Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Tecnologías Industriales en Microempresas de Confección y Alimentos

Nro. Proyecto: CO-M1036 - Nro. Operación: ATN/ME-11037-CO

Propósito: Desarrollar, implementar y difundir un modelo efectivo para incorporar y gestionar tecnologías de la información y la comunicación (TICs) y Tecnologías Industriales Básicas (TIBs) en las microempresas de Antioquía.

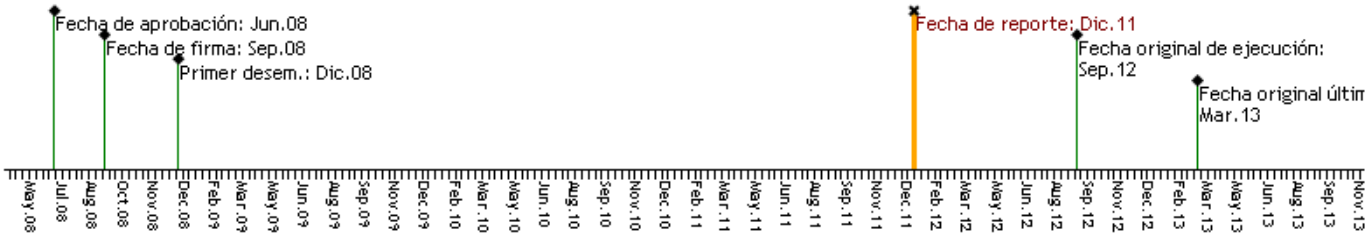
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	MIC - Desarrollo de la microempresa	COOP - Cooperativas de crédito

Agencia Ejecutora: CORPORACION ACCION POR ANTIOQUIA ACTUAR

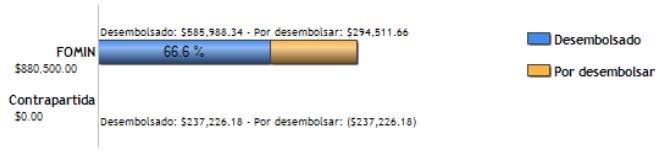
Líder equipo de diseño: Vivanco, Fermín

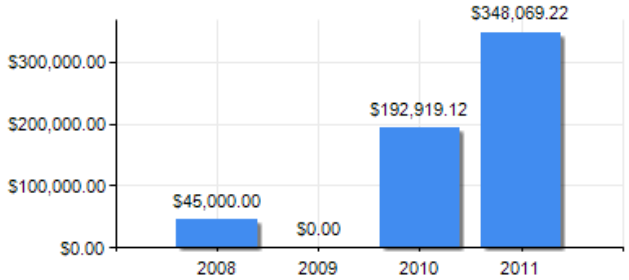
Líder equipo de supervisión: Ternent, Christine Marie

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

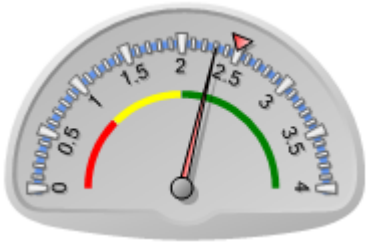


RECURSOS

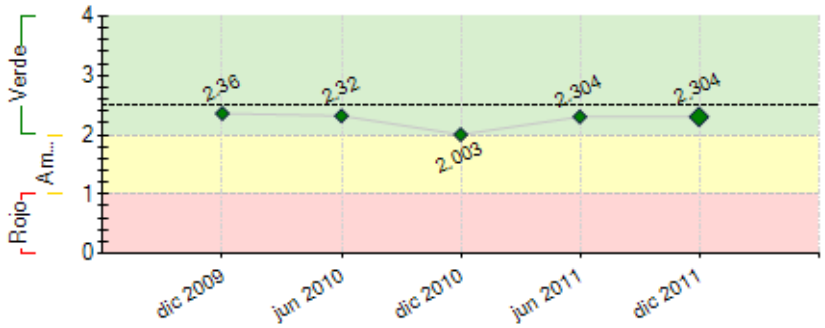




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.304
Promedio FOMIN: 2.49

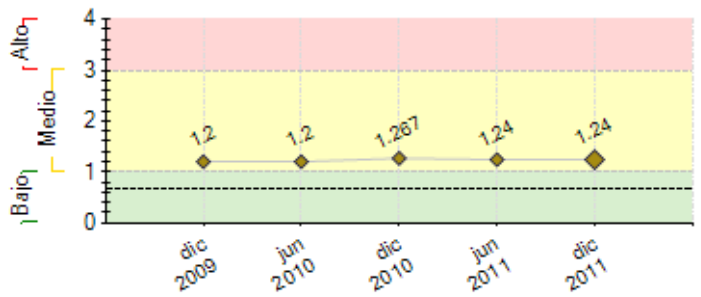


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.668

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño del proyecto a la fecha es altamente satisfactorio. Los principales logros acumulados son: Ingreso de 215 ME; 177 ME con DBA; 167 ME con PIT aprobados y con presentación de base de proveedores; 63 ME implementando tecnología; 30 ME ya implementaron tecnología, 34 en proceso de diseño de DBA; contactadas 5 entidades para transferencia metodológica (TM); 139 ME y 203 personas capacitadas; dictados 8 seminarios para ME;conformación de cartera de 70 proveedores; convenios y contactos con entidades públicas y privadas. El proyecto tuvo dificultades y retrazos en: El ingreso de las ME debido al copago; adaptación de los consultores a la nueva metodología; implementación de tecnología por dificultades financieras y bajo nivel de formalización de las ME; bajo nivel en competencias administrativas de los empresarios; aceptación de la TM por parte de las entidades. Entre los riesgos mas importantes identificados estan: Bajo número de implementaciones debido a dificultades financieras; incumplimiento del perfil para ingresar al proyecto por parte de las ME. Las perspectivas futuras del proyecto son altamente optimistas, pues se percibe alto interes por parte de las ME sensibilizadas y diferentes entidades en la región, compromiso total de la Dirección Ejecutiva del ente ejecutor. En lo que resta de la ejecución se hará especial enfasis en: Selección de entidades para TM y ejecución de las TM; selección adecuada de las ME que ingresan, renovación de convenios con entidades.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se recomienda incluir los nombres de los temas para que el lector no especializado en el proyecto pueda saber de qué se trata. Por ejemplo: ME son microempresas; PIT planes de Implementación de Tecnología.
Para el siguiente informe, se iniciará la revisión del plan de sostenibilidad para asegurar que se tenga el tiempo requerido para su implementación antes del cierre del proyecto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los resultados mas importantes durante el semestre son: 462 ME sensibilizadas con el proyecto; 85 ME ingresadas; 77 ME con DBA; 79 ME con PIT aprobados; 31 ME implementando tecnología; 30 ME implementaron tecnología; 85personas capacitadas de 62ME; aprobada ampliación de convenio Comfama (40 ME); firmado convenio con Rionegro-CTA (8 ME); contacto con Fundaciones y entidades para TM (Carvajal de Cali, Vida y Futuro de Pereira, Diversas apoyadas por Ecopetrol, Propais, Infihuila de Neiva); dictados 8 seminarios en temas ambientales y de TIC's; publicación de Publireportaje en diario de circulación nacional; inicio de evaluación intermedia. Se presentaron dificultades en: etapa de implementación de tecnología; incumplimiento de ciclos del proyecto. Para solucionar estos problemas se sigue haciendo el filtro en la etapa de prediagnostico; sensibilización de consultores y empresarios;capacitación a los consultores en temas de relación con el empresario. El próximo semestre se hará enfasis en: Fortalecimiento del componente comercial y de sensibilización del proyecto, mediante presentaciones de casos de exito; firma de convenio para TM y ejecución de las mismas; mayor acompañamiento en la etapa de implementación de tecnología; elaboración de PIT's mas ajustados a las empresas; capacitación periodica de los consultores; selección adecuada de las ME que ingresan al proyecto; ejecución de seminarios de actualización para los empresarios; preparación de seminario de difusión nacional.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Como se puede apreciar, se inicia una dinámica interesante en el proyecto ya que, por ejemplo, el 40% de las microempresas que han ingresado en todo el proyecto, ingresó en este semestre y el 100% del total que ya implementó tecnología, fue en el semestre terminado el 31 de diciembre de 2011.
Se solicita incluir los indicadores técnicos de las 30 empresas a las que ya se les han levantado, en el próximo PSR.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Desarrollar, implementar y difundir un modelo efectivo para incorporar y gestionar tecnologías de la información y la comunicación (TICs) y Tecnologías Industriales Básicas (TIBs) en las microempresas de Antioquía.	**P.I1**	Las empresas participantes, por al menos 2 años en el proyecto, evidencian mejora en al menos uno de los siguientes aspectos: tiempos, reducción de costos fijos y variables de producción.	0 Sep 2008				100 Sep 2012	0	
	P.I2	Las empresas beneficiarias que han realizado inversiones en tecnología conforme a los planes de implementación del proyecto.	0 Sep 2008				200 Sep 2012	0	
	P.I3	Actuar-Antioquia y tres otras entidades de apoyo a microempresas en Colombia están implementando el modelo de incorporación de TIC y TIB a microempresas en el país.	0 Sep 2008				4 Sep 2012	0	
Componente 1: Metodología para gestión de la tecnología en la microempresa desarrollada.	**C1.I1**	Actuar-Antioquia cuenta con una metodología operativa para la incorporación y gestión de Tecnologías de Información y Comunicación y Tecnologías Industriales Básicas para la Microempresa, la cual ha incorporado el trabajo de la consultoría internacional y los resultados	0 Sep 2008				1 Mar 2010	1 Ago 2010	Finalizado

Peso: 25% **Clasificación:** Satisfactorio		preliminares del piloto. La metodología del proyecto incluye unos indicadores que han medido los beneficios del proyecto.							
	C1.I2	Actuar-Antioquia cuenta con una metodología de TIC y TIB para la microempresa que ha incorporado las lecciones aprendidas del proyecto y constituye un referente en la región para el desarrollo microempresarial.	0				1 Sep 2012		
Componente 2: Planes de TICs y TIBs implementados. **Peso:** 60% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	MECAAs seleccionadas para el esquema de operación de Actuar-Antioquia.	0	20 Abr 2010			70 Sep 2010	215 Dic 2011	En curso
	C2.I2	MECAAs beneficiarias de planes de implementación que se han iniciado, los cuales incluyen componentes técnicos, financieros y operativos.	0	20 Sep 2010	150 Mar 2012		200 Sep 2012	93 Dic 2011	En curso
	C2.I3	Según las implementaciones evaluadas la mitad de las MECAAs muestran que han cumplido con los objetivos financieros de su plan de inversión mediante mejoras en los indicadores de tiempos, costos, calidad, ventas u otros factores definidos en la metodología.	0				75 Sep 2012	0 Dic 2011	En curso
	C2.I4	MECAAs han participado en talleres de capacitación y conocen las posibilidades de incorporación del TIC y TIB.	0	20 Jul 2010			50 Sep 2010	139 Dic 2011	En curso
	C2.I5	Implementaciones Evaluadas.	0				150 Sep 2012	30 Dic 2011	En curso
Componente 3: Modelo metodológico difundido y transferido. **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	El Organismo Ejecutor y otras 3 entidades más de apoyo a la microempresa cuentan con una metodología de incorporación y gestión de tecnologías en la microempresa. Entre las organizaciones de desarrollo empresarial y sus beneficiarios ha aumentado el conocimiento de casos exitosos de introducción de tecnologías en microempresas y la demanda de introducir TIC y TIB.	0 Sep 2008				4 Sep 2012		
	C3.I2	Seleccionadas las instituciones candidatas a recibir la transferencia metodológica del proyecto.	0				3 Abr 2012	0 Dic 2011	En curso

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	8	Sep 2011	8	Mar 2010	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Incumplimiento de los ciclos de implementación de tecnología en las ME, debido a la falta de compromiso de los empresarios.	Medio	Sensibilización a los empresarios y consultores. Acompañamiento constante al empresario por parte del consultor y equipo ejecutor.	Equipo ejecutor, Consultores, Empresario
2. Baja capacidad económica y financiera de las MECAAS para llevar a cabo las implementaciones tecnológicas propuestas por los consultores y equipo ejecutor.	Medio	Filtro de las empresas a través de analisis financiero al ingreso al proyecto, para identificar nivel de endeudamiento y capacidad de pago de futuros préstamos para la compra e implementación de tecnología. Implementaciones tecnológicas ajustadas a la disponibilidad de efectivo arrojado por la simulación de la herramienta financiera. Elaboración de herramientas financieras para llevar a cabo simulaciones y analisis de inversiones.	Comité de prediagnostico
3. Incumplimiento en el cronograma y la ejecución presupuestal del proyecto debido principalmente a los riesgos 4 y 5.	Medio	revisión y seguimiento periódico de metas y presupuestos. control y seguimiento a las actividades de los consultores, contacto permanente con los empresarios, gestión comercial con los provedores.	Equipo ejecutor, Consultores, Empresario
4. La demanda de apoyo para el proyecto provenga mayoritariamente de MECAAs con bajo grado de desarrollo y la incorporación de las TIC y TIB en las MECAAs no superen un análisis de costo beneficio y por tanto no califiquen para el apoyo del proyecto.	Medio	el proyecto contempla convocar a un alto número de MECCAs y además se permitirá que hasta un 20% de las empresas puedan tener entre 10 y 49 empleados	Coordinador del Proyecto
5. Información inadecuada, incorrecta, poco clara o falsa de la empresa en las diferentes etapas de la metodología, lo cual genera retrazos, reprocesos y planes de intervención tecnológica inadecuados. Esta información es proporcionada por el empresario.	Bajo	Sensibilización constante a los microempresarios para que proporcionen información real. Retroalimentación y capacitación periodica con los consultores para mejoramiento en los procedimientos de recolección de la información. Ajuste constante de las herramientas metodológicas (Formularios).	Equipo ejecutor, Consultores, Empresario

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Desde principios del año 2011 ingresaron al proyecto dos consultoras técnicas, expertas en los diferentes sectores, para que mediante una participación activa en el acompañamiento a los empresarios, conocieran e implementaran la metodología; de esta manera se espera que sean el apoyo, junto con la coordinadora del proyecto, para la incorporación del programa en la Corporación.
Así mismo se van a iniciar unos casos pilotos, de empresas beneficiadas por el proyecto que requieren acompañamiento en la otra etapa de implementación en la empresa, ésta será atendida por el área de Asesoría Especializada de la Corporación, con la asesoría del proyecto BID Tecnología.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Se ha presentado interés en el proyecto por otros sectores económicos. Por ello, sin descuidar los dos iniciales que son confección y alimentos, se dio no objeción para incorporar otros sectores.	Design	Ternent, Christine Marie *[FOMIN]*
2. Se ha visto que las microempresas necesitan estar bastante fortalecidas para poder acometer el costo de incorporar tecnología. Por ello, se aprobó que se aumentara el porcentaje de pequeñas empresas para ser atendidas por el proyecto.	Design	Ternent, Christine Marie *[FOMIN]*
3. Es importante considerar, al momento de implementar tecnología en las empresas, sensibilizar a empresarios y empleados sobre la resistencia al cambio, y como hacerlo de manera gradual para mitigar el impacto.	Implementation	Gallego, Amparo Del Socorro
4. El tiempo de implementación por parte de los empresarios no se ajusta al ciclo del proyecto, esto ha llevado a que no se cumpla a cabalidad el cronograma propuesto.	Implementation	Gallego, Amparo Del Socorro
5. Los empresarios no asumen el riesgo de la incorporación de tecnología con desarrollos a la medida, esto ha llevado a que la mayoría de tecnología incorporada sean soluciones estandarizadas	Implementation	Gallego, Amparo Del Socorro