Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Tecnologías Industriales en Microempresas de Confección y Alimentos

Nro. Proyecto: CO-M1036 - Nro. Operación: ATN/ME-11037-CO

Resultado: Desarrollar, implementar y difundir un modelo efectivo para incorporar y gestionar tecnologías de la información y la comunicación (TICs) y Tecnologías Industriales Básicas (TIBs) en las microempresas de Antioquía.

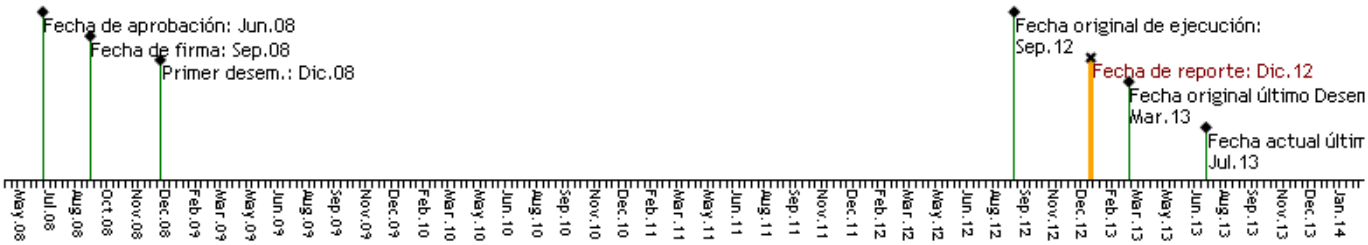
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	MIC - Desarrollo de la microempresa	COOP - Cooperativas de crédito

Agencia Ejecutora: CORPORACION ACCION POR ANTIOQUIA ACTUAR

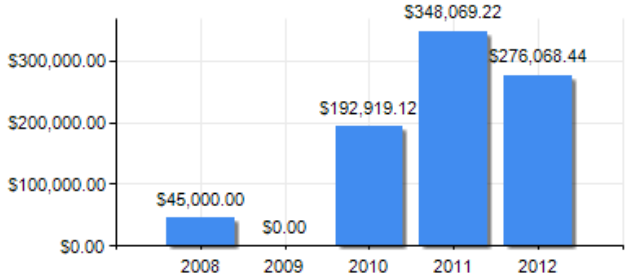
Líder equipo de diseño: Vivanco, Fermín

Líder equipo de supervisión: Ternent, Christine Marie

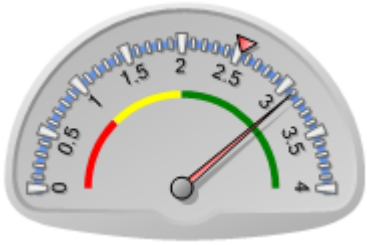
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



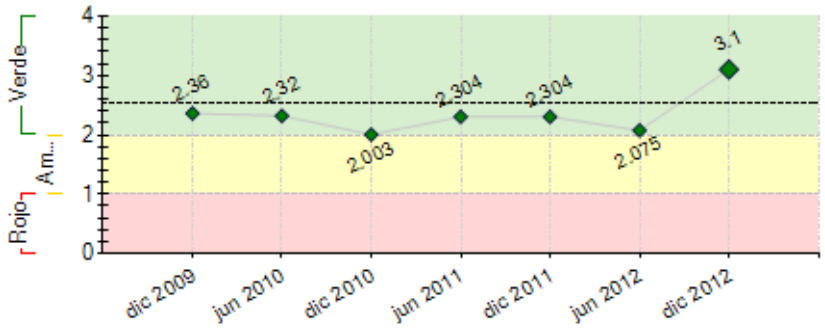
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.1
Promedio FOMIN: 2.526

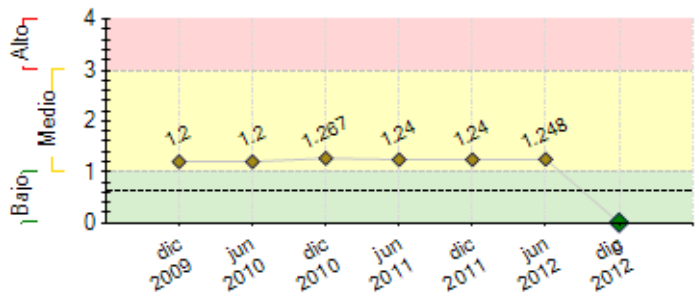


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.642

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño del proyecto a la fecha es altamente satisfactorio. De acuerdo con los indicadores de PROPOSITO, 228 microempresas (ME) realizaron inversiones en tecnología; de 90 ME evaluadas, 73 han mejorado mínimo un indicador de los propuestos; Interactuar, la Cámara de Cio de Ibagué, Actuar por Bolivar y Actuar por Caldas cuentan con la metodología y están implementando el modelo de incorporación de tecnología TIC y TIB .
Los principales actividades realizadas durante la vida del proyecto son: 1028 empresarios sensibilizados; 311 empresas ingresaron, de las cuales 303 cuentan con un DBA; 228 ME incorporaron tecnología TIC/ TIB; 90 ME que incorporaron tecnología han sido evaluadas, de las cuáles más del 80% presenta cambios positivos; Conformada cartera de soluciones tecnológicas con aproximadamente 70 proveedores ; Realizadas transferencias metodológicas a 3 entidades nacionales; Realizados 4 convenios con entidades públicas y privadas; Realizado seminario nacional de las lecciones aprendidas, donde asistieron 15 entidades; Realizadas pasantías a Colombiatex y Alimentec con empresarios que no habían asistido a este tipo de eventos. Los obstáculos más relevantes en el desarrollo del proyecto fueron: El ingreso de los ME debido al copago, adaptación de los consultores a la nueva metodología, baja capacidad financiera de los ME para incorporar la tecnología. Los riesgos más relevantes fueron incumplimiento con el ingreso de las empresas y con el número de empresas implementando, así como con los plazos de ejecución del proyecto, debido a los ciclos de ejecución en las ME. Los obstáculos se superaron con la incorporación de mayores filtros en la etapa de seleccion de las ME, capacitaciones permanentes a los consultores, compromisos con proveedores en los plazos de entrega de las soluciones tecnológicas. Sostenibilidad: consideramos la transversalización de la metodología TIC- TIB en varios de los programas y/o servicios de la Corporación. En el momento se están ejecutando 2 proyectos con la C.Cio de Medellín y la Gobernación que incorporan la metodología; se estructuraron capacitaciones en productivad y TIC par los ME. En búsqueda de mejores servicios, para el año 2014 se espera operar una unidad ejecutora que integre las metodologías de los diferentes programas, bajo el enfoque de productividad. Se está realiando un estudio que analice la viabilidad y operación de la misma; se espera contar con el informe para finales del mes de marzo de 2013.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se realizó una visita técnica al proyecto durante el anterior semestre y se evidencian logros, lecciones aprendidas y sostenibilidad a través de la integración de la metodología dentro de la oferta de servicios del Ejecutor. Asimismo la transferencia a las 3 entidades adicionales permitirá conocer la implementación en otras culturas y escenarios para determinar lo que es general y lo que requiere adaptación. El proyecto está por terminar luego de una corta prórroga para finalizar actividades. El semestre siguiente será de cierre, evaluación final y evento de cierre público.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los resultados más importantes durante el semestre fueron: 56 nuevas empresas con implementaciones, para un total de 228 ME con incorporación de tecnología; 60 nuevas empresas monitoreadas, para un total de 90 empresas con evaluación de indicadores, de las cuaels 73 ME presentan impactos positivos; Firmados dos nuevos contratos de transnferencias de metodológias con entidades nacionales; realizadas 3 transferencias metodológicas a la CCio de Ibagué; Actuar por Caldas y Actuar por Bolivar, donde se formó a un grupo de 12 consultores y prueba piloto en 8 empresas que están siendo atendidas por las entidades respectivas. Los pricipales retrazos estuvieron relacionados con los ciclos en las empresas, lo que condujo a un ampliación del plazo de ejecución. Los riesgos identificados durante la ejecución del proyecto fueron mitigados desde la etapa de sensibilización y acompañamiento a las empresarios ya que estaban relacionados con el incumplimiento de los ciclos. Las acciones de este semestre estarán encaminadas en el cierre de las empresas; levantamiento de indicadores en las empresas que implementaron; taller de cierre del proyecto; estudio y análisis de incorporación de la metodología en los programas de la Entidad y el proceso de cierre ejecutivo del proeycto ante al BID.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Aunque ya se cumplieron los indicadores que faltaban, se incluyeron después del plazo de este informe y saldrán en el final. Estos son el 1.3 y el 1.5. Asímismo se estará haciendo monitoreo sobre el primer indicador del propósito que es el único que falta por cumplir, pero no se prevé ningún problema en su cumplimiento.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Desarrollar, implementar y difundir un modelo efectivo para incorporar y gestionar tecnologías de la información y la comunicación (TICs) y Tecnologías Industriales Básicas (TIBs) en las microempresas de Antioquía.	**P.I1**	Las empresas participantes, por al menos 18 meses en el proyecto, evidencian mejora en al menos uno de los siguientes aspectos: tiempos, reducción de costos fijos y variables de producción.	0 Sep 2008				100 Mar 2013	79 Mar 2013	
	P.I2	Las empresas beneficiarias que han realizado inversiones en tecnología conforme a los planes de implementación del proyecto.	0 Sep 2008				200 Sep 2012	228 Ene 2013	
	P.I3	Actuar-Antioquia y tres otras entidades de apoyo a microempresas en Colombia están implementando el modelo de incorporación de TIC y TIB a microempresas en el país.	0 Sep 2008				4 Mar 2013	4 Nov 2012	

Componente 1: Metodología para gestión de la tecnología en la microempresa desarrollada. **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Actuar-Antioquia cuenta con una metodología operativa para la incorporación y gestión de Tecnologías de Información y Comunicación y Tecnologías Industriales Básicas para la Microempresa, la cual ha incorporado el trabajo de la consultoría internacional y los resultados preliminares del piloto. La metodología del proyecto incluye unos indicadores que han medido los beneficios del proyecto.	0 Sep 2008				1 Mar 2010	1 Ago 2010	
	C1.I2	Actuar-Antioquia cuenta con una metodología de TIC y TIB para la microempresa que ha incorporado las lecciones aprendidas del proyecto y constituye un referente en la región para el desarrollo microempresarial.	0				1 Sep 2012	1 Sep 2012	Finalizado
Componente 2: Planes de TICs y TIBs implementados. **Peso:** 60% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	MECAAs seleccionadas para el esquema de operación de Actuar-Antioquia.	0	20 Abr 2010			70 Sep 2010	304 Jun 2012	
	C2.I2	MECAAs beneficiarias de planes de implementación que se han iniciado, los cuales incluyen componentes técnicos, financieros y operativos.	0	20 Sep 2010	150 Mar 2012		200 Sep 2012	228 Dic 2012	
	C2.I3	Según las implementaciones evaluadas la mitad de las MECAAs muestran que han cumplido con los objetivos financieros de su plan de inversión mediante mejoras en los indicadores de tiempos, costos, calidad, ventas u otros factores definidos en la metodología.	0				75 Mar 2013	0 Dic 2011	
	C2.I4	MECAAs han participado en talleres de capacitación y conocen las posibilidades de incorporación del TIC y TIB.	0	20 Jul 2010			50 Sep 2012	174 Jun 2012	Finalizado
	C2.I5	Implementaciones Evaluadas.	0				150 Mar 2013	60 Jun 2012	
Componente 3: Modelo metodológico difundido y transferido. **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	El Organismo Ejecutor y otras 3 entidades más de apoyo a la microempresa cuentan con una metodología de incorporación y gestión de tecnologías en la microempresa. Entre las organizaciones de desarrollo empresarial y sus beneficiarios ha aumentado el conocimiento de casos exitosos de introducción de tecnologías en microempresas y la demanda de introducir TIC y TIB.	0 Sep 2008				4 Sep 2012	4 Nov 2012	
	C3.I2	Seleccionadas las instituciones candidatas a recibir la transferencia metodológica del proyecto.	0				3 Ago 2012	3 Sep 2012	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Condiciones previas	8	Sep 2011	8	Mar 2010	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: Se sobreestimó la capacidad de inversión de la microempresas y se tuvo que subir un poco el nivel de empresas a intervenir

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 6

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	Está en proceso el documento, pero no hay duda de que el Ejecutor mantendrá y sostendrá el proyecto a futuro dentro de su oferta institucional.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El proyecto, se inserta de manera precisa en la estrategia corporativa, específicamente en el eje de Profundización y Gestión del Impacto en el desarrollo, a través de las mejoras continuas de las metodologías para la generación autónoma de ingresos sostenibles; la atención diferencial desde las metodologías y servicios para los empresarios y programas que evidencien el impacto en la población. Así como con los dos proyectos anteriores también apoyados por el BID-FOMIN,(ATN/ME-6213-CO y ATN/ME-9220) esta metodología se incorporará de manera transversal a los servicios de apoyo a las microempresas. Desde finales del año 2012 se están ejecutando dos convenios con la CCio Medellin y la Gobernación, direccionados bajo el componente de productividad, donde la base de estructuración metodológica fue el Proyecto TIB – TIC. El el área de Capacitación, estructuró cursos de productividad teóricos y prácticos bajo aplicaciones informáticas; curso de producción y costeo bajo herramienta informática y seminarios de TIC'; El área de Creación se está realiazndo un acompañamiento bajo el enfoque de productividad, donde hacia un mayor aprovechamiento de los recursos; el área de Asesoria está focalizada en la optimización de los recursos.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Como en algunos otros proyectos, se aprendió que si bien este es un tema de incorporación de	Design	Ternent, Christine Marie *[FOMIN]*

tecnología, la microempresa requiere una revisión y asesoría en muchos procesos antes, durante y después del tema de tecnología. De hecho, en muchos casos, las microempresas necesitan atender otro tema de mayor importancia antes de incorporar tecnología. Por lo anterior, se recomienda que siempre exista un diagnóstico de base de la empresa y que la entidad tenga una oferta amplia de apoyo para maximizar la preparación para la incorporación tecnológica y el seguimiento después a los procesos que hayan cambiado por la tecnología. Si la entidad ejecutora no ofrece el abanico de servicios, deberá establecer convenios con otras entidades que sí lo hagan. Esta integralidad en el apoyo a la microempresa es fundamental para su correcto desarrollo.		
2. A las microempresas de las ciudades intermedias del pais se les dificulta el acceso a la tecnología, debido a los pocos proveedores ´que se encuentran en esas ciudades, lo que conlleva a depender de proveedores de las principales ciudades,	Implementation	Gallego, Amparo Del Socorro
3. Falta mayor experiencia de los profesionales de las áreas de alimentos y confecciones para realizar un buen acompañamiento a los ME en las ciudades donde se transfirió la metodología.	Implementation	Gallego, Amparo Del Socorro