Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2015 - JUNIO 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Modelo empresarial financiero para el cultivo sostenible de la macadamia

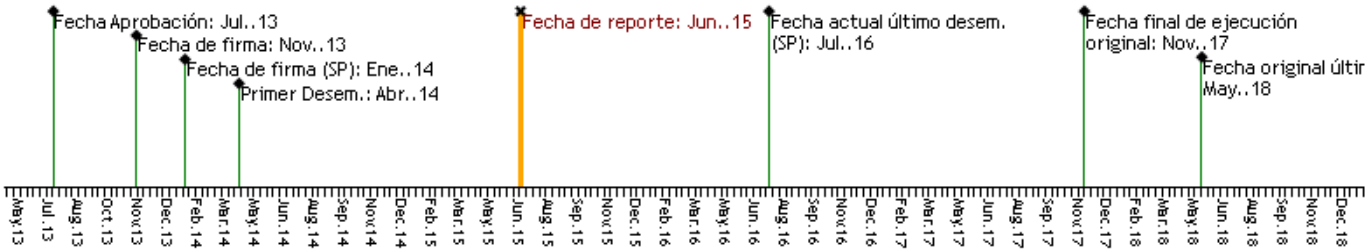
Nro. Proyecto: DR-S1009 - Proyecto No.: ATN/OC-13896-DR, SP/OC-13-01-DR

Propósito: Modelo empresarial y financiero implementado para que los pequeños productores diversifiquen su producción hacia el cultivo de macadamia, como producto no estacional, de mayor valor y productividad y accedan a mercados de alto valor.

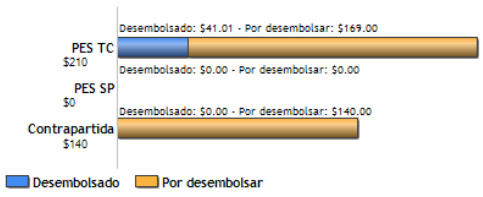
País Administrador	País Beneficiario
REPÚBLICA DOMINICANA	REPÚBLICA DOMINICANA

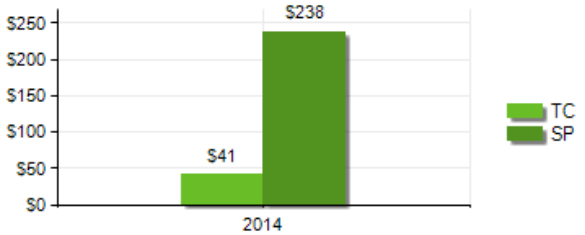
Agencia Ejecutora:	EMPRESA COMERCIALIZADORA LOS MONTONES S.R.L.	**Líder equipo de diseño:**	GABRIELA TORREZ
		Líder equipo de supervisión:	MARIANA WETTSTEIN

CICLO DEL PROYECTO

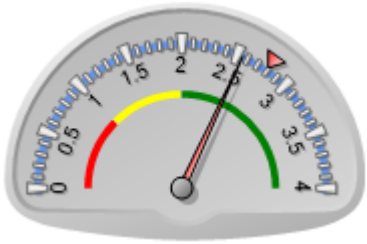


RECURSOS (EN MILES DE USD)

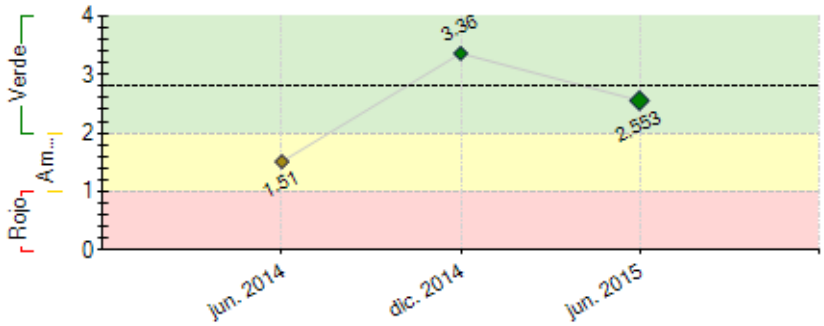




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.553
Promedio PES: 2.795

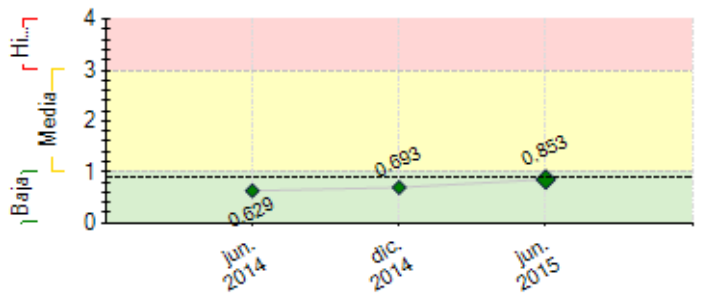


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Alto
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo PES: 0.887

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Al cierre de junio 2015 hemos podio cumplir con nuestros principales hitos y superar algunos teniendo a la fecha 167 productores sensibilizados, de los cuales más del 50% mostró interés en el cultivo y nuestros técnicos realizaron 79 inspecciones de fincas de las cuales 68 resultaron aptas para siembra. Hemos capacitado 34 agricultores en el módulo I "Establecimiento de Plantaciones" y 30 en el módulo II "Desarrollo de Plantaciones", de estos han sembrado 16 agricultores teniendo actualmente un total de 1,888 árboles sembrados. En estos últimos 8 meses hemos enfrentado una situación anormal de sequía en toda la isla lo que ha generado dificultades mayores y un gran riesgo para la correcta implantación de nuestro proyecto, ya que los agricultores no quieren sembrar bajo esta situación. Para mitigar este riesgo el proyecto lleva mas de un año de prueba de un producto que ayuda a mitigar los efectos de la sequía manteniendo la humedad del árbol en condiciones optimas siempre y cuando el agricultor se comprometa a mojar una vez al mes. Actualmente el vivero cuenta con 3,000 árboles listos y 19 productores a la espera de lluvia para siembra, la proyección de ejecución del proyecto en esta esta situación es baja, las acciones donde la UTG pondrá énfasis para no tener que disminuir las metas si la situación sequía perdura son: aplicación de lombrices,5 productores que se la ha aplicado el Lombrigel, para que puedan comprobar el efecto de mitigación del producto en la sequía.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Como comenta el Ejecutor, en este último semestre se avanzó en varios aspectos críticos para acelerar la marcha del Proyecto, como fueron las sensibilizaciones y capacitaciones. Además, la disponibilidad de árboles en el vivero se incrementó para poder hacer frente a la demanda de los productores.

Lamentablemente, la fuerte sequía que afecta a la región ha llevado a los productores a postergar la siembra, lo que impacta en el logro de los indicadores propuestos.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En enero junio 2015 hemos sensibilizado mas de 60 productores sobrepasando nuestra meta del período, terminamos los documentos del paquete tecnológico de los primeros módulos y estamos trabajando el tercer módulo sobre Cosecha y Post-cosecha. Se capacitaron 34 productores en el módulo I de "Establecimiento de Plantaciones y 30 en el módulo de "Desarrollo de Plantaciones", los cuales son un pre requisito para la siembra.

Las actividades en que estamos retrasados son siembra y capacitación en el módulo II, la sequía ha impedido la siembra de los productores y hemos movido para el mes de septiembre las capacitaciones y así cumplir con los objetivos. Para mitigar la sequía actual estamos presentando paliativos a los agricultores con el objetivo de motivarlos a sembrar. Se esta presentando el lombrices, producto que hemos probado en nuestras plantaciones de macadamia y en una de las fincas de los primeros productores que sembraron dando excelentes resultados.

Hemos realizado reuniones con ADOPEM para que se realice un encuentro con los productores y así tengan toda la información financiera necesario a la hora que inicie la siembra, estamos programando reuniones entre ambos socios del proyecto para la organización de esta actividad.

Nuestras acciones prioritarias para el próximo trimestre, será la siembra de los 1,000 árboles adicionales, los cuales están disponibles en vivero, terminar el Módulo III del paquete tecnológico y continuar nuestro ciclo de capacitaciones.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Si la sequía finaliza pronto se podrá sembrar y avanzar en las actividades vinculadas que están contempladas en el Proyecto. Si la sequía continua, en función de los resultados del piloto que se está implementando para la mitigación de la sequía, se extenderá la aplicación del producto a más productores lo que permitirá que siembren, si bien se espera que el ritmo no sea el mismo (ya que es probable que varios productores no se animen). Además, en el próximo semestre es

importante fortalecer la coordinación con Adopem.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito: Modelo empresarial y financiero implementado para que los pequeños productores diversifiquen su producción hacia el cultivo de macadamia, como producto no estacional, de mayor valor y productividad y accedan a mercados de alto valor.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
R.1	Pequeños productores agrícolas, beneficiarios del Proyecto, que cuentan con cultivos de macadamia, además de otros cultivos de ciclo corto, ganadería y madera.	0	100			200	0	
			Oct. 2015			Oct. 2016		
R.2	Modelo probado de alianza entre la empresa comercializadora Los Montones y Banco ADOPEM.						No	
						Oct. 2018		
R.3	Producción de macadamia (almendra-kemel) entregada por pequeños productores del Proyecto.	0				14000	0	
						Oct. 2018		
R.4	Productividad promedio del cultivo introducido (rendimiento anual: Kg/HA).	0				110	0	
						Oct. 2018		
R.5	Pequeños productores que venden su producción a la empresa.	0				90	0	
						Oct. 2018		
R.6	Mercados de alto valor accedidos por los pequeños productores.	0				1	0	
						Oct. 2018		

Componente 1: Financiamiento Reembolsable para la producción de Macadamia (Crédito Agropecuario)

Peso: 70%

Clasificación:

C1.I1	Clientes activos (a diciembre de cada año)	0	100	200	200	200	7	En curso
		Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018	Jun. 2015	
C1.I2	Saldo Cartera Activa (a diciembre de cada año)	0	237500	475000	475000	475000		
		Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018		
C1.I3	Monto promedio por cliente (a diciembre de cada año)	0	2375	2375		2375	44000	En curso
		Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016		Oct. 2017	Jun. 2015	
C1.I4	Hectáreas con cobertura arbórea	0				200		
						Oct. 2018		
C1.I5	Cartera en riesgo a 30 días menor a	0	5	5	5	5		
		Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018		

Componente 2: Cooperación técnica no reembolsable (Promoción, asitencia técnica y comercialización del cultivo de la macadamia)

Peso: 30%

Clasificación:

C2.I1	Pequeños productores sensibilizados en talleres de promoción.	0	200			200	167	En curso
		Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Jun. 2015	
C2.I2	Inspecciones técnicas a parcelas de pequeños productores.	0	125			125	75	En curso
		Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Jun. 2015	
C2.I3	Estudios de suelo a parcelas.	0	15			15	5	En curso
		Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Jul. 2014	
C2.I4	Productores seleccionados (por la adecuación de sus parcelas) que recibirían crédito.	0	100			100	7	En curso
		Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Jun. 2015	
C2.I5	Arboles apadrinados por empresas en parcelas de pequeños productores	0				1000		
		Nov. 2013				Oct. 2016		
C2.I6	Paquete tecnológico adaptado de forma pedagógica para los pequeños productores.		15				Si	En curso
			Oct. 2015			May. 2015	Jun. 2015	
C2.I7	Pequeños productores aplican el paquete tecnológico para el cultivo de macadamia (en sus tres fases: establecimiento, desarrollo y manejo de cosecha y post-cosecha).	0	100	200	200	180		
		Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018		
C2.I8	Productores capacitados en talleres.	0	125			125	54	En curso
		Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Jun. 2015	
C2.I9	Días de campo organizados para productores.	0				30		
		Nov. 2013				Oct. 2018		
C2.I10	Contratos de compra-venta suscritos por los pequeños productores con la empresa Los Montones.	0				180		
		Nov. 2013				Oct. 2018		
C2.I11	Volumen de producción (Kg.) entregado por los productores a la Empresa Comercializadora los Montones.	0	4200			14000		
		Nov. 2013	Nov. 2016			Oct. 2018		
C2.I12	Documento de estrategia con recomendaciones finalizado							
						Oct. 2017		
C2.I13	Porcentaje de las recomendaciones implementadas.	0				30		
		Nov. 2013				Oct. 2018		

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	H1. Técnicos de campo contratados	2	May. 2014	2	Abr. 2014	Logrado
H1	H3. Productores sensibilizados en el cultivo de macadamia	50	May. 2014	69	Abr. 2014	Logrado
H2	H4. Inspecciones de fincas de pequeños productores realizadas.	25	May. 2014	51	May. 2014	Logrado
H3	Condiciones previas	9	May. 2014	9	Abr. 2014	Logrado
H5	[*] H5. Línea de base y sistema de monitoreo establecidos	1	May. 2015	1	Abr. 2015	Logrado
H6	[*] H6. Productores capacitados en establecimiento de cultivos	25	May. 2015	36	Jun. 2015	Logrado tarde
H4	[*] H2. Adaptación el paquetes tecnológico concluida	2	May. 2015	2	Mar. 2015	Logrado
H7	H7. Pequeños productores sensibilizados en el cultivo de macadamia (acumuladas en el Proyecto)	150	May. 2015	167	May. 2015	Logrado tarde
H8	H8. Inspecciones de fincas de pequeños productores realizadas (acumuladas en el Proyecto).	75	May. 2015	75	Jun. 2015	Logrado tarde
H9	Adaptación paquete tecnológico Módulo III	1	Nov. 2015			
H10	H10. Productores capacitados en establecimiento de cultivos	46	Nov. 2015			
H13	[*] H13. Pequeños productores capacitados en desarrollo del cultivo	100	Ene. 2016			
H11	[*] H11. Inspecciones de fincas de pequeños productores realizadas	200	Ene. 2016			
H12	[*] H12. Productores sensibilizados en cultivo de macadamia	250	Ene. 2016			
H14	H14. Pequeños productores capacitados en desarrollo de cultivo	150	Mar. 2016			
H15	H10. Estrategia de expansión de mercado y nuevos productos desarrollada	1	Nov. 2016			
H16	H11. Pequeños productores capacitados en manejo cosecha y post-cosecha	200	Sep. 2017			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Temas medioambientales

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Vulnerabilidad de la actividad productiva de los agricultores a los cambios climáticos, a desastres o fenómenos naturales que podrían afectar sus volúmenes de producción y su capacidad de pago.	Media	El Banco ADOPEM tiene experiencia con la reprogramación de créditos en casos de desastres naturales. Además, el cultivo tiene propiedades intrínsecas de reforestación y recuperación de tierra erosionada que permitirán mitigar en parte este riesgo.	Project Guest
2. Dado el largo período de maduración del cultivo y el hecho que éste no proporciona ingresos en los primeros años, existe el riesgo de que los productores no le dediquen el interés y cuidado suficiente y los cultivos se dañen o la calidad de la nuez no sea óptima.	Baja	Se han previsto acciones de asistencia técnica intensas que mantengan el interés de los productores a través de modalidades como talleres de capacitación, días de campo y asistencia personalizada en fincas.	Project Guest
3. Riesgo de coordinación y alianza institucional entre el Banco ADOPEM y la Comercializadora Los Montones. Existe el riesgo de que estas instituciones no logren establecer el nivel de coordinación necesario para el desarrollo de las acciones previstas en el Proyecto o que las directrices institucionales modifiquen la prioridad del mismo.	Baja	Suscripción de un Convenio de Cooperación Interinstitucional y desarrollo de un Reglamento de Crédito que incluya los protocolos operativos de coordinación entre ambas agencias.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 3

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

hemos estado involucrando a los técnicos del plan sierra a las capacitaciones que se han impartido de los módulos de establecimiento de plantaciones y desarrollo de plantaciones, para dejar un valor agregado y capacidades técnicas en la zona de la sierra, para que así el vivero de dicha institución pueda mejorar sus practicas de cultivo y sus técnicos dar las asesorías de lugar a los pequeños agricultores, recomendamos hacer un acuerdo formal entre las dos instituciones en el próximo semestre.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Evaluar la posibilidad de incluir en el diseño de los proyectos agrícolas opciones alternativas de siembra que hayan dado resultado en el país o en la region, con presupuesto asignado. Esto serviría de apoyo para los productores más vulnerables mientras la producción promovida por el proyecto es rentable.	Design	Wettstein, Mariana *[FOMIN]*
2. la segunda lección es que en los diseños de proyecto agrícolas como el nuestro se debería prever acciones de mitigación a los principales daños medioambientales con altas posibilidades de afrontar durante la implementación del proyecto e incluir partidas presupuestarias para los mismos.	Design	De Pool, karina
3. en este periodo tenemos 2 lecciones aprendidas la primera es la utilización de las experiencias vividas por los productores de la zona en los programas de sensibilización y de capacitación del paquete tecnológico, han logrado un efecto multiplicador y demostrativo que han generado confianza aumentando la credibilidad del proyecto y sus acciones	Implementation	De Pool, karina