Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Tecnologías Industriales en Microempresas de Confección y Alimentos

Nro. Proyecto: CO-M1036 - Nro. Operación: ATN/ME-11037-CO

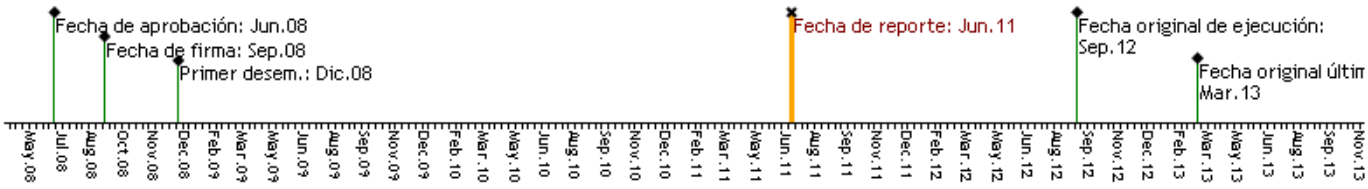
Propósito: Desarrollar, implementar y difundir un modelo efectivo para incorporar y gestionar tecnologías de la información y la comunicación (TICs) y Tecnologías Industriales Básicas (TIBs) en las microempresas de Antioquía.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	MIC - Desarrollo de la microempresa	COOP - Cooperativas de crédito

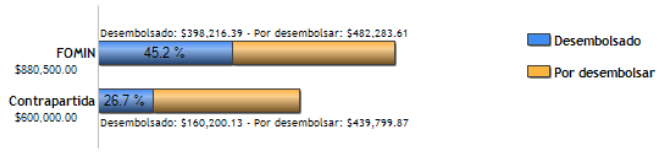
Agencia Ejecutora: CORPORACION ACCION POR ANTIOQUIA ACTUAR

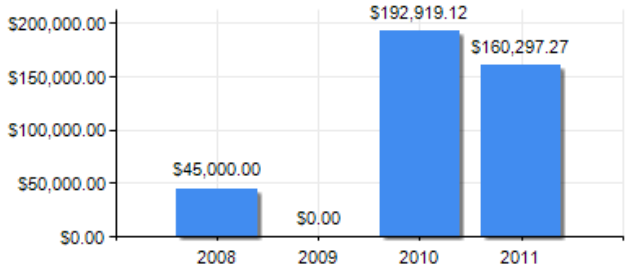
Líder equipo de diseño: Vivanco, Fermín
Líder equipo de supervisión: Ternent, Christine Marie

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

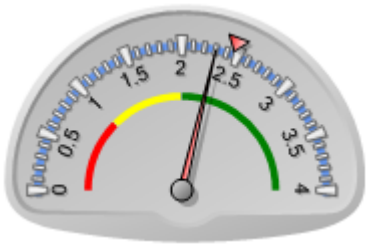


RECURSOS

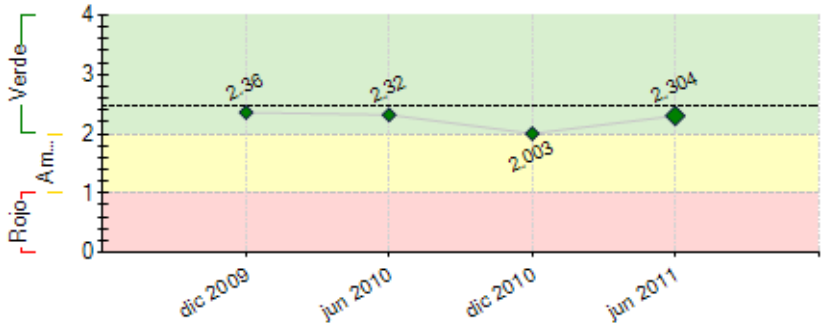




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

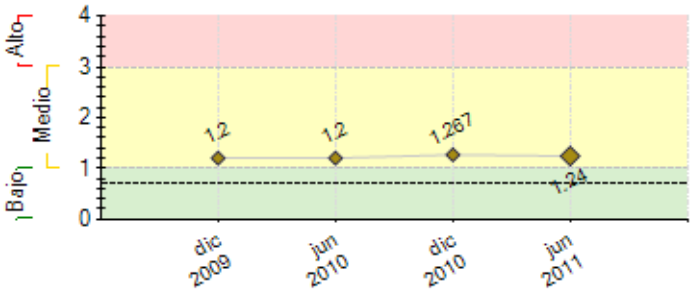


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.304
Promedio FOMIN: 2.461



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.703

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño del proyecto a la fecha es altamente satisfactorio. Los principales logros acumulados son: Ingreso de 130 ME; 100 ME con DBA; 88 ME con PIT aprobados y con presentación de base de proveedores; 32 ME implementando tecnología; 91 ME capacitadas para un total de 132 personas capacitadas; conformación de cartera de 65 proveedores; metodología ajustada; convenios con entidades como Municipio de La Ceja y Comfama; contactos con entidades públicas y privadas. El proyecto tuvo dificultades y retrazos en: El ingreso de las ME debido al copago; adaptación de los consultores a la nueva metodología; implementación de tecnología por dificultades financieras de las ME; el bajo nivel de formalización para implementación de software (Impuestos); bajo nivel en competencias administrativas de los empresarios. Entre los riesgos mas importantes identificados estan: Bajo número de implementaciones debido a dificultades financieras; incumplimiento del perfil para ingresar al proyecto por parte de las ME. Las perspectivas futuras del proyecto son altamente optimistas, pues se percibe interes por parte de las ME sensibilizadas, alto interes por parte de las diferentes entidades en la región, compromiso total de la Dirección Ejecutiva del ente ejecutor. En lo que resta de la ejecución se hará especial enfasis en: Consecución de nuevos convenios para el ingreso de nuevas ME; selección adecuada de las ME que ingresan; capacitación constante de los consultores del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los resultados mas importantes durante el semestre son: 462 ME sensibilizadas con el proyecto; 115 ME ingresadas; 100 ME con DBA; 88 mE con PIT aprobados; 32 ME implementando tecnología ;71 ME capacitadas para un total de 112 personas capacitadas; contactos comerciales con Camara de Comercio de Medellín, Universidad EAFIT, Creame, Alcaldia de Rionegro, CTA, Alcaldia de Bello, Inexmoda; firma de convenios: Alcaldia de La Ceja (12 ME), Comfama (40 ME). Se presentaron dificultades en: la etapa de implementación de tecnología, pricipalmente por dificultades financieras de las ME; incumplimiento de los ciclos del proyecto, debido a la falta de compromiso de los empresarios. Para solucionar estos problemas se sigue haciendo el filtro en la etapa de prediagnostico; sensibilización de consultores y empresarios para el manejo de información real y compromiso con el proyecto; capacitación a los consultores en temas de relación con el empresario. El próximo semestre se hará enfasis en: Fortalecimiento del componente comercial y de sensibilización del proyecto, mediante presentaciones de casos de exito; preparación de las transferencias metodológicas; busqueda de las entidades para realizar las transferencias; mayor acompañamiento en la etapa de implementación de tecnología; elaboración de PIT's mas ajustados a las empresas; capacitación periodica de los consultores; selección adecuada de las ME que ingresan al proyecto; desarrollo de seminarios de actualización para los empresarios.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Durante el semestre terminado el 30 de junio de 2011, el proyecto dinamizó de manera importante la ejecución, especialmente en el segundo componente que es el de mayor relevancia. También se evidencia una consecuente dinamización en el uso de los recursos del Convenio. En el último año, se ha desembolsado el 74% del total de desembolsos de la vida del proyecto. Estamos en proceso de contratar la evaluación intermedia que permitirá hacer un alto en el camino para evaluar integralmente la ejecución.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Desarrollar, implementar y difundir un modelo efectivo para incorporar y gestionar tecnologías de la información y la comunicación (TICs) y Tecnologías Industriales Básicas (TIBs) en las microempresas de Antioquía.	**P.I1**	Las empresas participantes, por al menos 2 años en el proyecto, evidencian mejora en al menos uno de los siguientes aspectos: tiempos, reducción de costos fijos y variables de producción.	0 Sep 2008				100 Sep 2012	0	
	P.I2	Las empresas beneficiarias que han realizado inversiones en tecnología conforme a los planes de implementación del proyecto.	0 Sep 2008				200 Sep 2012	0	
	P.I3	Actuar-Antioquia y tres otras entidades de apoyo a microempresas en Colombia están implementando el modelo de incorporación de TIC y TIB a microempresas en el país.	0 Sep 2008				4 Sep 2012	0	
Componente 1: Metodología para gestión de la tecnología en la microempresa desarrollada. **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Actuar-Antioquia cuenta con una metodología operativa para la incorporación y gestión de Tecnologías de Información y Comunicación y Tecnologías Industriales Básicas para la Microempresa, la cual ha incorporado el trabajo de la consultoría internacional y los resultados preliminares del piloto. La metodología del proyecto incluye unos indicadores que han medido los beneficios del proyecto.	0 Sep 2008				1 Mar 2010	1 Ago 2010	Finalizado
	C1.I2	Actuar-Antioquia cuenta con una metodología de TIC y TIB para la microempresa que ha incorporado las lecciones aprendidas del proyecto y constituye un referente en la región para el desarrollo microempresarial.	0				1 Sep 2012		
Componente 2: Planes de TICs y TIBs implementados. **Peso:** 60% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	MECAAs seleccionadas para el esquema de operación de Actuar-Antioquia.	0	20 Abr 2010			70 Sep 2010	130 Jun 2011	En curso
	C2.I2	MECAAs beneficiarias de planes de implementación que se han iniciado, los cuales incluyen componentes técnicos, financieros y operativos.	0	20 Sep 2010	150 Mar 2012		200 Sep 2012	32 Jun 2011	En curso
	C2.I3	Según las implementaciones evaluadas la mitad de las MECAAs muestran que han cumplido con los objetivos financieros de su plan de inversión mediante mejoras en los indicadores de tiempos, costos, calidad, ventas u otros factores definidos en la metodología.	0				75 Sep 2012		
	C2.I4	MECAAs han participado en talleres de capacitación y conocen las posibilidades de incorporación del TIC y TIB.	0	20 Jul 2010			50 Sep 2010	91 Jun 2011	En curso
	C2.I5	Implementaciones Evaluadas.	0				150 Sep 2012		

Componente 3: Modelo metodológico difundido y transferido. **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	El Organismo Ejecutor y otras 3 entidades más de apoyo a la microempresa cuentan con una metodología de incorporación y gestión de tecnologías en la microempresa.	0 Sep 2008				4 Sep 2012		
	C3.I2	Seleccionadas las instituciones candidatas a recibir la transferencia metodológica del proyecto. Entre las organizaciones de desarrollo empresarial y sus beneficiarios ha aumentado el conocimiento de casos exitosos de introducción de tecnologías en microempresas y la demanda de introducir TIC y TIB.	0				3		
							Sep 2011		

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	8	Sep 2011	8	Mar 2010	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Incumplimiento de los ciclos de implementación de tecnología en las ME, debido a la falta de compromiso de los empresarios.	Medio	Sensibilización a los empresarios y consultores. Acompañamiento constante al empresario por parte del consultor y equipo ejecutor.	Equipo ejecutor, Consultores, Empresario
2. Baja capacidad económica y financiera de las MECAAS para llevar a cabo las implementaciones tecnológicas propuestas por los consultores y equipo ejecutor.	Medio	Filtro de las empresas a través de analisis financiero al ingreso al proyecto, para identificar nivel de endeudamiento y capacidad de pago de futuros préstamos para la compra e implementación de tecnología. Implementaciones tecnológicas ajustadas a la disponibilidad de efectivo arrojado por la simulación de la herramienta financiera. Elaboración de herramientas financieras para llevar a cabo simulaciones y analisis de inversiones.	Comité de prediagnostico
3. Incumplimiento en el cronograma y la ejecución presupuestal del proyecto debido principalmente a los riesgos 4 y 5.	Medio	revisión y seguimiento periódico de metas y presupuestos. control y seguimiento a las actividades de los consultores, contacto permanente con los empresarios, gestión comercial con los provedores.	Equipo ejecutor, Consultores, Empresario
4. La demanda de apoyo para el proyecto provenga mayoritariamente de MECAAs con bajo grado de desarrollo y la incorporación de las TIC y TIB en las MECAAs no superen un análisis de costo beneficio y por tanto no califiquen para el apoyo del proyecto.	Medio	el proyecto contempla convocar a un alto número de MECCAs y además se permitirá que hasta un 20% de las empresas puedan tener entre 10 y 49 empleados	Coordinador del Proyecto
5. Información inadecuada, incorrecta, poco clara o falsa de la empresa en las diferentes etapas de la metodología, lo cual genera retrazos, reprocesos y planes de intervención tecnológica inadecuados. Esta información es proporcionada por el empresario.	Bajo	Sensibilización constante a los microempresarios para que proporcionen información real. Retroalimentación y capacitación periodica con los consultores para mejoramiento en los procedimientos de recolección de la información. Ajuste constante de las herramientas metodológicas (Formularios).	Equipo ejecutor, Consultores, Empresario

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Convenio firmado con caja de compesación COMFAMA para el ingreso de 40 ME al proyecto. Convenio firmado con el Municipio de La Ceja para el ingreso de 12 ME al programa. Relaciones comerciales con entidades que apoyan a las ME en Antioquia, tales como: Camara de Comercio de Medellín, Camara de Comercio del Oriente Antioqueño, Inexmoda, Universidad EAFIT, Grupo de Investigación de Energía Electrica de la Universidad de Antioquia, Alcaldía de Rionegro, Centro de Ciencia y Tecnología de Antioquia, Creame, Fenalco, Analdex, Alcaldía de Medellín, Alcaldía de Girardota, SENA, Cluster de la confección, Alcaldia de Bello, Alcaldia de Envigado, UNE, ITM, ESUMER. Asi mismo se han vinculado empresas grandes del sector confección con el fin de apoyar pequeños talleres de la ciudad, estas empresas son: Línea Directa y H.A.M. Adicionalmente, se viene ajustando la metodología de acuerdo a las condiciones del mercado tecnológico de la región y de las necesidades de las ME en cuanto a la gestión tecnológica. Se ha sensibilizado un total de 80 proveedores de tecnologías. Se han implementado recomendaciones hechas por el consejo asesor en cuanto a mejores practicas para garantizar la sostenibilidad.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. En la selección de los consultores, se debe tener en cuenta no solo el componente técnico o	Implementation	Gallego, Amparo Del Socorro

profesional, sino también el componente humano y social que genere mayor compromiso con las microempresas asignadas.		
2. El seguimiento permanente a la ejecución presupuestal y las proyecciones de los futuros desembolsos con tasas forward, permiten una planeación presupuestal mas real de los proyectos, además de mitigar el riesgo cambiario implicito en éstos.	Risk	Gallego, Amparo Del Socorro
3. La documentación permanente de las actividades del proyecto ha permitido evidenciar la madurez de la nueva metodología y la gestión administrativa.	Implementation	Gallego, Amparo Del Socorro