

PROJECT STATUS REPORT

JULY 2014 - DECEMBER 2014

SECTION 1: PROJECT SUMMARY

PROJECT NAME: Strengthening Public Procurement Systems through ICTs and MSME Participation

Project number: RG-M1117 - Operation Number: ATN/ME-11074-RG

Result: Identificar e implementar mejores prácticas y tecnologías en los sistemas de compras públicas de los países de la Región.

Country Administrator
UNITED STATES

Beneficiary Country
URUGUAY

Group
SME - Small and Medium Enterprise
Development

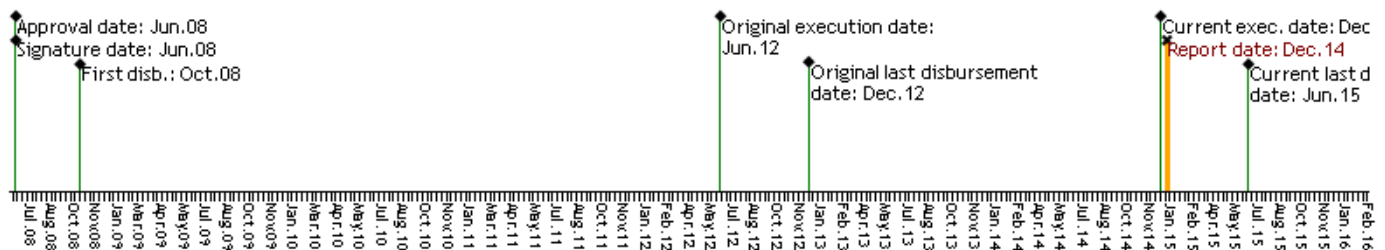
Subgroup
TECH - Technology for Business
Development

Executing agency: INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK

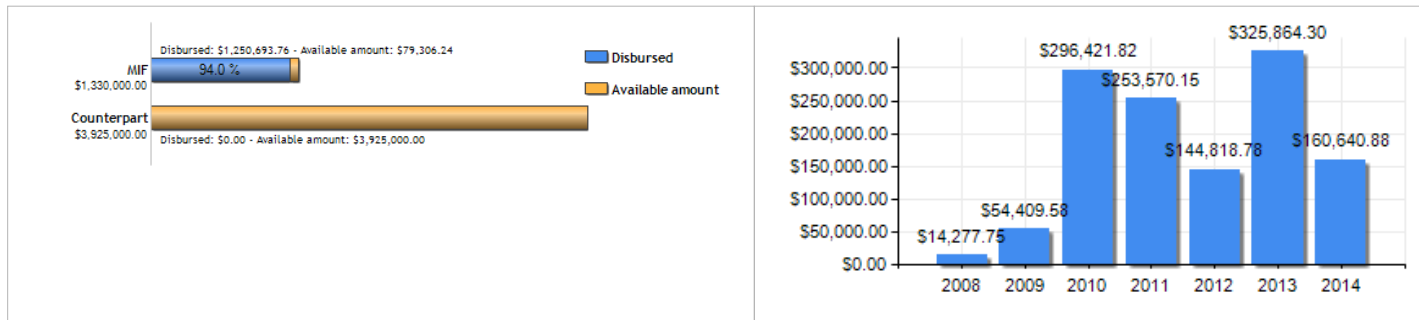
Design Team Leader: Perez-Gold, Aminta

Supervision Team Leader: Harper, Leslie

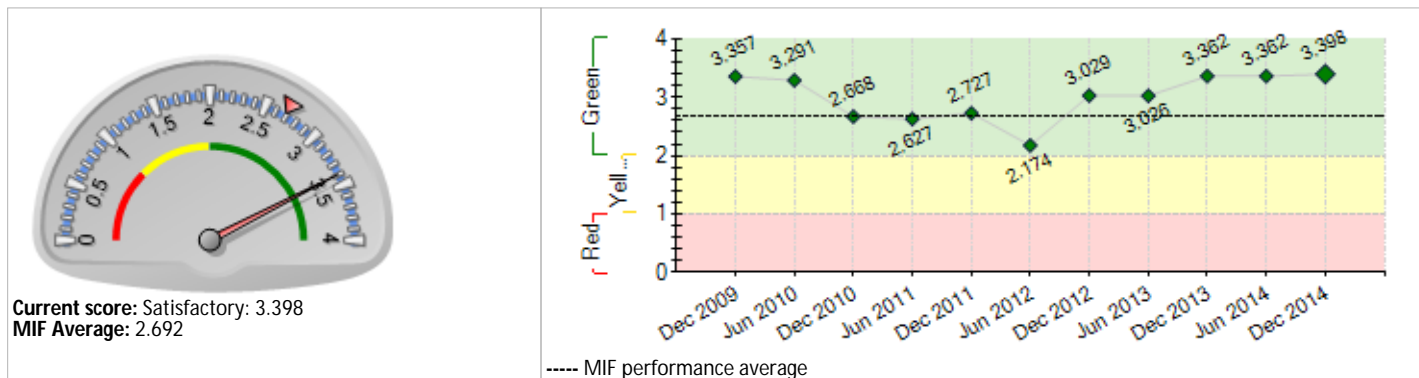
TIMELINE



FUNDS



PERFORMANCE SCORE



EXTERNAL RISKS

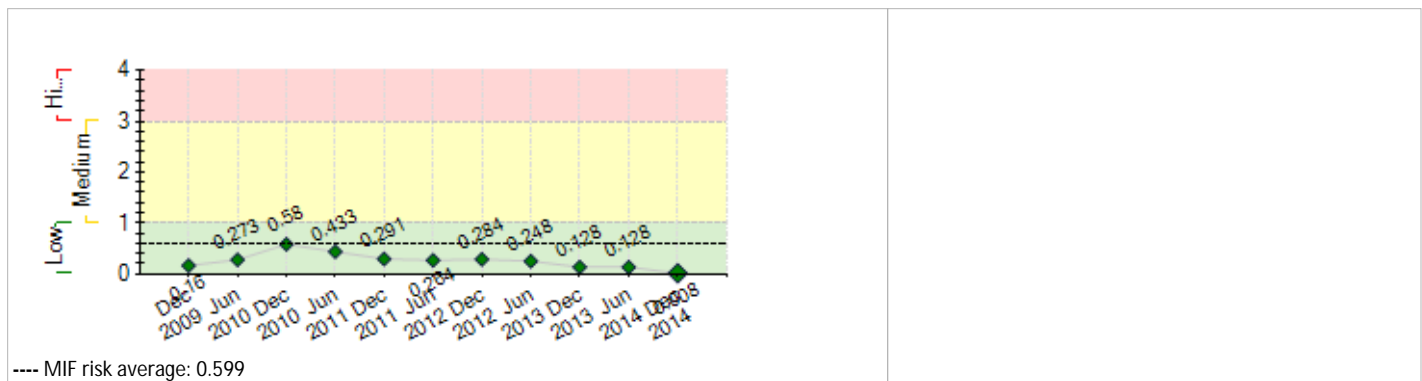
INSTITUTIONAL CAPACITY

Risk

Financial Management:

Procurement:

Technical Capacity:



SECTION 2: PERFORMANCE

Summary of project performance since inception

- Logros. Se han logrado (i) una aprobación/revisión de 8 proyectos enfocados al fortalecimiento de los sistemas nacionales de contrataciones mediante una mejora de la participación de las MIPYMES en el mercado de las compras públicas en Bahamas, CARICOM, Chile, Ecuador, Nicaragua, Perú, República Dominicana y el Salvador y (ii) mayor cooperación sur-sur por medio del fortalecimiento de las iniciativas de la Red Interamericana de Compras y de la participación de las direcciones nacionales de contratación.
- Dificultades. Retrasos para cumplir con los requerimientos del modelo FOMIN (PSR).
- Riesgos. (i) Pérdida de interés por parte de los beneficiarios como consecuencia de las demoras en aprobación y (ii) Cambios de personal en los gobiernos y en las oficinas nacionales de compras.
- Perspectivas. Altamente optimista, existen muchas expectativas en la región sobre el fortalecimiento de los sistemas de compras y se ha seguido implementando esta agenda que apoyan igualmente las organizaciones de desarrollo.
- Acciones a futuro. (i) Fortalecer el nuevo modelo de gestión apoyado en las unidades especializadas; (ii) Identificar y diseñar nuevos proyectos; (iii) acompañar a la RICG en sus iniciativas; (iv) involucrar a FOMIN en las actividades de diseño y ejecución y (vi) tener mayores actividades de promoción para el programa incluyendo búsqueda de soluciones regionales para acceder a los recursos.

Comments from the Supervision Team Leader

Agree with the Executing Agency comments

Summary of project performance in the last six months

- Logros. Durante el presente semestre el programa se enfocó en darle prioridad a la ejecución de los proyectos existentes y a la realización de planes estratégicos con vista a convertirse en posibles proyectos de la facilidad. Igualmente se ha enfocado el diálogo con los países miembros red interamericana de compras para promover una agenda particular de apoyo a las MIPYMES dentro de las compras públicas. Para esto, se contó con panelistas expertos que presentaron en la reunión anual sobre el tema. Como resultado, se concretó el pedido de contar con un grupo de trabajo para mejorar la competencia en el mercado público que implique mayor acceso de las MIPYMES lideradas por mujeres a las oportunidades de negocio con el Estado.

- Dificultades. Existe bajo interés de presentar propuestas nacionales a ser financiadas por la facilidad, dado que los países que han tenido acceso a recursos indicaron que el modelo de presentación y ejecución es engorroso y no es enfocado al sector público. Sin embargo se continúan los diálogos con los líderes de gobierno durante el semestre, para explicar que el programa sigue vigente y se está haciendo todos los esfuerzos para que la aprobación y la implementación mejoren. También se esperan encontrar otras soluciones para apoyar iniciativas de carácter regional, que es una de las líneas que más preocupa a los países.

Comments from the Supervision Team Leader

Agree with the Executing Agency comments

SECTION 3: INDICATORS AND MILESTONES

Indicators

Baseline Intermediate 1 Intermediate 2 Intermediate 3 Planned Achieved Status

Result: Identificar e implementar mejores prácticas y tecnologías en los sistemas de compras públicas de los países de la Región.	R.1	Número de mejores prácticas regionales e internacionales en las áreas prioritarias del Programa identificadas y documentadas	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	
	R.2	Países de la región que han realizado inversiones en las cuales se adoptan mejores prácticas identificadas	0 Jun 2008				8 Dec 2012	0 Jun 2011	
	R.3	Porcentaje de reducción de costos administrativos asociados a las contrataciones en los sistemas de compras públicas de los países participantes.	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	
	R.4	Mayor transparencia en los procesos de compras	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	
	R.5	Disminución de los costos de bienes y servicios adquiridos	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	
	R.6	Incremento de la competitividad de las mipymes en el mercado	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	
	R.7	Mayor difusión en los sectores productivos del uso de las TICs	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	

Component 1: Mejores prácticas en el uso de TICs y en la participación de mipymes en los sistemas de compras públicas. Weight: 0% Classification: Satisfactory	C1.11	Grupos de trabajo temáticos (GTT) que han definido e iniciado su plan de trabajo	0 Jun 2008				4 Jun 2009	5 Dec 2012	Finished
	C1.12	Reportes temáticos finalizados y cuyas recomendaciones han sido consensuadas entre las RICGs	0 Jun 2008				6 Dec 2012	0 Jul 2010	Finished
	C1.13	Proyectos o iniciativas gubernamentales que adoptan recomendaciones de los GTT	0 Jun 2008				8 Dec 2012	10 Jun 2013	Finished
	C1.14	Línea de base elaborada	0 Jun 2008				1 Jun 2009	1 Jun 2011	Finished
	C1.15	Sistema de monitoreo y evaluación establecido	0 Jun 2008				1 Sep 2009	1 Jul 2010	Finished
	C1.16	Investigaciones realizadas sobre temáticas prioritarias realizadas por instituciones de investigación.	0 Jun 2008				3 Dec 2012	9 Sep 2013	Finished
	C1.17	Investigaciones sobre tendencias tecnológicas ("technology forecasting") realizadas	0 Jun 2008				2 Dec 2012	0 Jul 2010	Finished
	C1.18	Estudio sobre implicaciones para políticas gubernamentales	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	Finished
	C1.19	Lecciones aprendidas del programa levantadas y publicadas en formato de manuales en línea y Publicaciones	0 Jun 2008				1 Dec 2012	0 Jun 2011	Finished
	C1.11	Reuniones ministeriales donde se diseminan principales resultados	0 Jun 2008				2 Dec 2012	6 Sep 2013	Finished
	C1.11	RICG ha fortalecido su rol de instrumento de cooperación internacional	0 Jun 2008				1 Dec 2012	1 Jun 2013	Finished

Component 2: Financiamiento de proyectos individuales y diseño de estrategias de e-compras. Weight: 100% Classification: Satisfactory	C2.11	Difusión de la información acerca del Proyecto entre las entidades beneficiarias	0 Jun 2008	1 Jun 2009			1 Dec 2012	4 Dec 2012	On Course
	C2.12	Número de proyectos nacionales seleccionados a ser financiados por el Programa.	0 Jun 2008				4 Jun 2009	6 Jun 2012	On Course
	C2.13	Número de proyectos nacionales seleccionados e implementados en transferencia de tecnología y/o mejores prácticas	0 Jun 2008	2 Jun 2009			10 Dec 2012	10 Jun 2013	On Course
	C2.14	Número de funcionarios públicos formados sobre mejores prácticas y la implementación de TICs en el marco de los proyectos	0 Jun 2008				1500 Dec 2012	0 Dec 2011	On Course
	C2.15	Número de países de la región que han definido su estrategia de implementación de sistemas de e-compras	0 Jun 2008				3 Dec 2012	6 Dec 2012	On Course
	C2.16	Número de proyectos nacionales seleccionados e implementados.	0 Jun 2008				15 Jun 2014	11 Jun 2013	On Course

Milestones	Planned	Due Date	Achieved	Date achieved	Status
M1 Previous Conditions	1	Dec 2008	1	Jun 2008	Achieved

CRITICAL ISSUES THAT HAVE AFFECTED PERFORMANCE

[X] National political changes

SECTION 4: RISKS

MOST IMPORTANT RISKS AFFECTING FUTURE PERFORMANCE

	Level	Mitigation action	Responsible
1. Se registra un alto nivel de cambio en los países beneficiarios en las autoridades de los organismos de compras y las contrapartes de los Proyectos y Consultorias	Low	Se está cambiando la gobernabilidad de los programas y desde su diseño se está esperando que éstos hagan parte del plan estratégico o plan anual de las direcciones de compras por lo que no son especialmente vulnerables cuando se cambian los funcionarios de alto nivel, tales como los directores de compras. Igualmente se ha notado que la rotación de directores de compras y contrataciones en los últimos años ha disminuido considerablemente.	Project Coordinator
2. Que el proceso de terminación y aprobación de la documentación pendiente (pipeline y draft) se enlentezca, con lo cual los países beneficiarios pueden perder interés, ya sea por la búsqueda de otras alternativas de financiamiento o por cambio en las condiciones políticas del país que impliquen cambios en las orientaciones, prioridades o estrategias.	Low	Se sigue trabajando con cada una de las direcciones de compras para cumplir con la ejecución de los proyectos y para contar con nuevas propuestas. Igualmente se están promoviendo temas estratégicos que sean de interés común para las divisiones encargadas de la aprobación tales como la participación de mujeres cabeza de familia en el mercado de compras públicas. Lo que ha permitido que los procesos de aprobación sean más cortos.	Project Coordinator

PROJECT RISK LEVEL: Low **TOTAL NUMBER OF RISKS:** 15 **IN EFFECT RISKS:** 2 **NOT IN EFFECT RISKS:** 12 **MITIGATED RISKS:** 1

SECTION 5: SUSTAINABILITY

Likelihood of project sustainability after project completion: HP - Highly Probable

CRITICAL ISSUES THAT MAY AFFECT PROJECT SUSTAINABILITY

[None reported in this period]

Actions related to sustainability which will be or have been implemented:

El tema de sostenibilidad del programa durante el segundo semestre de 2014 ha sido enfocado en explicarles a las direcciones de compras, la necesidad de tomar medidas para después de terminado el proyecto. Entre ellas puede incluirse el segundo financiamiento por parte de la facilidad hasta un monto de USD\$250,000

En cuando a la facilidad, se ha visto la necesidad de promover alianzas estratégicas con otros organismos interesados en el are de compras públicas, tales como universidades, organismos de cooperación internacional, organizaciones de desarrollo, centros de investigación entre otros. Se ha concluido también que la sostenibilidad depende en gran medida del fortalecimiento de la Red Interamericana de Compras Gubernamentales y de su empoderamiento de las iniciativas.

SECTION 6: PRACTICAL LESSONS

	Relative to	Author
1. Es importante continuar proponiendo espacios de comunicación que permitan a los países conocer lo que sus pares están haciendo para promover la participación de MIPYMES en el mercado público. Esto permite apalancar esfuerzos y hallar mejores estrategias para abordar el tema, especialmente en aquellos países en lo que la capacidad para tratar el tema es menor	Implementation	Calderon, Ana
2. Usar la reunión anual de la RICG como un espacio para encontrar soluciones regionales para la implementación del programa. Ya que los países están reticentes a realizar programas nacionales que representen esfuerzos aislados	Implementation	Calderon, Ana