Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Fomento de Negocios Rurales en los Cantones Arroceros del Guayas

Nro. Proyecto: EC-S1009 - Nro. Operación: ATN/SF-10776-EC, SP/SF-07-09-EC, SP/SF-07-10-EC

Propósito: Mejorar la variedad y calidad de servicios financieros, técnicos, y organizativos para los negocios rurales, asociativos e individuales en los cantones arroceros de la provincia del Guayas.

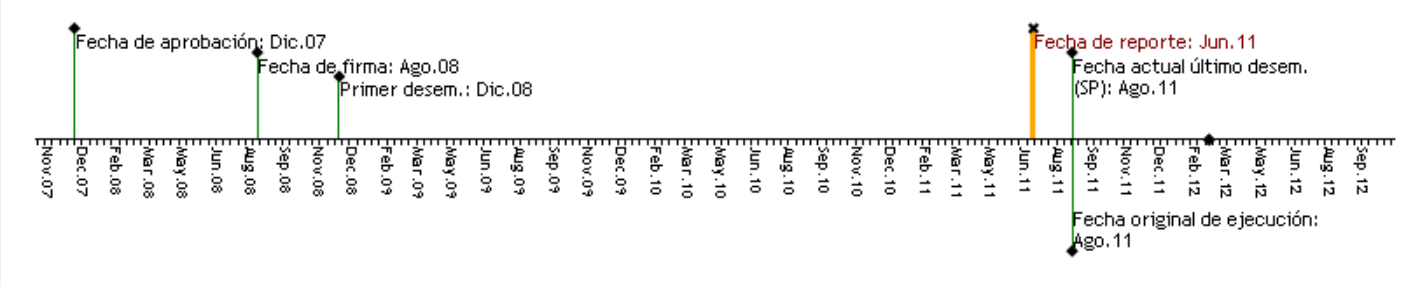
País Administrador	País Beneficiario
ECUADOR	ECUADOR

Agencia Ejecutora: CENTRO DE PROMOCION Y EMPLEO PARA EL SECTOR INFORMAL URBANO

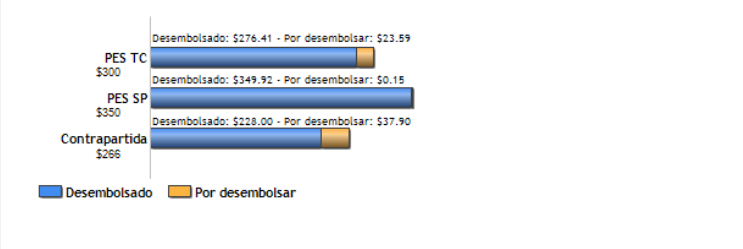
Líder equipo de diseño:

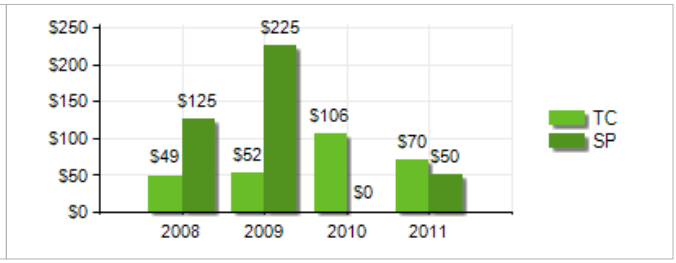
Líder equipo de supervisión: Auerbach, Paula

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

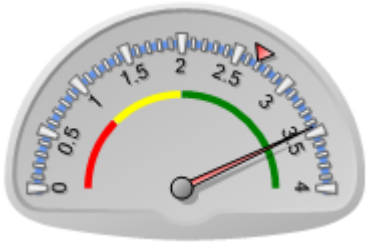


RECURSOS (EN MILES DE USD)

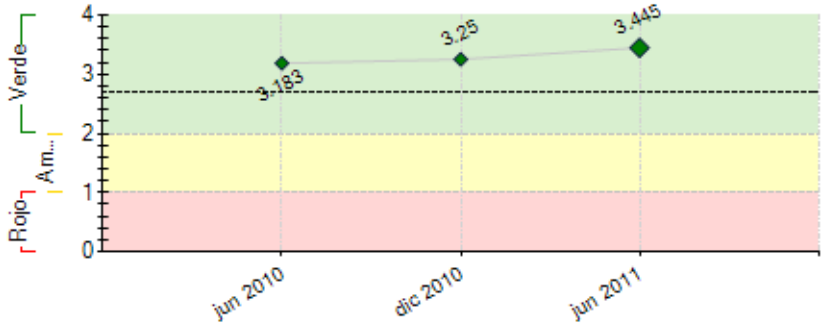




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

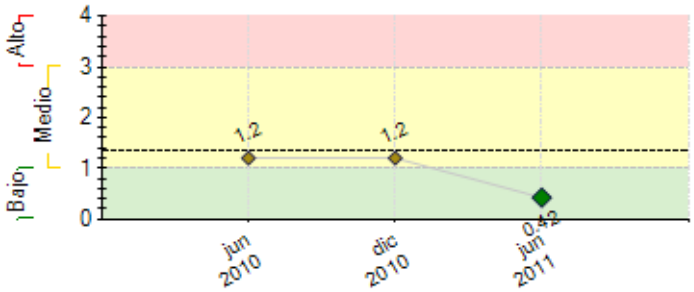


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.445
Promedio PES: 2.687



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo PES: 1.369

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	---
Adquisiciones:	---
Capacidad Técnica:	---

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Hasta el momento se ha atendido con servicios financieros y no financieros a 3.367 personas de los cantones de invervención:

- 1.440 personas a través del Programa de Crédito de CEPESIU
- 1.688 personas han recibido crédito de las SPI promovidas por el proyecto
- 164 pequeños productores incorporado como socios de las 6 EIL promovidas
- 75 técnicos municipales, de los Comités FNR y de otras entidades capacitados en temas de Fomento de los Negocios Rurales.

Los Planes de Desarrollo Económico Local y los Comités para el FNR son elementos dinamizadores de la acción economica de la población de los cantones.

Las necesidades crediticias de los pequeños negocios rurales están siendo atendidas por CEPESIU y por las Sociedades Populares de Inversión.

Las Empresas de Inversión Local han logrado motivar la inversión y la acción empresarial de los pequeños productores en los cantones.

Se han implementado centros de conectividad en 4 de los 5 cantones y se han identificado 3 innovaciones tecnológicas.

Varias metas del proyecto han sido superadas y otras se encuentran cerca de su cumplimiento; las perspectivas del proyecto en cuanto al logro de sus objetivos finales son muy optimistas.

En el último semestre las acciones principales del proyecto se encaminarán a consolidar los avances registrados, especialmente en lo relacionado con la conformación y puesta en marcha de las Empresas de Inversión Local, así como en las actividades propias del cierre del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

473 nuevos pequeños productores han sido atendidos por el proyecto en este semestre: 39 con crédito directo de CEPESIU, 270 con crédito de las SPI y 164 incorporados como socios inversionistas de las EIL.

Se han impreso y difundido los Planes de Desarrollo Económico Local en los 5 cantones.

8 Nuevas Sociedades Populares de Inversión se han constituido y puesto en funcionamiento; las SPI muestran un crecimiento importante en número de socios, en personas atendidas con crédito, en cartera activa y en patrimonio.

Se ha culminado el Programa de Formación de Técnicos en FNR, con un total de 75 participantes.

Gran parte del retraso registrado en el semestre anterior en relación con la promoción y conformación de las EIL ha sido superado, con la constitución de 6 nuevas EIL.

Se han instalado y están en funcionamiento 4 de los 5 centros de conectividad previstos en el proyecto.

Los principales retrasos actuales se registran en los talleres de capacitación para las EIL y en la suscripción de convenios entre municipios y entidades académicas y de investigación, para la identificación y difusión de innovaciones y mejoras tecnológicas para la producción.

Durante este último semestre de ejecución del proyecto las acciones se centrarán en completar la constitución y funcionamiento de las 8 EIL y las 70 SPI, así como en la implementación de los talleres de capacitación en comercialización y mercadeo para las EIL.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Mejorar la variedad y calidad de servicios financieros, técnicos, y organizativos para los negocios rurales, asociativos e individuales en los cantones arroceros de la provincia del Guayas.	**P.I1**	Numero de cantones donde existen procesos de concertación publico-privado, liderados activamente por los municipios, para el Fomento de Negocios Rurales.	0				5	5	
							Ago 2011	Jun 2011	
	P.I2	Actividades económicas locales con potencial, identificadas.	0				14	10	
							Ago 2011	Jun 2011	
	P.I3	Cantidad en US$, de capital local acumulado, como patrimonio de las Sociedades Populares de Inversion, en funcionamiento en los cinco cantones.	0				80000	172018	
							Ago 2011	Jun 2011	
	P.I4	Cantidad en US$ de capital local acumulado de las EIL.	0				100000	93236	
							Ago 2011	Jun 2011	
	P.I5	Familias beneficiadas por el proyecto, a través de servicios financieros y no financieros para sus negocios rurales.	0				2700	3367	
							Ago 2011	Jun 2011	
Componente 1: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 45% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Negocios rurales financiados.	0	700	1000		1570	1440	En curso
				Ago 2009	Ago 2010		Ago 2011	Jun 2011	
	C1.I2	Cantidad en USD de Cartera activa.	0	430000	560000		648000	581052	En curso
				Ago 2009	Ago 2010		Ago 2011	Jun 2011	
	C1.I3	Sociedades Populares de Inversión financiadas.	0	5	15		25	26	En curso
			Ago 2008	Ago 2009	Ago 2010		Ago 2011	Jun 2011	
Componente 2: Promoción del FNR. **Peso:** 40% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Planes de desarrollo económico local, elaborados participativamente a través de talleres.	0	2	4		5	5	Finalizado
				Ago 2009	Ago 2010		Ago 2011	Jun 2011	
	C2.I2	Instancias municipales para el Fomento de Negocios Rurales, funcionando.	0	1	3		5	4	Finalizado
				Ago 2009	Ago 2010		Ago 2011	Jun 2011	
	C2.I3	Entidades locales participan en instancias de concertación	0	5	12		25	32	En curso

	para el FNR.		Ago 2009	Ago 2010		Ago 2011	Jun 2011	
C2.I4	Comités para el FNR constituidos y funcionando	0	1	3		5	5	En curso
			Ago 2009	Ago 2010		Ago 2011	Jun 2011	
C2.I5	Personas capacitadas en temas de FNR, entre técnicos y funcionarios municipales y de otras entidades locales de los cinco cantones	0	30			75	75	Finalizado
			Ago 2010			Ago 2011	Jun 2011	
C2.I6	Sociedades Populares de Inversión (SPI), capacitadas y funcionando.	0	35	55		70	60	En curso
			Ago 2009	Ago 2010		Ago 2011	Jun 2011	
C2.I7	Innovaciones tecnológicas identificadas para las actividades económicas locales. Al menos una que involucra a una universidad y otra sobre gestión medioambiental.	0	1	2		4	3	En curso
			Ago 2009	Ago 2010		Ago 2011	Jun 2011	
C2.I8	CEPESIU se encuentra presente en los cinco cantones, brindando servicios financieros con sus productos actuales y uno adicional.	0				1	1	En curso
						Ago 2011	Jun 2011	
C2.I9	Personas socias de las SPI	0	350	600		750	1216	En curso
			Ago 2009	Ago 2010		Ago 2011	Jun 2011	
C2.I10	Patrimonio de las SPI (US$)	0	24000	50000		80000	172018	En curso
			Ago 2009	Ago 2010		Ago 2011	Jun 2011	

Componente 4: Capitalización de las estructuras económicas locales.	**C4.I1**	Productores y microempresarios participan en Empresas de Inversión Local (EIL) capitalizadas.	0	24	80		160	164	En curso
				Ago 2009	Ago 2010		Ago 2011	Jun 2011	
Peso: 15%	**C4.I2**	EIL han superado los US$10.000 de capital total (aporte propio más aportes de capital del proyecto).	0				5	4	En curso
							Ago 2011	Jun 2011	
Clasificación: Muy Satisfactorio	**C4.I3**	Actores económicos de los cantones acceden a información tecnológica y de mercado, a través de sistemas de conectividad.	0	6			12	7	En curso
				Ago 2010			Ago 2011	Jun 2011	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Feb 2009	5	Dic 2008	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Las posibilidades de conflictos generados a partir de la influencia del manejo político dentro de la gestión de los municipios puede derivar en cambios de actitud y de disposición de estas entidades en relación con la ejecución del proyecto. Evidencia de ello fue el desistimiento de participación del Municipio de Nobol al inicio del proyecto, y recientemente la declaratoria de terminación anticipada del convenio con el Municipio de Lomas de Sargentillo.	Medio	Si bien para el proyecto es de gran importancia el involucramiento municipal, también ha promovido y logrado la incorporación y participación de otros actores de los cantones en los Comités para el FNR. También están participandopequeños productores y microempresarios como beneficiarios directos de los créditos para el crecimiento de sus negocios. Finalmente, se cuenta con la formación y funcionamiento de las SPI y de las EIL que involucran la participación de los pequeños productores rurales de los cantones.	Director del proyecto
2. Empeoramiento del clima económico y social en el Ecuador que provoque inestabilidad en el sistema financiero o fluctuaciones acusadas en los precios de los insumos agrícolas, y otros factores que afecten a la dinámica económica local.	Bajo	El apoyo a las municipalidades de los cinco cantones buscará una diversificación de las fuentes de ingresos, para reducir la dependencia del arroz e integrar mejor a los microempresarios de la zona a las economías locales.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 3 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	Preparar un Plan de Sostenibilidad que incluya cada una de las áreas de acción del proyecto. Octubre 2011

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

1) La sostenibilidad de los servicios de crédito de CEPESIU se basa en la capacidad de ganar escala y garantizar la calidad de la cartera de créditos, que permita generar ingresos superiores a los costos, y por tanto, condiciones para el crecimiento sostenido de la cartera.
2) La sostenibilidad de la concertación para el FNR se asienta en el empoderamiento de los Gobiernos Municipales, en los Comités para el FNR, en la disponibilidad de un horizonte de acción común a través de los Planes de Desarrollo Económico y de técnicos adecuadamente capacitados en el FNR.
3) Las Sociedades Populares de Inversión basan su sostenibilidad en su capacidad de incrementar su patrimonio y su capital de operaciones a través de la realización de aportes periódicos adicionales y a la capitalización de las utilidades. Adicionalmente se sustentan en el desarrollo de capacidades administrativas y financieras, así como de una cultura de administración de cartera y del riesgo crediticio.
4) La sostenibilidad de Las Empresas de Inversión Local se basa en la elaboración de un adecuado Plan de Negocios y en el cuidado del capital por la presencia de inversiones propias de los pequeños productores.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Buena parte de las EIL promovidas y constituidas son almacenes de Insumos Agrícolas, que generan mejores precios para los pequeños productores y les permite el acceso más rápido, barato y eficiente a diferentes productos para sus cultivos. Adicionalmente evidencian la posibilidad efectiva de que los productores locales puedan participar como inversionistas y conductores de estas empresas, fortaleciendo la cultura de la empresarialidad, la inversión a riesgo y la obtención de utilidades para los socios, y contribuyendo a procesos de capitalizaciòn local. Estos elementos han generado una demanda latente de otros grupos y recintos para la formación de nuevas EIL, en particular del tipo Almacén de Insumos Agícolas, lo cual debe ser considerado y difundido de manera importante como lección aprendida del proyecto.	Implementation	Domenech Alvarez, Carlos
2. En algunos gobiernos locales pueden presentarse relaciones de clientelismo entre algunas personas de la población atendida y autoridades o funcionarios municipales, que pueden derivar en una distorción de la acción y los resultados del proyecto. Por eso es de la mayor importancia generar una información amplia y transparente de la acción y los resultados del proyecto.	Implementation	Domenech Alvarez, Carlos
3. La disponibilidad de un fondo de co-inversión a riesgo del proyecto ha constituido una herramienta importante para motivar y comprometer la inversión de los pequeños productores en las Empresas de Inversión Local.	Implementation	Domenech Alvarez, Carlos