Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Tecnologías Industriales en Microempresas de Confección y Alimentos

Nro. Proyecto: CO-M1036 - Nro. Operación: ATN/ME-11037-CO

Propósito: Desarrollar, implementar y difundir un modelo efectivo para incorporar y gestionar tecnologías de la información y la comunicación (TICs) y Tecnologías Industriales Básicas (TIBs) en las microempresas de Antioquía.

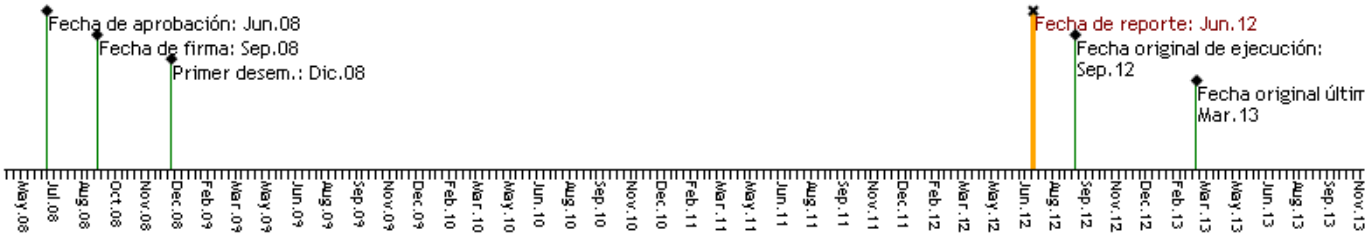
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	MIC - Desarrollo de la microempresa	COOP - Cooperativas de crédito

Agencia Ejecutora: CORPORACION ACCION POR ANTIOQUIA ACTUAR

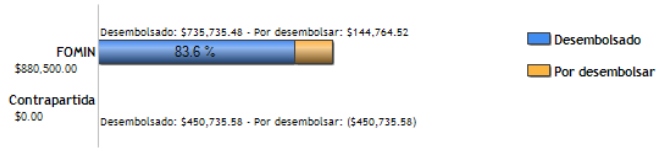
Líder equipo de diseño: Vivanco, Fermín

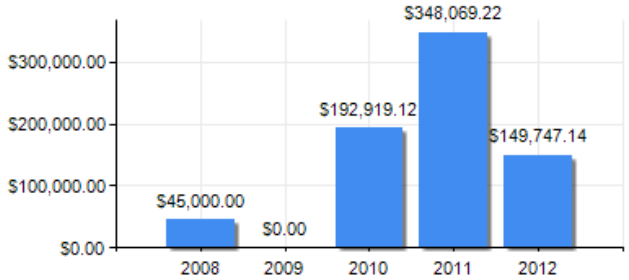
Líder equipo de supervisión: Ternent, Christine Marie

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

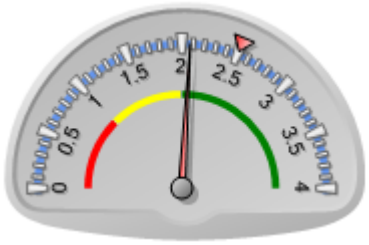


RECURSOS

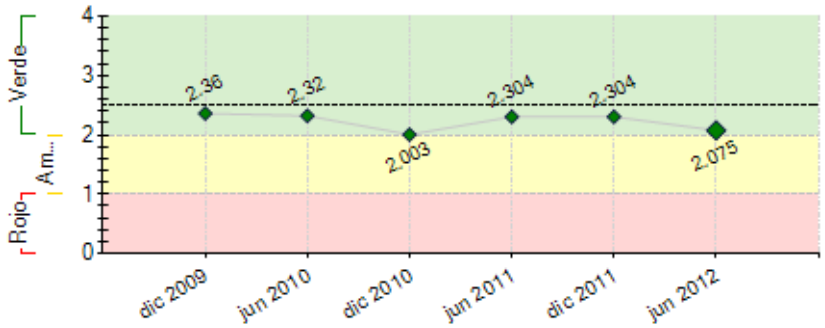




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.075
Promedio FOMIN: 2.506

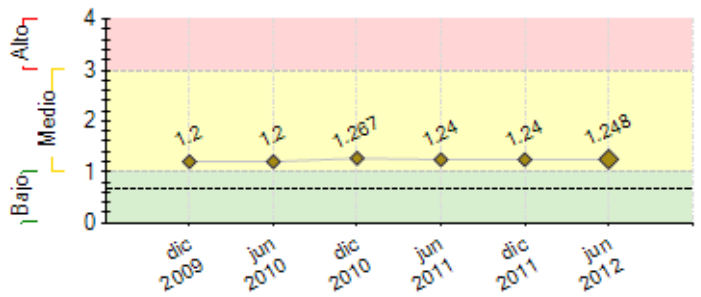


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.651

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño del proyecto a la fecha es altamente satisfactorio. Los principales logros acumulados son: sensibilizados1028 empresarios; Ingreso de 304 ME; 285 ME con DBA; PIT aprobados y presentación de proveedores; 174 ME implementando tecnología; 85 ME ya implementaron tecnología, 19 en proceso de diseño de DBA; 358 personas capacitadas de 174 ME; realizados 16 seminarios; conformación de cartera de 70 proveedores; convenios y contactos con entidades públicas y privadas; contactadas 5 entidades para transferencia metodológica (TM); firmado convenio de TM con CCIO de Ibagué; Realizado seminario de lecciones aprendidas; realizadas pasantías con empresarios . El proyecto tuvo dificultades y retrasos en: El ingreso de las ME debido al copago; adaptación de los consultores a la nueva metodología; implementación de tecnología por dificultades financieras y bajo nivel de formalización de las ME; Entre los riesgos más importantes identificados están: Bajo número de implementaciones debido a dificultades financieras; incumplimiento del perfil para ingresar al proyecto por parte de las ME; Las perspectivas futuras del proyecto son altamente optimistas en cuanto a las implementaciones en las ME. En lo que resta de la ejecución se hará especial énfasis en: Elaboración de PIT y Acompañamiento en las implementaciones a los empresarios; Ejecución de las Transferencias Metodológicas a las entidades seleccionadas; adaptación e incorporación de la metodología en los programas del ejecutor.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto va bien, pero es necesario determinar la posibilidad de finalizarlo dentro de los plazos previstos y asegurar que la metodología tenga una manera clara de ser compartida.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los resultados más importantes durante el semestre son: 566 ME sensibilizadas con el proyecto; 95 ME ingresadas; 77 ME con DBA; 77 ME con PIT aprobados y con presentación de base de proveedores ; 23 ME implementando tecnología; 2 ME implementaron tecnología; 155 personas capacitadas de 42 ME en temas de productividad y TIC; realizadas visitas a las ferias Colombiatex y Alimentec con 33 y 15 empresarios respectivamente de los sectores confecciones y alimentos ; realizados 8 seminarios en temas ambientales y de TIC's; realizado seminario de lecciones aprendidas para 26 personas de 15 entidades Nacionales; Firmado convenio de Transferencia Metodológica con la Cámara de Comercio de Ibagué. Se presentaron dificultades en etapa de implementación de tecnología por incumplimiento de ciclos del proyecto; perfil de las entidades a seleccionar para las Transferencias Metodológicas. El próximo semestre se hará énfasis en: elaboración de PIT's mas ajustados a las empresas; ejecución y acompañamiento de las implementaciones; fortalecimiento del componente comercial; capacitación periodica de los consultores; capcaitaciones para la absorción del conocimiento; levantamiento de indicadores de medición en las ME; realización de la transferencia metodológica en Ibagué; adaptación

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
La reunión en abril de 2012 con los evaluadores intermedios, expertos en los temas de tecnología, fue muy interesante y permitió ver tanto lo positivo como lo que hay por mejorar del proyecto. Como se indica en las lecciones aprendidas, uno de los temas por mejorar es una atención más integral a la microempresa y no por tema en el que se hace énfasis. Es decir, si bien se estaba haciendo un diagnóstico para la incorporación de tecnología, se evidenció otras áreas que igualmente requieren apoyo y que posiblemente son anteriores al apoyo en incorporación de tecnología.
Se hará énfasis en el segundo semestre en la revisión del tema de sostenibilidad para que lo consignen en un documento y revisar si todos los indicadores serán logrados dentro de los plazos previstos.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Desarrollar, implementar y difundir un modelo efectivo para incorporar y gestionar tecnologías de la información y la comunicación (TICs) y Tecnologías Industriales Básicas (TIBs) en las microempresas de Antioquía.	**P.I1**	Las empresas participantes, por al menos 2 años en el proyecto, evidencian mejora en al menos uno de los siguientes aspectos: tiempos, reducción de costos fijos y variables de producción.	0 Sep 2008				100 Sep 2012	0	
	P.I2	Las empresas beneficiarias que han realizado inversiones en tecnología conforme a los planes de implementación del proyecto.	0 Sep 2008				200 Sep 2012	0	
	P.I3	Actuar-Antioquia y tres otras entidades de apoyo a microempresas en Colombia están implementando el modelo de incorporación de TIC y TIB a microempresas en el país.	0 Sep 2008				4 Sep 2012	0	
Componente 1: Metodología para gestión de la tecnología en la microempresa desarrollada.	**C1.I1**	Actuar-Antioquia cuenta con una metodología operativa para la incorporación y gestión de Tecnologías de Información y Comunicación y Tecnologías Industriales Básicas para la Microempresa, la cual ha incorporado el trabajo de la consultoría internacional y los resultados	0 Sep 2008				1 Mar 2010	1 Ago 2010	Finalizado

Peso: 25% **Clasificación:** Satisfactorio		preliminares del piloto. La metodología del proyecto incluye unos indicadores que han medido los beneficios del proyecto.							
	C1.I2	Actuar-Antioquia cuenta con una metodología de TIC y TIB para la microempresa que ha incorporado las lecciones aprendidas del proyecto y constituye un referente en la región para el desarrollo microempresarial.	0				1 Sep 2012		
Componente 2: Planes de TICs y TIBs implementados. **Peso:** 60% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	MECAAs seleccionadas para el esquema de operación de Actuar-Antioquia.	0	20 Abr 2010			70 Sep 2010	304 Jun 2012	Finalizado
	C2.I2	MECAAs beneficiarias de planes de implementación que se han iniciado, los cuales incluyen componentes técnicos, financieros y operativos.	0	20 Sep 2010	150 Mar 2012		200 Sep 2012	174 Jun 2012	En curso
	C2.I3	Según las implementaciones evaluadas la mitad de las MECAAs muestran que han cumplido con los objetivos financieros de su plan de inversión mediante mejoras en los indicadores de tiempos, costos, calidad, ventas u otros factores definidos en la metodología.	0				75 Sep 2012	0 Dic 2011	En curso
	C2.I4	MECAAs han participado en talleres de capacitación y conocen las posibilidades de incorporación del TIC y TIB.	0	20 Jul 2010			50 Sep 2010	174 Jun 2012	En curso
	C2.I5	Implementaciones Evaluadas.	0				150 Sep 2012	60 Jun 2012	En curso
Componente 3: Modelo metodológico difundido y transferido. **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	El Organismo Ejecutor y otras 3 entidades más de apoyo a la microempresa cuentan con una metodología de incorporación y gestión de tecnologías en la microempresa. Entre las organizaciones de desarrollo empresarial y sus beneficiarios ha aumentado el conocimiento de casos exitosos de introducción de tecnologías en microempresas y la demanda de introducir TIC y TIB.	0 Sep 2008				4 Sep 2012		
	C3.I2	Seleccionadas las instituciones candidatas a recibir la transferencia metodológica del proyecto.	0				3 Ago 2012	3 May 2012	En curso

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	8	Sep 2011	8	Mar 2010	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Diseño del proyecto/Componentes

[X] Otros, cuáles?: Se diseñó el proyecto con empresas demasiado precarias y sin recursos para copagar la tecnología

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Incumplimiento de los ciclos de implementación de tecnología en las ME, debido a la falta de compromiso de los empresarios.	Medio	Sensibilización a los empresarios y consultores. Acompañamiento constante al empresario por parte del consultor y equipo ejecutor.	Equipo ejecutor, Consultores, Empresario
2. Baja capacidad económica y financiera de las MECAAS para llevar a cabo las implementaciones tecnológicas propuestas por los consultores y equipo ejecutor.	Medio	Filtro de las empresas a través de analisis financiero al ingreso al proyecto, para identificar nivel de endeudamiento y capacidad de pago de futuros préstamos para la compra e implementación de tecnología. Implementaciones tecnológicas ajustadas a la disponibilidad de efectivo arrojado por la simulación de la herramienta financiera. Elaboración de herramientas financieras para llevar a cabo simulaciones y analisis de inversiones.	Comité de prediagnostico
3. Incumplimiento en el cronograma y la ejecución presupuestal del proyecto debido principalmente a los riesgos 4 y 5.	Medio	revisión y seguimiento periódico de metas y presupuestos. control y seguimiento a las actividades de los consultores, contacto permanente con los empresarios, gestión comercial con los provedores.	Equipo ejecutor, Consultores, Empresario
4. Retrazos en los ciclos pre-establecidos para los planes de implementación tecnológica, debido a los tiempos de espera de cotizaciones a entregar por parte de los proveedores.	Bajo	Actividades con proveedores como: Listas de precios actualizadas, acuerdos de negociación, visitas y cartas de compromiso, pre-acuerdos de entrega de cotizaciones.	Coordinador tecnológico, proveedores.
5. Información inadecuada, incorrecta, poco clara o falsa de la empresa en las diferentes etapas de la metodología, lo cual genera retrazos, reprocesos y planes de intervención tecnológica inadecuados. Esta información es proporcionada por el empresario.	Bajo	Sensibilización constante a los microempresarios para que proporcionen información real. Retroalimentación y capacitación periodica con los consultores para mejoramiento en los procedimientos de recolección de la información. Ajuste constante de las herramientas metodológicas (Formularios).	Equipo ejecutor, Consultores, Empresario

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	No se conoce aún el plan de sostenibilidad, aunque por experiencia con este Ejecutor, su capacidad para incorporar las metodologías en su oferta es muy alto.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Las acciones más inmediatas a seguir, desde el punto de vista metodológico es la ejecución de un proyecto de ciudad en convenio con la Cámara de Comercio y la Alcaldía de Medellín "Proyecto Medellin cidad Cluster", donde se pretende propiciar el desarrollo y crecimiento empresarial a 100 empresas, a partir de vínculos productivos, comerciales y tecnológicos. Este proyecto, que inicia en agosto, tendrá una vigencia hasta el año 2013, pero se ampliará hasta el año 2015. Esta metodología de productividad, conocida y aprobada por la Cámara de Comercio de Medellin, también será el fundamento de otro proyecto de región, que abarcará todo el territorio de Antioquia y el cual está próximo a iniciar, y el cual será operado por Interactuar.
Con las directivas de la Corporación, se está evaluando la manera cómo la metodología será integrada a los programas de Desarrollo E mpresarial: como una nueva área de productividad que evalúe e integre otras áreas de la empresa, o integrarla al área de Fortalecimiento Empresarial; metodología adquirida en otro proyecto ejecutado por en convenio con el BID.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. De la evaluación intermedia, hay varias lecciones aprendidas. La más importante, como en otros proyectos FOMIN, es que las microempresas necesitan apoyo en todos sus procesos, no sólo en tecnología. Se recomienda para otros proyectos, incluir la tecnología como una área de mejoramiento para aquéllas empresas en donde se considere que la tecnología puede tener impactos importantes y que las empresas están listas para incorporarlas.	Design	Ternent, Christine Marie *[FOMIN]*