Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2014 - JUNIO 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Modelo empresarial financiero para el cultivo sostenible de la macadamia

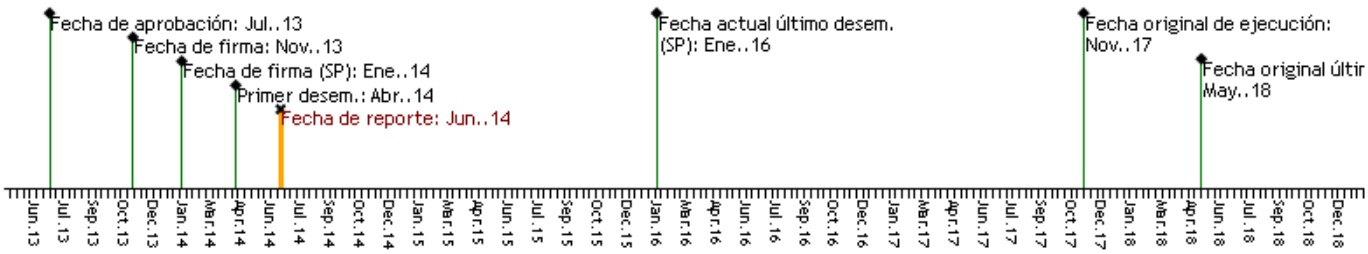
Nro. Proyecto: DR-S1009 - Nro. Operación: ATN/OC-13896-DR, SP/OC-13-01-DR

Resultado: Modelo empresarial y financiero implementado para que los pequeños productores diversifiquen su producción hacia el cultivo de macadamia, como producto no estacional, de mayor valor y productividad y accedan a mercados de alto valor.

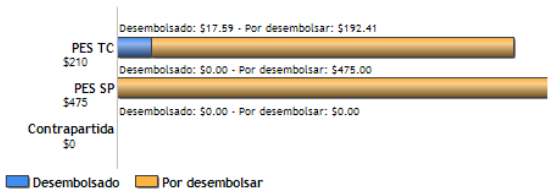
País Administrador	País Beneficiario
REPÚBLICA DOMINICANA	REPÚBLICA DOMINICANA

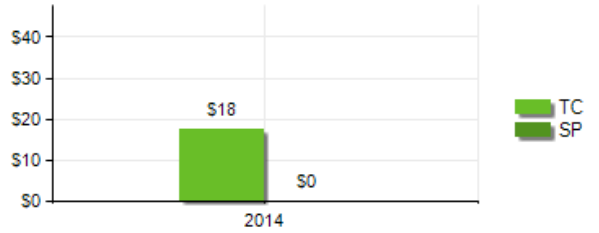
Agencia Ejecutora:	EMPRESA COMERCIALIZADORA LOS MONTONES S.R.L.	**Líder equipo de diseño:**	Torrez, Gabriela
		Líder equipo de supervisión:	Wettstein, Mariana

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

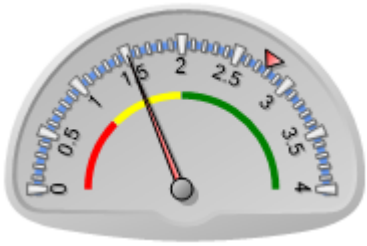


RECURSOS (EN MILES DE USD)

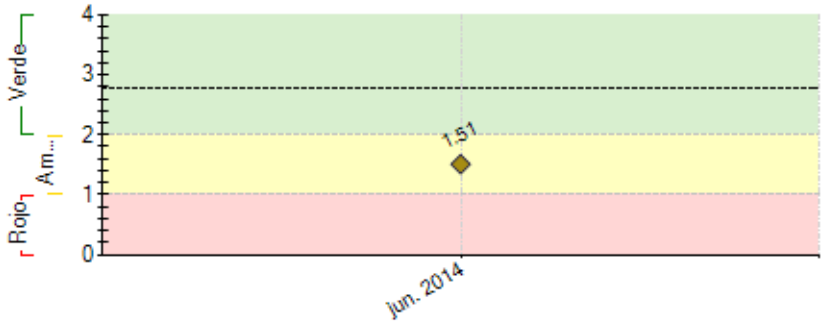




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.51
Promedio PES: 2.776

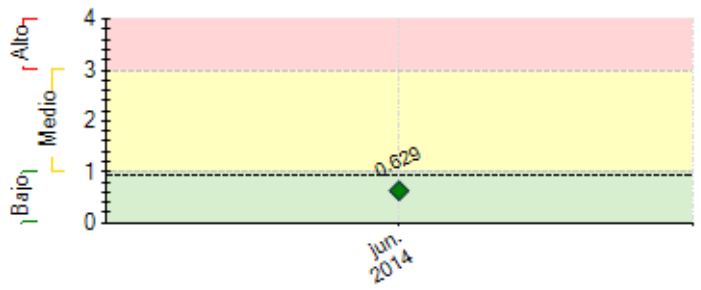


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Alto
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Medio



---- Promedio de riesgo PES: 0.944

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales logros de este semestre cosiste en la consolidación del acuerdo de cooperación entre ADOPEM y La Loma,, haber podido cumplir con todos los requisitos previos para poder iniciar nuestro proyecto, la contratación del staff técnico y el inicio de los tres primeros talleres de sensibilización en los cuales participaron 69 agricultores de los cuales 50 mostraron interés por el cultivo y se le elaboraron inspecciones de fincas y como consecuencia de las inspecciones a la fecha hemos hecho 5 estudios de suelo para validación.
2.-Hasta la fecha el principal retraso que hemos tenido ha sido la demora de la Super intendencia de Bancos para que ADOPEM pudiera iniciar la colocación de prestamos a los agricultores interesados, dicha espera no impidió que se realizaran los primeros talleres de sensibilización y que los técnicos de ADOPEM evaluaran a los primeros interesados.

3.- Nuestro enfoque para el siguiente semestre sera concentrarnos el los documentos del paquete tecnológico y el material de capacitación para establecimiento de plantaciones que se necesita para iniciar las capacitaciones con los productores ya evaluados y que califican para la siembra de arboles en el próximo periodo de siembra.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

La operación arrancó con buen ritmo.
Además de las acciones mencionadas por el Ejecutor, en el próximo semestre deberá desarrollarse la línea de base del Proyecto, el sistema de monitoreo, comenzar con la capacitación de los productores en establecimiento de cultivos, y estructurar la actividad de apadrinamiento de los árboles de macadamia.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Modelo empresarial y financiero implementado para que los pequeños productores diversifiquen su producción hacia el cultivo de macadamia, como producto no estacional, de mayor valor y productividad y accedan a mercados de alto valor.	**R.1**	Pequeños productores agrícolas, beneficiarios del Proyecto, que cuentan con cultivos de macadamia, además de otros cultivos de ciclo corto, ganadería y madera.	0	100			200	0	
				Oct. 2015			Oct. 2016		
	R.2	Modelo probado de alianza entre la empresa comercializadora Los Montones y Banco ADOPEM.						No	
							Oct. 2018		
	R.3	Producción de macadamia (almendra-kemel) entregada por pequeños productores del Proyecto.	0				14000	0	
							Oct. 2018		
	R.4	Productividad promedio del cultivo introducido (rendimiento anual: Kg/HA).	0				110	0	
							Oct. 2018		
	R.5	Pequeños productores que venden su producción a la empresa.	0				90	0	
							Oct. 2018		
	R.6	Mercados de alto valor accedidos por los pequeños productores.	0				1	0	
							Oct. 2018		
Componente 1: Financiamiento Reembolsable para la producción de Macadamia (Crédito Agropecuario) **Peso:** 70% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Clientes activos (a diciembre de cada año)	0	100	200	200	200		
			Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018		
	C1.I2	Saldo Cartera Activa (a diciembre de cada año)	0	237500	475000	475000	475000		
			Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018		
	C1.I3	Monto promedio por cliente (a diciembre de cada año)	0	2375	2375		2375		
			Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016		Oct. 2017		
	C1.I4	Hectáreas con cobertura arbórea	0				200		
							Oct. 2018		
	C1.I5	Cartera en riesgo a 30 días menor a	0	5	5	5	5		
			Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018		
Componente 2: Cooperación técnica no reembolsable (Promoción, asitencia técnica y comercialización del cultivo de la macadamia) **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Pequeños productores sensibilizados en talleres de promoción.	0	200			200	69	En curso
			Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Jun. 2014	
	C2.I2	Inspecciones técnicas a parcelas de pequeños productores.	0	125			125	50	En curso
			Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Jun. 2014	
	C2.I3	Estudios de suelo a parcelas.	0	15			15		En curso
			Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016		
	C2.I4	Productores seleccionados (por la adecuación de sus parcelas) que recibirían crédito.	0	100			100		
			Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016		

C2.I5	Arboles apadrinados por empresas en parcelas de pequeños productores	0 Nov. 2013				1000 Oct. 2016		
C2.I6	Paquete tecnológico adaptado de forma pedagógica para los pequeños productores.		15 Oct. 2015			May. 2015		
C2.I7	Pequeños productores aplican el paquete tecnológico para el cultivo de macadamia (en sus tres fases: establecimiento, desarrollo y manejo de cosecha y post-cosecha).	0 Nov. 2013	100 Oct. 2015	200 Oct. 2016	200 Oct. 2017	180 Oct. 2018		
C2.I8	Productores capacitados en talleres.	0 Nov. 2013	125 Oct. 2015			125 Oct. 2016		
C2.I9	Días de campo organizados para productores.	0 Nov. 2013				30 Oct. 2018		
C2.I10	Contratos de compra-venta suscritos por los pequeños productores con la empresa Los Montones.	0 Nov. 2013				180 Oct. 2018		
C2.I11	Volumen de producción (Kg.) entregado por los productores a la Empresa Comercializadora los Montones.	0 Nov. 2013	4200 Nov. 2016			14000 Oct. 2018		
C2.I12	Documento de estrategia con recomendaciones finalizado					Oct. 2017		
C2.I13	Porcentaje de las recomendaciones implementadas.	0 Nov. 2013				30 Oct. 2018		

Hitos		**Planeado**	**Fecha de cumplimiento**	**Logrado**	**Fecha alcanzada**	**Estado**
H1	H1. Técnicos de campo contratados	2	May. 2014	2	Abr. 2014	Logrado
H2	H2. Adaptación el paquetes tecnológico concluida	1	May. 2014	0	May. 2014	No Logrado
H3	H3. Productores sensibilizados en el cultivo de macadamia	50	May. 2014	69	Abr. 2014	Logrado
H4	H4. Inspecciones de fincas de pequeños productores realizadas.	25	May. 2014	51	May. 2014	Logrado
H1	Condiciones previas	9	May. 2014	9	Abr. 2014	Logrado
H5	H5. Línea de base y sistema de monitoreo establecidos	1	Nov. 2014			
H6	H6. Productores capacitados en establecimiento de cultivos	100	Nov. 2014			
H7	H7. Pequeños productores sensibilizados en el cultivo de macadamia (acumuladas en el Proyecto)	150	May. 2015			
H8	H8. Inspecciones de fincas de pequeños productores realizadas (acumuladas en el Proyecto).	75	May. 2015			
H9	H9. Pequeños productores capacitados en desarrollo del cultivo	150	Mar. 2016			
H10	H10. Estrategia de expansión de mercado y nuevos productos desarrollada	1	Nov. 2016			
H11	H11. Pequeños productores capacitados en manejo cosecha y post-cosecha	200	Sep. 2017			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	**Acción de mitigación**	**Responsable**
1. Si bien la demanda de macadamia es creciente en el mercado local e internacional, existe la posibilidad de que esta demanda disminuya durante el largo período de maduración de los cultivos de la nuez provocando un desincentivo para su compra por parte de la Comercializadora Los Montones.	Medio	El compromiso de la empresa con los pequeños productores, demostrado en ocasiones anteriores, así como la diversificación de sus clientes y contactos con otras empresas extranjeras permitirán mitigar este riesgo.	Project Guest
2. Dado el largo período de maduración del cultivo y el hecho que éste no proporciona ingresos en los primeros años, existe el riesgo de que los productores no le dediquen el interés y cuidado suficiente y los cultivos se dañen o la calidad de la nuez no sea óptima.	Medio	Se han previsto acciones de asistencia técnica intensas que mantengan el interés de los productores a través de modalidades como talleres de capacitación, días de campo y asistencia personalizada en fincas.	Project Guest
3. Si bien Banco ADOPEM ha demostrado consistentemente su compromiso con la atención a poblaciones de bajos ingresos del área rural y con el Proyecto, existe la posibilidad de que los nuevos directivos modifiquen las prioridades de la entidad financiera disminuyendo el interés por el Proyecto.	Bajo	El análisis de la operación se ha verificado el interés de los nuevos directivos en el mismo.	Project Guest
4. El riesgo cambiario de depreciación del peso dominicano frente al dólar.	Bajo	El 100% de la deuda de Banco ADOPEM es en moneda local, para el préstamo del PES, por lo cual el riesgo cambiario de depreciación del peso dominicano frente al dólar estará siendo asumido por el BID.	Project Guest
5. Vulnerabilidad de la actividad productiva de los agricultores a los cambios climáticos, a desastres o fenómenos naturales que podrían afectar sus volúmenes de producción y su capacidad de pago.	Bajo	El Banco ADOPEM tiene experiencia con la reprogramación de créditos en casos de desastres naturales. Además, el cultivo tiene propiedades intrínsecas de reforestación y recuperación de tierra erosionada que permitirán mitigar en parte este riesgo.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Por el corto tiempo de implementación del proyecto, el cual inicio con la contratación del coordinador y los técnicos de campo en el mes de abril, la uncia acción de sostenibilidad que hemos podido ejecutar a la fecha de cierre de este reporte, son los estudios de suelo que nos han dado la información necesaria para determinar las regiones optimas de cultuvo y así garantizar la inversión de los productores y la efectividad del trabajo de los técnicos, evitando que se pierda en el mediano y lago plazo todo la inversión por haber seleccionado parselas no aptas para el cultivo.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Si el proyecto requiere asistencia técnica y financiamiento es conveniente que estás actividades sean realizadas por entidades distintas, con experiencia en la temática (aspectos técnicos específicos del proyecto y servicios financieros). Esto contribuye a garantizar el logro de los objetivos propuestos y permite evitar conflicto de interés. Sin embargo, es clave que haya una comunicación fluida y adecuados niveles de coordinación entre las partes.	Design	Wettstein, Mariana *[FOMIN]*
2. hemos podido validar nuestra metodología de sensibilizacióon en tres zonas geográficas previamente seleccionadas por las características de su suelo, viendo que nuestra población meta ha reaccionado positivamente exediendo nuestra meta y al mismo tiempo automotivando a vecinos y productores amigos a que participen y se interesen en la siembra de Macadamia	Implementation	De Pool, karina