Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa Nacional de Desarrollo Institucional de Asociaciones Público Privadas

Nro. Proyecto: BR-M1026 - Nro. Operación: ATN/MT-9587-BR

Resultado: Institucionalizar la metodología APP como un sistema permanente de asociación público-privada para la implementación de proyectos de infraestructura o prestación de servicios públicos.

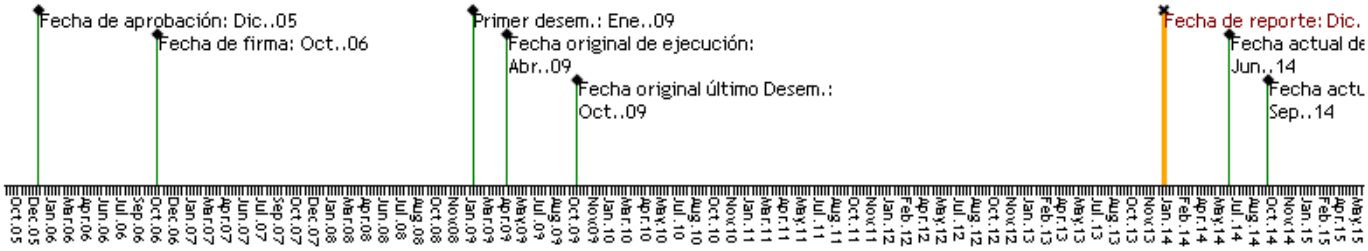
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	INF - Infraestructura y servicios públicos	PPPA - Alianzas público-privadas

Agencia Ejecutora: MINISTERIO DE PLANIFICACION PRESUPUESTO Y GESTION, MINISTERIO DA ECONOMIA, FAZENDA E PLANEJAMENTO

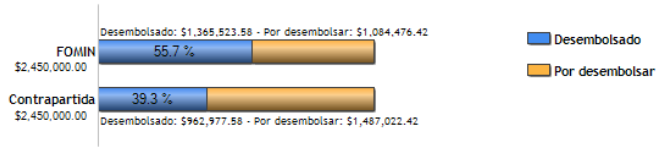
Líder equipo de diseño:

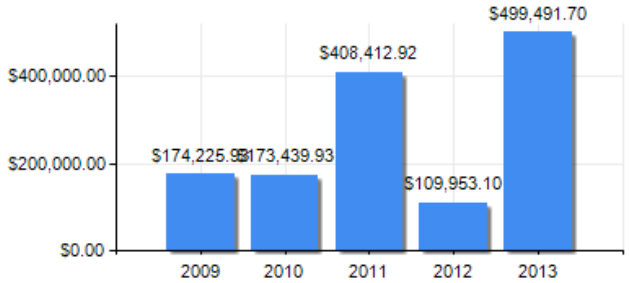
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

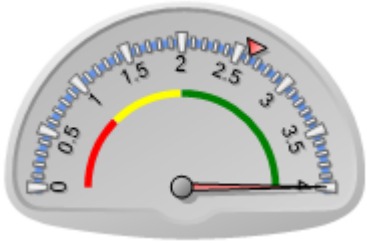


RECURSOS

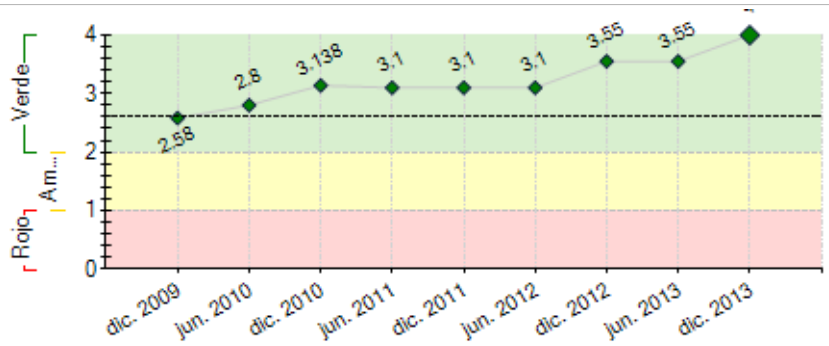




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 4
Promedio FOMIN: 2.615

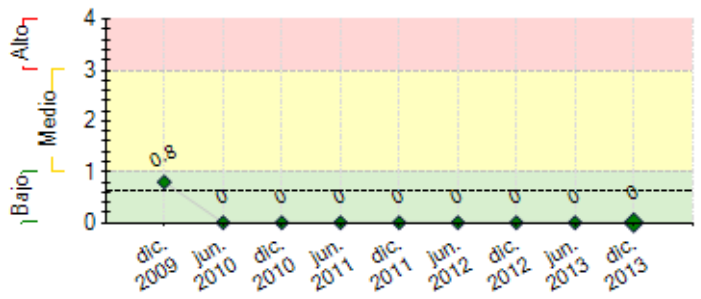


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.626

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

O Governo Federal vem trabalhando ativamente em projetos de concessão de infraestrutura. Em razão da experiência acumulada da Unidade PPP/ASSEC/Ministério do Planejamento, sua equipe tem sido envolvida na definição da estratégia financeira e jurídica para viabilização de projetos não só de concessão patrocinada e administrativa (PPP), mas também de concessão comum. A equipe assessora a Ministra do Planejamento em temas ligados a infraestrutura, em especial nos projetos definidos como prioritários pelo CGP e em ações do PAC e do Programa de Infraestrutura em Logística. A equipe, por meio de notas técnicas, reuniões, e-mails ou teleconferências, está em permanente contato com representantes de outros países, órgãos multilaterais, estados, municípios e órgãos setoriais federais não só para a troca de experiências, mas, especialmente, para orientar na modelagem de projetos. A cooperação FOMIN tem sido fundamental para o processo. Capacitou 2150 servidores em 24 eventos e tem promovido o intercâmbio com outros países (UK/Espanha/Portugal/Chile/Colômbia/México/Peru/EUA). Foi estruturada PPP para a implantação da Rodovia Transcerrados no Piauí e da Plataforma Logística do São Francisco na Bahia e estão em andamento estudos estruturadores para projetos federais nas áreas de educação (Colégio Militar de Manaus/ Amazonas), esporte (Centro de Educação Física Almirante Adalberto Nunes – CEFAN, da Marinha no Rio de Janeiro) e meio ambiente (Parques Nacionais no Ceará e no Piauí).

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Projeto iniciando sua fase de conclusão, com desempenho satisfatório, metas, objetivos e indicadores alcançados, e com planejamento realizado para sustentabilidade, produção de conhecimento e disseminação de resultados.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1.Novo Colégio Militar de Manaus (educação): concluídos estudos de engenharia e socioambiental e subprodutos da modelagem de negócios (indicadores/governança//mecanismo de pagamento/procedimento de aquisição); 2.Centro de Educação Física Almirante Adalberto Nunes (educação e esportes) – concluído estudo socioambiental;3.Parques Nacionais Ceará/Piauí: concluído estudo socioambiental; 4. concluída pesquisa bibliográfica sobre PPP e concessões para inclusão no site; 5.contratada consultoria para elaboração do Relatório final de avaliação; 6.recepção de missão da Colômbia para apresentação sobre planejamento, sistema PPP brasileiro,contabilização; 7.realizado Seminário para 140 servidores sobre boas práticas na estruturação e gestão de projetos, com resultados do Programa ATN/MT-9587-BR; 8.a equipe do projeto participou de ações do Programa de Aceleração do Crescimento – PAC e do Programa de Infraestrutura em Logística – PIL, com destaque para: a) PAC Mobilidade: análise dos estudos de viabilidade e modelagem jurídica da linha 18 do metrô de São Paulo e do VLT de Goiânia e análise dos projetos do metrô de Curitiba e metrô de Porto Alegre candidatos a recursos da União no Pacto pela Mobilidade; b) estudos para concessão de serviços aeroportuários/rodoviários/ferroviários/portuários/irrigação; c)Avaliação da possibilidade de PPP para armazéns,presídios e edifícios institucionais da Administração.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Institucionalizar la metodología APP como un sistema permanente de asociación público-privada para la implementación de proyectos de infraestructura o prestación de servicios públicos.	**R.1**	Unidad APP funciona con recursos financieros (presupuestarios) suficientes y con recursos humanos capacitados para cumplir adecuadamente su función de secretaría técnica del CGAPP al final del proyecto.	0 Oct. 2006				1 Dic. 2012	1 Dic. 2012	
	R.2	Unidad APP cumple adecuadamente su función como unidad de soporte técnico a los ministerios sectoriales y a los gobiernos de los Estados para la instrumentación de proyectos de APPP.	0 Oct. 2006				1 Dic. 2012	1 Dic. 2013	
	R.3	Unidad APP ha estructurado cinco proyectos de APP (tres adicionales a los dos proyectos pilotos contenidos en el componente III).	0 Oct. 2006				5 Oct. 2013	5 Dic. 2013	
Componente 1: Consolidación de la Unidad APP del MPPyG y apoyo a los ministerios sectoriales y gobiernos estaduales en la implementación de la	**C1.I1**	La Unidad APP del MPPyG cuenta con su estructura administrativa y el equipo técnico capacitado y cuenta con un punto focal para atender los requerimientos de los Estados que solicitan apoyo para la implementación de proyectos APP.	0 Oct. 2006				1 Oct. 2009	1 Oct. 2009	Finalizado

estructura institucional de las APP. **Peso:** 15% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I2**	Número de realizacion de cursos y seminarios para la difusión de la metodología APP con la participación de los Ministerios Sectoriales y los Gobiernos de los Estados.	0 Oct. 2006	1 Jun. 2008	1 Jun. 2009	1 Dic. 2009	3 Oct. 2013	12 Dic. 2010	Finalizado
Componente 2: Reglamentación e institucionalización de la metodología de las APP. **Peso:** 35% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Unidad APPP ha elaborado la reglamentación de la Ley de APP y demás documentos jurídicos y reglamentarios necesarios para la estructuración y implementación de proyectos APP.	0 Oct. 2006				1 Oct. 2012	1 Oct. 2009	Finalizado
	C2.I2	Número de servidores públicos capacitados en el tema de todo el proceso de PPP	0 Oct. 2006				1000 Jun. 2013	1600 Ago. 2011	Finalizado
	C2.I3	Número de entidades subnacionales, municipios y capitales y empresas estatales, con participación en los eventos de capacitación en todo el proceso de PPP.	0 Oct. 2006				25 Jun. 2013	40 Ago. 2011	Finalizado
	C2.I4	Número de eventos nacionales y internacionales sobre el tema PPP	0 Oct. 2006				3 Jun. 2013	16 Ago. 2011	Finalizado
	C2.I5	Número de países con el cual la Unidad de PPP ha realizado intercambio	0 Oct. 2006				8 Jun. 2011	15 Ago. 2011	
	C2.I6	Firmas de contratos de consultorías para estructuración de proyectos de PPP en sectores o regiones estratégicas.	0 Oct. 2006				3 Mar. 2013	3 Ago. 2011	Finalizado
	C2.I7	Estudio y diagnóstico amplio del desempeño de las PPP en Brasil y sistematización de conocimientos, mejores prácticas y lecciones aprendidas.	0 Oct. 2006				1 Sep. 2011	1 Ago. 2011	Finalizado
Componente 3: Apoyo a la estructuración de los proyectos de las APP. **Peso:** 50% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	La Unidad de APP del MPPyG ha finalizado los estudios técnicos y la estructuración de los dos proyectos pilotos, seleccionado los socios privados y se han comenzado a ejecutar los dos proyectos pilotos.	0 Oct. 2006				2 Oct. 2013	5 Dic. 2012	Finalizado

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Condiciones previas	3	Abr. 2007	3	Abr. 2007	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 2 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

O Governo Federal tem apresentado agenda propositiva para participação privada na infraestrutura. Na iniciativa de apoiar projetos de transporte urbano em grandes cidades brasileiras (PAC Mobilidade Urbana), 9 projetos devem ser estruturados por meio de PPP. O Governo Federal vem trabalhando no aperfeiçoamento de normas para garantir serviços públicos de qualidade, com cuidados para uma efetiva e objetiva repartição dos riscos, ampliação da competição nas licitações, exigências de seguros compatíveis com o mercado, formatação de estrutura de garantias que protejam o investidor contra eventuais riscos políticos, dentre outros. O Governo federal conta com uma sólida estrutura institucional para a análise da qualidade dos projetos de PPP. Cada projeto deve ser submetido ao Comitê Gestor de PPP (interministerial: Planejamento, Fazenda e Casa Civil), cuja coordenação cabe ao Ministério do Planejamento que conta com uma Unidade de PPP na estrutura de sua Assessoria Econômica. A Unidade PPP tem tido importante papel na análise dos projetos, na coordenação de treinamentos, contato com órgãos de controle, interface com outros governos, organismos multilaterais e unidades estrangeiras.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. O momento de abertura do processo licitatório é crucial para o sucesso da contratação. Projetos com maior facilidade de mensuração de resultados e com menor necessidade de garantias por parte do poder concedente têm melhores chances de sucesso. O Governo Federal tem trabalhado na reconstrução da sua capacidade de planejamento. São exemplos a Empresa de Pesquisa Energética (EPE) e a Empresa de Planejamento e Logística S.A. – EPL. Além disso, tem se trabalhado na melhoria dos processos de contratação e de elaboração de projetos, não só com aperfeiçoamentos na legislação (menos formalismo nas habilitações, disputas abertas de preço), mas também com o fortalecimento da estrutura dos ministérios, com a criação de carreira de analista de infraestrutura (2007) – atualmente há cerca de 900 e previsão da entrada de mais 500, e com a criação de ministérios setoriais específicos: Secretaria de Portos (2007) e Secretaria de Aviação Civil (2011).	Sustainability	França, Érika

2. O processo de seleção/priorização de projetos é essencial para o sucesso da iniciativa. É fundamental a coordenação entre os atores envolvidos na proposição e aprovação dos estudos, minutas de edital e contrato. As PPPs/concessões requerem processo iterativo com usuários e iniciativa privada. Road shows, audiências públicas e consultas públicas são importantes para a qualidade/legitimidade dos processos e atratividade pelo setor privado.	Implementation	França, Érika