

PROJECT STATUS REPORT

JULY 2011 - DECEMBER 2011

SECTION 1: PROJECT SUMMARY

PROJECT NAME: Strengthening Public Procurement Systems through ICTs and MSME Participation

Project Number: RG-M1117 - Operation Number: ATN/ME-11074-RG

Purpose: Identificar e implementar mejores prácticas y tecnologías en los sistemas de compras públicas de los países de la Región.

Country Administrator
UNITED STATES

Beneficiary Country
URUGUAY

Group
SME - Small and Medium Enterprise
Development

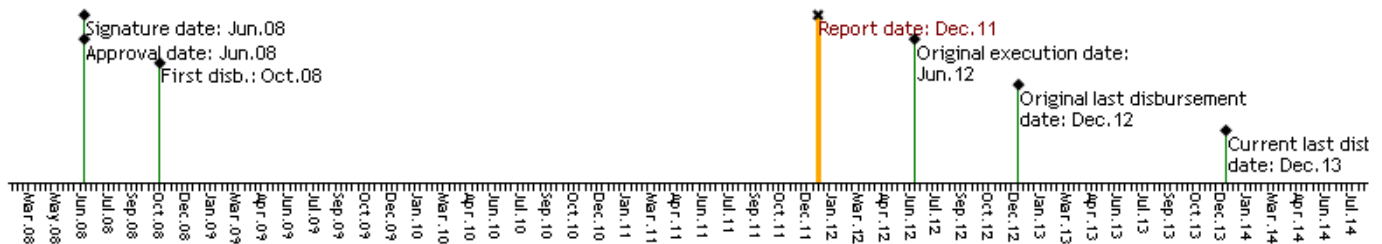
Subgroup
TECH - Technology for Business
Development

Executing Agency: INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK

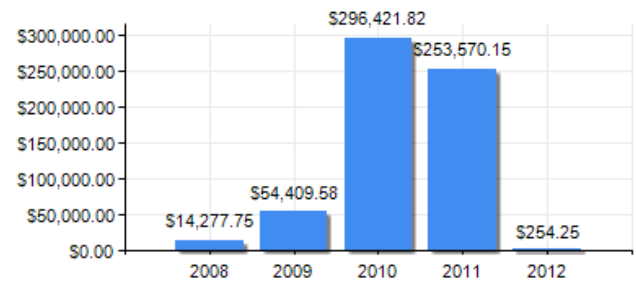
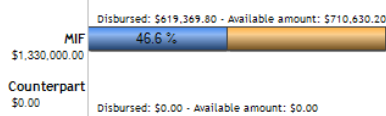
Design Team Leader: Perez-Gold, Aminta

Supervision Team Leader: Harper, Leslie

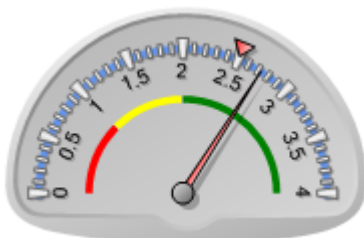
TIMELINE



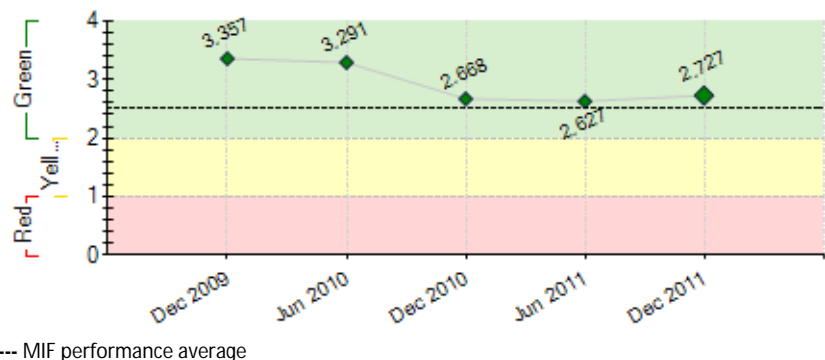
FUNDS



PERFORMANCE SCORE



Current score: Satisfactory: 2.727
MIF Average: 2.501



EXTERNAL RISKS

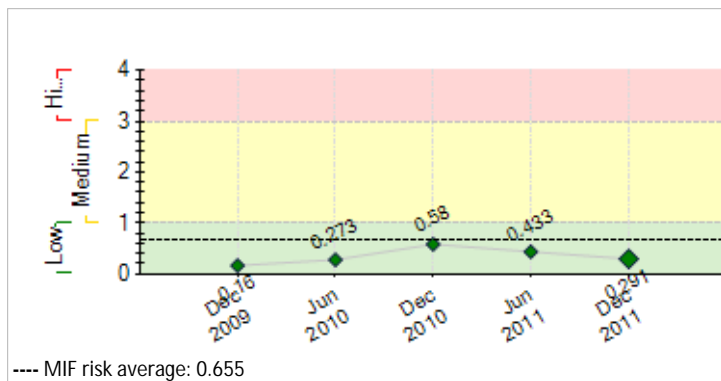
INSTITUTIONAL CAPACITY

Risk

Financial Management:

Procurement:

Technical Capacity:



SECTION 2: PERFORMANCE

Summary of project performance since inception

1. Logros. Se ha logrado (i) una aprobación de 6 proyectos enfocados al fortalecimiento de los sistemas nacionales de contrataciones mediante una mejora en la participación de las PYMES en el mercado de las compras públicas en Bahamas, Brasil, CARICOM, Chile, Ecuador, y Nicaragua. (ii) diseño de proyectos en Argentina, El Salvador y Colombia relacionados al uso de tecnología, enfocados al desarrollo de portales de compras y al uso de métodos modernos en contratación tales como los convenios marco. (iii) mayor cooperación sur-sur por medio del fortalecimiento de las iniciativas de la Red Interamericana de Compras y de la participación de las direcciones nacionales de contratación. **2. Dificultades.** Existieron algunos retrasos en el componente II dado a las deficiencias en el modelo de implementación del programa y en la supervisión, lo que hacía que los las convocatorias tomarán demasiado tiempo en ser revisadas y los programas se demorarán en ejecutarse. **3. Riesgos.** Los cambios en los gobiernos y las oficinas nacionales de compras se han mitigado con una comunicación constante con los equipos que administran los proyectos tanto en desde el Banco como en los gobiernos. **4. Perspectivas.** Altamente optimista, existen muchas expectativas en la región sobre el fortalecimiento de los sistemas de compras. **5. Acciones a futuro.** Fortalecer el nuevo modelo de gestión apoyado en las unidades especializadas; Identificar y diseñar nuevos proyectos; acompañar a la RICG en sus iniciativas.

Comments from the Supervision Team Leader

Agree with the Executing Agency comments

Summary of project performance in the last six months

1. Logros. Se logró (i) diseño de propuesta de proyectos de Argentina, El Salvador y Colombia relacionados al uso de tecnología, enfocados al desarrollo de portales de compras y al uso de métodos modernos en contratación tales como los convenios marco. (ii) Participación en eventos regionales de la Red de compras en Ecuador (para cluster del CAN y Cono sur) y promoción del programa en reunión anual con todos los países miembros del BID. **2. Dificultades.** Existieron algunos retrasos en la aprobación y ejecución de los programas ya que se estaba cambiando el modelo de gestión, dado que el anterior provocaba retrasos en los tiempos de recepción y selección de proyectos pero fue superado al cerrar el semestre, cuando la unidad especializada del Banco en el tema de contratación pública (IFD/FMM) empezó a liderar el programa y le dió cabida a nuevas iniciativas que tenían las direcciones de compras. **3. Acciones críticas** se espera afianzar el nuevo modelo y darle mayor cabida a nuevas oportunidades de asistencia técnica e iniciativas que tengas los países, así como también apoyar en la ejecución de los programas en aquellos países en los que ya se han aprobado recursos y lograr darle mayor espacio para que la RICG para que se promueva no sólo la interacción sino también el trabajo colaborativo entre los países miembros.

Comments from the Supervision Team Leader

Agree with the Executing Agency comments

SECTION 3: INDICATORS AND MILESTONES

	Indicators	Baseline	Intermediate 1	Intermediate 2	Intermediate 3	Planned	Achieved	Status
Purpose: Identificar e implementar mejores prácticas y tecnologías en los sistemas de compras públicas de los países de la Región.	P.11 Número de mejores prácticas regionales e internacionales en las áreas prioritarias del Programa identificadas y documentadas	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	
	P.12 Países de la región que han realizado inversiones en las cuales se adoptan mejores prácticas identificadas	0 Jun 2008				8 Dec 2012	0 Jun 2011	
	P.13 Porcentaje de reducción de costos administrativos asociados a las contrataciones en los sistemas de compras públicas de los países participantes.	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	
	P.14 Mayor transparencia en los procesos de compras	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	
	P.15 Disminución de los costos de bienes y servicios adquiridos	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	
	P.16 Incremento de la competitividad de las mipymes en el mercado	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	
	P.17 Mayor difusión en los sectores productivos del uso de las TICs	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	
Component 1: Mejores prácticas en el uso de TICs y en la participación de mipymes en los sistemas de compras públicas. Weight: 0% Classification: Satisfactory	C1.11 Grupos de trabajo temáticos (GTT) que han definido e iniciado su plan de trabajo	0 Jun 2008				4 Jun 2009	5 Dec 2011	On Course
	C1.12 Reportes temáticos finalizados y cuyas recomendaciones han sido consensuadas entre las RICGs	0 Jun 2008				6 Dec 2012	0 Jul 2010	Finished
	C1.13 Proyectos o iniciativas gubernamentales que adoptan recomendaciones de los GTT	0 Jun 2008				8 Dec 2012	3 Dec 2011	On Course
	C1.14 Línea de base elaborada	0				1	1	Finished

		Jun 2008				Jun 2009	Jun 2011	
C1.15	Sistema de monitoreo y evaluación establecido	0				1	1	Finished
		Jun 2008				Sep 2009	Jul 2010	
C1.16	Investigaciones realizadas sobre temáticas prioritarias realizadas por instituciones de investigación.	0				3	16	On Course
		Jun 2008				Dec 2012	Dec 2011	
C1.17	Investigaciones sobre tendencias tecnológicas ("technology forecasting") realizadas	0				2	0	Finished
		Jun 2008				Dec 2012	Jul 2010	
C1.18	Estudio sobre implicaciones para políticas gubernamentales	0				1	0	Finished
		Jun 2008				Dec 2012	Jun 2011	
C1.19	Lecciones aprendidas del programa levantadas y publicadas en formato de manuales en línea y Publicaciones	0				1	0	Finished
		Jun 2008				Dec 2012	Jun 2011	
C1.110	Reuniones ministeriales donde se diseminan principales resultados	0				2	3	On Course
		Jun 2008				Dec 2012	Dec 2011	
C1.111	RICG ha fortalecido su rol de instrumento de cooperación internacional	0				1	1	On Course
		Jun 2008				Dec 2012	Dec 2011	

Component 2: Financiamiento de proyectos individuales y diseño de estrategias de e-compras.

Weight: 100%

Classification: Satisfactory

C2.11	Difusión de la información acerca del Proyecto entre las entidades beneficiarias	0	1			1	2	On Course
		Jun 2008	Jun 2009			Dec 2012	Dec 2011	
C2.12	Número de proyectos nacionales seleccionados a ser financiados por el Programa.	0				4	6	On Course
		Jun 2008				Jun 2009	Dec 2011	
C2.13	Número de proyectos nacionales seleccionados e implementados en transferencia de tecnología y/o mejores prácticas	0	2			10	0	Delayed
		Jun 2008	Jun 2009			Dec 2012	Jun 2011	
C2.14	Número de funcionarios públicos formados sobre mejores prácticas y la implementación de TICs en el marco de los proyectos	0				1500	0	On Course
		Jun 2008				Dec 2012	Dec 2011	
C2.15	Número de países de la región que han definido su estrategia de implementación de sistemas de e-compras	0				3	3	On Course
		Jun 2008				Dec 2012	Jun 2011	
C2.16	Número de proyectos nacionales seleccionados e implementados.	0				15	0	On Course
						Jun 2014	Jun 2011	

Milestones	Planned	Due Date	Achieved	Date achieved	Status
M0 Previous Conditions	1	Dec 2008	1	Jun 2008	Achieved

CRITICAL ISSUES THAT HAVE AFFECTED PERFORMANCE

[None reported in this period]

SECTION 4: RISKS

MOST IMPORTANT RISKS AFFECTING FUTURE PERFORMANCE

	Level	Mitigation action	Responsible
1. Que el proceso de terminación y aprobación de la documentación pendiente (pipeline y draft) se entretenga, con lo cual los países beneficiarios pueden perder interés, ya sea por la búsqueda de otras alternativas de financiamiento o por cambio en las condiciones políticas del país que impliquen cambios en las orientaciones, prioridades o estrategias.	Low	Culminar el proceso de transferencia al Banco y dar curso expedito a los documentos disponibles.	Coordinador Programa
2. Algunos de los apoyos de la RICG muestran dificultades en cuanto al aporte de recursos económicos. Tal es el caso de la OEA. Esto puede afectar la sustentabilidad económica de los servicios del Programa	Low	Trabajo conjunto con los Donnors (IDRC-OEA) y acciones sobre los países integrantes de la Red Interamericana de Compras Públicas	Coordinador Programa
3. Que el proceso de ajuste de la gobernanza del Programa se demore en su implementación.	Low	Mantener contacto con las autoridades de FOMIN y las Unidades Especializadas del Banco (IFD/FMM y VPC/FMP) para acelerar el proceso de ajuste.	Coordinador Programa
4. Que los países integrantes de la RICG no se integren al funcionamiento en forma activa que les permita aprovechar los beneficios de esta y fortalecer su funcionamiento.	Low	Contratación del Coordinador Técnicos de Red, apoyo al funcionamiento del Comité Ejecutivo de la Red a través de Webex, participación y apoyo técnico a su funcionamiento.	Coordinador Programa
5. Que no se disponga de los RRHH calificados para apoyar las implementaciones de las iniciativas aprobadas	Low	Implementación de Registro de Consultores	Coordinador Programa
PROJECT RISK LEVEL: Low TOTAL NUMBER OF RISKS: 15 IN EFFECT RISKS: 6 NOT IN EFFECT RISKS: 9 MITIGATED RISKS: 0			

SECTION 5: SUSTAINABILITY

Likelihood of project sustainability after project completion: HP - Highly Probable

CRITICAL ISSUES THAT MAY AFFECT PROJECT SUSTAINABILITY

[None reported in this period]

Actions related to sustainability which will be or have been implemented:

Durante el periodo reportado y con el fin de tener una sostenibilidad del proyecto se sigue apoyando a la Red Interamericana de Compras gubernamentales en su

parte institucional, esto permitirá que mejore su funcionamiento y que sus miembros participen activamente tanto en el diálogo como en futuras cooperaciones sur-sur. A su vez, se continúan realizando actividades de difusión que permiten que los países conozcan el programa y se apropien de la ejecución de sus proyectos individuales, lo que a su vez se reconocerá cuando dichos proyectos hagan parte de la estrategia anual y/o programas planificación de las direcciones de compras.

Por otra parte, se continuará trabajando en conjunto con especialistas que estén situados en las representaciones para que aprendan y diseminen las posibilidades y ventajas de hacer de estos proyectos, programas a largo plazo dentro de los organismos encargados de las compras y contrataciones estatales.

SECTION 6: PRACTICAL LESSONS

	Relative to	Author
1. Para mitigar los riesgos derivados de los cambios de gobierno, se debe recordar a los gobiernos la importancia que tienen estos proyectos y la necesidad de que estos hagan parte del plan anual estratégico de las direcciones de compras.	Design	Calderon, Ana
2. En los casos de diseño de los proyectos y dado que estos requieren una metodología FOMIN, que no es conocida en la mayoría de los casos por los ejecutores ni por el personal especializado que acompaña desde las representaciones el tema de compras y contrataciones, se necesita un acompañamiento cercano de los especialistas FOMIN no sólo mediante comentarios y sugerencias sino apoyo en la formulación de manera que la aprobación sea más ágil.	Design	Calderon, Ana
3. Se necesita tener un sistema de coordinación con todas las partes involucradas que permita una gestión del programa sea más fluida. Especialmente entre los encargados en el Banco, para así evitar demoras en los reportes y demás entregas en las que se evalúan los avances del proyecto.	Implementation	Calderon, Ana