

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
NO AUTORIZADO PARA USO PUBLICO

REGIONAL

LA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN CENTROAMÉRICA EN CONTEXTO DE CRISIS FINANCIERA

(RG-T1762)

PLAN DE OPERACIONES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Jefes de Equipo: Fazia Pusterla (CID/CID) y Mario A. Umaña (INT/INT); Ernesto Stein (CID/CID); Fabrizio Operti (INT/INT); Carolyn Robert (INT/INT); María Cristina Landázuri (LEG/SGO); Sebastián Ugarte, (CID/CID); Miriam Pérez-Fuentes (CID/CID), Marco Kamiya (ICF/CMF), Maria Teresa Soto-Aguilar (VPC/PDP), Maria Da Cunha (VPS/ESG).

ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO	1
I. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN	2
II. EL PROYECTO.....	4
A. Objetivos.....	4
B. Descripción y estructura del proyecto	3
C. Costo y financiamiento.....	4
III. EJECUCIÓN DEL PROYECTO	6
A. Organismo ejecutor	7
B. Adquisición de bienes y servicios	7
C. Productos esperados.....	7
D. Viabilidad ambiental y social	8
E. Beneficios.....	8
IV. PLAN DE ACCIÓN	10
V. CERTIFICACIÓN.....	11
VI. APROBACIÓN	11

ANEXOS

ANEXO I	Términos de Referencia
ANEXO II	Presupuesto detallado
ANEXO III	Plan de Adquisiciones
ANEXO IV	Results Framework

DATOS BÁSICOS SOCIOECONÓMICOS

Los datos básicos socioeconómicos de los países beneficiarios se encuentran disponibles en el Internet en la siguiente dirección:

<http://www.iadb.org/research/index.cfm?lang=es>

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS DE CID/CID

PREPARACIÓN:

-Ficha Técnica presentada a la Convocatoria de VPC/GCM para el proceso de selección de Cooperaciones Técnicas prioritarias.

-Perfil de la Cooperación Técnica Regional RG-T1762 aprobado por la Gerente del Departamento Países para Belice, Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana.

-Saveguard Policy Filter

-Saveguard Screening Form

SIGLAS Y ABREVIATURAS

BID	Banco Interamericano de Desarrollo.
CID	Departamento de Países para Belice, Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana.
CT	Cooperación Técnica
FOE	Fondo para Operaciones Especiales.
INT	Departamento de Integración y Comercio.
PDP	Productive Development Policies
IED	Inversión Extranjera Directa
VPC/GCM	Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento.

PLAN DE OPERACIONES

REGIONAL

LA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA (IED) EN CENTROAMÉRICA EN CONTEXTO DE CRISIS FINANCIERA (RG-T1762)

RESUMEN EJECUTIVO

Beneficiario:	Centroamérica (Agencias de promoción de inversión extranjera directa de la región y otros organismos relacionados).		
Agencia ejecutora:	Banco Interamericano de Desarrollo, por intermedio de su Departamento de Países para Belice, Centroamérica, México, Panamá, República Dominicana.		
Monto y fuente:	Ingresos netos del FOE:	US\$	270.000
	Total:	US\$	270.000
Plazos:	Período de Ejecución:	13 meses	
	Período de Desembolso:	15 meses	
Objetivos:	El objetivo de esta cooperación técnica es producir conocimiento técnico que sirva de apoyo a Belize, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Nicaragua, Panamá y Republica Dominicana ¹ para fortalecer la capacidad de seguimiento y de desarrollo de estrategias de promoción de IED. Estos países, en este contexto de crisis financiera internacional, han comunicado su preocupación y el interés a que el Banco profundice estos temas. Con este fin se buscará desarrollar conocimiento que contribuya a la mejor identificación de oportunidades de inversión, y de los factores que promueven y/o que limitan la IED en la región.		
Descripción:	Mediante la contratación de consultoría especializada se prepararán estudios de diagnóstico de la situación de la IED comparando la situación en la región antes y después de la crisis financiera. Asimismo, se desarrollarán encuestas para elaborar reportes sobre la percepción de la IED en la región en el mediano plazo y se organizarán talleres de disseminación de resultados con el fin de que puedan orientar políticas activas de promoción de inversiones en los países beneficiarios.		

¹ El Banco podrá comunicar la fecha a partir de la cual Honduras podría incorporarse como país beneficiario de la presente operación.

Revisión social y ambiental:	La operación no ocasionará impactos sociales y ambientales negativos directos (Clasificación "C" en la política de Salvaguardias) e incluirá consideración de los aspectos socio-ambientales de las políticas de atracción y gestión del IED.
Estrategia del Banco en el país:	El programa es compatible con el objetivo de la estrategia vigente del Banco con la región.
Condiciones contractuales especiales:	Ninguna
Excepciones a las políticas del Banco:	Ninguna

I. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

- 1.1 Los excepcionales niveles de flujos de Inversión Directa Extranjera (IED) alcanzados en 2007 a nivel mundial (alrededor de US\$1,800 billones) han comenzado a decrecer en 2008 debido al impacto de la crisis, tanto por el lado de las fusiones y adquisiciones, como por el lado de la inversión nuevas.
- 1.2 La IED se ha visto afectada por las dificultades de acceso al crédito en los mercados, así como por la desaceleración de las economías lo cual implica menor capacidad de invertir. El impacto de la crisis varía dependiendo de la localización, de las características de la IED y del sector. Los países desarrollados han sido afectados directamente por la crisis y se estima que en 2008 la inversión bajó en un 33% en todo el grupo (UNCTAD, 2009). Hasta 2008, el impacto sobre las economías en desarrollo y en transición no había sido tan fuerte. Las estimaciones de crecimiento de la IED en 2008 son positivas (4%), aunque muy inferiores a 2007, donde aumentaron en más del 20%. Para 2009, en cambio, las proyecciones indican caídas considerables, tanto en America Central, como a nivel mundial.
- 1.3 Esta desaceleración se produjo tanto en la IED que busca explotar los mercados domésticos (de tipo horizontal), como la que IED de tipo vertical, donde se produce para exportar. Esta caída refleja la dificultad de acceder a fuentes de financiamiento para la inversión (lo cual afecta ambos tipos de IED), la caída en el crecimiento de los países receptores (que afecte la IED de tipo horizontal), y la caída de demanda externa ligada a la evolución de la economía mundial (que afecta la IED de tipo vertical), Asimismo, hasta ahora la crisis ha tenido un impacto más fuerte sobre fusiones y adquisiciones que sobre inversiones nuevas. (UNCTAD, 2009).
- 1.4 Si bien en el corto plazo el impacto negativo ya es manifiesto en los países desarrollados, en el mediano plazo no es claro cuales serán las perspectivas tanto para la inversión hacia adentro como para la inversión hacia fuera.
- 1.5 Frente a esta incertidumbre la capacidad de respuesta de las políticas publicas es clave para generar las condiciones para poder 1) mantener, en la medida de lo posible, las inversiones o planes de expansión previstos por las empresas extranjeras ya instaladas, 2) aprovechar las ventajas comparativas frente a otras localizaciones en el contexto de crisis, 3) identificar las oportunidades de inversión en los que se deberían enfocar los esfuerzos de promoción de IED, dado el contexto internacional, 4) prepararse activamente para el momento en que el contexto económico mejore en función de la evolución reciente del mercado.
- 1.6 En este contexto, las agencias de promoción de la inversión podrían jugar un papel muy importante. El apoyo al desarrollo y monitoreo de estrategias de promoción de la IED es fundamental para garantizar externalidades positivas que la IED puede tener en los países.

- 1.7 Por el otro, es importante resaltar que en esta coyuntura se espera que los países redoblen esfuerzos para evitar salidas de inversiones existentes y para atraer nuevas inversiones, lo cual podría contribuir en incrementar la competencia entre si. El espacio que estos países tienen para competir en la atracción de IED no se agota en la creación de subsidios sino que incluye un mecanismo de selección parecido al de un concurso de belleza donde son las cualidades positivas del país las que generan las preferencias de los inversionistas. Desde esta perspectiva la selección de los países obedece a la implementación de políticas específicas para que el país sea más atractivo como la mejora de las instituciones, de la calidad del capital humano y de la infraestructura, entre otros.
- 1.8 Al mismo tiempo, existe un riesgo que los países decidan adoptar medidas que pueden disminuir el bienestar de la economía domestica a beneficio exclusivo de los inversionistas extranjeros, como por ejemplo relajar los estándares laborales o medioambientales, o ofrecer subsidios excesivos que revierten todos los beneficios de la IED a la firma extranjera.
- 1.9 Para evitar que, en este contexto de crisis financiera, la competencia por atraer inversiones resulte en un relajamiento de los criterios socio-ambientales de atracción y gestión de la IED, o de una competencia excesiva en base a subsidios, hace falta profundizar el estudio de la manera en que compiten los países para atraer la IED, y sobre el comportamiento de la IED en respuesta a estos factores..
- 1.10 Esto es importante para impedir que la competencia o los mas escasos recursos de IED derive en un *race to the bottom*, estimulando en cambio los esfuerzos en incrementar la acción coordinada de regulación de políticas de inversión a nivel regional y la transmisión de buenas prácticas entre países y entre agencias de promoción de inversión.

II. EL PROYECTO

A. Objetivos

- 2.1 El objetivo de esta cooperación técnica es producir conocimiento técnico que sirva de apoyo a Belize, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Nicaragua, Panamá y Republica Dominicana² para fortalecer la capacidad de seguimiento y de desarrollo de estrategias de promoción de IED. Estos países, en este contexto de crisis financiera internacional, han comunicado su preocupación y el interés que el Banco profundice estos temas. Con este fin se buscará desarrollar conocimiento que contribuya a la mejor identificación de oportunidades de inversión, así como de los factores que promueven y/o que limitan la IED en la región.
- 2.2 El Banco está preparando su Estrategia Regional de apoyo a Centroamérica, Belice, México, Panamá y República Dominicana, constituyendo los estudios

² El Banco podrá comunicar la fecha a partir de la cual Honduras podría incorporarse como país beneficiario de la presente operación.

comprendidos en esta CT un valioso insumo para formular iniciativas a escala subregional, en términos de atracción de IED. Asimismo, debida la importancia de la inversión extranjera en las economías de los países de la región y el impacto de la crisis en los mismos, es crucial desarrollar capacidades de análisis coyuntural más sólidas.

B. Descripción y estructura del proyecto

- 2.3 Los objetivos de la CT se alcanzarán mediante la contratación de consultoría especializada para la preparación de los estudios bajo los cuatro componentes que se detallan a continuación. Los Términos de Referencia de las consultorías a los que dará lugar la presente CT se presentan en el Anexo I.

2.4 **Componente 1. Diagnostico de la IED y de los actores institucionales involucrados.**

Se contratará a un consultor para producir un documento de trabajo con un diagnóstico inicial de la situación de la IED en los países de Centro America, así como los desafíos específicos a los que se enfrentan, las medidas tomadas, identificando también las que pueden representar un riesgo en términos de relajamiento de standards socio-ambientales, y un claro mapeo de los actores institucionales involucrados en la actividad de promoción de la IED. Dicho documento de trabajo servirá como punto de partida para la preparación de los siguientes componentes del proyecto.

2.5 **Componente 2. Desarrollo de un cuestionario y de un reporte para el monitoreo del impacto de la crisis.**

Se contratará a la firma consultora A.T. Kearney para elaborar un reporte específico *forward-looking* sobre IED en la región. Este reporte se elaborará sobre la base del reporte “FDI Confidence Index” producido cada año por A.T. Kearney, al cual se añadirá una sección sobre la región. El reporte se recopilará a partir de un cuestionario específico sobre la región que complementará el cuestionario que la firma consultora A.T. Kearney diseña para elaborar el “FDI Confidence Index”. La muestra de empresas normalmente entrevistadas por la firma consultora será enriquecida por empresas identificadas a través de las agencias de promoción de la inversión de la región. Se buscará que la sección dedicada a la región de la encuesta incluya consideraciones relativas a los determinantes socio-ambientales de la IED.

2.6 **Componente 3. Producción de estudios analíticos.**

Estos estudios tendrán el objetivo de analizar la IED en la región con respecto al impacto del RD-CAFTA y sobre las decisiones de localización de las empresas extranjeras, teniendo en cuenta también el impacto de la crisis financiera internacional y de las estrategias que los países están adoptando para modificar sus leyes de incentivos a las exportaciones en relación con la Zona Franca, así

como los costos y beneficios de las políticas adoptadas para atraer IED, inclusive las potenciales externalidades de carácter socio-ambiental.

2.7 Componente 4. Fortalecimiento y apoyo a la elaboración de estrategias para la promoción IED.

Utilizando redes ya existentes, como la Red Iberoamericana de Agencias de Promoción de Comercio, complementando y ampliando su alcance (incluyendo, por ejemplo, a representantes de las agencias de gestión ambiental, así como representantes del sector educativo), se organizarán seminarios técnicos de disseminación de los resultados de los estudios y de los trabajos desarrollados, con el fin de que puedan contribuir a orientar políticas activas de promoción de inversiones en los países beneficiarios y fomentar la coordinación de las mismas a nivel regional, entre otras cosas, para evitar fenómenos de *race to the bottom* que generen externalidades negativas para el país que implementa las medidas así como para la región.

C. Costo y financiamiento

2.8 El presupuesto estimado del presente proyecto asciende a US\$270 mil, proveniente de los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales (FOE). El presupuesto estimado por componente se resume en el cuadro a continuación:

Componentes	FOE (US\$)	Total US\$
<u>Componente n.1</u> Diagnostico de la IED y de los actores institucionales involucrados.	20.000	20.000
<u>Componente n.2</u> Desarrollo de un cuestionario y de un reporte para el monitoreo del impacto de la crisis.	100.000	100.000
<u>Componente n.3</u> Producción de estudios analíticos.	120.000	120.000
<u>Componente n.4</u> Fortalecimiento y apoyo a la elaboración de estrategias para la promoción IED.	30.000	30.000
TOTAL	270.000	<u>270.000</u>

2.9 Un presupuesto detallado por componente se presenta en el Anexo II de este Plan de Operaciones.

III. EJECUCIÓN DEL PROYECTO

A. Organismo Ejecutor

- 3.1 Esta cooperación técnica es una iniciativa del Banco. El Banco será el ejecutor, dado que cuenta con conocimientos especializados en los ámbitos materia de esta Cooperación Técnica Regional y las actividades propuestas son congruentes con el programa y la estrategia del Banco en la región.

B. Adquisición de bienes y servicios

- 3.2 Las adquisiciones de bienes y servicios se llevarán a cabo de acuerdo con las Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiados por el Banco (GN-2349-7) y con las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores (GN-2350-7). El Plan de Adquisiciones se presenta en el Anexo III.
- 3.3 Dada la naturaleza y la unicidad del cuestionario y el producto de la misma (FDI Confidence Index) y dado el reconocimiento mundial con el que cuenta la firma y su trabajo previo con las agencias de promoción de inversión extranjera de los países beneficiarios, así como de las empresas multinacionales generadoras de IED en la región, se recomienda la contratación directa de la firma A.T.Kearney para los servicios de consultoría para la realización del componente 2 de esta operación. Adicionalmente el tipo de actividades que implica la realización de la consultoría requiere un *expertise* y disponibilidad de instrumentos de relevamiento y elaboración de información que permitan tener los resultados esperados en tiempos compatibles con la estrategia regional.
- 3.4 Las características de la firma, el producto específico de interés y el valor estimado para el contrato se encuentran entre los criterios aceptados en la Política GN-2350-7 para no realizar un proceso competitivo y optar por la selección directa de una firma consultora.

C. Productos esperados

- 3.5 Al finalizarse las actividades de la cooperación técnica se tendrán los siguientes productos: i) un documento de trabajo con un diagnóstico inicial de la situación de la IED; ii) Un reporte elaborado sobre la base de los resultados del cuestionario hecho con A.T. Kearney; iii) cuatro estudios que analicen la IED en la región con respecto al impacto del RD-CAFTA y sobre las decisiones de localización de las empresas extranjeras, las modificaciones de las leyes de incentivos a las exportaciones relacionadas con Zona Franca, así como los costos y beneficios de las políticas adoptadas para atraer IED; iv) se organizarán seminarios técnicos de disseminación de los resultados de los estudios y de los trabajos desarrollados. La naturaleza de dichos seminarios (alcance y número) estará sujeta a la disponibilidad de fondos que podrán complementar los fondos asignados por esta cooperación técnica.

D. Viabilidad ambiental y social

- 3.6 Por tratarse de estudios que servirán de base para los Diálogos de Política, las Estrategias de País y la Estrategia Regional, no se contemplan impactos ambientales y sociales negativos. La cooperación técnica propuesta fue clasificada en la Categoría C por el Sistema de Salvaguardas Socio-Ambientales, y no presenta ningún tema especial en relación con las Políticas de Salvaguardas del Banco.
- 3.7 Dados los riesgos socio-ambientales potencialmente relacionados con la atracción y con la gestión de la IED, los estudios producto de la cooperación técnica incluirán la generación de aportes técnicos de apoyo a los países que les permitan considerar los aspectos socio-ambientales como factores en la toma de decisiones más informadas sobre las medidas de atracción de la IED.

E. Beneficios


- 3.8 Los estudios que surjan de esta CT servirán de base para el Diálogo de Políticas y las Estrategias de País además de poder ser útiles aportes técnicos de apoyo a los países en el momento de tomar decisiones sobre las estrategias de atracción y gestión de la IED.

IV. PLAN DE ACCIÓN

- 4.1 Las consultorías financiadas por esta cooperación técnica se contratarían y se llevarían a cabo entre los meses de noviembre de 2009 y octubre de 2010.

V. CERTIFICACIÓN

- 5.1 La Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento (GCM) certifica que la suma de US\$270,000 proveniente de los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales (FOE) está disponible para el financiamiento del proyecto propuesto mediante el presente Plan de Operaciones.




Marguerite S. Berger, Jefe
Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento
VPC/GCM

14/oct/09

Fecha

VI. APROBACIÓN

Aprobado: 
Gina Montiel,
Gerente General, CID/CID

10/14/09
Fecha

**LA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA (IED) EN CENTROAMÉRICA EN
CONTEXTO DE CRISIS FINANCIERA**

REGIONAL

RG-T1762

Términos de Referencia de las Consultorías

- 1. Desarrollo de un cuestionario y de un reporte para el monitoreo del impacto de la crisis (A.T.Kearney).**
“FDI Special Report on Central America”.
- 2. Estudios sobre la IED en los países de Centroamérica: más allá de la crisis financiera.**

I. Desarrollo de un cuestionario y de un reporte para el monitoreo del impacto de la crisis (A.T.Kearney).

FDI Special Report on Central America³

TERMS OF REFERENCE

I. JUSTIFICATION OF THE STUDY

- 1.1 The year 2008 marked the end of a growth cycle in international investment that started in 2004, with world FDI inflows reaching a historic high of \$1.9 trillion in 2007 (figure 1). TNCs were faced simultaneously with the consequences of the global economic slowdown (and recession in a number of major economies), leading to falling market expectations, tighter credit conditions, reduced asset values following the stock market crash, and a slump in corporate profits. As a result, many TNCs announced plans to curtail output, lay off workers and cut capital expenditure, all of which affected FDI: FDI flows are estimated to have declined by 15% in 2008 (UNCTAD, 2009).
- 1.2 In order to complement an analysis of FDI trends, surveys of a sample of company executives are extremely useful to capture views and perspectives over the future.
- 1.3 The FDI Confidence Index Survey by A.T.Kearney tracks the impact of likely political, economic and regulatory changes on the foreign direct investment intentions and preferences of the leaders of top companies around the world. With responses from global executives spanning six continents and 17 industry sectors, the survey represents a unique window into the present and future prospects for international investment flows.
- 1.4 The FDI Confidence Index provides valuable forward-looking insights on investors' perceptions and potential actions to exploit advantages and mitigate concerns to guide its development.
- 1.5 Central America is suffering from an inevitable downturn in foreign direct investment because of the international financial crisis. This downturn could be seen not only as a major threat at present, but also as an opportunity to enhance the ability to capture more and better quality FDI in the near future. In this situation, a specific survey on Central America is an extremely useful tool.

³ The countries included in the study are the same considered in PO of the TC-RG1762.

II. SCOPE

- 2.1 A.T. Kearney shall produce a customized forward-looking survey on FDI in Central America which will complement the FDI Confidence Index Survey. On the basis of the results derived from the survey, A.T. Kearney shall produce a report entitled FDI Special Report on Central America, which may be published by you and included as a special section in the 2009 FDI Confidence Index report published by A.T. Kearney. This section would highlight Central America to a very broad international audience of decision makers and media channels that receive the report.
- 2.2 A.T.Kearney will directly probe executives participating in the 2009 FDI CI on their views of Central America as an investment destination, what investment decisions they plan to make in Central America, and the main advantages and obstacles they see when considering investing in the region. Additional questions may be included based on specific interest and defined jointly, for instance on issues such as socio-environmental standards. A.T.Kearney shall supply IDB with a thorough analysis of the data gathered from these responses.

III. EXPECTED PRODUCTS OF THE STUDY

- 3.1 At the completion of the project, A.T.Kearney will deliver the FDI Special Report on Central America with the following content elements:
- ☐ evaluation on how Central American countries compare to others (and among themselves) as a FDI destination
 - ☐ evaluation of factors why companies invest in Central America
 - ☐ evaluation of concerns why companies are not investing in Central America
 - ☐ external opinion on policy requirements by global FDI decision makers
 - ☐ other specially agreed questions
- 3.2 A dedicated section on Central America would be included as part of the global 2009 FDI Confidence Index report. The FDI CI report will be published to a broad, global audience of decision makers. A
- 3.3 A.T. Kearney will provide IDB with a demographic profile (statistics) of the participants by title, by region and by industry. In addition, maintaining participants' confidentiality, A.T. Kearney will provide IDB with sanitized raw data compiled during the study.

3 EXPECTED RESULTS OF THE STUDY

- 4.1 The forward-looking *FDI Special Report on Central America* may be used for targeted decision making to attract more FDI
- 4.2 Potential benefits may include:
- ☐ Attraction of more FDI to Central America and retain and grow existing FDI
 - ☐ Global benchmark of the FDI landscape and where Central America fits in
 - ☐ A baseline starting point for setting long-term policy development
 - ☐ Identification of strengths and weaknesses of Central America vs. decision makers' expectations
 - ☐ Indication on policy areas in which Central America requires improvement
 - ☐ Basis for development of Central America 's own regular FDI studies

4 SCHEDULE OF ACTIVITIES AND COORDINATION IN THE BANK

- 5.1 The period to develop the studies will go from October 2009 to March 2010. The total amount of the consultancy will be disbursed as follows: 30% upon acceptance of signature of the contract; 30% upon the receipt by the Bank of the draft report; and 40% upon satisfactory completion of the final report.
- 5.2 Ernesto Stein (ernestos@iadb.org), Regional Economic Advisor at CID, and Fazio Pusterla (faziap@iadb.org), Country Economist at CID, will supervise the consultant activities.

II. Estudios sobre la IED en los países de Centroamérica⁴: Más allá de la Crisis Financiera Internacional⁵

TERMS OF REFERENCE FOR FOUR STUDIES

Model

I. JUSTIFICATION OF THE STUDIES

- 1.1 Although Foreign Direct Investment (FDI) is considered by many to be a major source of financing for a number of developing countries, it can sometimes compound problems during times of financial crisis. Multinational enterprises can shift financial resources easily from one country to another, adding to macroeconomic instability in developing countries.
- 1.2 Like other economic activities, foreign direct investment (FDI) has been going through dramatic changes since the end of 2008. The unusual magnitude of the ongoing economic and financial crisis – the worst in the last 60 years – raises major concerns about the propensity and capability of TNCs to continue investing and expanding abroad. Faltering profits, reduced access to financial resources, declining market opportunities, as well as the risk of a possible worsening of the current global economic downturn are obvious causes for a fall in FDI flows (UNCTAD, 2009).
- 1.3 This in turn also raises concerns among host countries – especially in the developing world – which rely heavily on international investments to finance their domestic growth and employment creation. To what extent will the crisis affect FDI flows? When can a rebound be expected? Which host regions and industries will be most affected? What are the channels through which FDI is mostly affected?
- 1.4 The Studies included in these TORs (“The Studies”) will focus on explaining the features of the impact of the financial crisis on FDI in the region related to some specific aspects and all those measures implemented in order to mitigate the impact of the crisis. The identification of these features can provide a better understanding of how to get ready for the next boom.

⁴ The countries included in the studies are the same considered in PO of the TC-RG1762.

⁵ These TORs are based on OECD (2009), “The Fallout from the Financial Crisis (4): Implications for FDI to Developing Countries”; Alfaro, L. and Charlton A. (2007), “Growth and the Quality of Foreign Direct Investment: Is All FDI Equal?”, CEP Discussion Paper N. 830 and Daude C. and Ernesto S. (2001), “Institutions, Integration, and the location of Foreign Direct Investment”.

- 1.5 The studies will provide the Bank a strategic analysis of the reaction (depending on the case either at regional or country level, or both) determined by the crises in the region. This analysis shall be a useful platform for the Bank's Policy Dialogue and also for the formulation of country and regional strategies. Moreover the Studies could be useful contributions for the countries' and the region's decision making process on FDI attraction and managing strategies.
- 1.6 Central American countries face a number of challenges related to FDI. These TORs provide a general framework for analyzing these challenges, taking into account the effect of the international financial crisis and going beyond them. Given the number of issues that might be FDI-related, more specific features or aspects could be thereafter incorporated into the general framework, also depending on the results of the output of the diagnostic study (Component 1 of the TC RG-T1762) and of the results deriving from the survey which will lead to the production of the report "*FDI Special Report on Central America*" (Component 2 of the TC RG-T1762). Preliminarily, and according to a regional and country specific analysis, three areas have been identified as potential priorities for conducting the studies: 1) the impact of CAFTA-DR; 2) the changes in Free Trade Zones laws; 3) changes in incentives and productive development policies.

II. OBJECTIVES

- 2.1 The general objective of the Studies is to analyze FDI in the region, taking into account, among other issues, the effect of the financial crisis focusing. Specifically the Studies will focus (i) on the impact of CAFTA-DR and on FDI location decision making choices; (ii) on the strategies to attract and manage FDI including the adaptation of incentives laws such as regulations of Free Trade Zones or development productive policies including also an analysis of potential socio-environmental externalities. The study will be a useful instrument for:
- 2.2 i) Supporting Bank's country programming and strategic analysis of the financial crisis and its impact on FDI.
- 2.3 ii) Promoting and supporting policy FDI policy implementation and reforms that are more likely to achieve desired development objectives, avoiding for instance *rates to the bottom* in order to attract more investment.

III. ACTIVITIES

- 3.1 The consultant in charge of each of the Studies will develop a final product that encompasses four components: (i) a description of the initial situation prior to the crisis; (ii) an analysis of the changes related to the crisis; (iii) an evaluation of the potential impacts and how they can affect middle term FDI related policies, also taking into account the potential benefits and externalities deriving from FDI that go beyond the "capital" transfers to the host countries; (iv) a proposal of policy options that might improve development outcomes in the region.

- 3.2 The definition of the geographical target of the studies (regional level, cross-country, separate country studies) will depend on the results of the diagnostic study (component 1 of the technical cooperation RG-T1762).

IV. EXPECTED PRODUCTS

- 4.1 After the execution of the activities in the four components described in paragraph 3.1, the consultants for each of the selected study will produce a final document that will be organized according to the following structure:
- Summary of ex-ante situation.
 - Description of the changes related to the crisis.
 - An analysis of the main expected future impacts.
 - Policy options to improve development outcomes related to FDI attraction and management.

V. REQUIRED CONSULTANTS/QUALIFICATIONS

- 5.1 Type of consultant: International
- 5.2 The consultant will have a PHD or equivalent experience in economics or relevant discipline for the area of interest. Relevant expertise in the area of interest. At least 7 years in economic and institutional analysis in Latin America. Proven capacity to communicate with policy makers, industry associations and both public and private stakeholders. Fluency in English and Spanish are a requirement.

VI. SCHEDULE OF ACTIVITIES AND COORDINATION IN THE BANK

- 6.1 The period to develop the studies will go from February 2010 to October 2010. The total amount of the consultancy will be disbursed as follows: 30% upon acceptance of signature of the contract; 30% upon the receipt by the Bank of the draft report; and 40% upon satisfactory completion of the final report.
- 6.2 Ernesto Stein (ernestos@iadb.org), Regional Economic Advisor at CID, and Fazio Pusterla (faziap@iadb.org), Country Economist at CID, will supervise the consultant activities.

Anexo II

Presupuesto Detallado Servicios	Total	%
Componente n°1. Diagnostico de la IED y de los actores institucionales involucrados	20,000	7.41%
a) Consultoría Internacional	20,000	
<i>Consultor</i> (1.5 meses x US\$10000)	15,000	
<i>Viajes</i> (2 viajes origen-destino-origen x US\$1500)	3,000	
<i>Viáticos</i> (10 días x US\$200 viático)	2,000	
Componente n°2. Desarrollo de un cuestionario y de un reporte para el monitoreo del impacto de la crisis.	100,000	37.04%
3 Consultorías Internacional	100,000	
Componente n.3. Producción de estudios analíticos.	120,000	44.44%
a) 4 Consultorías Internacionales con grado de dedicación mayor	120,000	
<i>Consultor</i> (2 meses x US\$12500) c/u	100,000	
<i>Viajes</i> (2 viajes origen-destino-origen x US\$1500) c/u	12,000	
<i>Viáticos</i> (10 días x US\$200 viático) c/u	8,000	
Sub Total Consultorías	240,000	88.89%
Componente n°4. Fortalecimiento y apoyo a la elaboración de estrategias para la promoción IED Estudios sobre el Proceso Presupuestal	30,000	11.11%
b) 1 Actividades de promoción	30,000	
<i>Eventos</i>	10,000	
<i>Viajes</i>	12,000	
<i>Viáticos</i> (8 días x US\$200 viático)	4,000	
<i>Publicaciones</i>	4,000	
Subtotal Divulgación y Disseminación	30,000	11.11%
TOTAL	270,000	100%

REGIONAL- RG-T1762
LA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN CENTROAMÉRICA
EN CONTEXTO DE CRISIS FINANCIERA
PLAN DE ADQUISICIONES

País:	REGIONAL
Prestatario:	N/A
Ejecutor:	Banco Interamericano de Desarrollo
Nombre de la CT:	La Inversión Extranjera Directa en Centroamérica en Contexto de Crisis Financiera
Número de la CT:	RG-T1762
Breve descripción de los objetivos componentes de la CT:	El objetivo de esta cooperación técnica es producir conocimiento técnico que sirva de apoyo a Belize, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Nicaragua, Panamá y Republica Dominicana para fortalecer la capacidad de seguimiento y de desarrollo de estrategias de promoción de IED. Estos países, en este contexto de crisis financiera internacional, han comunicado su preocupación y el interés a que el Banco profundice estos temas. Con este fin se buscará desarrollar conocimiento que contribuya a la mejor identificación de oportunidades de inversión, y de los factores que promueven y/o que limitan la IED en la región.
Fecha estimada aprobación por el Gerente:	Octubre 2009
Fecha estimada firma de Carta Convenio:	Carta comunicando aprobación: Octubre 2009
Fecha estimada para el último desembolso:	Enero 2011

Proyecto: La Inversión Extranjera Directa en Centroamérica en Contexto de Crisis Financiera

Número de Proyecto RG-T1762

Período comprendido en este Plan de Adquisiciones: Desde 10/2009 hasta 12/2010

No. Ref.	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Costo estimado de la Adquisición (US\$ miles)	Método de Adquisición **	Revisión (ex-ante or ex-post)	Fuente de Financiamiento y porcentaje		Precalificación 3 (S/No)	Fechas estimadas		Status 4 (pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)*
					BID %	Local / Otro %		Publicación de Anuncio Especifico de Adquisición	Terminación del Contrato	
1	BIENES	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
2	OBRAS	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
3	SERVICIOS DIFERENTES A CONSULTORIA Servicio 1 Actividades de promoción: eventos de divulgación. (Incluye viajes y viáticos)	26	CP	Ex-post	100%	0%	No	II Sem 2010	Dic-10	P
	Servicio 2 Publicaciones	4	CP	Ex-post	100%	0%	No	II Sem 2010	Dic-10	P
4	SERVICIOS DE CONSULTORIA Consultoría 1 Contrato de consultor internacional en formulación de Diagnóstico de la IED y de los actores institucionales involucrados.	20	CCII	Ex-post	100%	0%	No	Nov-09	Dic-10	P
	Consultoría 2 Contrato Firma Consultora Internacional Desarrollo de un cuestionario y de un reporte para el monitoreo del impacto de la crisis y para monitorear los planes de inversión a futuro en la región	100	SD	Ex-post	100%	0%	No	Nov-09	Mar-10	P

Consultoría 3 Contrato Consultor Internacional 1 para producción de estudios analíticos	30	CCII	Ex-post	100%	0%	No	Dic-09	Abr-10	P
Consultoría 4 Contrato Consultor Internacional 2 para producción de estudios analíticos	30	CCII	Ex-post	100%	0%	No	Mar-10	Dic-10	P
Consultoría 5 Contrato Consultor Internacional 3 para producción de estudios analíticos	30	CCII	Ex-post	100%	0%	No	Mar-10	Dic-10	P
Consultoría 6 Contrato Consultor Internacional 4 para producción de estudios analíticos	30	CCII	Ex-post	100%	0%	No	Mar-10	Dic-10	P

*.P=pendiente;

*Bienes y Obras: CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa; Consultores Individuales: CCII: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internacional.

**LA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN CENTROAMÉRICA EN CONTEXTO DE CRISIS FINANCIERA
(RG-TI762)**

Outputs	Expected Results	Results Indicators	Indicator Information Sources
COMPONENTES			
Componente I:	1. Estudio de diagnóstico de la situación de la IED en la región.	a. Comparación la situación de la región antes y después de la crisis. b. Identificación de los desafíos específicos a los que se enfrentan los países, las medidas tomadas, identificando también las que pueden representar un riesgo en términos de relajo de standards socio-ambientales. c. Mapeo de los actores institucionales involucrados en la actividad de promoción de la IED.	a. Fuentes internacionales de información sobre IED b. Fuentes nacionales c. Entrevistas con actores institucionale involucrados en la atracción y gestión de la IED.
Componente II:	1. Cuestionario sobre la percepción de la IED en Centroamérica para ejecutivos de empresas de <i>Fortune 1000</i> . Se buscará que la sección dedicada a la región de la encuesta incluya consideraciones relativas a los determinantes socio-ambientales de la IED. 2. Reporte forward-looking sobre IED en la región cuyo título será " <i>FDI Special Report on Central America</i> ".	a. FDI Confidence Index a. Evaluación comparativa de Centroamérica como destinación de IED. b. Identificación de ventajas y desventajas de invertir en Centroamérica c. Evaluación de las políticas vigentes y deseadas de parte de los actores involucrados en la toma de decisión sobre IED a nivel mundial.	a. Cuestionario a. Cuestionario
Componente III:	3. Estudios de análisis de la IED en la región con respecto al impacto del RD-CAFTA y a las decisiones de localización de las empresas extranjeras y de las estrategias que los países están adoptando para modificar sus leyes de incentivos a las exportaciones en relación con la Zona Franca, así como los costos y beneficios de las políticas adoptadas para atraer IED, inclusive las potenciales externalidades de carácter socio-ambiental.	a. Evaluación del efectos generados por el RD-CAFTA sobre la IED b. Análisis de la evolución de leyes de incentivos en relación con la IED.	a. Fuentes internacionales de información sobre IED b. Fuentes nacionales

Outputs	Expected Results	Results Indicators	Indicator Information Sources
Componente IV:	4. Actividad de diseminación de los resultados de los estudios y de los trabajos desarrollados, con el fin de que puedan contribuir a orientar políticas activas de promoción de inversiones en los países beneficiarios y fomentar la coordinación de las mismas a nivel regional, entre otras cosas, para evitar fenómenos de <i>race to the bottom</i> que generen externalidades negativas para el país que implementa las medidas así como para la región.	a. Un seminario b. Pólubicación de los resultados.	
OUTCOMES			
Outcomes:	1. Fortalecimiento de la capacidad institucional de formular políticas de atracción y de gestión de la IED.	a. Mejor identificación de oportunidades de inversión, y de los factores que promueven y/o que limitan la IED en la región gracias a los aportes técnicos, que servirán de apoyo a los países en el momento de tomar decisiones sobre las estrategias de atracción y gestión de la IED.	a. Aportes técnicos b. Resultados cuestionario c. Diseminación de resultados de los estudios d. Intensificación del debate regional y/o domestico e. Difusión de best-practices