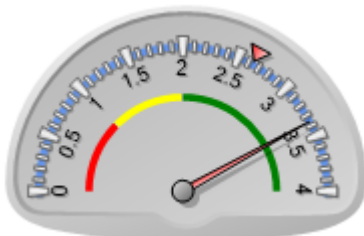
TIMELINE



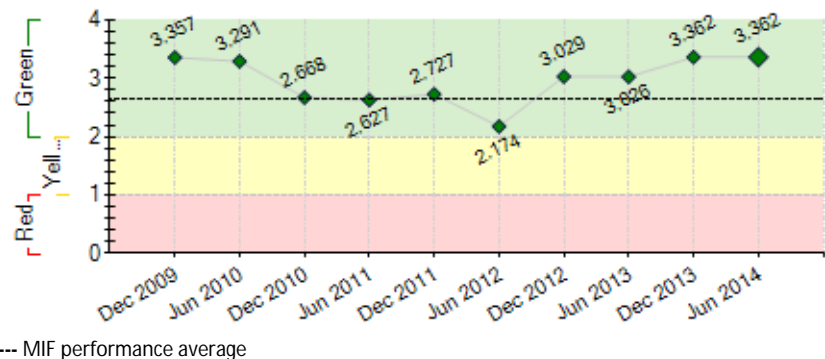
FUNDS



PERFORMANCE SCORE



Current score: Satisfactory: 3.362
MIF Average: 2.641



EXTERNAL RISKS

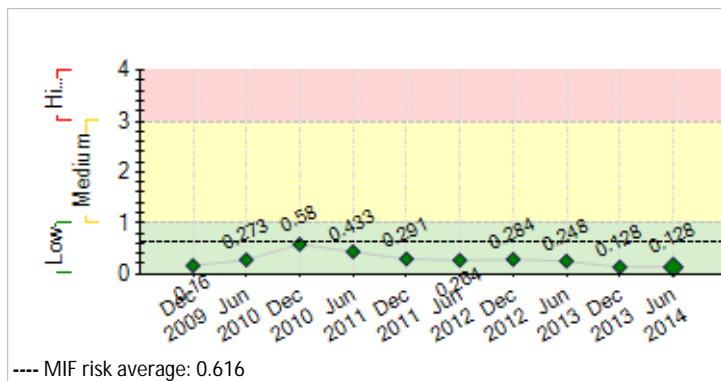
INSTITUTIONAL CAPACITY

Risk

Financial Management:

Procurement:

Technical Capacity:



SECTION 2: PERFORMANCE

Summary of project performance since inception

- Logros. Se han logrado (i) una aprobación/revisión de 8 proyectos enfocados al fortalecimiento de los sistemas nacionales de contrataciones mediante una mejora de la participación de las MIPYMES en el mercado de las compras públicas en , Bahamas, CARICOM, Chile, Ecuador, Nicaragua, Perú. República Dominicana, El Salvador y (ii) mayor cooperación sur-sur por medio del fortalecimiento de las iniciativas de la Red Interamericana de Compras y de la participación de las direcciones nacionales de contratación.
- Dificultades. Restragos para cumplir con los requerimientos del modelo FOMIN (PSR), así como creación de líneas de base y monitoreo que para programas del sector público resulta en burocracias administrativas.
- Riesgos. (i) Pérdida de interés por parte de los beneficiarios como consecuencia de las demoras en aprobación y (ii) Cambios de personal en los gobiernos y en las oficinas nacionales de compras.
- Perspectivas. Altamente optimista, existen muchas expectativas en la región sobre el fortalecimiento de los sistemas de compras y se ha seguido implementando esta agenda.
- Acciones a futuro. (i) Fortalecer el nuevo modelo de gestión apoyado en las unidades especializadas;(ii) Identificar y diseñar nuevos proyectos; (iii) acompañar a la RICG en sus iniciativas y (iv) involucrar a FOMIN en las actividades de diseño y ejecución

Comments from the Supervision Team Leader

Agree with the Executing Agency comments

Summary of project performance in the last six months

- Logros. Finalizó la realización de la consultoría para el análisis de herramientas en el registro de proveedores y análisis comparativo de MIPYMES en la región; inició la consultoría que realizará un mapeo de las agencias de compras y sus principales características; se iniciaron conversaciones para iniciar un nuevo programa de ICT4GP a nivel regional en Argentina. Igualmente finalizaron 2 programas en el período, que fueron los de Nicaragua y el Caribe (CARICOM)
- Dificultades. Los equipos de país siguen percibiendo a los procedimientos de la facilidad como demasiado engorrosos y no pensados para instituciones gubernamentales, esto se ha visto reflejado en la falta de propuestas a ser aprobadas por el programa en el presente año; ; Para mitigar esto, el jefe de proyecto en IFD ha continuado un continuo dialogo con los líderes de gobierno durante el semestre, para explicar que el programa sigue vigente y se está haciendo todos los esfuerzos para que la aprobación y la implementación mejoren.

Comments from the Supervision Team Leader

Agree with the Executing Agency comments

SECTION 3: INDICATORS AND MILESTONES

	Indicators	Baseline	Intermediate 1	Intermediate 2	Intermediate 3	Planned	Achieved	Status
Result: Identificar e implementar mejores prácticas y tecnologías en los sistemas de compras públicas de los países de la Región.	R.1 Número de mejores prácticas regionales e internacionales en las áreas prioritarias del Programa identificadas y documentadas	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	
	R.2 Países de la región que han realizado inversiones en las cuales se adoptan mejores prácticas identificadas	0 Jun 2008				8 Dec 2012	0 Jun 2011	
	R.3 Porcentaje de reducción de costos administrativos asociados a las contrataciones en los sistemas de compras públicas de los países participantes.	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	
	R.4 Mayor transparencia en los procesos de compras	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	
	R.5 Disminución de los costos de bienes y servicios adquiridos	0				1	0	

		Jun 2008				Dec 2012	Jun 2011	
R.6	Incremento de la competitividad de las mipymes en el mercado	0				1	0	
		Jun 2008				Dec 2012	Jun 2011	
R.7	Mayor difusión en los sectores productivos del uso de las TICs	0				1	0	
		Jun 2008				Dec 2012	Jun 2011	

Component 1: Mejores prácticas en el uso de TICs y en la participación de mipymes en los sistemas de compras públicas.

Weight: 0%

Classification: Satisfactory

C1.11	Grupos de trabajo temáticos (GTT) que han definido e iniciado su plan de trabajo	0				4	5	Finished
		Jun 2008				Jun 2009	Dec 2012	
C1.12	Reportes temáticos finalizados y cuyas recomendaciones han sido consensuadas entre las RICGs	0				6	0	Finished
		Jun 2008				Dec 2012	Jul 2010	
C1.13	Proyectos o iniciativas gubernamentales que adoptan recomendaciones de los GTT	0				8	10	Finished
		Jun 2008				Dec 2012	Jun 2013	
C1.14	Línea de base elaborada	0				1	1	Finished
		Jun 2008				Jun 2009	Jun 2011	
C1.15	Sistema de monitoreo y evaluación establecido	0				1	1	Finished
		Jun 2008				Sep 2009	Jul 2010	
C1.16	Investigaciones realizadas sobre temáticas prioritarias realizadas por instituciones de investigación.	0				3	9	Finished
		Jun 2008				Dec 2012	Sep 2013	
C1.17	Investigaciones sobre tendencias tecnológicas ("technology forecasting") realizadas	0				2	0	Finished
		Jun 2008				Dec 2012	Jul 2010	
C1.18	Estudio sobre implicaciones para políticas gubernamentales	0				1	0	Finished
		Jun 2008				Dec 2012	Jun 2011	
C1.19	Lecciones aprendidas del programa levantadas y publicadas en formato de manuales en línea y Publicaciones	0				1	0	Finished
		Jun 2008				Dec 2012	Jun 2011	
C1.110	Reuniones ministeriales donde se diseminan principales resultados	0				2	6	Finished
		Jun 2008				Dec 2012	Sep 2013	
C1.111	RICG ha fortalecido su rol de instrumento de cooperación internacional	0				1	1	Finished
		Jun 2008				Dec 2012	Jun 2013	

Component 2: Financiamiento de proyectos individuales y diseño de estrategias de e-compras.

Weight: 100%

Classification: Satisfactory

C2.11	Difusión de la información acerca del Proyecto entre las entidades beneficiarias	0	1			1	4	On Course
		Jun 2008	Jun 2009			Dec 2012	Dec 2012	
C2.12	Número de proyectos nacionales seleccionados a ser financiados por el Programa.	0				4	6	On Course
		Jun 2008				Jun 2009	Jun 2012	
C2.13	Número de proyectos nacionales seleccionados e implementados en transferencia de tecnología y/o mejores prácticas	0	2			10	10	On Course
		Jun 2008	Jun 2009			Dec 2012	Jun 2013	
C2.14	Número de funcionarios públicos formados sobre mejores prácticas y la implementación de TICs en el marco de los proyectos	0				1500	0	On Course
		Jun 2008				Dec 2012	Dec 2011	
C2.15	Número de países de la región que han definido su estrategia de implementación de sistemas de e-compras	0				3	6	On Course
		Jun 2008				Dec 2012	Dec 2012	
C2.16	Número de proyectos nacionales seleccionados e implementados.	0				15	11	On Course
						Jun 2014	Jun 2013	

Milestones	Planned	Due Date	Achieved	Date achieved	Status
M1 Previous Conditions	1	Dec 2008	1	Jun 2008	Achieved

CRITICAL ISSUES THAT HAVE AFFECTED PERFORMANCE

[None reported in this period]

SECTION 4: RISKS

MOST IMPORTANT RISKS AFFECTING FUTURE PERFORMANCE

	Level	Mitigation action	Responsible
1. Que el proceso de terminación y aprobación de la documentación pendiente (pipeline y draft) se enlentezca, con los cual los países beneficiarios pueden perder interés, ya sea por la búsqueda de otras alternativas de financiamiento o por cambio en las condiciones políticas del país que impliquen cambios en las orientaciones, prioridades o estrategias.	Low	Se sigue trabajando con cada una de las direcciones de compras para cumplir con la ejecución de los proyectos y para contar con nuevas propuestas. Igualmente se están promoviendo temas estratégicos que sean de interés común para las divisiones encargadas de la aprobación tales como la participación de mujeres cabeza de familia en el mercado de compras públicas. Lo que ha permitido que los procesos de aprobación sean más cortos.	Coordinador del proyecto
2. Se registra un alto nivel de cambio en los países beneficiarios en las autoridades de los organismos de compras y las contrapartes de los Proyectos y Consultorias	Low	Se está cambiando la gobernabilidad de los programas y desde su diseño se está esperando que éstos hagan parte del plan estratégico o plan anual de las direcciones de compras por lo que no son especialmente vulnerables cuando se cambian los funcionarios de alto nivel, tales como los directores de compras. Igualmente se ha notado que la rotación de directores de compras y contrataciones en los últimos años ha disminuido considerablemente.	Coordinador del proyecto

PROJECT RISK LEVEL: Low **TOTAL NUMBER OF RISKS:** 15 **IN EFFECT RISKS:** 2 **NOT IN EFFECT RISKS:** 12 **MITIGATED RISKS:** 1

SECTION 5: SUSTAINABILITY

Likelihood of project sustainability after project completion: HP - Highly Probable

CRITICAL ISSUES THAT MAY AFFECT PROJECT SUSTAINABILITY

[None reported in this period]

Actions related to sustainability which will be or have been implemented:

Durante el presente periodo se ha enfocado el tema de la sostenibilidad, relacionado específicamente a la implementación. Por otro lado, se sigue incentivando, con el apoyo de la Red Interamericana de Compras gubernamentales, a que los países inviertan y fortalezcan el sector de compras y contrataciones ya que es un tema transversal y determinante en una mejora de la gestión pública.

SECTION 6: PRACTICAL LESSONS

[No lessons learned added yet.]