Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa Nacional de Desarrollo Institucional de Asociaciones Público Privadas

Nro. Proyecto: BR-M1026 - Nro. Operación: ATN/MT-9587-BR

Propósito: Institucionalizar la metodología APP como un sistema permanente de asociación público-privada para la implementación de proyectos de infraestructura o prestación de servicios públicos.

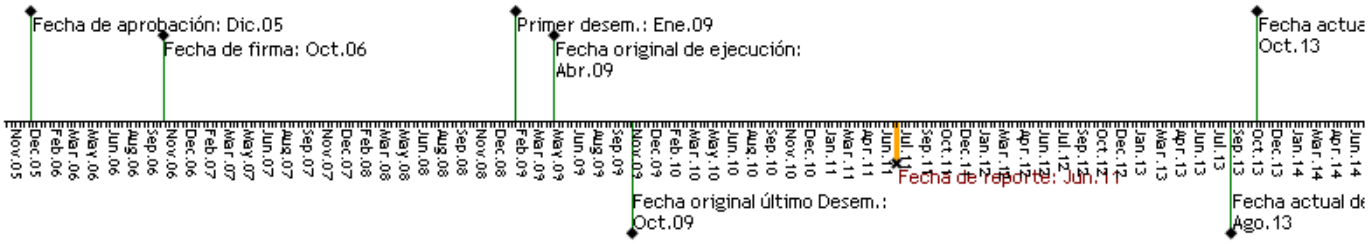
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	INF - Infraestructura y servicios públicos	PPPA - Alianzas público-privadas

Agencia Ejecutora: MINISTERIO DA ECONOMIA, FAZENDA E PLANEJAMENTO, MINISTERIO DE PLANIFICACION PRESUPUESTO Y GESTION

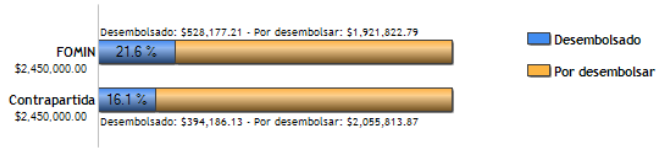
Líder equipo de diseño:

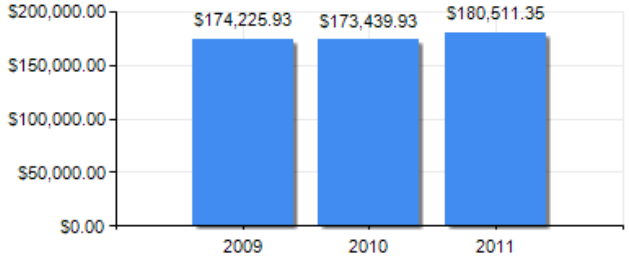
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

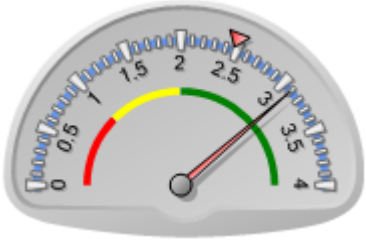


RECURSOS

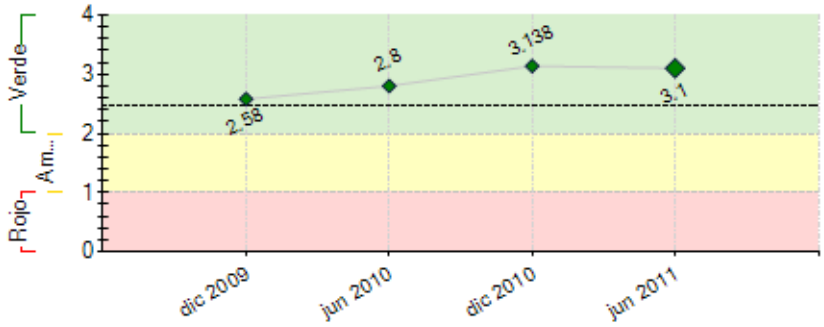




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

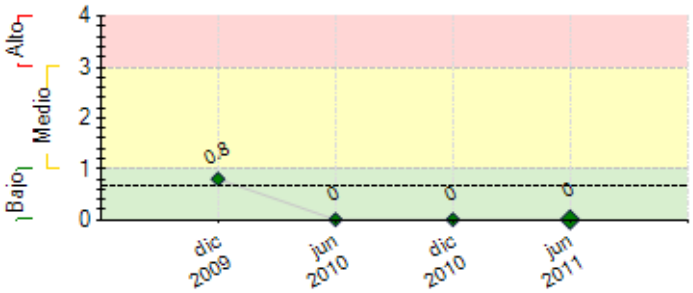


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.1
Promedio FOMIN: 2.475



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.684

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Vários estados da federação já possuem leis próprias e unidades voltadas a estruturação de projetos de PPP. Os estados podem contar com o apoio da Unidade federal de PPP no Ministério do Planejamento, que, constantemente, estrutura cursos e seminários para formação de sólida capacidade institucional no setor público para estruturação de projetos em setores e regiões estratégicas. Já são 9 acordos firmados pelo Ministério para apoio institucional e estruturação de projetos: Bahia; Piauí/ BNB; Rio Grande do Norte/BNB; Ceará/BNB; Paraíba/ BNB; Alagoas/BNB; Santa Catarina e SC Parcerias; Agência Espacial Brasileira/MCT; Ministério da Defesa. Até o 1º sem/2011, o Programa já capacitou 1.600 servidores em 16 eventos realizados em 10 capitais. Com vistas ao acesso às melhores práticas internacionais, houve a participação de palestrantes estrangeiros nos eventos promovidos (como do Reino Unido, Espanha, Portugal, Chile, Colômbia, México, Peru e EUA) e a realização de missões ao exterior. Estão sendo estruturados, no âmbito do FUMIN, 2 projetos na região Nordeste: Rodovia Transcerrados do Piauí e Plataforma Logística em Juazeiro, Bahia. Está sendo elaborado Relatório que consolida a evolução das PPPs no Brasil para futura sistematização do conhecimento para divulgação de práticas à América Latina. Está em andamento o processo licitatório para modelagem da PPP para o Novo Colégio Militar de Manaus.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Realizado Seminário para Ministério da Defesa, Exército, Marinha, Aeronáutica, INFRAERO e ANAC, de 16 a 18.02; Realizados Cursos de PPP no Estado da Paraíba, em 13.04, na Agência Nacional de Águas – ANA, em 27.04, e no Estado de Santa Catarina, em 26.05. Definição de novos projetos candidatos à modelagem PPP com o Comando do Exército e o da Marinha. Elaborado TDR do Projeto do Arsenal de Marinha (estaleiro) e TDR do Complexo Esportivo CEFAN. Realizadas tratativas para firmar Acordo de Cooperação técnica com Min. Meio Ambiente e ICMBio. Estão sendo elaborados os estudos financeiros e jurídicos para modelagem da Rodovia Transcerrados do Estado do Piauí e para modelagem da Plataforma Logística do São Francisco (Bahia). Iniciado o processo licitatório para modelagem de PPP para o Novo Colégio Militar de Manaus. Elaborada proposta de regulamento para acompanhamento dos contratos federais de PPP. Uma das principais dificuldades do Projeto diz respeito à qualidade dos trabalhos das consultorias e escassez de pessoal. No 1º sem/2011, a Unidade perdeu 2 servidores. Para o próximo semestre, destacam-se: conclusão dos estudos para estruturação dos Projetos Transcerrados e da Plataforma Logística; conclusão do Relatório de Evolução das PPPs no Brasil; conclusão do processo licitatório para modelagem da PPP para o Novo Colégio Militar de Manaus; elaboração de termos de referência para modelagem de PPP para parques nacionais.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Institucionalizar la metodología APP como un sistema permanente de asociación público-privada para la implementación de proyectos de infraestructura o prestación de servicios públicos.	**P.I1**	Unidad APP funciona con recursos financieros (presupuestarios) suficientes y con recursos humanos capacitados para cumplir adecuadamente su función de secretaría técnica del CGAPP al final del proyecto.	0 Oct 2006				1 Abr 2009	1 Abr 2009	
	P.I2	Unidad APP cumple adecuadamente su función como unidad de soporte técnico a los ministerios sectoriales y a los gobiernos de los Estados para la instrumentación de proyectos de APPP.	0 Oct 2006				1 Abr 2009	1 Abr 2009	
	P.I3	Unidad APP ha estructurado cinco proyectos de APP (tres adicionales a los dos proyectos pilotos contenidos en el componente III).	0 Oct 2006				5 Oct 2011	2 Jul 2011	
Componente 1: Consolidación de la Unidad APP del MPPyG y apoyo a los ministerios sectoriales y gobiernos estaduales en la implementación de la estructura institucional de las APP. **Peso:** 15% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	La Unidad APP del MPPyG cuenta con su estructura administrativa y el equipo técnico capacitado y cuenta con un punto focal para atender los requerimientos de los Estados que solicitan apoyo para la implementación de proyectos APP.	0 Oct 2006				1 Oct 2009	1 Oct 2009	Finalizado
	C1.I2	Numero de realizacion de cursos y seminarios para la difusión de la metodología APP con la participación de los Ministerios Sectoriales y los Gobiernos de los Estados.	0 Oct 2006	1 Jun 2008	1 Jun 2009	1 Dic 2009	3 Oct 2011	12 Dic 2010	En curso
Componente 2: Reglamentación e institucionalización de la metodología de las APP. **Peso:** 35% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Unidad APPP ha elaborado la reglamentación de la Ley de APP y demás documentos jurídicos y reglamentarios necesarios para la estructuración y implementación de proyectos APP.	0 Oct 2006				1 Oct 2009	1 Dic 2010	En curso
	C2.I2	Número de servidores públicos capacitados en el tema de todo el proceso de PPP	0 Oct 2006				1000 Jun 2011		En curso
	C2.I3	Número de entidades subnacionales, municipios y capitales y empresas estatales, con participación en los eventos de capacitación en todo el proceso de PPP.	0 Oct 2006				25 Jun 2011		En curso
	C2.I4	Número de eventos nacionales y internacionales sobre el tema PPP	0 Oct 2006				3 Jun 2011		En curso
	C2.I5	Número de países con el cual la Unidad de PPP ha realizado intercambio	0 Oct 2006				8 Jun 2011		En curso
	C2.I6	Firmas de contratos de consultorías para estructuración de proyectos de PPP en sectores o regiones estratégicas.	0 Oct 2006				3 Jun 2011		En curso
	C2.I7	Estudio y diagnóstico amplio del desempeño de las PPP en Brasil y sistematización de conocimientos, mejores prácticas y lecciones aprendidas.	0 Oct 2006				1 Sep 2011		En curso
Componente 3: Apoyo a la estructuración de los proyectos de las APP. **Peso:** 50%	**C3.I1**	La Unidad de APP del MPPyG ha finalizado los estudios técnicos y la estructuración de los dos proyectos pilotos, seleccionado los socios privados y se han comenzado a ejecutar los dos proyectos pilotos.	0 Oct 2006				2 Oct 2011	4 Dic 2010	En curso

Clasificación: Satisfactorio

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	3	Abr 2007	3	Abr 2007	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 2 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

A Unidade de PPP está organizada na estrutura da Assessoria Econômica do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, com competências definidas em ato normativo. Conta com uma equipe técnica que vem sendo capacitada e orçamento integrado ao MP. Vários estados da federação já possuem leis próprias e unidades voltadas à estruturação de PPP. Já são 17 contratos assinados (níveis federal e estadual), em setores como saneamento, saúde, habitação, estádios esportivos, rodovias, entre outros. Os estados podem contar com o apoio da Unidade federal de PPP no Ministério do Planejamento, que, constantemente, estrutura cursos e seminários para formação de sólida capacidade institucional no setor público para estruturação de projetos em setores e regiões estratégicas. Está sendo elaborado Relatório sobre evolução das PPPs no Brasil para futura sistematização do conhecimento para divulgação na América Latina. O Programa tem um significado ainda mais amplo do que se esperava inicialmente, pois tem representado um instrumento de continuidade da política pública e vem gerando a formação de capacidade técnica para formatar metodologias a serviço de contratualizações mais eficientes e eficazes.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Necessidade de retenção de corpo técnico com know-how adquirido para garantir a continuidade dos projetos e a disseminação da metodologia. Importância da disseminação da informação, da formação de facilitadores nos estados e órgãos setoriais e da capacitação da equipe-base do projeto para que se consolide um centro de conhecimento em PPP no Ministério do Planejamento e haja sustentabilidade do Programa no longo prazo. Em razão de seu caráter multidisciplinar, as PPPs requerem uma cuidadosa mudança de cultura de contratação não só no setor público, mas também no setor privado (mercado de consultoria, bancos e investidores), requerendo, portanto, um ciclo de vida mais longo para a cooperação técnica do que o inicialmente projetado. Ademais, diferentemente do que se pensou no início do Projeto, as habilidades e dimensão do mercado de empresas de consultoria são ainda limitadas e, dificilmente, se consegue contratar as melhores empresas quando se vale de uma seleção em que um dos critérios é o menor preço. Para contratações complexas, deve-se estudar a possibilidade de contratações diretas ou baseadas exclusivamente nas qualificações do consultor, sob pena de se obter trabalhos pouco qualificados, inadequados e, com isso, comprometer o ritmo de execução do projeto. Vislumbrando a importância das eficiências contratuais geradas por modelos concessórios é fundamental a sistematização do conhecimento acumulado na esfera federal e em estados para disseminação no Brasil e em outros países.	Implementation	França, Érika