Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

JULIO 2010 - DICIEMBRE 2010

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Producción y Comercialización de Productos Orgánicos

Nro. Proyecto: EC-M1037 - Nro. Operación: ATN/ME-11157-EC

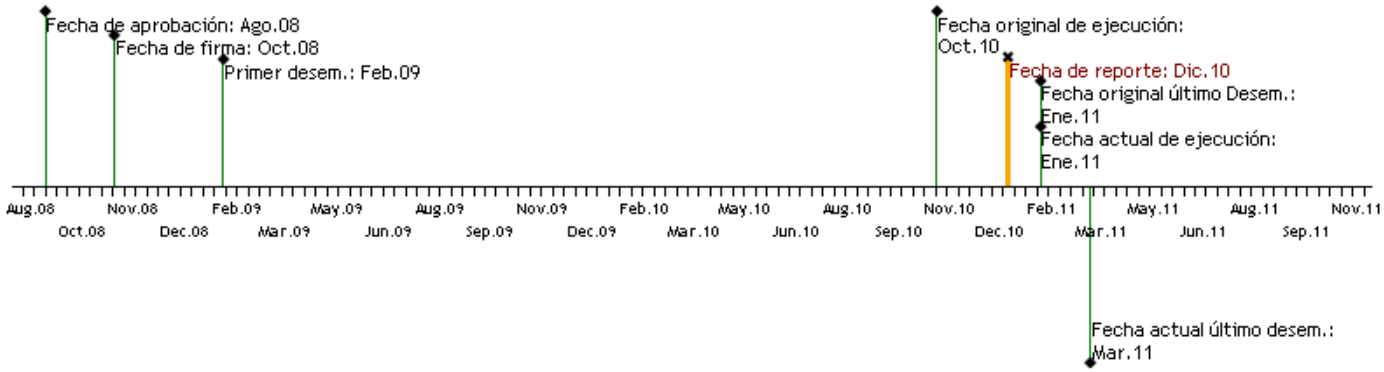
Propósito: Mejorar el nivel tecnológico de las Unidades Productivas Agropecuarias (UPAS) del Distrito Metropolitano de Quito (DMQ).

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ECUADOR	ECUADOR	MIC - Desarrollo de la microempresa	BDEM - Servicios para el desarrollo de la microempresa

Agencia Ejecutora: Corporación de Promoción económica

Líder equipo de diseño: Macias, Marco Antonio
Líder equipo de supervisión: Auerbach, Paula

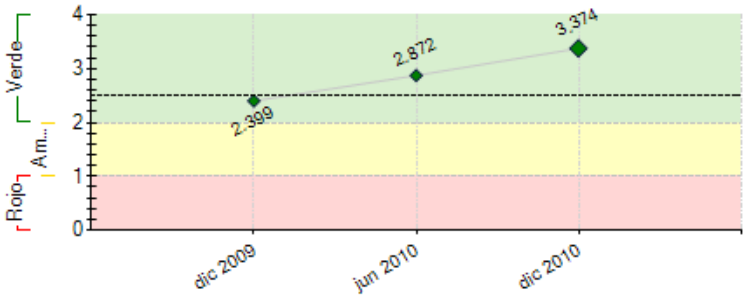
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$130,600.00	$1,808.67	$128,791.33
Contrapartida	$0.00	$405,320.00	$484,411.53

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

El proyecto ha concluido su ejecución con los siguientes logros:
* Satisfacción del cliente por capacitación recibida: 92%, satisfacción del cliente por asistencia técnica: 95%
* El 87% de los participantes considera que elevó su autoestima con su participación en el proyecto
* El 86% de los beneficiarios han incrementado sus ingresos familiares mensuales, el 94% consume productos del huerto en porcentajes variables del 25 al 100% y se ha generado un ahorro o reducción en sus gastos desde USD 40 a USD 200, sin embargo únicamente el 16% de los beneficiarios superaron el 25% del ingreso extra con respecto al 2009, a pesar de que todos reportan incrementos mensuales.
* A pesar de las dificultades por cumplir los requisitos de asociatividad de los diferentes ministerios, se lograron asociar 3 grupos
* Se alcanzó una diversificación del 40% en la dieta de los participantes
* Se triplicó el número de familias consumidoras de productos orgánicos
* Se tecnificaron el doble de unidades productivas (por autogestión de emprendedores)
* El 15% de UPAS alcanzaron un acceso a la comercialización
* El 13% de las UPAS se transformaron en emprendimientos productivos

Se alcanzaron todas las metas propuestas en los componentes del proyecto

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

El proyecto tuvo un desempeño muy satisfactorio, es sostenible, y replicable. CONQUITO está trabajando en escalar este proyecto en la provincia de Pichincha y posiblemente en otras regiones de Ecuador.

Entre los resultados a destacar está la mejora en el nivel nutricional de las familias por el incremento en la variedad y la calidad de los productos alimenticios que consumen. El incremento de sus ingresos por las ventas de las hortalizas orgánicas en las bioferias organizadas semanalmente y por el autoconsumo. Y el más gratificante es el empoderamiento de las mujeres jefas de familia que ahora trabajan en su casa al tiempo que cuidan a sus hijos mantienen su huerto orgánico y ganan su ingreso, con el que mejoran la calidad de vida de su familia, muchas veces los esposos descubren el potencial del huerto familiar y comienzan a trabajar con sus mujeres a veces haciendo el transporte de las canastas de hortalizas orgánicas que entregan a domicilio a sus clientes.

Evaluación final

El proyecto alcanzó 28 de los 29 indicadores establecidos y 21 de ellos con metas superiores a las establecidas originalmente; cumplió además con los criterios de calificación de impacto como son la pertinencia, la cobertura, la visibilidad, la calidad de la intervención, la apropiación de los beneficiarios y el impacto de género.
Además se diseñaron y ejecutaron temas que se constituyen en valor agregado a los compromisos originales: la Certificación Orgánica, la Certificación Laboral y el Proceso de Certificación ISO.
Los resultados de la aplicación de una encuesta a 480 beneficiarios de la capacitación y asistencia técnica dan cuenta de un nivel de satisfacción que supera el 91 %.
Sin embargo de los indicadores alcanzados y el valor agregado conseguido, el Proyecto tiene los siguientes retos para el corto y mediano plazo; (1) Generar opciones de intercambio de experiencias entre UPAS; (2) Revisar la estructura actual de AGRUPAR para responder tanto al número actual de UPAs como a las que se incorporen en los siguientes seis meses; (3) Apoyar a los beneficiarios que hacen capacitación y asistencia técnica en Agricultura Orgánica; (4) Retomar el acompañamiento a las Cajas de Ahorro; (5) Identificar un mecanismo idóneo para la obtención de los Registros Sanitarios; (6) La provisión de insumos para empaques y presentación de los productos orgánicos; (7) Documentar el modelo, para la creación y puesta en marcha de las UPAs que incluya la difusión de las mejores prácticas; (8) Definir un modelo mixto de financiamiento de las actividades del Proyecto, que considere los aportes presupuestarios de CONQUITO, el cofinanciamiento de los beneficiarios y la participación concreta de socios estratégicos.
La sostenibilidad del Proyecto y su expansión dependen en gran parte del diseño e implementación exitosa del modelo mixto de financiamiento.
El 86 % de los encuestados incrementó sus ingresos familiares mensuales y el 94 % han reducido sus gastos familiares mensuales en un rango de US$ 40 hasta US$ 200, como producto de su trabajo en el huerto familiar. El 85 % decidió iniciar un microemprendimiento productivo agrícola a partir de la capacitación y asistencia técnica recibida.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios del evaluador

El proyecto tuvo un desempeño muy satisfactorio, es sostenible, y replicable. CONQUITO está trabajando en escalar este proyecto en la provincia de Pichincha y posiblemente en otras regiones de Ecuador.
Entre los resultados a destacar está la mejora en el nivel nutricional de las familias por el incremento en la variedad y la calidad de los productos alimenticios que consumen. El incremento de sus ingresos por las ventas de las hortalizas orgánicas en las bioferias organizadas semanalmente y por el autoconsumo. Y el más gratificante es el empoderamiento de las mujeres jefas de familia que ahora trabajan en su casa al tiempo que cuidan a sus hijos mantienen su huerto orgánico y ganan su ingreso, con el que mejoran la calidad de vida de su familia, muchas veces los esposos descubren el potencial del huerto familiar y comienzan a trabajar con sus mujeres a veces haciendo el transporte de las canastas de hortalizas orgánicas que entregan a domicilio a sus clientes.

Evaluación final http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=35746330

SECCIÓN 3: INDICADORES

		Indicadores	Línea de base	Planeado	Logrado	Porcentaje
Propósito: Mejorar el nivel tecnológico de las Unidades Productivas Agropecuarias (UPAS) del Distrito Metropolitano de Quito (DMQ). **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**P.I1**	Porcentaje de incremento en los ingresos de 500 beneficiarios, respecto al 2008.	0	25	16	64 %
	P.I2	Familias consumen productos orgánicos de la agricultura urbana.	0	100	305	305 %
	P.I3	Unidades productivas cuentan con un mecanismo de tecnificación, para mejorar sus ingresos.	0	150	210	140 %
	P.I4	Porcentaje de UPAS transformadas en microempresas familiares o asociativas.	0	10	13	130 %
	P.I5	Porcentaje de UPAS que han logrado su inserción en el mercado.	0	5	15	300 %
Componente 1: Realizar un programa de capacitación y seguimiento técnico. **Peso:** 80% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Participantes han sido capacitados en: agricultura orgánica, transformación de alimentos, animales menores, nutrición, empaques y etiquetas.	0	400	705	409 %
	C1.I2	Participantes han sido capacitados en formación del capital humano y valores.	0	100	142	142 %
	C1.I3	Asistencias técnicas en agricultura, cuyes y transformación de alimentos han sido realizadas in-situ.	0	6400	9236	144 %
	C1.I4	Cursos de crianza de animales menores, han sido realizados.	0	24	57	238 %
	C1.I5	Cursos de nutrición han sido realizados.	0	4	4	100 %
	C1.I6	Cursos de transformación de alimentos	0	8	8	100 %
	C1.I7	Curso de empaques y etiquetas	0	1	1	100 %
	C1.I8	Talleres de formación del capital humano han sido realizados.	0	4	4	100 %
	C1.I9	Participantes capacitados en transformación de alimentos, nutrición, empaques y etiquetas al finalizar el proyecto.	0	150	521	347 %
Componente 2: Fortalecer las UPAS con infraestructura productiva y mejorar la producción de especies menores. **Peso:** 5% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Microinvernaderos han sido implementados.	0	30	32	107 %
	C2.I2	Sets de riego por goteo han sido implementados.	0	30	31	103 %
	C2.I3	Cuyeras han sido fortalecidas con 16 machos reproductores cada una.	0	16	16	100 %
Componente 3: Implementar el servicio de apoyo empresarial. **Peso:** 10% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Cursos de transformación de alimentos han sido realizados.	0	8	8	100 %
	C3.I2	Micro emprendimientos con acompañamiento técnico han sido realizados.	0	20	71	355 %
	C3.I3	Asociación de productores orgánicos del Distrito Metropolitano de Quito, ha sido conformada.	0	1	0	300 %
	C3.I4	Sociedades populares de inversión, han sido conformadas.	0	10	10	100 %
	C3.I5	Participantes capacitadas en técnincas de gestión empresarial	0	60	134	223 %
Componente 4: Implementar el sistema	**C4.I1**	Apariciones o reportajes en televisión.	0	6	9	150 %

de difusión de experiencias del proyecto así como de promoción y comercialización de productos orgánicos y artesanales de las UPAS. **Peso:** 5% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I2**	Entrevistas en radio para las UPAS y Bioferias.	0	10	21	210 %
	C4.I3	Reportajes escritos.	0	10	44	440 %
	C4.I4	Bioferias/espacios de comercialización	0	6	7	117 %
	C4.I5	Porcentaje de producción vendida en bioferias al año (kilos totales/año/kilos vendidos en espacios de comercialización).	0	15	0	140 %
	C4.I6	Unidades productivas con certificación orgánica otorgada.	0	8	9	113 %
	C4.I7	Ferias y ruedas de negocios han sido realizadas.	0	4	5	125 %

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. Dificultad en la asociatividad, el MAGAP ha suspendido el proceso de asociatividad para agricultores sin tierra, por los problemas suscitados por la entrega de urea a nivel nacional, lo cual ha frenado los procesos de organización de lospequeñosproductores agropecuarios urbanos y periurbanos.Por otra parte la falta de legalización de tierras de algunos participantes (o tierras heredadas sin escrituras) dificulta cumplir con uno de los requisitos para la obtención de acuerdo ministerial.
Nivel: Bajo **Responsable:** Coordinador del Proyecto **Estado:** Vigente
Comentarios: Se ha procedido a conformar asociaciones de hecho, hasta mejora el acceso a la legalización a través no solo del MAGAP sino del MIES o del MIPRO.

2. Formalización de las ventas, los productores necesitan emitir facturas para abrirse a más oportunidades de venta.
Nivel: Bajo **Responsable:** Coordinador del Proyecto **Estado:** Vigente
Comentarios: La formalización no solo se debe enfocar a la regularización ante el SRI, sino a través de la legalización de las organizaciones, para que puedan acceder a fondos específicos para las misma.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable
El Proyecto de Agricultura urbana AGRUPAR ha logrado ser identificado como un proyecto independiente dentro del POA de CONQUITO, y como consecuencia tiene asignado un monto presupuestal anual para cumplir con sus metas (desde noviembre del 2009) Con ello se asegura el financiamiento del programa.Además el Municipio de Quito ha establecido como prioritario el tema de territorialización de la agricultura urbana en el Distrito Metropolitano de Quito (10 de agosto del 2010) con ello se respalda y se impulsa el desarrollo del programa AGRUPAR con su enfoque integral y de acuerdo a su concepto.Entre los principales lineamientos del Plan de Sostenibilidad se destacan:Fomentar la formación de nuevos canales de comercialización comunitarios.Fomentar y fortalecer sistemas autogestionados de ahorro y crédito comunitarioInclusión de la agricultura urbana en los planes de desarrollo de DM de Quito así como en el POA y plan anual de compras para garantizar el presupuesto de AGRUPAR.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

• Aumentar los ingresos familiares a través de la producción de bienes y servicios con valor agregado, con encadenamientos y alianzas bajo criterios de competitividad y respeto al medio ambiente
• Fomentar la formación de canales de comercialización comunitarios
• Fomentar y fortalecer sistemas autogestionados de ahorro y crédito comunitario, como estrategia para capitalizar a los pequeños agricultores
• Aportar a la conservación del suelo, agua y a la recuperación e incremento de la biodiversidad y al manejo de residuos sólidos
* Fortalecer el capital humano a través del acceso al conocimiento técnico
• Enfatizar la producción orgánica con base agroecológica, procurando la incorporación de este enfoque en la currícula educativa escolar y facilitando al acceso a certificación de competencias en el ámbito agropecuario
• Integrar actores locales para la definición de líneas estratégicas de intervención
•Fortalecer la institucionalidad y normatividad para el desarrollo de la agricultura urbana en el Distrito
•Contribuir al ahorro de las familias participantes a través del autoconsumo
•Generar un espacio para la investigación aplicada para la agricultura urbana

Plan de Sostenibilidad http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=35575692

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas	Relativa a	Autor
1. La efectividad de la capacitación y asistencia técnica depende de: la definición y ejecución de un plan de capacitación acorde con las necesidades de los beneficiarios; la disponibilidad de un equipo de técnicos que apliquen metodologías apropiadas; el uso de materiales eficientes para el proceso de enseñanza – aprendizaje; la selección eficaz de los días y de los horarios de la capacitación; la adaptación del espacio y de las condiciones de cada UPA para la implementación del huerto demostrativo	Diseño	Rodríguez, María Alexandra
2. En razón del número de UPAs, involucradas y con ellas, el número de beneficiarios directos e indirectos, la cantidad de actividades, temas y productos generados, hacen indispensable el diseño y aplicación de un sistema de seguimiento “institucionalizado”. La ejecución de censos para recopilar información de las UPAs, y la aplicación de encuestas para conocer el nivel de satisfacción de las participantes, se ven como herramientas indispensables mínimas que deben aplicarse con periodicidad y que deben contar con asignación de recursos específicos	Sostenibilidad	Rodríguez, María Alexandra
3. Es indispensable incorporar a los proyectos el concepto de apoyos integrales, que incluyan los	Sostenibilidad	Rodríguez, María Alexandra

elementos claves en torno a los objetivos primordiales que constan en el Propósito o el Fin del Proyecto, tal fue el caso de la Certificación Orgánica, la Certificación de Competencias Laborales y la Certificación ISO 9001 - 2008, todos relacionados con la calidad y la competitividad.

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

Los principales productos del proyecto son: i) Manuel de Huerta Orgánica, que proporciona información general del proceso de agricultura orgánica y su mantenimiento, así como la importancia de la producción orgánica para satisfacer necesidades alimentarias de la familia y del proceso de comercialización, ii) Manual de Manejo de Cuyes, documento que incluye la información de sobre los beneficios de la crianza y manejo de la especie, en aspectos como: espacio, reproducción, alimentación, plagas y enfermedades y iii) Agricultura Urbana Participativa, folleto que informa sobre la importancia de la agricultura orgánica urbana. Esta información se encuentra en los archivos del Banco y la Agencia Ejecutora, podrá ser aplicada a proyectos de la misma naturaleza para procesos de capacitación y formación de beneficiarios.

Productos principales del proyecto

[Nov 2008] Manual de Huerta Orgánica (Metodologías/Materiales de capacitación)
Autor: Pablo Garofalo, Edgar Hinojosa, Guadalupe Perachimba, Alexandra Rodriguez Dueñas

[Nov 2008] Manual de Manejo de Cuyes (Metodologías/Materiales de capacitación)
Autor: Natacha Reyes Salazar

[Nov 2008] Reglamento de Comercialización en Bioferias y Canastas (Metodologías/Materiales de capacitación)
Autor: Conquito

[May 2009] LINEA BASE de; Proyecto de Agricultura Urbana Participativa (Publicaciones técnicas)
Autor: Fausto Maldonado

[Oct 2009] Agricultura Urbana Participativa (Materiales de marketing/comunicación)
Autor: Conquito

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

21/JUL/2010	Informe de Evaluación Intermedia	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=35281246]
21/FEB/2011	Informe de Evaluación Final	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=35746330]
24/ENE/2011	Plan de Sostenibilidad	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=35575692]
Ficha del proyecto		http://www5.iadb.org/mif/apps/public/psr/projectprofile.aspx?proj=EC-M1037&lg=SP