Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2014 - DICIEMBRE 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Modelo empresarial financiero para el cultivo sostenible de la macadamia

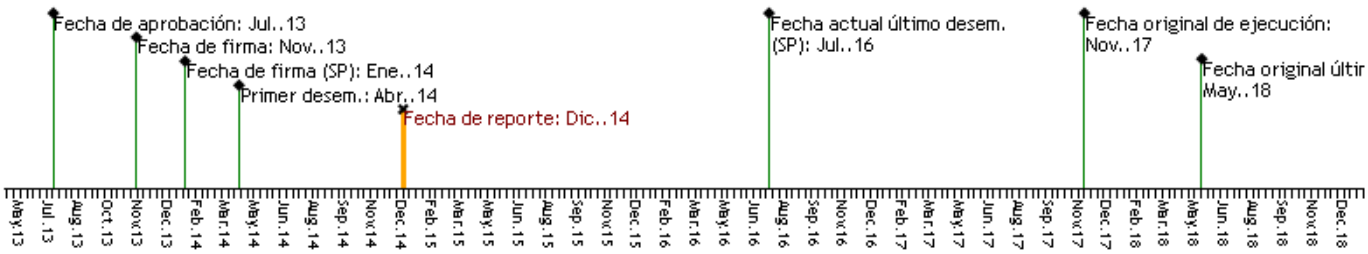
Número de proyecto: DR-S1009 - Nro. Operación: ATN/OC-13896-DR, SP/OC-13-01-DR

Resultado: Modelo empresarial y financiero implementado para que los pequeños productores diversifiquen su producción hacia el cultivo de macadamia, como producto no estacional, de mayor valor y productividad y accedan a mercados de alto valor.

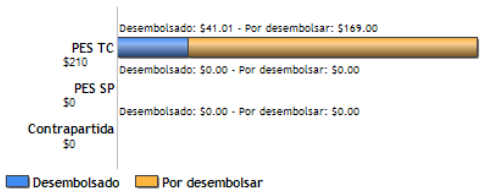
País Administrador	País Beneficiario
REPÚBLICA DOMINICANA	REPÚBLICA DOMINICANA

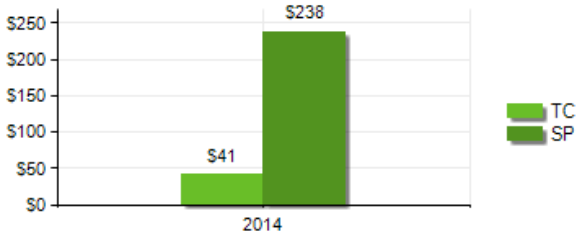
Agencia ejecutora:	EMPRESA COMERCIALIZADORA LOS MONTONES S.R.L.	**Líder equipo de diseño:**	Torrez, Gabriela
		Líder equipo de supervisión:	Wettstein, Mariana

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

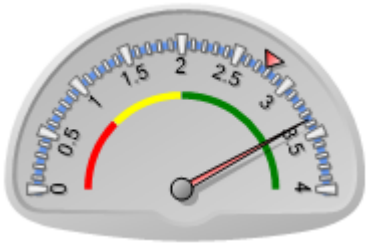


RECURSOS (EN MILES DE USD)

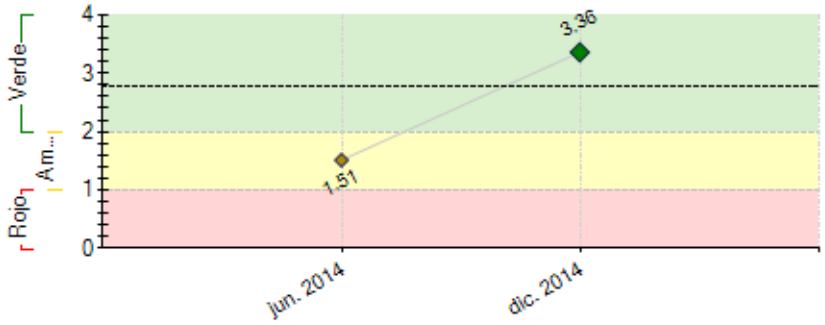




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.36
Promedio PES: 2.776

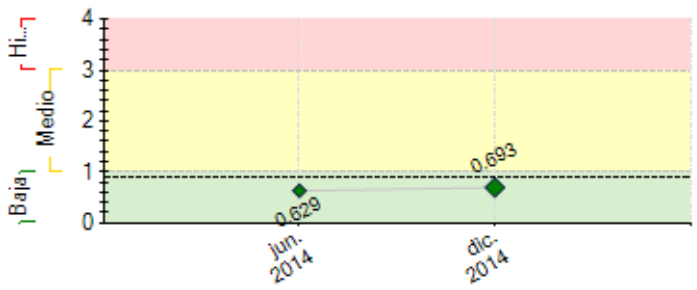


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Alto
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Medio



---- Promedio de riesgo PES: 0.912

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Logros 2014: Sensibilizamos 69 agricultores, 50 se inscribieron y se le realizaron inspecciones de finca, listado que se envoi a ADOPEM, para su evaluacion. 6 de 50 productores sembraron , con un total de 520 árboles en 2014. De estos 6, ADOPEM financio 4 productores. Tuvimos dificultades en:-Línea de Base, debió reelaborarse y el instrumento se aplicará 2015 con los Tec. de Cam.- El técnico campo 2 renunció en Dic/15 y se contrató sustituto, que iniciará feb/15, aplicando linea base y sensibiliaciones. -El Hito 2 "Adaptación pedagógica del PT" se evaluó y se dividió en 3 módulos, trabajando solo módulo1. Se contrató consultores externos que elaboraran las capacitaciones en el 2015; solo se capacitaron 16 productores de los 40 previstos. El Hito 5 (Línea base), se envió el instrumento y esperamos aprobación de FOMIN. El riesgo más importante identificado es el cambio climatico que podria menguar/eliminar las plantaciones, Las perspectivas futuras en cuanto al logro de objetivos finales son positivas. Lo afirmamos pues se han tomado las medidas necesarias para que en el 2015/16 se puedan cumplir con las metas de siembra y AT de los productores apesar del atraso en 2014. En lo que resta de la ejecución se pondrá énfasis:- Asegurar contratación técnico de campo 2 Reforzar resultados Tecnico de campo 1. Planificar 3 talleres de sensibilización e impartir 3 talleres de capacitación: módulo 1,2. -Asegurar la disponibilidad de plantas en vivero, para los agricultores.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El Proyecto viene desarrollando las actividades planificadas, pero es necesario acelerar la marcha para poder cumplir con las metas previstas.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los logros del semestre:1.- Capacitación de 16 agricultores en establecimiento de la macadamia. 2-Siembra de 520 árboles entre 6 pequeños productores. 3-Inicio de los desembolsos de prestamos por ADOPEM. Las principales dificultades: 1-Desconocimiento del informe de Línea Base, hasta el último momento del reporte donde se vio que no era el adecuado para los objetivos del proyecto y de forma inmediata se procedió a la modificación del mismo. 2- Poca aceptación de los productores a las tasas de financiamiento por el Banco ADOPEM. 3- Renuncia del técnico de campo2, 4- Contratación tardía de consultores externos para el paquete tecnológico. Lo enumerado anteriormente nos retrasó en el cumplimiento del número de productores a ser capacitado y en la presentación del informe de Línea Base. Para solucionar estos obstáculos ya se modificó el instrumento de colección de datos de Línea Base y se tienen contratados los consultores externos para la adaptación del paquete tecnológico. El próximo semestre estaremos: 1- Contratando al nuevo técnico de campo2. 2- Elaborando por lo menos 3 talleres de sensibilización,4.- Terminando el informe de Línea Base, 5.-Dar por lo menos 3 capacitaciones para alcanzar la meta de los primeros 40 agricultores capacitados en establecimiento y mantenimiento de cultivo de macadamia, dando cumplimiento del hito 5. Una de las acciones criticas extras que la empresa debe monitoriar es la disponibilidad de árboles para la demanda en el 2015.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Como menciona el Ejecutor, hay que acelerar las capacitaciones en establecimiento del cultivo para alcanzar la meta prevista, seguir avanzando con las inspecciones de fincas y garantizar la disponibilidad de plantas.

Además, deberá hacerse especial seguimiento a la adaptación de los paquetes tecnológicos y analizar con Adopem la posibilidad de ajustar el producto crediticio a las necesidades de los productores.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Modelo empresarial y	**R.1**	Pequeños productores agrícolas, beneficiarios del Proyecto,	0	100			200	0	

financiero implementado para que los pequeños productores diversifiquen su producción hacia el cultivo de macadamia, como producto no estacional, de mayor valor y productividad y accedan a mercados de alto valor.		que cuentan con cultivos de macadamia, además de otros cultivos de ciclo corto, ganadería y madera.		Oct. 2015			Oct. 2016		
	R.2	Modelo probado de alianza entre la empresa comercializadora Los Montones y Banco ADOPEM.						No	
							Oct. 2018		
	R.3	Producción de macadamia (almendra-kemel) entregada por pequeños productores del Proyecto.	0				14000	0	
							Oct. 2018		
	R.4	Productividad promedio del cultivo introducido (rendimiento anual: Kg/HA).	0				110	0	
							Oct. 2018		
	R.5	Pequeños productores que venden su producción a la empresa.	0				90	0	
							Oct. 2018		
	R.6	Mercados de alto valor accedidos por los pequeños productores.	0				1	0	
							Oct. 2018		

Componente 1: Financiamiento Reembolsable para la producción de Macadamia (Crédito Agropecuario) **Peso:** 70% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Clientes activos (a diciembre de cada año)	0	100	200	200	200		
			Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018		
	C1.I2	Saldo Cartera Activa (a diciembre de cada año)	0	237500	475000	475000	475000		
			Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018		
	C1.I3	Monto promedio por cliente (a diciembre de cada año)	0	2375	2375		2375		
			Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016		Oct. 2017		
	C1.I4	Hectáreas con cobertura arbórea	0				200		
							Oct. 2018		
	C1.I5	Cartera en riesgo a 30 días menor a	0	5	5	5	5		
			Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018		

Componente 2: Cooperación técnica no reembolsable (Promoción, asitencia técnica y comercialización del cultivo de la macadamia) **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Pequeños productores sensibilizados en talleres de promoción.	0	200			200	69	En curso
			Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Jun. 2014	
	C2.I2	Inspecciones técnicas a parcelas de pequeños productores.	0	125			125	50	En curso
			Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Jun. 2014	
	C2.I3	Estudios de suelo a parcelas.	0	15			15	5	En curso
			Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Jul. 2014	
	C2.I4	Productores seleccionados (por la adecuación de sus parcelas) que recibirían crédito.	0	100			100		
			Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016		
	C2.I5	Arboles apadrinados por empresas en parcelas de pequeños productores	0				1000		
			Nov. 2013				Oct. 2016		
	C2.I6	Paquete tecnológico adaptado de forma pedagógica para los pequeños productores.		15					
				Oct. 2015			May. 2015		
	C2.I7	Pequeños productores aplican el paquete tecnológico para el cultivo de macadamia (en sus tres fases: establecimiento, desarrollo y manejo de cosecha y post-cosecha).	0	100	200	200	180		
			Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018		
	C2.I8	Productores capacitados en talleres.	0	125			125		
			Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016		
	C2.I9	Días de campo organizados para productores.	0				30		
			Nov. 2013				Oct. 2018		
	C2.I10	Contratos de compra-venta suscritos por los pequeños productores con la empresa Los Montones.	0				180		
			Nov. 2013				Oct. 2018		
	C2.I11	Volumen de producción (Kg.) entregado por los productores a la Empresa Comercializadora los Montones.	0	4200			14000		
			Nov. 2013	Nov. 2016			Oct. 2018		
	C2.I12	Documento de estrategia con recomendaciones finalizado							
							Oct. 2017		
	C2.I13	Porcentaje de las recomendaciones implementadas.	0				30		
			Nov. 2013				Oct. 2018		

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	H1. Técnicos de campo contratados	2	May. 2014	2	Abr. 2014	Logrado
H3	H3. Productores sensibilizados en el cultivo de macadamia	50	May. 2014	69	Abr. 2014	Logrado
H4	H4. Inspecciones de fincas de pequeños productores realizadas.	25	May. 2014	51	May. 2014	Logrado
H1	Condiciones previas	1	May. 2014	9	Abr. 2014	Logrado
H2	[*] H2. Adaptación el paquetes tecnológico concluida	3	Mar. 2015	0	May. 2014	
H5	[*] H5. Línea de base y sistema de monitoreo establecidos	1	May. 2015			
H6	[*] H6. Productores capacitados en establecimiento de cultivos	100	May. 2015			
H7	H7. Pequeños productores sensibilizados en el cultivo de macadamia (acumuladas en el Proyecto)	150	May. 2015			
H8	H8. Inspecciones de fincas de pequeños productores realizadas (acumuladas en el Proyecto).	75	May. 2015			
H9	H9. Pequeños productores capacitados en desarrollo del cultivo	150	Mar. 2016			
H10	H10. Estrategia de expansión de mercado y nuevos productos desarrollada	1	Nov. 2016			
H11	H11. Pequeños productores capacitados en manejo cosecha y post-cosecha	200	Sep. 2017			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Vulnerabilidad de la actividad productiva de los agricultores a los cambios climáticos, a desastres o fenómenos naturales que podrían afectar sus volúmenes de producción y su capacidad de pago.	Medio	El Banco ADOPEM tiene experiencia con la reprogramación de créditos en casos de desastres naturales. Además, el cultivo tiene propiedades intrínsecas de reforestación y recuperación de tierra erosionada que permitirán mitigar en parte este riesgo.	Project Guest
2. Dado el largo período de maduración del cultivo y el hecho que éste no proporciona	Baja	Se han previsto acciones de asistencia técnica intensas que mantengan el interés de los productores a través de modalidades	Project Guest

ingresos en los primeros años, existe el riesgo de que los productores no le dediquen el interés y cuidado suficiente y los cultivos se dañen o la calidad de la nuez no sea óptima.		como talleres de capacitación, días de campo y asistencia personalizada en fincas.	
3. Riesgo de coordinación y alianza institucional entre el Banco ADOPEM y la Comercializadora Los Montones. Existe el riesgo de que estas instituciones no logren establecer el nivel de coordinación necesario para el desarrollo de las acciones previstas en el Proyecto o que las directrices institucionales modifiquen la prioridad del mismo.	Baja	Suscripción de un Convenio de Cooperación Interinstitucional y desarrollo de un Reglamento de Crédito que incluya los protocolos operativos de coordinación entre ambas agencias.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 3

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	Hay que monitorear de forma cercana la aceptación del producto de financiamiento desarrollado por Adopem, así como las fuentes de financiamiento utilizada por los productores, ya que dado el largo período de maduración del cultivo el contar con un financiamiento adaptado al mismo es clave.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para poder mantener la sostenibilidad del proyecto, la Comercializadora Los Montones, S.R.L. debe de ir preparando una estructura de vivero con profesionales de campo que puedan dar asistencia técnica en protocolo de cultivo de macadamia, a sus compradores, llevando un sistema de supervisión periódica para garantizar que el protocolo se este llevando correctamente. El costo de este servicio se le debe cargar al costo de venta del árbol y asegurar un sistema de comunicación y monitoreo con los registros y los análisis de procesos por escrito.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Si la institución ejecutora no cuenta con experiencia en el desarrollo de proyectos, es clave incluir recursos suficientes para contratar al equipo mínimo necesario para garantizar que el proyecto pueda ejecutarse adecuadamente.	Design	Wettstein, Mariana *[FOMIN]*
2. Para la buena implementación del proyecto uno de los pilares es tener al equipo de técnicos motivados e identificado en trabajo en equipo, ya que la salida de personal entrenado retrasa la buena implementación de proyecto. 2.- La coordinación entre ambas agencias ejecutoras, desde el inicio del diseño y sobre todo en la implementación del proyecto, es vital para garantizar la buena comunicación entre los socios y crear un procedimiento donde se ponga claro donde entra cada parte, para lograr los resultados esperados, por cada Hito establecido. 3.- No se debe asumir que se cuenta con información sin la misma no es presentada a tiempo y validada por el coordinador del proyecto como en el caso de informe de Línea Base y paquetes tecnológicos.	Implementation	De Pool, karina