Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2015 - DICIEMBRE 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Modelo empresarial financiero para el cultivo sostenible de la macadamia

Nro. Proyecto: DR-S1009 - Proyecto No.: ATN/OC-13896-DR

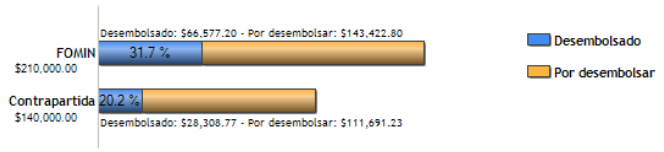
Propósito: Modelo empresarial y financiero implementado para que los pequeños productores diversifiquen su producción hacia el cultivo de macadamia, como producto no estacional, de mayor valor y productividad y accedan a mercados de alto valor.

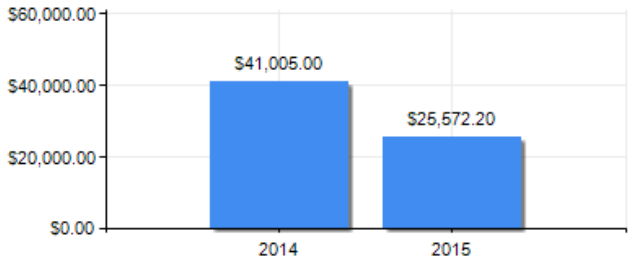
País Administrador	País Beneficiario
REPÚBLICA DOMINICANA	REPÚBLICA DOMINICANA

Agencia Ejecutora:	EMPRESA COMERCIALIZADORA LOS MONTONES S.R.L.	**Líder equipo de diseño:**	GABRIELA TORREZ
		Líder equipo de supervisión:	MARIANA WETTSTEIN

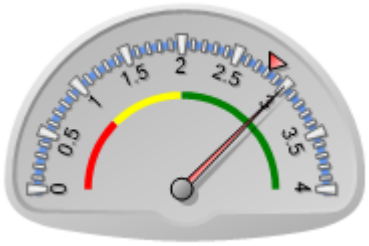
CICLO DEL PROYECTO

RECURSOS (EN MILES DE USD)

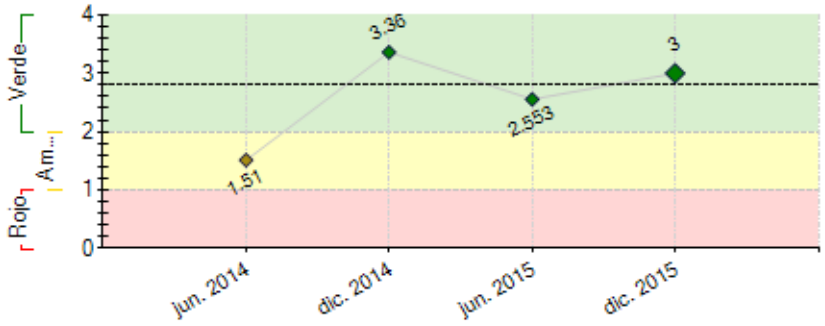




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3
Promedio PES: 2.809

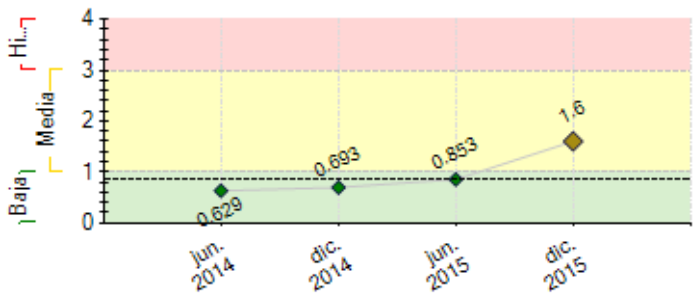


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Alto
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo PES: 0.872

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

A la fecha y desde el inicio del proyecto hemos podido sensibilizar 167 productores en el manejo y siembra de la macadamia, de este total más del 50% expresaron su interés de siembra y a la fecha solo 30 productores han sembrado, principalmente debido a la sequía que tiene más de 18 meses afectando la isla. A pesar de esta situación hemos podido capacitar 55 productores en el primer módulo de "Establecimiento de Cultivo" y 30 productores en el segundo módulo de "Desarrollo de Cultivos", entre estos 30 productores se han sembrado un total de 3,423 árboles. En estos ultimos 15 meses el pais ha afrontado una sequia anormal, lo que ha generado un alto riesgo para la correcta implementacion del proyecto, ya que los agricultores se resisten a la siembra, generando incumplimientos en nuestros hitos de capacitacion y de numero de productores de siembra. Para poder mitigar estos riesgos llevamos 14 meses probando el Lombrigel en 5 fincas ubicadas en diferentes zonas, con resultados exitosos, por lo que vamos a empezar talleres de sensibilizacion para dar a conocer estos resultados y buscar nuevas zonas de siembra en Constdanza, Jarabacoa y Ocoa, donde la sequia ha tenido menores efectos y así mitigar los riesgos. Estamos visualizando que los objetivos finales son pocos optimista ya que estamos muy por debajo de las metas. Por lo cual vamos a poner enfasis en sensibilizaciones en nuevas zonas de produccion.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Como comenta el Ejecutor, al reto que implica el sembrar un nuevo rubro, se ha sumado una muy fuerte sequía que ha afectado la zona. Esto obliga a seguir diseñando estrategias para sensibilizar y motivar a los agricultores, utilizando métodos alternativos como el lombrigel.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En este 2do. semestre 2015, no se realizaron nuevas sensibilizaciones, razón por la cual seguimos reportando 167 productores, este semestre se concentró en capacitar en el Módulo de "Establecimiento de Cultivo" y "Desarrollo de Plantaciones" a los productores sensibilizados que aplican según las inspecciones de fincas y mostraron interés de siembra, logrando un total de 30 productores que han participados en los dos primeros módulos de capacitación, tenemos pendiente 24 productores que sembraron y deben tomar el módulo II, esta capacitación esta prevista para el mes de Marzo. Las áreas del Proyecto con mayor retrasos es el número de productores que han sembrado, ya que la sequía que afecta el país ha mantenido a los productores aplazando los períodos de siembra. Para tratar de cambiar la resistencia a la siembra en época de sequía, el Proyecto reiniciará las visitas de sensibilización para dar a conocer el impacto de la aplicación del Lombrigel, que mitiga la sequía; dándole humedad al suelo por períodos más largos de tiempo. Este producto ya se ha utilizado en tres diferentes fincas con un éxito total en la implementación. En este próximo semestre las acciones críticas a tomar serán: Llegar a los 250 productores sensibilizados; Sensibilizar en dos zonas nuevas del país; Completar las inspecciones de fincas y realización de las capacitaciones del Módulo 1 y 2. En este último semestre vemos como un riesgo adicional la resistencia de los productores a la oferta financiera.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Además de las acciones mencionadas por el Ejecutor, en este semestre deberán concentrarse los esfuerzo en agilizar el proceso de contratación del consultor que estará desarrollando la estrategia de apadrinamiento, con la finalidad de tener nuevas iniciativas y socios para apoyar a los agricultores interesados en sembrar macadamia.

También será importante continuar analizando opciones y coordinando acciones con Adopem para hacer más atractivo el producto financiero ofrecido a través del Proyecto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito: Modelo empresarial y financiero implementado para que los pequeños productores diversifiquen su producción hacia el cultivo de macadamia, como producto no estacional, de mayor valor y productividad y accedan a mercados de alto valor.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
R.1	Pequeños productores agrícolas, beneficiarios del Proyecto, que cuentan con cultivos de macadamia, además de otros cultivos de ciclo corto, ganadería y madera.	0	100			200	30	
			Oct. 2015			Oct. 2016	Ene. 2016	
R.2	Modelo probado de alianza entre la empresa comercializadora Los Montones y Banco ADOPEM.						No	
						Oct. 2018		
R.3	Producción de macadamia (almendra-kemel) entregada por pequeños productores del Proyecto.	0				14000	0	
						Oct. 2018		
R.4	Productividad promedio del cultivo introducido (rendimiento anual: Kg/HA).	0				110	0	
						Oct. 2018		
R.5	Pequeños productores que venden su producción a la empresa.	0				90	0	
						Oct. 2018		
R.6	Mercados de alto valor accedidos por los pequeños productores.	0				1	0	
						Oct. 2018		

Componente 1: Financiamiento Reembolsable para la producción de Macadamia (Crédito Agropecuario)

Peso: 70%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Clientes activos (a diciembre de cada año)	0	100	200	200	200	9	Atrasado
		Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018	Dic. 2015	
C1.I2	Saldo Cartera Activa (a diciembre de cada año)	0	237500	475000	475000	475000	413150.44	En curso
		Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018	Jun. 2015	
C1.I3	Monto promedio por cliente (a diciembre de cada año)	0	2375	2375		2375	1328.39	Atrasado
		Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016		Oct. 2017	Dic. 2015	
C1.I4	Hectáreas con cobertura arbórea	0				200		
						Oct. 2018		
C1.I5	Cartera en riesgo a 30 días menor a	0	5	5	5	5		Atrasado
		Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018		

Componente 2: Cooperación técnica no reembolsable (Promoción, asitencia técnica y comercialización del cultivo de la macadamia)

Peso: 30%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	Pequeños productores sensibilizados en talleres de promoción.	0	200			200	167	En curso
		Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Jun. 2015	
C2.I2	Inspecciones técnicas a parcelas de pequeños productores.	0	125			125	90	Atrasado
		Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Nov. 2015	
C2.I3	Estudios de suelo a parcelas.	0	15			15	5	En curso
		Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Jul. 2014	
C2.I4	Productores seleccionados (por la adecuación de sus parcelas) que recibirían crédito.	0	100			100	7	En curso
		Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Jun. 2015	
C2.I5	Arboles apadrinados por empresas en parcelas de pequeños productores	0				1000		
		Nov. 2013				Oct. 2016		
C2.I6	Paquete tecnológico adaptado de forma pedagógica para los pequeños productores.		15				Si	En curso
			Oct. 2015			May. 2015	Jun. 2015	
C2.I7	Pequeños productores aplican el paquete tecnológico para el cultivo de macadamia (en sus tres fases: establecimiento, desarrollo y manejo de cosecha y post-cosecha).	0	100	200	200	180	30	Atrasado
		Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018	Dic. 2015	
C2.I8	Productores capacitados en talleres.	0	125			125	65	Atrasado
		Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Dic. 2015	
C2.I9	Días de campo organizados para productores.	0				30		
		Nov. 2013				Oct. 2018		
C2.I10	Contratos de compra-venta suscritos por los pequeños productores con la empresa Los Montones.	0				180		
		Nov. 2013				Oct. 2018		
C2.I11	Volumen de producción (Kg.) entregado por los productores a la Empresa Comercializadora los Montones.	0	4200			14000		
		Nov. 2013	Nov. 2016			Oct. 2018		
C2.I12	Documento de estrategia con recomendaciones finalizado							
						Oct. 2017		
C2.I13	Porcentaje de las recomendaciones implementadas.	0				30		
		Nov. 2013				Oct. 2018		

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	H1. Técnicos de campo contratados	2	May. 2014	2	Abr. 2014	Logrado
H1	H3. Productores sensibilizados en el cultivo de macadamia	50	May. 2014	69	Abr. 2014	Logrado
H2	H4. Inspecciones de fincas de pequeños productores realizadas.	25	May. 2014	51	May. 2014	Logrado
H3	Condiciones previas	9	May. 2014	9	Abr. 2014	Logrado
H4	[*] H2. Adaptación el paquetes tecnológico concluida	2	May. 2015	2	Mar. 2015	Logrado
H5	[*] H5. Línea de base y sistema de monitoreo establecidos	1	May. 2015	1	Abr. 2015	Logrado
H6	[*] H6. Productores capacitados en establecimiento de cultivos	25	May. 2015	36	Jun. 2015	Logrado tarde
H7	H7. Pequeños productores sensibilizados en el cultivo de macadamia (acumuladas en el Proyecto)	150	May. 2015	167	May. 2015	Logrado tarde
H8	H8. Inspecciones de fincas de pequeños productores realizadas (acumuladas en el Proyecto).	75	May. 2015	75	Jun. 2015	Logrado tarde
H9	Adaptación paquete tecnológico Módulo III	1	Nov. 2015	1	Nov. 2015	Logrado
H10	H10. Productores capacitados en establecimiento de cultivos	46	Nov. 2015	55	Nov. 2015	Logrado
H11	[*] H11. Inspecciones de fincas de pequeños productores realizadas	100	Jun. 2016			
H12	[*] H12. Productores sensibilizados en cultivo de macadamia	250	Jun. 2016	167	Dic. 2015	
H15	H10. Estrategia de expansión de mercado y nuevos productos desarrollada	1	Nov. 2016			
H13	[*] H13. Pequeños productores capacitados en desarrollo del cultivo	100	Dic. 2016	30	Jul. 2015	
H16	H11. Pequeños productores capacitados en manejo cosecha y post-cosecha	200	Sep. 2017			
H14	[*] H14. Pequeños productores capacitados en desarrollo de cultivo	150	Dic. 2017			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Temas medioambientales

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Vulnerabilidad de la actividad productiva de los agricultores a los cambios climáticos, a desastres o fenómenos naturales que podrían afectar sus volúmenes de producción y su capacidad de pago.	High	El Banco ADOPEM tiene experiencia con la reprogramación de créditos en casos de desastres naturales. Además, el cultivo tiene propiedades intrínsecas de reforestación y recuperación de tierra erosionada que permitirán mitigar en parte este riesgo.	Project Guest
2. Dado el largo período de maduración del cultivo y el hecho que éste no proporciona ingresos en los primeros años, existe el riesgo de que los productores no le dediquen el interés y cuidado suficiente y los cultivos se dañen o la calidad de la nuez no sea óptima.	Media	Se han previsto acciones de asistencia técnica intensas que mantengan el interés de los productores a través de modalidades como talleres de capacitación, días de campo y asistencia personalizada en fincas.	Project Guest
3. Riesgo de coordinación y alianza institucional entre el Banco ADOPEM y la Comercializadora Los Montones. Existe el riesgo de que estas instituciones no logren establecer el nivel de coordinación necesario para el desarrollo de las acciones previstas en el Proyecto o que las directrices institucionales modifiquen la prioridad del mismo.	Media	Suscripción de un Convenio de Cooperación Interinstitucional y desarrollo de un Reglamento de Crédito que incluya los protocolos operativos de coordinación entre ambas agencias.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 3

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El proyecto ha incorporado un gel que ayuda a mantener la humedad del suelo en las plantase macadamia, para poder mitigar el efecto de la sequía en las plantaciones, este producto llamado Lombrigel, se ha agregado al paquete tecnológico de la macadamia y a los procesos de sensibilización y se incluirá en el documento del Módulo de Desarrollo de Plantaciones.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. En los proyectos en los que se incorpora un nuevo rubro agrícola con carácter piloto, y por tanto con un grado considerable de experimentación, y que además impliquen un cambio cultural (como en este caso, al pasar de cultivos estacionales a cultivos de largo plazo), es clave contar con el apoyo del sector público desde el inicio, a fin de que asuma parte del costo que trae consigo la experimentación, contribuyendo a mitigar los riesgos que se puedan presentar.	Design	Wettstein, Mariana *[FOMIN]*
2. El período de sequía que está viviendo el país, nos pone en alerta de diversificar las zonas de siembra a esos lugares donde la pluviometría no se afectará tanto, siendo la sequía un riesgo presente en cualquier proyecto agrícola y sobre todo con los efectos del cambio climático.	Risk	De Pool, karina